

2024年2月期
決算補足資料

対象期間：2023年3月～2024年2月

<https://www.lawson.co.jp/>Summary of financial results for the fiscal year ending February 29, 2024
This covers the period from March 1, 2023 to February 29, 2024.

■連結業績

Consolidated operating results

01	主な業績と予想 (IFRS) Results and forecasts for major financial indicators (IFRS)
02	連結損益計算書 (IFRS) Consolidated statement of income (IFRS)
	販売費及び一般管理費の主な明細 (IFRS) Selling, general and administrative expenses (IFRS)
03	投融資の状況 (IFRS) Capital expenditure (IFRS)
04	連結財政状態計算書 (IFRS) Consolidated Statement of Financial Position (IFRS)
06	連結キャッシュ・フロー計算書 (IFRS) Consolidated statement of cash flows (IFRS)
08	セグメント利益 (IFRS) Segment profit (IFRS)
09	主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

■単体業績

Non-consolidated operating results

12	主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators
13	損益計算書 Non-consolidated statement of income
	販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses
14	投融資の状況 Capital expenditure
15	貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

■店舗の状況

Number of stores

17	国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of convenience stores in Japan
18	国内コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores in Japan by store type
19	都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture
21	海外コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores abroad
	その他セグメントの運営する店舗数 Number of stores of other segments

見直しに関する注意事項

2024年2月6日付で公表いたしました「KDDI株式会社による当社株券等に対する公開買付けの開始予定に関する賛同の意見表明及び応募推奨並びに資本業務提携のお知らせ」(2024年3月27日付の「KDDI株式会社による当社株券等に対する公開買付けの開始に関する賛同の意見表明及び応募推奨のお知らせ」)のとおり、公開買付者による本公開買付け及びその後の所定の手続きを実施することにより、当社株式が上場廃止となる予定であることから、2025年2月期の業績予想は記載しておりません。

Cautionary Statement

As publicly announced in the "Notice of Expression of Our Opinion in Favor of the Planned Commencement of and Recommendation to Tender in the Tender Offer for Company's Share Certificates by KDDI Corporation and Notice of Capital and Business Alliance" dated February 6, 2024 and "Notice of Expression of Our Opinion in Favor of the Commencement of and Recommendation to Tender in the Tender Offer for Company's Share Certificates by KDDI Corporation" dated March 27, 2024, the Company's shares will be delisted following a tender offer by the offeror(KDDI Corporation) and subsequent implementation of the prescribed procedures. Therefore, the financial forecasts for fiscal 2024 are not provided.

■売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア)

Sales and products (Convenience stores in Japan)

22	既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比 Net sales and gross profit of existing stores
	平均日販 Average daily sales per store
	全店客数及び客単価 Average number of customers and average spending per customer (All stores)
	全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)
23	酒・タバコ取扱店及び24時間営業店舗数 Liquor-licensed, cigarette-licensed, 24-hour operating stores
	収納代行業務の状況(全店) Third party bill settlement (All stores)
	国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高 Total sales of convenience store business in Japan

■従業員の状況

Number of employees

24	従業員の状況 (IFRS) Number of employees (IFRS)
----	---

【国際財務報告基準 (IFRS) の任意適用】

当社は、2023年2月期の有価証券報告書における連結財務諸表から、従来の日本基準に替えて、国際財務報告基準 (IFRS) を任意適用いたしました。

(Voluntary Adoption of International Financial Reporting Standards)

We have voluntarily adopted International Financial Reporting Standards (IFRS) in place of Japanese GAAP for our consolidated financial statements in the Annual Securities Report for the fiscal year ended February 28, 2023.

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な業績と予想 (IFRS) Results and forecasts for major financial indicators (IFRS)

	2022年度/FY2022		2023年度/FY2023		2024年度(予想)/FY2024 (Forecast) *4			
	通期/Full year 2022. 3. 1 - 2023. 2. 28		通期/Full year 2023. 3. 1 - 2024. 2. 29		第2四半期累計期間/1H 2024. 3. 1 - 2024. 8. 31		通期予想/Full year 2024. 3. 1 - 2025. 2. 28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) *1 Net sales of all convenience stores (millions of yen)	2,566,840	105.0%	2,750,984	107.2%	—	—	—	—
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	2,321,522	104.9%	2,481,796	106.9%	—	—	—	—
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	245,318	105.9%	269,188	109.7%	—	—	—	—
営業収益 (百万円) *2 Gross operating revenue (millions of yen)	1,000,385	106.1%	1,087,964	108.8%	—	—	—	—
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	527,310	108.0%	580,315	110.1%	—	—	—	—
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	20.5%		21.1%		—	—	—	—
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	462,998	106.2%	486,225	105.0%	—	—	—	—
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	18.0%		17.7%		—	—	—	—
事業利益 (百万円) *3 Core operating profit (millions of yen)	64,311	122.6%	94,090	146.3%	—	—	—	—
(対チェーン全店売上高比) (Core operating income on Net sales of all convenience stores)	2.5%		3.4%		—	—	—	—
親会社の所有者に帰属する当期利益 (百万円) Profit attributable to owners of parent (millions of yen)	29,708	131.3%	52,148	175.5%	—	—	—	—
基本的1株当たり当期利益 (円) Basic earnings per share (yen)	296.86		521.08		—	—	—	—
資本合計 (百万円) Net assets (millions of yen)	253,858		289,300		—	—	—	—
資産合計 (百万円) Total assets (millions of yen)	2,242,421		2,297,498		—	—	—	—
1株当たり親会社所有者帰属持分 (円) Equity attributable to owners of parent per share (yen)	2,497.49		2,845.30		—	—	—	—
資産合計税引前利益率 ROA	2.1%		3.4%		—	—	—	—
親会社所有者帰属持分当期利益率 ROE	12.4%		19.5%		—	—	—	—
流動比率 Current ratio	75.1%		70.8%		—	—	—	—
固定比率 Fixed ratio	626.0%		556.3%		—	—	—	—
親会社所有者帰属持分比率 Ratio of equity attributable to owners of parent to total assets	11.1%		12.4%		—	—	—	—
配当性向(連結) Payout ratio (consolidated)	50.5%		22.5%		—	—	—	—

(注)

- *1 チェーン全店売上高は、(株)ローソン単体および連結子会社を対象とし、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高等の合計を記載しています。なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。
- *2 営業収益は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。
- *3 事業利益は、営業収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除した、日本基準における営業利益に相当する指標です。
- *4 2024年2月6日付で公表いたしました「KDDI株式会社による当社株券等に対する公開買付けの開始予定に関する賛同の意見表明及び応募推奨並びに資本業務提携のお知らせ」(2024年3月27日付の「KDDI株式会社による当社株券等に対する公開買付けの開始に関する賛同の意見表明及び応募推奨のお知らせ」を含みます。)のとおり、公開買付けによる本公開買付け及びその後の所定の手続きを実施することにより、当社株式が上場廃止となる予定であることから、2025年2月期の業績予想は記載しておりません。

Notes:

- *1 The net sales of all convenience stores include Lawson, Inc. and its consolidated subsidiaries. Therefore, it is a sum of total sales of domestic convenience stores business, overseas business and Seijo Ishii business. In addition, for Seijo Ishii business, it is a total of its company-operated stores.
- *2 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.
- *3 A profit indicator for operating income under Japanese GAAP that is calculated by subtracting the cost of sales and selling, general and administrative expenses from gross operating revenue.
- *4 As publicly announced in the "Notice of Expression of Our Opinion in Favor of the Planned Commencement of and Recommendation to Tender in the Tender Offer for Company's Share Certificates by KDDI Corporation and Notice of Capital and Business Alliance" dated February 6, 2024 and "Notice of Expression of Our Opinion in Favor of the Commencement of and Recommendation to Tender in the Tender Offer for Company's Share Certificates by KDDI Corporation" dated March 27, 2024, the Company's shares will be delisted following a tender offer by the offeror (KDDI Corporation) and subsequent implementation of the prescribed procedures. Therefore, the financial forecasts for fiscal 2024 are not provided.

■ 連結損益計算書 (IFRS) Consolidated statement of income (IFRS)

	2022年度/FY2022		2023年度/FY2023		前年増減 Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen	
	2022. 3. 1 - 2023. 2. 28		2023. 3. 1 - 2024. 2. 29			
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY		
A. 営業収益 Gross operating revenue	B + C + D	1,000,385	106.1%	1,087,964	108.8%	87,579
B. 売上高 Net sales *		615,942	106.7%	664,812	107.9%	48,869
C. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		253,016	102.6%	277,563	109.7%	24,547
D. その他の営業収入 Other operating revenue		131,426	109.9%	145,588	110.8%	14,161
E. 売上原価 Cost of sales		473,074	104.0%	507,648	107.3%	34,574
F. 営業総利益 Operating gross profit	A - E	527,310	108.0%	580,315	110.1%	53,005
G. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		462,998	106.2%	486,225	105.0%	23,227
H. 事業利益 Core operating profit	F - G	64,311	122.6%	94,090	146.3%	29,778
その他の収益 Other income		3,133	90.4%	2,778	88.6%	-355
その他の費用 Other expenses		12,985	68.1%	13,442	103.5%	456
金融収益 Finance income		1,468	31.5%	2,104	143.2%	635
金融費用 Finance costs		9,158	103.8%	9,488	103.6%	330
持分法による投資損益 Share of profit of investments accounted for using equity method		363	84.1%	1,250	343.7%	886
税引前当期利益 Profit before taxes		47,134	142.4%	77,292	164.0%	30,157
法人所得税 Income taxes		17,461	167.6%	24,604	140.9%	7,143
当期利益 Profit		29,673	130.8%	52,687	177.6%	23,013
当期利益 (マイナスは損失) の帰属: Profit (loss) attributable to						
親会社の所有者 Owners of parent		29,708	131.3%	52,148	175.5%	22,440
非支配持分 Non-controlling interests		-34	-	538	-	573

(注)

* 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

Note:

* Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 (IFRS) Selling, general and administrative expenses (IFRS)

	2022年度/FY2022		2023年度/FY2023		前年増減 Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen	
	2022. 3. 1 - 2023. 2. 28		2023. 3. 1 - 2024. 2. 29			
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY		
地代家賃 Rents		8,678	66.0%	10,072	116.1%	1,394
人件費 Personnel expenses		91,066	105.7%	96,027	105.4%	4,961
減価償却費 Depreciation *		196,370	103.9%	198,796	101.2%	2,425
広告宣伝費 Advertising expenses		24,619	139.4%	29,197	118.6%	4,578
販売手数料 Sales commission		16,679	107.1%	18,400	110.3%	1,720
その他 Other *		125,584	109.9%	133,731	106.5%	8,146
合計 Total		462,998	106.2%	486,225	105.0%	23,227

(注)

* 無形資産に係る償却費は「その他」に含めております。

Note:

* The other includes amortization of intangible assets.

■ 投融資の状況 (IFRS) Capital expenditure (IFRS)

	2022年度/FY2022	2023年度/FY2023	前年増減	2024年度計画
	2022. 3. 1 - 2023. 2. 28	2023. 3. 1 - 2024. 2. 29	Increase (Decrease)	Forecasts / 2024. 3. 1 - 2025. 2. 28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	13,504	20,400	6,896	—
既存店投資 Existing store investments	16,299	15,287	-1,011	—
システム関連投資 IT-related investments	12,604	20,622	8,017	—
その他 Other	6,855	5,146	-1,709	—
投資小計 Subtotal	49,263	61,457	12,193	—
出資・融資 Investments and advances	655	2,315	1,659	—
リース Leases *	38,732	37,628	-1,103	—
合計 Total	88,651	101,401	12,749	—
減価償却費 Depreciation	199,178	201,693	2,514	—
無形資産償却費 Amortization of intangible assets	12,566	11,594	-971	—
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	211,745	213,287	1,542	—

(注)

* リース負債の返済による支出は、2022年度は182,918百万円、2023年度は182,680百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease liabilities (consolidated) is 182,918 millions of yen in fiscal year 2022 and 182,680 millions of yen in fiscal year 2023.

■ 連結財政状態計算書 (IFRS) Consolidated Statement of Financial Position (IFRS)

[資産 Assets]	2022年度 (2023年2月28日現在)	2023年度 (2024年2月29日現在)	2022年度末からの増減
	FY2022 (As of 2023. 2. 28)	FY2023 (As of 2024. 2. 29)	Increase (Decrease) from 2023. 2. 28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	679, 839	715, 868	36, 029
現金及び現金同等物 Cash and cash equivalents *	399, 523	432, 464	32, 941
営業債権及びその他の債権 Trade and other receivables	223, 648	234, 295	10, 647
ファイナンス・リース債権 Finance lease receivables	13, 710	7, 707	- 6, 003
その他の金融資産 Other financial assets	3, 595	879	- 2, 715
棚卸資産 Inventories	28, 689	29, 176	486
その他の流動資産 Other current assets	10, 671	11, 345	673
非流動資産 Non-current assets	1, 562, 582	1, 581, 630	19, 047
有形固定資産 Property and store equipment	186, 398	193, 270	6, 872
使用権資産 Right-of-use assets	1, 069, 233	1, 058, 069	- 11, 164
投資不動産 Investment property	46, 734	47, 841	1, 106
のれん Goodwill	50, 150	52, 258	2, 107
無形資産 Intangible assets	51, 416	64, 003	12, 586
持分法で会計処理される投資 Investments accounted for using equity method	6, 532	6, 665	133
差入保証金 Guarantee deposits	92, 916	97, 502	4, 585
その他の金融資産 Other financial assets	5, 742	8, 399	2, 656
繰延税金資産 Deferred tax assets	48, 234	47, 543	- 691
その他の非流動資産 Other non-current assets	5, 223	6, 077	853
資産合計 Total assets	2, 242, 421	2, 297, 498	55, 076

(注)

* 2024年2月29日現在、現金及び現金同等物には金融関連事業の392,979百万円が含まれており、主にATM充填金として使用しております。

Note:

* The amount of cash and cash equivalents for financial services business as of February 29, 2024 is 392,979 millions of yen, most of which is used for refilling ATMs.

■ 連結財政状態計算書 (IFRS) Consolidated Statement of Financial Position (IFRS)

[負債及び資本 Liabilities and equity]	2022年度 (2023年2月28日現在)	2023年度 (2024年2月29日現在)	2022年度末からの増減
	FY2022 (As of 2023. 2. 28)	FY2023 (As of 2024. 2. 29)	Increase (Decrease) from 2023. 2. 28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動負債 Current liabilities	905, 279	1, 011, 192	105, 912
営業債務及びその他の債務 Trade and other payables	231, 925	256, 411	24, 485
預り金 Deposits received	274, 224	202, 954	- 71, 270
借入金 Borrowings*	92, 877	90, 850	- 2, 027
未払法人所得税等 Income taxes payable	10, 800	16, 012	5, 212
その他の金融負債 Other financial liabilities*	273, 465	418, 774	145, 309
引当金 Provisions	2, 480	2, 490	9
その他の流動負債 Other current liabilities	19, 505	23, 699	4, 193
非流動負債 Non-current liabilities	1, 083, 284	997, 005	- 86, 278
借入金 Borrowings*	80, 000	99	- 79, 900
リース負債 Lease liabilities	923, 588	916, 105	- 7, 482
その他の金融負債 Other financial liabilities	21, 407	21, 585	177
退職給付に係る負債 Retirement benefit liability	16, 797	17, 280	483
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	430	386	- 44
引当金 Provisions	37, 642	37, 840	198
その他の非流動負債 Other non-current liabilities	3, 417	3, 706	289
負債合計 Total liabilities	1, 988, 563	2, 008, 197	19, 634
資本 Equity	253, 858	289, 300	35, 442
資本金 Share capital	58, 506	58, 506	-
資本剰余金 Capital surplus	46, 934	47, 058	124
自己株式 Treasury shares	- 948	- 947	1
その他の資本の構成要素 Other components of equity	3, 799	5, 705	1, 906
利益剰余金 Retained earnings	141, 650	174, 429	32, 779
親会社の所有者に帰属する持分合計 Total equity attributable to owners of parent	249, 941	284, 752	34, 810
非支配持分 Non-controlling interests	3, 916	4, 548	632
資本合計 Total equity	253, 858	289, 300	35, 442
負債及び資本合計 Total liabilities and equity	2, 242, 421	2, 297, 498	55, 076

(注)

* 2024年2月29日現在、借入金、その他の金融負債（流動）には金融関連事業の348,000百万円が含まれております。

Note:

* The amount of borrowings and other financial liabilities (current) for financial services business as of February 29, 2024 is 348,000 millions of yen.

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 (IFRS) Consolidated statement of cash flows (IFRS)

	2022年度/FY2022	2023年度/FY2023	前年増減
	2022. 3. 1 - 2023. 2. 28	2023. 3. 1 - 2024. 2. 29	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
I. 営業活動によるキャッシュ・フロー			
I. Cash flows from operating activities			
税引前利益 Profit before tax	47,134	77,292	30,157
減価償却費及び償却費 Depreciation and amortization	211,745	213,287	1,542
減損損失 Impairment loss	9,623	9,446	-176
受取利息 Interest income	-1,280	-1,272	7
支払利息 Interest expenses	8,298	9,487	1,188
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	1,438	2,279	840
営業債権及びその他の債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in trade and other receivables	-28,693	-9,766	18,926
営業債務及びその他の債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in trade and other payables	16,801	17,123	321
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits received	29,971	-71,129	-101,100
退職給付に係る負債の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in net defined benefit liability	-923	443	1,366
銀行業におけるコールマネーの純増減(マイナスは減少) Net increase (decrease) in call money for banking business	15,000	145,000	130,000
その他 Other	14,731	13,111	-1,620
小計 Subtotal	323,849	405,303	81,454
利息及び配当金の受取額 Interest and dividends received	1,354	1,330	-24
利息の支払額 Interest paid	-4,002	-4,495	-493
法人税等の支払額 Income taxes paid	-11,502	-18,747	-7,245
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	309,699	383,390	73,690
II. 投資活動によるキャッシュ・フロー			
II. Cash flows from investing activities			
有形固定資産、使用権資産及び投資不動産の取得による支出 Purchases of property and store equipment, right-of-use assets and investment property	-42,239	-38,404	3,835
無形資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-12,427	-20,127	-7,699
投資の取得による支出 Purchase of investments	-4,461	-1,874	2,586
投資の売却、償還による収入 Proceeds from sales and redemption of investments	8,140	3,119	-5,020
差入保証金の差入による支出 Payments for guarantee deposits	-11,261	-13,949	-2,688
差入保証金の回収による収入 Proceeds from collection of guarantee deposits	11,880	8,275	-3,604
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-210	-2,898	-2,687
その他 Other	-1,146	-1,252	-106
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-51,725	-67,110	-15,385

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 (IFRS) Consolidated statement of cash flows (IFRS)

	2022年度/FY2022	2023年度/FY2023	前年増減
	2022. 3. 1 - 2023. 2. 28	2023. 3. 1 - 2024. 2. 29	Increase (Decrease)
III. 財務活動によるキャッシュ・フロー	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
III. Cash flows from financing activities			
借入れによる収入 Proceeds from borrowings	196,195	1,820,095	1,623,899
借入金の返済による支出 Repayments of borrowings	-250,836	-1,902,829	-1,651,992
リース負債の返済による支出 Repayments of lease liabilities	-182,918	-182,680	237
配当金の支払額 Dividends paid	-15,011	-19,264	-4,253
その他 Other	21	126	105
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	-252,548	-284,551	-32,003
IV. 現金及び現金同等物の為替変動による影響 IV. Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	1,100	1,213	113
V. 現金及び現金同等物の増減額 (マイナスは減少) V. Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	6,526	32,941	26,414
VI. 現金及び現金同等物の期首残高 VI. Cash and cash equivalents at beginning of period	392,996	399,523	6,526
VII. 現金及び現金同等物の期末残高 VII. Cash and cash equivalents at end of period	399,523	432,464	32,941

■セグメント利益（IFRS） Segment profit (IFRS)

	2022年度/FY2022		2023年度/FY2023		前年増減
	2022. 3. 1 - 2023. 2. 28		2023. 3. 1 - 2024. 2. 29		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
セグメント利益 Segment profit					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	47,611	143.5%	69,734	146.5%	22,123
成城石井事業 Seijo Ishii business	12,798	99.6%	12,247	95.7%	-551
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	4,858	181.0%	6,593	135.7%	1,734
金融関連事業 Financial services business	3,848	130.4%	2,960	76.9%	-887
海外事業 Overseas business	-4,999	-	2,501	-	7,500
その他 Other business	195	238.1%	52	27.1%	-142
合計 Total	64,311	122.6%	94,090	146.3%	29,778

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

1. 連結子会社	(株) ローソンストア100 ^{*2}	(株) ローソンアーバンワークス		
1. Consolidated subsidiaries	Lawson Store100, Inc.	Lawson urbanworks, Inc.		
設立日 Date of establishment	2013年11月 2013.11	2017年11月 2017.11		
決算月 Fiscal year end	2月 February	2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%	100.0%		
事業内容 Business activities	「ローソンストア100」の店舗運営 及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of LAWSON STORE100	「ローソン」の店舗運営 Store operation business of LAWSON stores		
他出資者 Other shareholders	-	-		
	2022.3-2023.2	2023.3-2024.2	2022.3-2023.2	2023.3-2024.2
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	
チェーン全店売上高 Total net sales	34,180	35,813	16,853	20,294
営業総収入 Gross operating revenue	37,990	39,910	17,047	20,500
営業利益 Operating income	-442	309	227	467
当期純利益 Profit	-357	287	134	304
	(株) S C I	(株) 成城石井 ^{*3}		
	SCI, Inc.	SEIJO ISHII CO., LTD.		
設立日 Date of establishment	2012年7月 2012.7	1927年2月 1927.2		
決算月 Fiscal year end	2月 February	2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%	100.0%		
事業内容 Business activities	SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses	食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造 及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business		
他出資者 Other shareholders	-	-		
	2022.3-2023.2	2023.3-2024.2	2022.3-2023.2	2023.3-2024.2
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	
チェーン全店売上高 Total net sales	-	-	97,869	100,630
営業総収入 Gross operating revenue	298,248	315,679	110,146	112,544
営業利益 Operating income	4,029	2,607	12,236	11,606
当期純利益 Profit	2,628	1,707	6,811	6,913
	(株) ローソンエンタテインメント	ユナイテッド・シネマ(株) ^{*4}		
	Lawson Entertainment, Inc.	United Cinemas Co., Ltd.		
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7	1999年10月 1999.10		
決算月 Fiscal year end	2月 February	2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%	100.0%		
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス業、 音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities	映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business		
他出資者 Other shareholders	-	-		
	2022.3-2023.2	2023.3-2024.2	2022.3-2023.2	2023.3-2024.2
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	
営業総収入 Gross operating revenue	49,244	56,325	23,221	24,794
営業利益 Operating income	2,716	4,090	1,757	2,251
当期純利益 Profit	1,576	2,735	1,905	1,486

(注)

- *1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。
 *2 ローソンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2023年度累計で-402百万円となっております。これは、(株)ローソンストア100の営業利益に、(株)ローソンの担当事業本部による社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。
 *3 (株)成城石井の設立日については、創業時点を記載しております。また、上表中の決算数値は、(株)成城石井に連結子会社2社の経営成績を合算しております。
 *4 2024年3月1日付でユナイテッド・シネマ(株)から(株)ローソン・ユナイテッドシネマに社名を変更しております。

Notes:

- *1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.
 *2 According to our internal calculation, the combined operating income of LAWSON STORE100 business has made a total of (402) million yen in fiscal year 2023. This total was calculated by adding the operating income of Lawson Store100, Inc. together with the operating income of Lawson, Inc.'s LAWSON STORE100 business division.
 *3 It states the date of foundation of SEIJO ISHII CO., LTD. The operating result of SEIJO ISHII CO., LTD. includes a sum of operating results of 2 consolidated subsidiaries.
 *4 United Cinema Co., Ltd. will have changed its name to Lawson United Cinemas, Inc. effective March 1, 2024.

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	羅森投資有限公司 *2 Lawson (China) Holdings, Inc.		Saha Lawson Co., Ltd.	
設立日 Date of establishment	2012年5月 2012.5		2012年11月 2012.11	
決算月 Fiscal year end	12月 December		12月 December	
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%		49.2%	
事業内容 Business activities	中国における コンビニエンスストア事業を営む会社の統括会社 Supervision of companies operating LAWSON convenience store business in China		タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand	
他出資者 Other shareholders	-		Saha Pathanapibul PLC. 21.3% Saha Pathana Interholding PLC. 9.0% I.C.C International PLC. 9.0% Thai President Foods PLC. 7.7% Others 3.8%	
	2022. 1-2022. 12	2023. 1-2023. 12	2022. 1-2022. 12	2023. 1-2023. 12
		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen
チェーン全店売上高 Total net sales	157,154	203,016	8,308	10,057
営業総収入 Gross operating revenue	210,691	269,129	9,509	11,337
営業利益 Operating income	-4,372	2,359	-17	30
当期純利益 Profit	-6,621	81	-22	34
	Lawson Philippines, Inc.		(株)ベストプラクティス BestPractice, Inc.	
設立日 Date of establishment	2014年6月 2014.6		2004年3月 2004.3	
決算月 Fiscal year end	12月 December		2月 February	
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%		100.0%	
事業内容 Business activities	フィリピンにおけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Philippines		店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management	
他出資者 Other shareholders	-		-	
	2022. 1-2022. 12	2023. 1-2023. 12	2022. 3-2023. 2	2023. 3-2024. 2
		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen
チェーン全店売上高 Total net sales	3,110	6,444	-	-
営業総収入 Gross operating revenue	3,618	6,608	820	760
営業利益 Operating income	-916	-371	80	55
当期純利益 Profit	-962	-501	60	36

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

*2 2023年11月24付で羅森(中国)投資有限公司から羅森投資有限公司に社名を変更しております。また、羅森投資有限公司の上表中の決算数値は、羅森投資有限公司に、中国における連結子会社14社及び持分法適用会社7社の経営成績等を合算しております。主な連結子会社の営業利益は、下表の通りです。

Notes:

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

*2 Lawson (China) Holdings, Inc. changed its Chinese trade name on November 24, 2023, and the operating result of Lawson (China) Holdings, Inc. includes a sum of the operating results of 14 consolidated subsidiaries and 7 equity method affiliates. The operating income of main consolidated subsidiaries is shown in the table below.

中国における主な連結子会社の営業利益 Operating income of main consolidated subsidiaries in China *

連結子会社 Consolidated subsidiaries	グループ出資比率 Share of group companies	2022. 1-2022. 12	2023. 1-2023. 12
			百万円/Millions of yen
上海羅森便利有限公司 Shanghai Lawson, Inc.	100.0%	-1,181	1,844
重慶羅森便利店有限公司 Chongqing Lawson, Inc.	100.0%	341	771
大連羅森便利店有限公司 Dalian Lawson, Inc.	98.3%	145	370
羅森(北京)有限公司 Beijing Lawson, Inc.	64.8%	761	1,341

(注)

* 各社の単体の数値です。

Note:

* Figures for each company on a non-consolidated basis.

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	(株)ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.	
設立日 Date of establishment	2013年5月 2013.5	
決算月 Fiscal year end	2月 February	
グループ出資比率 Share of group companies *	100.0%	
事業内容 Business activities	鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima	
他出資者 Other shareholders	-	
	2022. 3-2023. 2	2023. 3-2024. 2
		百万円/Millions of yen
チェーン全店売上高 Total net sales	-	14,541
営業総収入 Gross operating revenue	4,474	4,158
営業利益 Operating income	92	298
当期純利益 Profit	13	277

2. 持分法適用会社

2. Equity method affiliates

	(株)ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.		(株)ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.	
設立日 Date of establishment	2015年4月 2015.4		2009年10月 2009.10	
決算月 Fiscal year end	2月 February		2月 February	
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%		49.0%	
事業内容 Business activities	高知県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kochi		沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa	
他出資者 Other shareholders	株式会社サニーマート SUNNY MART Co., Ltd. 51.0%		株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%	
	2022. 3-2023. 2	2023. 3-2024. 2	2022. 3-2023. 2	2023. 3-2024. 2
		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen
営業総収入 Gross operating revenue	4,632	4,697	7,357	8,302
営業利益 Operating income	439	530	873	1,404
当期純利益 Profit	292	370	474	820

(注)

* グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

Note:

* Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

単体業績 Non-consolidated operating results

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2022年度/FY2022		2023年度/FY2023		2024年度(予想)/FY2024 (Forecast) ^{*2}			
	通期/Full year 2022. 3. 1 - 2023. 2. 28		通期/Full year 2023. 3. 1 - 2024. 2. 29		第2四半期累計期間/1H 2024. 3. 1 - 2024. 8. 31		通期予想/Full year 2024. 3. 1 - 2025. 2. 28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) Net sales of all convenience stores (millions of yen)	2,299,518	104.0%	2,416,293	105.1%	-	-	-	-
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	2,272,571	104.1%	2,385,379	105.0%	-	-	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	26,947	92.1%	30,913	114.7%	-	-	-	-
営業総収入 (百万円) ^{*1} Gross operating revenue (millions of yen)	357,571	100.7%	391,793	109.6%	-	-	-	-
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	338,354	101.4%	369,872	109.3%	-	-	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	14.7%		15.3%		-	-	-	-
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	303,165	98.5%	311,860	102.9%	-	-	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	13.2%		12.9%		-	-	-	-
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	35,188	136.0%	58,011	164.9%	-	-	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of all convenience stores)	1.5%		2.4%		-	-	-	-
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	40,618	118.5%	68,928	169.7%	-	-	-	-
当期純利益 (百万円) Profit (millions of yen)	22,595	167.7%	44,722	197.9%	-	-	-	-
1株当たり当期純利益 (円) Profit per share (yen)	225.78		446.87		-	-	-	-
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	240,073		266,412		-	-	-	-
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	805,367		820,527		-	-	-	-
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,395.60		2,657.51		-	-	-	-
1株当たり配当額 (円) Cash dividends per share (yen)	150.00		117.50		-	-	-	-
総資産当期純利益率 ROA	2.8%		5.5%		-	-	-	-
自己資本当期純利益率 ROE	9.6%		17.7%		-	-	-	-
流動比率 Current ratio	52.4%		52.2%		-	-	-	-
固定比率 Fixed ratio	255.7%		232.6%		-	-	-	-
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	29.8%		32.4%		-	-	-	-

(注)

*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*2 2024年2月6日付で公表いたしました「KDDI株式会社による当社株券等に対する公開買付けの開始予定に関する賛同の意見表明及び応募推奨並びに資本業務提携のお知らせ」(2024年3月27日付の「KDDI株式会社による当社株券等に対する公開買付けの開始に関する賛同の意見表明及び応募推奨のお知らせ」を含みます。)のとおり、公開買付けによる本公開買付け及びその後の所定の手続を実施することにより、当社株式が上場廃止となる予定であることから、2025年2月期の業績予想は記載しておりません。

Notes:

*1 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

*2 As publicly announced in the "Notice of Expression of Our Opinion in Favor of the Planned Commencement of and Recommendation to Tender in the Tender Offer for Company's Share Certificates by KDDI Corporation and Notice of Capital and Business Alliance" dated February 6, 2024 and "Notice of Expression of Our Opinion in Favor of the Commencement of and Recommendation to Tender in the Tender Offer for Company's Share Certificates by KDDI Corporation" dated March 27, 2024, the Company's shares will be delisted following a tender offer by the offeror (KDDI Corporation) and subsequent implementation of the prescribed procedures. Therefore, the financial forecasts for fiscal 2024 are not provided.

単体業績 Non-consolidated operating results

■ 損益計算書 Non-consolidated statement of income

		2022年度/FY2022		2023年度/FY2023		前年増減
		2022. 3. 1 - 2023. 2. 28		2023. 3. 1 - 2024. 2. 29		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	357,571	100.7%	391,793	109.6%	34,221
B. 売上高 Net sales		26,419	90.4%	30,295	114.7%	3,875
C. 売上原価 Cost of sales		19,217	90.1%	21,920	114.1%	2,703
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	7,202	91.1%	8,374	116.3%	1,171
E. 営業収入 Operating revenue	F + G	331,151	101.6%	361,497	109.2%	30,346
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		262,581	90.8%	284,614	108.4%	22,033
G. その他の営業収入 Other operating revenue		68,569	186.1%	76,883	112.1%	8,313
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	338,354	101.4%	369,872	109.3%	31,518
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		303,165	98.5%	311,860	102.9%	8,695
J. 営業利益 Operating income	H - I	35,188	136.0%	58,011	164.9%	22,823
営業外収益 Non-operating income		8,985	73.0%	14,124	157.2%	5,139
営業外費用 Non-operating expenses		3,555	91.3%	3,207	90.2%	-347
経常利益 Ordinary income		40,618	118.5%	68,928	169.7%	28,309
特別利益 Extraordinary income		-	-	-	-	-
特別損失 Extraordinary losses		9,536	51.4%	8,068	84.6%	-1,467
税引前当期純利益 Profit before income taxes		31,082	184.6%	60,859	195.8%	29,777
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		6,891	152.7%	15,352	222.8%	8,461
法人税等調整額 Income taxes - deferred		1,595	-	784	49.2%	-810
当期純利益 Profit		22,595	167.7%	44,722	197.9%	22,127

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2022年度/FY2022		2023年度/FY2023		前年増減
	2022. 3. 1 - 2023. 2. 28		2023. 3. 1 - 2024. 2. 29		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	115,637	99.0%	117,395	101.5%	1,758
人件費 Personnel expenses	43,723	99.0%	44,305	101.3%	581
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	50,050	104.0%	49,716	99.3%	-333
広告宣伝費 Advertising expenses	10,997	100.6%	15,005	136.4%	4,008
販売手数料 Sales commission	324	1.6%	346	106.8%	22
その他 Other	82,433	121.1%	85,091	103.2%	2,658
合計 Total	303,165	98.5%	311,860	102.9%	8,695

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2022年度/FY2022	2023年度/FY2023	前年増減	2024年度計画
	2022. 3. 1 - 2023. 2. 28	2023. 3. 1 - 2024. 2. 29	Increase (Decrease)	Forecasts / 2024. 3. 1 - 2025. 2. 28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	5,689	11,840	6,151	-
既存店投資 Existing store investments	12,800	12,440	-359	-
システム関連投資 IT-related investments	8,926	13,889	4,962	-
その他 Other	50	2,661	2,611	-
投資小計 Subtotal	27,466	40,831	13,364	-
出資・融資 Investments and advances	2,430	4,713	2,282	-
リース Leases *	37,426	36,335	-1,091	-
合計 Total	67,324	81,880	14,555	-
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	50,050	49,716	-333	-
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	9,511	8,379	-1,131	-
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	59,561	58,096	-1,464	-

(注)

* リース債務の返済による支出は、2022年度は41,722百万円、2023年度は39,451百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations is 41,722 millions of yen in fiscal year 2022 and 39,451 millions of yen in fiscal year 2023.

■ 貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

[資産の部 Assets]	2022年度 (2023年2月28日現在)	2023年度 (2024年2月29日現在)	2022年度末からの増減
	FY2022 (As of 2023.2.28)	FY2023 (As of 2024.2.29)	Increase (Decrease) from 2023.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	192,427	201,865	9,438
現金及び預金 Cash and deposits	6,316	12,008	5,692
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	49,329	45,597	-3,731
リース債権 Lease receivables	14,196	13,598	-598
商品 Merchandise	907	833	-73
前払費用 Prepaid expenses	15,444	16,130	686
未収入金 Accounts receivable - other	99,524	106,085	6,560
その他 Other	6,708	7,611	903
固定資産 Non-current assets	612,940	618,662	5,721
有形固定資産 Property and store equipment	312,118	312,865	746
・建物 Buildings	154,347	155,743	1,396
・構築物 Structures	22,136	20,220	-1,915
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	10,017	9,821	-195
・土地 Land	8,374	8,354	-20
・リース資産 Leased assets	117,011	118,445	1,433
・建設仮勘定 Construction in progress	231	279	48
無形固定資産 Intangible assets	29,088	33,474	4,386
・ソフトウェア Software	22,239	28,141	5,902
・のれん Goodwill	6,565	5,077	-1,487
・その他 Other	284	255	-28
投資その他の資産 Investments and other assets	271,732	272,321	588
・投資有価証券 Investments securities	3,003	5,782	2,779
・関係会社株式 Shares of subsidiaries and associates	65,098	108,499	43,401
・関係会社出資金 Investments in capital of subsidiaries and associates	40,691	—	-40,691
・長期貸付金 Long-term loans receivable	36,164	33,323	-2,841
・関係会社長期貸付金 Long-term loans receivable from subsidiaries and associates	470	17	-452
・長期前払費用 Long-term prepaid expenses	11,017	10,896	-121
・差入保証金 Guarantee deposits	82,950	82,609	-340
・繰延税金資産 Deferred tax assets	32,333	31,215	-1,117
・その他 Other	827	892	64
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-823	-915	-91
資産合計 Total assets	805,367	820,527	15,160
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	351,063	362,598	11,534

■ 貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2022年度 (2023年2月28日現在)	2023年度 (2024年2月29日現在)	2022年度末からの増減
	FY2022 (As of 2023.2.28)	FY2023 (As of 2024.2.29)	Increase (Decrease) from 2023.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]			
流動負債 Current liabilities	367,066	386,391	19,324
買掛金 Accounts payable - trade	110,202	117,831	7,629
短期借入金 Short-term loans payable	11,900	10,000	-1,900
関係会社短期借入金 Short-term loans payable to subsidiaries and associates	53,930	66,750	12,820
リース債務 Lease obligations	35,754	36,207	452
未払金 Accounts payable - other	26,407	27,475	1,068
未払法人税等 Income taxes payable	8,789	11,580	2,790
未払費用 Accrued expenses	2,386	2,308	-77
預り金 Deposits received	109,222	103,485	-5,737
賞与引当金 Provision for bonuses	3,349	3,317	-32
その他 Other	5,123	7,435	2,311
固定負債 Non-current liabilities	198,227	167,724	-30,502
長期借入金 Long-term loans payable	30,000	-	-30,000
リース債務 Lease obligations	104,060	103,734	-326
退職給付引当金 Provision for retirement benefits	15,064	15,173	109
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers	164	213	48
資産除去債務 Asset retirement obligations	32,989	33,088	98
その他 Other	15,948	15,514	-433
負債合計 Total liabilities	565,294	554,115	-11,178
[純資産の部 Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	238,806	264,263	25,457
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	47,760	47,759	-1
・資本準備金 Legal capital surplus	47,696	47,696	-
・その他資本剰余金 Other capital surplus	64	62	-1
利益剰余金 Retained earnings	133,488	158,945	25,457
・利益準備金 Legal retained earnings	727	727	-
・別途積立金 General reserve	50,000	50,000	-
・繰越利益剰余金 Retained earnings brought forward	82,760	108,218	25,457
自己株式 Treasury shares	-948	-947	1
評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments	938	1,694	755
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	1,007	1,763	755
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-69	-69	-
新株予約権 Subscription rights to shares	328	453	125
純資産合計 Net assets	240,073	266,412	26,338
負債純資産合計 Liabilities and net assets	805,367	820,527	15,160

店舗の状況 Number of stores

■ 国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of convenience stores in Japan *1

	2022年度/FY2022		2023年度/FY2023		2024年度(計画)/FY2024 (Forecast)	
	2022. 3. 1 - 2023. 2. 28		2023. 3. 1 - 2024. 2. 29		2024. 3. 1 - 2025. 2. 28	
単体 Non-consolidated	「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ	
開店 Opening (店/Store)	216	213	268	261		
閉店 Closure (店/Store)	238	227	260	240		
うち置換(-)*2 Re-location (-)	41	38	48	46	-	-
純増減 Net Increase (Decrease) (店/Store)	-22	-14	8	21		-
総店舗数 Total number of stores	14,034	13,373	14,042	13,394		
グループ会社 Group company						
開店 Opening (店/Store)	12		12			
閉店 Closure (店/Store)	15		8			
純増減 Net Increase (Decrease) (店/Store)	-3		4		-	
総店舗数 Total number of stores	597		601			
グループ計 Total						
開店 Opening (店/Store)	228		280			
閉店 Closure (店/Store)	253		268			
純増減 Net Increase (Decrease) (店/Store)	-25		12		-	
総店舗数 Total number of stores	14,631		14,643			

(注)

*1 当社グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗数を含みます。

*2 立地の移転を行う為に閉鎖した店舗数です。

Notes:

*1 The number of stores is a total number of stores operated by the Lawson group including the number of stores operated by Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.

*2 It states number of stores closed for relocation purpose.

店舗の状況 Number of stores

■ 国内コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores in Japan by store type

	2023年2月		2024年2月		期中増減店舗数
	February, 2023		February, 2024		Net increase (Decrease)
	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store
株式会社ローソン Lawson, Inc.					
直営店 Company-operated stores					
ローソン LAWSON	203	1.4%	188	1.3%	-15
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	8	0.1%	6	0.0%	-2
加盟店 Franchised stores					
Bタイプ Type B	1,933	13.2%	1,889	12.9%	-44
Gタイプ Type G	1,249	8.5%	1,227	8.4%	-22
Cタイプ Type C	9,857	67.4%	9,960	68.0%	103
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	123	0.8%	124	0.8%	1
ローソンストア100 LAWSON STORE100	661	4.5%	648	4.4%	-13
小計 Subtotal	14,034	95.9%	14,042	95.9%	8
株式会社ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.					
直営店 Company-operated stores					
	5	0.0%	7	0.0%	2
加盟店 Franchised stores					
	133	0.9%	131	0.9%	-2
小計 Subtotal	138	0.9%	138	0.9%	-
株式会社ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.					
直営店 Company-operated stores					
	2	0.0%	2	0.0%	-
加盟店 Franchised stores					
	198	1.4%	199	1.4%	1
小計 Subtotal	200	1.4%	201	1.4%	1
株式会社ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.					
直営店 Company-operated stores					
	2	0.0%	1	0.0%	-1
加盟店 Franchised stores					
	257	1.8%	261	1.8%	4
小計 Subtotal	259	1.8%	262	1.8%	3
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of convenience stores in Japan	14,631	100.0%	14,643	100.0%	12

店舗の状況 Number of stores

■ 都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2023年2月			2024年2月			期中増減店舗数		
		February, 2023			February, 2024			Net increase (Decrease)		
		ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
北海道 Hokkaido	北海道 Hokkaido	679	-	679	702	-	702	23	-	23
東北 Tohoku	青森 Aomori	277	-	277	279	-	279	2	-	2
	秋田 Akita	179	-	179	178	-	178	-1	-	-1
	岩手 Iwate	180	-	180	178	-	178	-2	-	-2
	宮城 Miyagi	257	-	257	259	-	259	2	-	2
	山形 Yamagata	109	-	109	108	-	108	-1	-	-1
	福島 Fukushima	169	-	169	169	-	169	-	-	-
	小計 Subtotal		1,171	-	1,171	1,171	-	1,171	-	-
関東 Kanto	栃木 Tochigi	198	-	198	198	-	198	-	-	-
	群馬 Gunma	243	-	243	240	-	240	-3	-	-3
	埼玉 Saitama	655	39	694	650	38	688	-5	-1	-6
	千葉 Chiba	557	39	596	556	39	595	-1	-	-1
	茨城 Ibaraki	214	1	215	216	1	217	2	-	2
	東京 Tokyo	1,440	233	1,673	1,423	228	1,651	-17	-5	-22
	神奈川 Kanagawa	955	108	1,063	953	107	1,060	-2	-1	-3
小計 Subtotal		4,262	420	4,682	4,236	413	4,649	-26	-7	-33
甲信越 Koshinetsu	新潟 Niigata	225	-	225	223	-	223	-2	-	-2
	山梨 Yamanashi	135	-	135	134	-	134	-1	-	-1
	長野 Nagano	167	-	167	167	-	167	-	-	-
	小計 Subtotal		527	-	527	524	-	524	-3	-
北陸 Hokuriku	石川 Ishikawa	102	-	102	101	-	101	-1	-	-1
	富山 Toyama	176	-	176	176	-	176	-	-	-
	福井 Fukui	105	-	105	106	-	106	1	-	1
	小計 Subtotal		383	-	383	383	-	383	-	-
東海 Tokai	静岡 Shizuoka	276	-	276	273	-	273	-3	-	-3
	愛知 Aichi	627	90	717	631	88	719	4	-2	2
	岐阜 Gifu	173	5	178	172	5	177	-1	-	-1
	三重 Mie	135	-	135	136	-	136	1	-	1
	小計 Subtotal		1,211	95	1,306	1,212	93	1,305	1	-2

(注)

* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

店舗の状況 Number of stores

■ 都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2023年2月			2024年2月			期中増減店舗数		
		February, 2023			February, 2024			Net increase (Decrease)		
		ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
近畿 Kinki	京都 Kyoto	307	21	328	307	19	326	-	-2	-2
	滋賀 Shiga	153	-	153	152	-	152	-1	-	-1
	奈良 Nara	134	-	134	134	-	134	-	-	-
	和歌山 Wakayama	152	-	152	155	-	155	3	-	3
	大阪 Osaka	1,098	95	1,193	1,101	94	1,195	3	-1	2
	兵庫 Hyogo	669	30	699	676	29	705	7	-1	6
	小計 Subtotal	2,513	146	2,659	2,525	142	2,667	12	-4	8
中国 Chugoku	岡山 Okayama	241	-	241	245	-	245	4	-	4
	広島 Hiroshima	299	-	299	302	-	302	3	-	3
	山口 Yamaguchi	127	-	127	129	-	129	2	-	2
	鳥取 Tottori	137	-	137	136	-	136	-1	-	-1
	島根 Shimane	141	-	141	140	-	140	-1	-	-1
	小計 Subtotal	945	-	945	952	-	952	7	-	7
四国 Shikoku	香川 Kagawa	133	-	133	132	-	132	-1	-	-1
	愛媛 Ehime	216	-	216	218	-	218	2	-	2
	徳島 Tokushima	137	-	137	135	-	135	-2	-	-2
	高知 Kochi	138	-	138	138	-	138	-	-	-
	小計 Subtotal	624	-	624	623	-	623	-1	-	-1
九州 Kyushu	福岡 Fukuoka	524	-	524	525	-	525	1	-	1
	佐賀 Saga	76	-	76	78	-	78	2	-	2
	長崎 Nagasaki	122	-	122	123	-	123	1	-	1
	大分 Oita	201	-	201	200	-	200	-1	-	-1
	熊本 Kumamoto	163	-	163	167	-	167	4	-	4
	宮崎 Miyazaki	110	-	110	111	-	111	1	-	1
	鹿児島 Kagoshima	200	-	200	201	-	201	1	-	1
小計 Subtotal	1,396	-	1,396	1,405	-	1,405	9	-	9	
沖縄 Okinawa	沖縄 Okinawa	259	-	259	262	-	262	3	-	3
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of convenience stores in Japan		13,970	661	14,631	13,995	648	14,643	25	-13	12

(注)

* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

店舗の状況 Number of stores

■海外コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores abroad

		2022年2月	2023年2月	2024年2月	期中増減店舗数
		February, 2022	February, 2023	February, 2024	Net increase (Decrease)
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
中国	上海市とその周辺地域（上海市、浙江省、江蘇省）	2,349	2,483	2,674	191
China	Shanghai and surrounding area (Shanghai, Zhejiang, Jiangsu)				
	重慶市とその周辺地域（重慶市、四川省）	489	798	864	66
	Chongqing and surrounding area (Chongqing, Sichuan)				
	遼寧省（瀋陽市、大連市など）	461	586	724	138
	Liaoning (including Shenyang, Dalian)				
	北京市とその周辺地域（北京市、天津市、河北省）	343	432	510	78
	Beijing and surrounding area (Beijing, Tianjin, Hebei)				
	広東省と福建省（深圳市、廈門市など）	—	174	321	147
	Guangdong and Fujian (including Shenzhen, Xiamen)				
	湖北省と河南省（武漢市、信陽市など）	526	617	651	34
	Hubei and Henan (including Wuhan, Xinyang)				
	安徽省（合肥市など）	175	231	228	-3
	Anhui (including Hefei)				
	海南省（海口市など）	100	139	173	34
	Hainan (including Haikou)				
	湖南省（長沙市など）	117	160	143	-17
	Hunan (including Changsha)				
	小計 Subtotal	4,560	5,620	6,288	668
タイ	Thailand	166	181	188	7
フィリピン	Philippines	69	101	144	43
米国	United States of America ハワイ州 Hawaii	2	2	2	—
インドネシア	Indonesia	65	256	722	466
海外コンビニエンスストア店舗数計	Total number of convenience stores abroad	4,862	6,160	7,344	1,184

■その他セグメントの運営する店舗数 Number of stores of other segments

		2022年2月	2023年2月	2024年2月	期中増減店舗数
		February, 2022	February, 2023	February, 2024	Net increase (Decrease)
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
株式会社成城石井*1	SEIJO ISHII CO., LTD.	169	175	181	6
株式会社ローソンエンタテインメント	Lawson Entertainment, Inc.	55	55	49	-6
ユナイテッド・シネマ株式会社*2	United Cinemas Co., Ltd.	42	44	43	-1

(注)

*1 (株)成城石井については、直営の成城石井店舗のみを記載しております。

*2 ユナイテッド・シネマ(株)については、劇場数を記載しております。

Notes:

*1 For SEIJO ISHII CO., LTD., it states number of its company-operated stores only.

*2 For United Cinemas Co., Ltd., it states number of theaters.

売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア) Sales and products (Convenience stores in Japan) *1

■ 既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比 Net sales and gross profit of existing stores

	2022年度/FY2022		2023年度/FY2023		2024年度(計画)/FY2024 (Forecast)	
	通期/Full year		通期/Full year		第2四半期累計期間/1H	通期計画/Full year
	前年比/YoY		前年比/YoY		前年比/YoY	前年比/YoY
売上高 Net sales *2	103.6%		104.6%		—	—
客数 Number of customers	100.9%		104.0%		—	—
客単価 Spending per customer	102.7%		100.6%		—	—
売上高(チケット等含む) Net sales (including tickets, etc.)	104.5%		104.2%		—	—
総荒利益高 Gross profit	105.6%		105.9%		—	—
売上高(ローソンストア100含む) *2 Net sales (including LAWSON STORE100)	103.4%		104.5%		—	—

■ 平均日販 Average daily sales per store

	2022年度/FY2022		2023年度/FY2023	
	通期/Full year		通期/Full year	
	千円/Thousands of yen		千円/Thousands of yen	
全店 All stores	522		556	
新店 New stores	536		500	

■ 全店客数及び客単価 Average number of customers and average spending per customer (All stores)

	2022年度/FY2022		2023年度/FY2023	
	通期/Full year		通期/Full year	
	人、円/Person, Yen		人、円/Person, Yen	
客数 Number of customers	663		706	
客単価 Spending per customer	788		803	

■ 全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)

	2022年度/FY2022			2023年度/FY2023			2024年度(計画)/FY2024 (Forecast)	
	通期/Full year			通期/Full year			第2四半期累計期間/1H	通期計画/Full year
	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	総荒利益率 Gross Profit Margin	総荒利益率 Gross Profit Margin
ファストフード ² Fast foods	506.6	23.1%	40.7%	535.8	23.2%	41.1%	—	—
日配食品 Daily delivered foods	321.3	14.6%	34.9%	340.1	14.7%	35.3%	—	—
加工食品 Processed foods	1,174.6	53.6%	22.6%	1,228.2	53.2%	23.2%	—	—
うち、タバコ Cigarettes	627.9	28.6%	11.0%	632.2	27.4%	11.0%	—	—
非食品 Non-food products *3	190.4	8.7%	50.5%	204.4	8.9%	50.2%	—	—
合計 Total	2,193.1	100.0%	31.0%	2,308.6	100.0%	31.5%	—	—

分類 Category

ファストフード ² Fast foods	米飯・麺・調理パン(サンドイッチ等)・デリカ・ファストフード等 Rice, noodles, bread, delicatessen items, over-the-counter fast foods, etc.
日配食品 Daily delivered foods	ベーカリー・デザート・アイスクリーム・生鮮食品等 Bakery items, desserts, ice creams, perishable foods (vegetables, fruits and meat), etc.
加工食品 Processed foods	飲料・酒類・タバコ・加工食品・菓子等 Soft drinks, alcoholic drinks, cigarettes, processed foods, confectioneries, etc.
非食品 Non-food products	日用品・本・雑誌等 Daily necessities, books, magazines, etc.

(注)

*1 売上高(ローソンストア100含む)を除く上記の数値は、(株)ローソンが運営する「ローソン」「ナチュラルローソン」の合計です。なお、本頁の各数値には、エリアフランチャイズ各社(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の数値は含んでおりません。

*2 売上高は、チケット等の影響を除いた数値です。

*3 非食品の総荒利益率は、手数料収入を含め算出しております。

Notes:

*1 These figures except for Net sales (including LAWSON STORE100) are sums of total LAWSON and NATURAL LAWSON operated by Lawson, Inc. Furthermore, results of area franchise companies (Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.) are not included in this page.

*2 Net sales do not include the impact of tickets, etc.

*3 Gross profit of non-food products includes service commissions.

売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア) Sales and products (Convenience stores in Japan)

■酒・タバコ取扱店及び24時間営業店舗数 Liquor-licensed, cigarette-licensed, 24-hour operating equipped stores *1

	2022年度/FY2022		2023年度/FY2023	
	通期/Full year		通期/Full year	
	店/Store	総店舗数に占める割合 Share	店/Store	総店舗数に占める割合 Share
酒取扱店 Liquor-licensed stores	13,506	96.2%	13,515	96.2%
タバコ取扱店 Cigarette-licensed stores	13,318	94.9%	13,349	95.1%
24時間営業店 24-hour operating stores	12,682	90.4%	12,628	89.9%

■収納代行業務の状況(全店) Third party bill settlement (All stores) *1

	2022年度/FY2022		2023年度/FY2023	
	通期/Full year		通期/Full year	
	百万円、百万件 Millions of yen, million	前年比/YoY	百万円、百万件 Millions of yen, million	前年比/YoY
収納金額 Transaction amount	2,579,538	105.6%	2,535,313	98.3%
取扱件数 Number of settlement	205.0	100.2%	197.9	96.5%

■国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高 Total sales of convenience store business in Japan

	2022年度/FY2022		2023年度/FY2023	
	通期/Full year		通期/Full year	
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY
単体 Non-consolidated	2,299,518	104.0%	2,416,293	105.1%
グループ会社 Group company *2	100,500	105.5%	105,243	104.7%
チケット等取扱高 Tickets etc. *3	342,897	110.6%	346,672	101.1%
合計 Total	2,742,916	104.8%	2,868,210	104.6%

(注)

*1 上記の数値は、(株)ローソンが運営する「ローソン」「ナチュラルローソン」「ローソンストア100」の合計です。

*2 グループ会社は、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗の売上高を合計しております。

*3 チケット等取扱高は、当社グループの運営する国内のコンビニエンスストア事業全て(単体及びグループ会社を含む)の取扱高を合計しております。

Notes:

*1 These figures are sums of total LAWSON, NATURAL LAWSON and LAWSON STORE100 operated by Lawson, Inc.

*2 For group company, it is a total sales of stores operated by Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.

*3 For tickets and others gross sale, it is a total gross sales of convenience store business in Japan (including non-consolidated and group companies) operated by Lawson group.

従業員の状態 (IFRS) Number of employees (IFRS)

	2022年度/FY2022		2023年度/FY2023	
	通期/Full year		通期/Full year	
	人/Person	期中増減/Net increase (Decrease)	人/Person	期中増減/Net increase (Decrease)
単体 Non-consolidated				
従業員数 Employees	4,454	-163	4,361	-93
パートタイマー Part-time and temporary workers	1,513	-28	1,669	156
連結子会社 Consolidated subsidiaries				
従業員数 Employees	7,115	471	7,305	190
パートタイマー Part-time and temporary workers	10,966	1,075	11,255	289
連結計 Consolidated				
従業員数 Employees	11,569	308	11,666	97
パートタイマー Part-time and temporary workers	12,479	1,047	12,924	445