

# 四半期報告書

(第45期第3四半期)

自 2019年9月1日  
至 2019年11月30日

株式会社ローソン

# 目 次

頁

表 紙

## 第一部 企業情報

### 第1 企業の概況

- 1 主要な経営指標等の推移 ..... 1
- 2 事業の内容 ..... 1

### 第2 事業の状況

- 1 事業等のリスク ..... 2
- 2 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 ..... 2
- 3 経営上の重要な契約等 ..... 7

### 第3 提出会社の状況

#### 1 株式等の状況

- (1) 株式の総数等 ..... 8
- (2) 新株予約権等の状況 ..... 8
- (3) 行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等 ..... 8
- (4) 発行済株式総数、資本金等の推移 ..... 8
- (5) 大株主の状況 ..... 8
- (6) 議決権の状況 ..... 9

#### 2 役員の状況 ..... 9

### 第4 経理の状況 ..... 10

#### 1 四半期連結財務諸表

- (1) 四半期連結貸借対照表 ..... 11
- (2) 四半期連結損益計算書及び四半期連結包括利益計算書 ..... 13
  - 四半期連結損益計算書 ..... 13
  - 四半期連結包括利益計算書 ..... 14

#### 2 その他 ..... 17

## 第二部 提出会社の保証会社等の情報 ..... 18

[四半期レビュー報告書]

**【表紙】**

**【提出書類】** 四半期報告書

**【根拠条文】** 金融商品取引法第24条の4の7第1項

**【提出先】** 関東財務局長

**【提出日】** 2020年1月14日

**【四半期会計期間】** 第45期第3四半期(自 2019年9月1日 至 2019年11月30日)

**【会社名】** 株式会社ローソン

**【英訳名】** Lawson, Inc.

**【代表者の役職氏名】** 代表取締役 社長 竹増 貞信

**【本店の所在の場所】** 東京都品川区大崎一丁目11番2号

**【電話番号】** 03(5435)1880

**【事務連絡者氏名】** 理事執行役員 管理本部長 高西 朋貴

**【最寄りの連絡場所】** 東京都品川区大崎一丁目11番2号

**【電話番号】** 03(5435)1880

**【事務連絡者氏名】** 理事執行役員 管理本部長 高西 朋貴

**【縦覧に供する場所】** 株式会社東京証券取引所  
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部 【企業情報】

### 第1 【企業の概況】

#### 1 【主要な経営指標等の推移】

回次	第44期 第3四半期 連結累計期間	第45期 第3四半期 連結累計期間	第44期
会計期間	自 2018年3月1日 至 2018年11月30日	自 2019年3月1日 至 2019年11月30日	自 2018年3月1日 至 2019年2月28日
チェーン全店売上高 (百万円)	1,833,945	1,899,568	2,424,541
営業総収入 (百万円)	527,637	550,901	700,647
経常利益 (百万円)	46,641	48,663	57,700
親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益 (百万円)	25,319	25,953	25,585
四半期包括利益又は包括利益 (百万円)	27,301	23,890	26,173
純資産額 (百万円)	283,742	281,648	281,982
総資産額 (百万円)	1,351,625	1,438,452	1,342,329
1株当たり四半期(当期) 純利益 (円)	253.05	259.37	255.71
潜在株式調整後1株当たり 四半期(当期)純利益 (円)	252.92	259.22	255.59
自己資本比率 (%)	20.5	19.3	20.6

回次	第44期 第3四半期 連結会計期間	第45期 第3四半期 連結会計期間
会計期間	自 2018年9月1日 至 2018年11月30日	自 2019年9月1日 至 2019年11月30日
1株当たり四半期純利益 (円)	73.72	58.42

(注) 1. チェーン全店売上高、営業総収入には、消費税等は含まれておりません。

2. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 平成30年2月16日)等を第1四半期連結会計期間の期首から適用しており、前第3四半期連結累計期間及び前連結会計年度に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。

#### 2 【事業の内容】

当第3四半期連結累計期間において、当社グループ(当社及び当社の関係会社)において営まれている事業の内容について、重要な変更はありません。

また、主要な関係会社についても異動はありません。

## 第2 【事業の状況】

### 1 【事業等のリスク】

当第3四半期連結累計期間において、当四半期報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項の発生又は前事業年度の有価証券報告書に記載した「事業等のリスク」についての重要な変更はありません。

### 2 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

文中の将来に関する事項は、当四半期連結会計期間の末日現在において判断したものであります。

なお、「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」（企業会計基準第28号 平成30年2月16日）等を第1四半期連結会計期間の期首から適用しており、財政状態の状況については、当該会計基準等を遡って適用した後の数値で前連結会計年度との比較・分析を行っております。

#### (1) 業績の状況

当第3四半期連結累計期間（2019年3月1日から2019年11月30日までの9か月間）におきましては、高齢化や核家族化、女性の社会進出、健康志向の高まりなど、社会のニーズの変化がコンビニエンスストア業界にとって追い風となる一方、業界の垣根を越えた競争が激化しております。こうした環境下において、人手不足や人件費の高騰など、加盟店を取り巻く環境もますます厳しくなっておりますが、当社は、2015年から発注システムのセミオート化、自動釣銭機能付POSレジの導入など、デジタル技術の最大活用により店舗の生産性の向上を図ってきており、これからも加盟店支援や加盟店との関係のさらなる強化に取り組んでまいります。

これらの結果、当第3四半期連結累計期間の連結業績は、営業総収入5,509億1百万円（前年同期比4.4%増）、営業利益521億22百万円（同9.0%増）、経常利益486億63百万円（同4.3%増）、親会社株主に帰属する四半期純利益259億53百万円（同2.5%増）となりました。

また、2019年度内部統制基本方針に基づき、当社グループ全体の内部統制の充実と事業リスクへの対応にも注力してまいりました。今後ともより一層、内部統制の充実を図ってまいります。

セグメントの業績は次のとおりであります。

#### (国内コンビニエンスストア事業)

国内コンビニエンスストア事業につきましては、すべてのお客さまから推奨されるローソンを目指し、「圧倒的な美味しさ」「人への優しさ」「地球（マチ）への優しさ」の3つの約束を実現するための施策を実行しております。ローソンならではの圧倒的においしくかつ健康を意識した商品を開発することで商品力を一層強化するほか、店舗における心のこもった接客の徹底、食品廃棄やプラスチック使用量の削減といった地球環境への配慮などに取り組んでおります。

10月1日より、消費税率が8%から10%に引き上げられ、これに伴い消費税軽減税率制度が導入されました。ローソン店舗においては、イートインでの飲食・酒類等を除く飲食料物が軽減税率の対象となっています。なお、消費税率の引上げに伴い政府が実施する補助金事業の1つとして、ローソンの対象店舗において、キャッシュレス決済で購入されたお客さまには、支払額の2%が還元されています。

#### [店舗運営の状況]

店舗運営につきましては、3つの徹底（①心のこもった接客、②マチのニーズに合った品揃えの徹底、③お店とマチをきれいにする）の強化に努めてまいりました。当期も、店舗オペレーションの改善や加盟店支援策の強化を積極的に推進してまいります。

前期に全店に導入した自動釣銭機能付POSレジのセルフモードを利用したセルフレジの展開につきましては、11月よ

り全国の店舗ごとに導入の是非の検証を行い、順次利用を進めてまいります。

#### [商品及びサービスの状況]

米飯では、人気の「悪魔のおにぎり」に新フレーバーが加わったことや、よりお米の甘みを増した新「金しゃりおにぎり」シリーズが売上に寄与しました。調理パンでは、具材を楽しむサンドイッチの新シリーズ「SAND FULL（サンドフル）」で新しい食シーンを取込むことができたことに加え、「ミックスサンド」や「たまごサンド」など定番商品のリニューアルが奏功したことから、前年の売上を上回りました。

デザートでは、「バスチー - バスク風チーズケーキ -」をはじめとした新感覚スイーツや、10月発売の新「CUPKE（カブケ）」シリーズなど「Uchi Café」のデザートが人気を集めたことから、売上は前年を大きく上回りました。また、ベーカリーでは、「マチノパン」シリーズに「パン・オ・ショコラ」などの新商品が加わり好評だったほか、リニューアル効果もあり惣菜パンの販売が伸長しました。

サービスにつきましては、10月より、東京都と神奈川県内の「スマリ」（レンタル商品やEC商品の返却・返品サービス）展開店舗において、日本郵便株式会社が提供する、オークションサイトやフリマアプリの出品商品を発送するサービス「e発送サービス」の実証実験を開始いたしました。

販売促進施策につきましては、秋のスタンプラリーや、エンタテインメント分野の強みを生かしたスピードくじなど、集客効果のある施策を展開いたしました。

#### [国内コンビニエンスストア事業の商品群別チェーン全店売上高]

商品群別	前第3四半期連結累計期間 (自 2018年3月1日 至 2018年11月30日)		当第3四半期連結累計期間 (自 2019年3月1日 至 2019年11月30日)	
	売上高(百万円)	構成比率(%)	売上高(百万円)	構成比率(%)
加工食品	910,057	52.6	943,324	52.9
ファストフード	414,901	24.0	417,373	23.4
日配食品	251,887	14.5	268,069	15.0
非食品	154,764	8.9	155,353	8.7
合計	1,731,611	100.0	1,784,121	100.0

(注) 上記表は、株式会社ローソンと株式会社ローソン山陰の合計となります。

#### [店舗開発の状況]

出店につきましては、収益性を重視した店舗開発を継続しております。

当期における「ローソン」「ナチュラルローソン」「ローソストア100」の国内の出店数は451店舗、閉店数は466店舗となり、11月末日現在の国内総店舗数は14,644店舗となりました。\*

高齢化やセルフメディケーションへの意識の高まりなどに対応したコンビニエンスストアモデル構築への取り組みとして、調剤薬局、ドラッグストアチェーンとの提携により、一般用医薬品や調剤薬品を取り扱うとともに、通常のローソンよりも化粧品、日用品などの品揃えを増やしたヘルスケア強化型店舗を継続して展開しております。このヘルスケア強化型店舗も含めた一般用医薬品の取扱店舗数は、11月末日現在で218店舗（うち、調剤薬局併設型店舗数は48店舗）となりました。また、介護相談窓口併設型店舗数は、11月末日現在で23店舗となりました。さらに、病院内コンビニエンスストアとして、コンビニエンスストアの標準的な商品やサービスに加え、医療衛生・介護・リハビリ用品などの品揃えを強化した「ホスピタルローソン」の展開は、11月末日現在で322店舗となりました。引き続き、これまで培った病院内コンビニエンスストアのノウハウを生かし、病院に関わるあらゆる人々の生活をサポートしてまいります。

「ナチュラルローソン」につきましては、美しく健康で快適なライフスタイルをサポートするお店として、素材にこだわったオリジナル商品や、有名ブランドとのコラボレーション商品など、ナチュラルローソンでしか手に入

れることのできない商品を取り揃えております。また、「ローソンストア100」は、新鮮な野菜や果物、デイリー食品、お惣菜、飲料から日用品まで幅広い品揃えで、価値ある100円商品を中心に、お客さまのニーズに対応するお店として展開しております。11月末日現在で「ナチュラルローソン」の店舗数は143店舗、「ローソンストア100」の店舗数は769店舗となりました。

\* 出店数、閉店数、国内総店舗数には、当社の運営する店舗のほか、子会社である株式会社ローソン山陰、持分法適用関連会社である株式会社ローソン高知、株式会社ローソン南九州、株式会社ローソン沖縄の運営する店舗を含めております。

[国内店舗数の推移]

	2019年2月28日 現在の総店舗数	期中増減	2019年11月30日 現在の総店舗数
ローソン	13,714	18	13,732
ナチュラルローソン	139	4	143
ローソンストア100	806	△37	769
合計	14,659	△15	14,644

[国内地域別店舗分布状況(2019年11月30日現在)]

地域	店舗数	地域	店舗数	地域	店舗数	地域	店舗数
北海道	681	茨城県	222	京都府	327	愛媛県	215
青森県	267	東京都	1,745	滋賀県	157	徳島県	137
秋田県	187	神奈川県	1,121	奈良県	141	高知県	139
岩手県	177	静岡県	285	和歌山県	151	福岡県	524
宮城県	254	山梨県	138	大阪府	1,138	佐賀県	76
山形県	114	長野県	174	兵庫県	674	長崎県	111
福島県	165	愛知県	736	岡山県	202	大分県	191
新潟県	227	岐阜県	183	広島県	235	熊本県	160
栃木県	201	三重県	139	山口県	119	宮崎県	105
群馬県	255	石川県	105	鳥取県	142	鹿児島県	199
埼玉県	696	富山県	192	島根県	146	沖縄県	237
千葉県	609	福井県	113	香川県	132	国内合計	14,644

(注) 上記表には、当社の運営する店舗のほか、子会社である株式会社ローソン山陰、持分法適用関連会社である株式会社ローソン高知、株式会社ローソン南九州、株式会社ローソン沖縄の運営する店舗を含めております。

#### [その他]

当社は4月に加盟店との関係強化ならびに加盟店支援を推進するための「行動計画」（①加盟店経営支援、②時短営業、③加盟店の収益増につなげる出店方針、④加盟店とのコミュニケーション強化への取り組み）を策定し、11月にその「行動計画」の進捗状況をお知らせしました。当社は、引き続き加盟店支援を推進し、加盟店と本部との強いパートナーシップの実現に取り組んでまいります。

また、SDGsの目標達成に向けた取り組みとして、物流センターにおいて廃棄しなければならなくなった余剰食品を、一般社団法人全国フードバンク推進協議会を通して食品の支援を必要としている施設などに提供する取り組みを始めたほか、9月から、三角サンド全品の商品パッケージを変更し、年間で約60トンのプラスチック量の削減を見込んでおります。

これらの結果、国内コンビニエンスストア事業の営業総収入は3,600億83百万円（前年同期比0.8%増）、セグメント利益は406億59百万円（同2.1%増）となりました。

#### (成城石井事業)

食にこだわる高品質スーパーマーケット「成城石井」では、こだわりのある安心・安全な食品をお客さまに提供しております。11月末日現在の直営店舗数は154店舗となりました。「成城石井」のこだわりのあるオリジナル惣菜は引き続き多くのお客さまに支持され、売上は堅調に推移しております。今後も、商品開発力や製造小売業としてのノウハウ、販売手法などの強みを生かし、「成城石井」のブランド力の向上に努めてまいります。

これらの結果、成城石井事業の営業総収入は678億42百万円（前年同期比7.6%増）、セグメント利益は56億14百万円（同15.7%増）となりました。

#### (エンタテインメント関連事業)

エンタテインメント関連事業の中核をなす株式会社ローソンエンタテインメントは、チケット事業において業界トップクラスの取扱高を維持しております。物販事業においては、全国にて音楽・映像ソフトの専門店「HMV」を中心に、書籍・CD・DVDなどを販売する複合店「HMV&BOOKS」やレコード専門店「HMV record shop」を含め、11月末日現在で56店舗を展開しております。

また、シネコン事業を行うユナイテッド・シネマ株式会社は、11月末日現在で、全国43サイト、389スクリーンの劇場（運営受託を含む）を展開しております。

これらの結果、エンタテインメント関連事業の営業総収入は658億77百万円（前年同期比14.1%増）、セグメント利益は49億79百万円（同48.4%増）となりました。

#### (金融関連事業)

金融関連事業につきましては、基盤となる共同ATM事業では提携金融機関の拡大に取り組み、株式会社ローソン銀行によるATMのサービス拡充を進めてまいりました。

また、ローソン銀行が発行するクレジットカード「ローソンPontaプラス」は、「ローソン」、「ナチュラルローソン」、「ローソンストア100」の店舗でご利用いただくことで、Pontaポイントが上乘せ加算されたり、入会後のご利用条件の達成でポイントが追加付与されたりするなどサービスを充実させ、会員数を拡大させております。

11月末日現在、全国のATM設置台数は13,458台（前期末比1台減）、1日1台当たりのATM平均利用件数は47.9件、提携金融機関数はネット銀行も含め全国で120金融機関（前期末比9金融機関増）となりました。

これらの結果、金融関連事業の営業総収入は257億57百万円（前年同期比14.2%増）、セグメント利益は21億26百万円（同21.3%増）となりました。



(その他の事業)

当社グループには、上記以外に、海外事業などがあります。

海外事業につきましては、中国、タイ、インドネシア、フィリピン、米国ハワイ州におきまして、各地域の運営会社が「ローソン」店舗を展開しております。

中国におきましては、上海市を中心に、重慶市、大連市、北京市、武漢市、合肥市等に進出地域を拡大させています。11月末日現在の中国の店舗数は合計で2,509店舗となりました。

[海外地域別ローソンブランド店舗分布状況]

出店地域	2019年2月28日 現在の総店舗数	期中増減	2019年11月30日 現在の総店舗数
中国 上海市と その周辺地域	1,227	314	1,541
中国 重慶市	198	18	216
中国 大連市	146	30	176
中国 北京市と その周辺地域	108	26	134
中国 瀋陽市	—	13	13
中国 武漢市	308	69	377
中国 合肥市	20	23	43
中国 長沙市	—	9	9
タイ	120	10	130
インドネシア	42	16	58
フィリピン	39	20	59
米国 ハワイ州	2	—	2
合計	2,210	548	2,758

これらの結果、その他の事業の営業総収入は396億50百万円（前年同期比18.1%増）、セグメント損失は12億56百万円（同35.9%減）となりました。

## (2) 財政状態

当第3四半期連結会計期間末の資産、負債、純資産の状況

流動資産は、前連結会計年度末に比べ867億60百万円増加し、7,063億64百万円となりました。これは主に、未収入金が462億21百万円増加、コールローンの影響により流動資産その他が278億84百万円増加したことによるものです。固定資産は、前連結会計年度末に比べ93億62百万円増加し、7,320億88百万円となりました。これは主に、有形固定資産が190億59百万円増加、無形固定資産が65億34百万円減少したことによるものです。この結果、総資産は前連結会計年度末に比べ961億23百万円増加し、1兆4,384億52百万円となりました。

流動負債は、前連結会計年度末に比べ383億24百万円増加し、6,368億47百万円となりました。これは主に、預り金が668億12百万円増加、コールマネーの影響により流動負債その他が575億85百万円増加、短期借入金が535億20百万円減少、1年内返済予定の長期借入金が500億円減少したことによるものです。固定負債は、前連結会計年度末に比べ581億32百万円増加し、5,199億56百万円となりました。これは主に、長期借入金が500億円増加したことによるものです。この結果、負債合計は前連結会計年度末に比べ964億56百万円増加し、1兆1,568億4百万円となりました。

純資産は、前連結会計年度末に比べ3億33百万円減少し、2,816億48百万円となりました。これは主に、資本剰余金が23億79百万円減少、為替換算調整勘定が11億12百万円減少、非支配株主持分が10億72百万円減少、利益剰余金が50億94百万円増加したことによるものです。この結果、自己資本比率は19.3%（前連結会計年度末は20.6%）となりました。

## 3 【経営上の重要な契約等】

当第3四半期連結会計期間において、経営上の重要な契約等の決定又は締結等はありません。

### 第3 【提出会社の状況】

#### 1 【株式等の状況】

##### (1) 【株式の総数等】

###### ① 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	409,300,000
計	409,300,000

###### ② 【発行済株式】

種類	第3四半期会計期間末 現在発行数(株) (2019年11月30日)	提出日現在 発行数(株) (2020年1月14日)	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	100,300,000	100,300,000	東京証券取引所 (市場第一部)	単元株式数は100株であります。
計	100,300,000	100,300,000	—	—

##### (2) 【新株予約権等の状況】

###### ① 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

###### ② 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

##### (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

##### (4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (千株)	発行済株式 総数残高 (千株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2019年9月1日～ 2019年11月30日	—	100,300	—	58,506	—	47,696

##### (5) 【大株主の状況】

当四半期会計期間は第3四半期会計期間であるため、記載事項はありません。

(6) 【議決権の状況】

当第3四半期会計期間末日現在の「議決権の状況」については、株主名簿の記載内容が確認できないため、記載することができないことから、直前の基準日(2019年8月31日)に基づく株主名簿による記載をしております。

① 【発行済株式】

2019年8月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	—	—	—
議決権制限株式(自己株式等)	—	—	—
議決権制限株式(その他)	—	—	—
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 237,500	—	—
完全議決権株式(その他)	普通株式 99,944,400	999,444	—
単元未満株式	普通株式 118,100	—	—
発行済株式総数	100,300,000	—	—
総株主の議決権	—	999,444	—

(注) 「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には、証券保管振替機構名義の株式が600株含まれております。  
また、「議決権の数」欄には、同機構名義の完全議決権株式に係る議決権の数6個が含まれております。

② 【自己株式等】

2019年8月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有 株式数(株)	他人名義所有 株式数(株)	所有株式数の 合計(株)	発行済株式総数に 対する所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) 株式会社ローソン	東京都品川区大崎一丁目 11番2号	237,500	—	237,500	0.24
計	—	237,500	—	237,500	0.24

2 【役員の状況】

該当事項はありません。

## 第4 【経理の状況】

### 1. 四半期連結財務諸表の作成方法について

当社の四半期連結財務諸表は、「四半期連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(平成19年内閣府令第64号)に基づいて作成しております。

### 2. 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、第3四半期連結会計期間(2019年9月1日から2019年11月30日まで)及び第3四半期連結累計期間(2019年3月1日から2019年11月30日まで)に係る四半期連結財務諸表について、有限責任監査法人トーマツによる四半期レビューを受けております。

1 【四半期連結財務諸表】

(1) 【四半期連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2019年2月28日)	当第3四半期連結会計期間 (2019年11月30日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	354,240	358,170
加盟店貸勘定	47,179	54,589
リース債権	19,120	18,215
商品	20,862	23,123
未収入金	120,969	167,191
その他	57,355	85,240
貸倒引当金	△124	△166
流動資産合計	619,603	706,364
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物（純額）	207,755	208,679
工具、器具及び備品（純額）	16,056	17,266
リース資産（純額）	146,880	151,583
その他（純額）	11,607	23,829
有形固定資産合計	382,300	401,359
無形固定資産		
ソフトウェア	49,791	47,037
のれん	46,836	43,472
商標権	9,468	9,005
その他	576	622
無形固定資産合計	106,672	100,137
投資その他の資産		
長期貸付金	44,024	43,940
差入保証金	107,034	107,744
繰延税金資産	30,995	29,423
その他	52,535	50,135
貸倒引当金	△835	△652
投資その他の資産合計	233,753	230,591
固定資産合計	722,726	732,088
資産合計	1,342,329	1,438,452

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2019年2月28日)	当第3四半期連結会計期間 (2019年11月30日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	123,408	142,283
短期借入金	126,600	73,080
1年内返済予定の長期借入金	50,000	—
リース債務	38,750	45,054
未払金	101,995	95,903
未払法人税等	6,683	6,051
預り金	131,804	198,617
賞与引当金	4,263	3,256
その他	15,015	72,600
流動負債合計	598,522	636,847
固定負債		
長期借入金	260,000	310,000
リース債務	131,441	139,919
繰延税金負債	550	530
役員退職慰労引当金	300	264
退職給付に係る負債	15,125	15,813
資産除去債務	31,102	31,681
その他	23,303	21,747
固定負債合計	461,824	519,956
負債合計	1,060,347	1,156,804
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	58,506	58,506
資本剰余金	46,984	44,605
利益剰余金	166,187	171,281
自己株式	△1,028	△1,010
株主資本合計	270,649	273,382
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	3,349	2,312
土地再評価差額金	△566	△566
為替換算調整勘定	3,930	2,817
退職給付に係る調整累計額	△848	△732
その他の包括利益累計額合計	5,865	3,831
新株予約権	215	255
非支配株主持分	5,251	4,179
純資産合計	281,982	281,648
負債純資産合計	1,342,329	1,438,452

## (2) 【四半期連結損益計算書及び四半期連結包括利益計算書】

## 【四半期連結損益計算書】

## 【第3四半期連結累計期間】

(単位：百万円)

	前第3四半期連結累計期間 (自 2018年3月1日 至 2018年11月30日)	当第3四半期連結累計期間 (自 2019年3月1日 至 2019年11月30日)
営業総収入	527,637	550,901
売上高	216,485	226,469
売上原価	149,377	154,089
売上総利益	67,108	72,379
営業収入		
加盟店からの収入	230,683	239,242
その他の営業収入	80,468	85,189
営業収入合計	311,151	324,432
営業総利益	378,260	396,811
販売費及び一般管理費	330,452	344,689
営業利益	47,807	52,122
営業外収益		
受取利息	576	508
持分法による投資利益	602	664
受取補償金	144	583
その他	1,575	1,173
営業外収益合計	2,899	2,929
営業外費用		
支払利息	1,757	2,964
リース解約損	1,267	1,502
その他	1,040	1,921
営業外費用合計	4,065	6,388
経常利益	46,641	48,663
特別利益		
投資有価証券売却益	—	163
特別利益合計	—	163
特別損失		
固定資産除却損	2,843	4,380
減損損失	1,403	4,187
その他	417	871
特別損失合計	4,664	9,439
税金等調整前四半期純利益	41,976	39,387
法人税、住民税及び事業税	15,042	11,535
法人税等調整額	1,606	1,951
法人税等合計	16,649	13,486
四半期純利益	25,327	25,901
非支配株主に帰属する四半期純利益又は非支配株主に帰属する四半期純損失(△)	7	△52
親会社株主に帰属する四半期純利益	25,319	25,953



【四半期連結包括利益計算書】

【第3四半期連結累計期間】

(単位：百万円)

	前第3四半期連結累計期間 (自 2018年3月1日 至 2018年11月30日)	当第3四半期連結累計期間 (自 2019年3月1日 至 2019年11月30日)
四半期純利益	25,327	25,901
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	2,324	△1,036
為替換算調整勘定	△320	△1,089
退職給付に係る調整額	△29	115
その他の包括利益合計	1,974	△2,010
四半期包括利益	27,301	23,890
(内訳)		
親会社株主に係る四半期包括利益	27,281	23,919
非支配株主に係る四半期包括利益	19	△28

【注記事項】

(会計方針の変更等)

当第3四半期連結累計期間 (自 2019年3月1日 至 2019年11月30日)
(会計方針の変更) 在外連結子会社において、第1四半期連結会計期間よりIFRS第16号「リース」を適用しております。 当該会計基準の適用が連結財務諸表に及ぼす影響は軽微であります。

(追加情報)

当第3四半期連結累計期間 (自 2019年3月1日 至 2019年11月30日)
(「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」等の適用) 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 平成30年2月16日)等を第1四半期連結会計期間の期首から適用しており、繰延税金資産は投資その他の資産の区分に表示し、繰延税金負債は固定負債の区分に表示しております。
(連結納税制度の適用) 当社及び一部の連結子会社は、第1四半期連結会計期間から連結納税制度を適用しております。

(四半期連結キャッシュ・フロー計算書関係)

当第3四半期連結累計期間に係る四半期連結キャッシュ・フロー計算書は作成しておりません。なお、第3四半期連結累計期間に係る減価償却費(のれんを除く無形固定資産に係る償却費を含む。)及びのれんの償却額は、次のとおりであります。

	前第3四半期連結累計期間 (自 2018年3月1日 至 2018年11月30日)	当第3四半期連結累計期間 (自 2019年3月1日 至 2019年11月30日)
減価償却費	45,470百万円	55,009百万円
のれんの償却額	3,312 "	3,327 "

(株主資本等関係)

前第3四半期連結累計期間(自 2018年3月1日 至 2018年11月30日)

1. 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日	配当の原資
2018年5月22日 定時株主総会	普通株式	12,757	127.50	2018年2月28日	2018年5月23日	利益剰余金
2018年10月11日 取締役会	普通株式	12,757	127.50	2018年8月31日	2018年11月9日	利益剰余金

2. 基準日が当第3四半期連結累計期間に属する配当のうち、配当の効力発生日が当第3四半期連結会計期間の末日後となるもの

該当事項はありません。

当第3四半期連結累計期間(自 2019年3月1日 至 2019年11月30日)

1. 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日	配当の原資
2019年5月21日 定時株主総会	普通株式	12,757	127.50	2019年2月28日	2019年5月22日	利益剰余金
2019年10月9日 取締役会	普通株式	7,504	75.00	2019年8月31日	2019年11月8日	利益剰余金

2. 基準日が当第3四半期連結累計期間に属する配当のうち、配当の効力発生日が当第3四半期連結会計期間の末日後となるもの

該当事項はありません。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

前第3四半期連結累計期間(自 2018年3月1日 至 2018年11月30日)

報告セグメントごとの売上高及び利益又は損失の金額に関する情報

(単位：百万円)

	報告セグメント				その他 (注) 1	合計	調整額	四半期連結 損益計算書 計上額 (注) 2
	国内コンビニ エンスストア事業	成城石井 事業	エンタテイン メント 関連事業	金融関連 事業				
営業総収入								
外部顧客への 営業総収入	352,682	63,062	56,730	22,403	32,759	527,637	—	527,637
セグメント間の 内部営業総収入 又は振替高	4,517	—	1,030	144	826	6,519	△6,519	—
計	357,199	63,062	57,760	22,547	33,585	534,156	△6,519	527,637
セグメント利益 又は損失 (△)	39,807	4,852	3,354	1,753	△1,959	47,807	—	47,807

(注) 1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、上海羅森便利有限公司等が営んでいる海外事業等を含んでおります。

2. セグメント利益又は損失 (△) は、四半期連結損益計算書の営業利益と一致しております。

当第3四半期連結累計期間(自 2019年3月1日 至 2019年11月30日)

報告セグメントごとの売上高及び利益又は損失の金額に関する情報

(単位：百万円)

	報告セグメント				その他 (注) 1	合計	調整額	四半期連結 損益計算書 計上額 (注) 2
	国内コンビニ エンスストア事業	成城石井 事業	エンタテイン メント 関連事業	金融関連 事業				
営業総収入								
外部顧客への 営業総収入	355,368	67,842	64,839	24,004	38,847	550,901	—	550,901
セグメント間の 内部営業総収入 又は振替高	4,714	—	1,037	1,753	803	8,309	△8,309	—
計	360,083	67,842	65,877	25,757	39,650	559,211	△8,309	550,901
セグメント利益 又は損失 (△)	40,659	5,614	4,979	2,126	△1,256	52,122	—	52,122

(注) 1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、上海羅森便利有限公司等が営んでいる海外事業等を含んでおります。

2. セグメント利益又は損失 (△) は、四半期連結損益計算書の営業利益と一致しております。

(1 株当たり情報)

1 株当たり四半期純利益及び算定上の基礎並びに潜在株式調整後 1 株当たり四半期純利益及び算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前第 3 四半期連結累計期間 (自 2018年 3 月 1 日 至 2018年11月30日)	当第 3 四半期連結累計期間 (自 2019年 3 月 1 日 至 2019年11月30日)
(1) 1 株当たり四半期純利益	253円05銭	259円37銭
(算定上の基礎)		
親会社株主に帰属する四半期純利益(百万円)	25,319	25,953
普通株主に帰属しない金額(百万円)	—	—
普通株式に係る親会社株主に帰属する 四半期純利益(百万円)	25,319	25,953
普通株式の期中平均株式数(千株)	100,056	100,061
(2) 潜在株式調整後 1 株当たり四半期純利益	252円92銭	259円22銭
(算定上の基礎)		
親会社株主に帰属する四半期純利益調整額(百万円)	—	—
普通株式増加数(千株)	48	58
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後 1 株当たり 四半期純利益の算定に含めなかった潜在株式で、前連結 会計年度末から重要な変動があったものの概要	—	—

## 2 【その他】

第45期(2019年3月1日から2020年2月29日まで)中間配当について、2019年10月9日開催の取締役会において、2019年8月31日の株主名簿に記録された株主に対し、次のとおり中間配当を行うことを決議いたしました。

- |                      |            |
|----------------------|------------|
| ① 配当金の総額             | 7,504百万円   |
| ② 1株当たりの金額           | 75円00銭     |
| ③ 支払請求権の効力発生日及び支払開始日 | 2019年11月8日 |

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

# 独立監査人の四半期レビュー報告書

2020年1月10日

株式会社 ローソン

取締役会 御中

有限責任監査法人 トーマツ

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 古内 和明 印

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 中川 満美 印

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、「経理の状況」に掲げられている株式会社ローソンの2019年3月1日から2020年2月29日までの連結会計年度の第3四半期連結会計期間(2019年9月1日から2019年11月30日まで)及び第3四半期連結累計期間(2019年3月1日から2019年11月30日まで)に係る四半期連結財務諸表、すなわち、四半期連結貸借対照表、四半期連結損益計算書、四半期連結包括利益計算書及び注記について四半期レビューを行った。

## 四半期連結財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる四半期連結財務諸表の作成基準に準拠して四半期連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない四半期連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

## 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した四半期レビューに基づいて、独立の立場から四半期連結財務諸表に対する結論を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる四半期レビューの基準に準拠して四半期レビューを行った。

四半期レビューにおいては、主として経営者、財務及び会計に関する事項に責任を有する者等に対して実施される質問、分析的手続その他の四半期レビュー手続が実施される。四半期レビュー手続は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して実施される年度の財務諸表の監査に比べて限定された手続である。

当監査法人は、結論の表明の基礎となる証拠を入手したと判断している。

## 監査人の結論

当監査法人が実施した四半期レビューにおいて、上記の四半期連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる四半期連結財務諸表の作成基準に準拠して、株式会社ローソン及び連結子会社の2019年11月30日現在の財政状態及び同日をもって終了する第3四半期連結累計期間の経営成績を適正に表示していないと信じさせる事項がすべての重要な点において認められなかった。

## 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

- (注) 1. 上記は四半期レビュー報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(四半期報告書提出会社)が別途保管しております。
2. XBRLデータは四半期レビューの対象には含まれていません。