

# 2023年2月期 決算補足資料

対象期間：2022年3月～2023年2月

Summary of financial results for the fiscal year ending February 28, 2023

This covers the period from March 1, 2022 to February 28, 2023.

## ■連結業績

Consolidated operating results

01	主な業績	Results for major financial indicators
02	業績予想	Forecast of consolidated operating results
03	連結損益計算書	Consolidated statement of income
	販売費及び一般管理費の主な明細	Selling, general and administrative expenses
04	投融資の状況	Capital expenditure
	のれんの状況	Goodwill
05	連結貸借対照表	Consolidated balance sheet
07	連結キャッシュ・フロー計算書	Consolidated statement of cash flows
09	セグメント利益	Segment profit
10	主な関係会社の状況	Main subsidiaries and equity method affiliates

## ■単体業績

Non-consolidated operating results

13	主な業績と予想	Results and forecasts for major financial indicators
14	損益計算書	Non-consolidated statement of income
	販売費及び一般管理費の主な明細	Selling, general and administrative expenses
15	投融資の状況	Capital expenditure
16	貸借対照表	Non-consolidated balance sheet

## ■店舗の状況

Number of stores

18	国内コンビニエンスストアの店舗数の推移	Number of convenience stores in Japan
19	国内コンビニエンスストア店舗数	Number of convenience stores in Japan by store type
20	都道府県別店舗分布状況	Number of convenience stores by region and prefecture
22	海外コンビニエンスストア店舗数	Number of convenience stores abroad
	その他セグメントの運営する店舗数	Number of stores of other segments

## 見直しに関する注意事項

本資料では、ローソンおよび関係会社の将来についての計画や戦略、業績に関する予想および見直しの記述が含まれています。これらの記述は過去の事実ではなく、当社が現時点で把握可能な情報から判断した仮定および所信に基づく見込みです。また、経済動向、コンビニエンスストア業界における競争の激化、個人消費、市場需要、税制や諸制度などに関わるリスクや不確実性を際限なく含んでいます。それゆえ実際の業績は当社の見込みとは異なる可能性のあることをご承知おきください。

## Cautionary Statement

This material may contain forward-looking statements and forecasts regarding the future plans, strategies and performances of Lawson and its subsidiaries. These statements and forecasts are not historical fact. They are expectations based on assumptions and beliefs derived from information currently available to the Company and are subject to risks and uncertainties including, but not limited to, economic trends, heightened competition in the domestic convenience store sector, personal consumption, market demand, the tax system and other legislation. As such, actual results may differ materially from those projected.

## ■売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア)

Sales and products (Convenience stores in Japan)

23	既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比	Net sales and gross profit of existing stores
	平均日販	Average daily sales per store
	全店客数及び客単価	Average number of customers and average spending per customer (All stores)
	全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況	Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)
24	酒・タバコ取扱店及び24時間営業店舗数	Liquor-licensed, cigarette-licensed, 24-hour operating stores
	収納代行業務の状況(全店)	Third party bill settlement (All stores)
	国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高	Total sales of convenience store business in Japan

## ■従業員の状況

Number of employees

25	従業員の状況	Number of employees
----	--------	---------------------

### 【国際財務報告基準(IFRS)の任意適用について】

2023年2月期の有価証券報告書における連結財務諸表から、国際財務報告基準(IFRS)を任意適用することによりしております。このため、2024年2月期の連結業績予想は、IFRSに基づき作成しております。

Voluntary Adoption of International Financial Reporting Standards  
Since the Group has decided to voluntarily apply International Financial Reporting Standards (IFRS) for the consolidated financial statements in its Annual Securities Report effective from the fiscal year ended February 2023, "Forecast of consolidated operating results for 2023 fiscal year" is based on figures after applying "IFRS."

## ■ 主な業績 Results for major financial indicators

	2021年度/FY2021		2022年度/FY2022	
	通期/Full year 2021. 3. 1 - 2022. 2. 28		通期/Full year 2022. 3. 1 - 2023. 2. 28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) *1 Net sales of all convenience stores (millions of yen)	2,442,732	104.0%	2,545,463	104.2%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	2,215,046	103.8%	2,311,490	104.4%
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	227,686	105.4%	233,973	102.8%
営業総収入 (百万円) *2 Gross operating revenue (millions of yen)	698,371	104.9%	988,621	141.6%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	498,633	104.4%	511,937	102.7%
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	20.4%		20.1%	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	451,537	103.4%	456,881	101.2%
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	18.5%		17.9%	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	47,096	115.2%	55,056	116.9%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of all convenience stores)	1.9%		2.2%	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	47,571	126.5%	53,453	112.4%
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円) Profit attributable to owners of parent (millions of yen)	17,900	206.0%	24,689	137.9%
1株当たり当期純利益 (円) Profit per share (yen)	178.87		246.70	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	278,473		287,099	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	1,337,245		1,366,166	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,726.97		2,810.33	
総資産当期純利益率 ROA	1.3%		1.8%	
自己資本当期純利益率 ROE	6.6%		8.9%	
流動比率 Current ratio	94.7%		87.6%	
固定比率 Fixed ratio	245.4%		235.1%	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	20.4%		20.6%	
配当性向(連結) Payout ratio (consolidated)	83.9%		60.8%	

(注)

\*1 チェーン全店売上高は、(株)ローソン単体および連結子会社を対象とし、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高等の合計を記載しています。なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。

\*2 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

Notes:

\*1 The net sales of all convenience stores include Lawson, Inc. and its consolidated subsidiaries. Therefore, it is a sum of total sales of domestic convenience stores business, overseas business and Seijo Ishii business. In addition, for Seijo Ishii business, it is a total of its company-operated stores.

\*2 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

### 【収益認識に関する会計基準等の適用】

2022年度は収益認識に関する会計基準等適用後の数値です。この結果、売上高及び営業収入は232,971百万円増加（加盟店からの収入は55,126百万円減少、その他の営業収入は7,309百万円減少）、売上原価は264,400百万円増加、販売費及び一般管理費は31,441百万円減少、営業利益、経常利益及び税金等調整前当期純利益がそれぞれ12百万円増加しております。

Application of the Accounting Standards for Revenue Recognition, etc.

The Company has applied "Accounting Standard for Revenue Recognition" and other standards from fiscal year 2022. As a result, net sales and operating revenue increased by 232,971 million yen, income from franchised stores decreased by 55,126 million yen, other operating revenue decreased by 7,309 million yen, cost of sales increased by 264,400 million yen, and selling, general and administrative expenses decreased by 31,441 million yen for the fiscal year under review, while operating income, ordinary income, and profit before income taxes increased respectively by 12 million yen.

## ■業績予想 Forecast of consolidated operating results

	日本基準/Japanese GAAP				IFRS			
	2021年度/FY2021		2022年度/FY2022		2023年度(計画)/FY2023 (Forecast)			
	通期/Full year 2021. 3. 1 - 2022. 2. 28		通期/Full year 2022. 3. 1 - 2023. 2. 28		第2四半期累計期間/1H 2023. 3. 1 - 2023. 8. 31		通期計画/Full year 2023. 3. 1 - 2024. 2. 29	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円) Profit attributable to owners of parent (millions of yen)	17,900	206.0%	24,689	137.9%	/			
親会社の所有者に帰属する当期利益 (百万円) Profit attributable to owners of parent (IFRS) (millions of yen)	/		/		17,500	—*1	29,000	—*1
1株当たり当期純利益 (円) Profit per share (yen)	178.87		246.70		/			
基本的1株当たり当期利益 (円) Basic earnings per share (IFRS) (yen)	/		/		174.86		289.77	*2
チェーン全店売上高 (百万円) Net sales of all convenience stores (millions of yen)	2,442,732	104.0%	2,545,463	104.2%	1,370,000	108.1%	2,730,000	107.2%

(注)

\*1 2023年度の親会社の所有者に帰属する当期利益はIFRSに基づき作成しており、日本基準を適用していた2022年度の実績値に対する増減率は記載しておりません。

\*2 計画の基本的1株当たり当期利益に関しては、2023年2月28日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

\*1 Forecasted "Profit attributable to owners of parent" is based on figures after applying "IFRS," and the percentage changes from the results of the fiscal year ended February 28, 2023 are not provided.

\*2 Forecasted "Basic earnings per share (IFRS)" is calculated based on the number of outstanding shares as of February 28, 2023.

## ■ 連結損益計算書 Consolidated statement of income

		2021年度/FY2021		2022年度/FY2022		前年増減
		2021. 3. 1 - 2022. 2. 28		2022. 3. 1 - 2023. 2. 28		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	698,371	104.9%	988,621	141.6%	290,249
B. 売上高 Net sales *		292,237	105.9%	604,812	207.0%	312,575
C. 売上原価 Cost of sales		199,738	106.0%	476,684	238.7%	276,946
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	92,498	105.7%	128,127	138.5%	35,628
E. 営業収入 Operating revenue	F + G	406,134	104.1%	383,809	94.5%	-22,325
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		291,802	101.2%	251,564	86.2%	-40,238
G. その他の営業収入 Other operating revenue		114,331	112.6%	132,244	115.7%	17,912
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	498,633	104.4%	511,937	102.7%	13,303
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		451,537	103.4%	456,881	101.2%	5,343
J. 営業利益 Operating income	H - I	47,096	115.2%	55,056	116.9%	7,959
営業外収益 Non-operating income		6,420	141.3%	4,426	68.9%	-1,993
営業外費用 Non-operating expenses		5,944	76.1%	6,028	101.4%	84
経常利益 Ordinary income		47,571	126.5%	53,453	112.4%	5,882
特別利益 Extraordinary income		1,103	17.7%	-	-	-1,103
特別損失 Extraordinary losses		20,576	80.3%	11,515	56.0%	-9,060
税金等調整前当期純利益 Profit before income taxes		28,098	154.1%	41,937	149.3%	13,839
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		11,226	122.1%	15,136	134.8%	3,910
法人税等調整額 Income taxes - deferred		-1,160	-	1,886	-	3,047
当期純利益 Profit		18,032	208.4%	24,914	138.2%	6,881
非支配株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to non-controlling interests		131	-	224	170.3%	92
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent		17,900	206.0%	24,689	137.9%	6,789

(注)

\* 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

Note:

\* Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

## ■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2021年度/FY2021		2022年度/FY2022		前年増減
	2021. 3. 1 - 2022. 2. 28		2022. 3. 1 - 2023. 2. 28		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	130,770	101.4%	130,431	99.7%	-339
人件費 Personnel expenses	84,082	102.3%	87,163	103.7%	3,081
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	63,658	101.1%	67,808	106.5%	4,149
広告宣伝費 Advertising expenses	23,032	101.3%	24,384	105.9%	1,351
販売手数料 Sales commission	41,298	111.6%	16,560	40.1%	-24,737
その他 Other	108,694	105.7%	130,532	120.1%	21,838
合計 Total	451,537	103.4%	456,881	101.2%	5,343

(注)

【収益認識に関する会計基準等の適用】

2022年度は収益認識に関する会計基準等適用後の数値です。この結果、広告宣伝費は8,581百万円減少、販売手数料は33,784百万円減少、その他は10,925百万円増加しております。

Application of the Accounting Standards for Revenue Recognition, etc.

The Company has applied "Accounting Standard for Revenue Recognition" and other standards from fiscal year 2022. As a result, advertising expenses decreased by 8,581 million yen, sales commission decreased by 33,784 million yen, and other increased by 10,925 million yen for the fiscal year under review.

## ■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2021年度/FY2021	2022年度/FY2022	前年増減	2023年度計画
	2021. 3. 1 - 2022. 2. 28	2022. 3. 1 - 2023. 2. 28	Increase (Decrease)	Forecasts / 2023. 3. 1 - 2024. 2. 29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	17,333	11,441	-5,891	19,000
既存店投資 Existing store investments	15,747	15,450	-297	19,000
システム関連投資 IT-related investments	8,082	13,076	4,993	27,000
その他 Other	3,828	5,938	2,110	-
投資小計 Subtotal	44,991	45,906	915	65,000
出資・融資 Investments and advances	8,013	3,387	-4,626	2,000
リース Leases *	33,346	38,732	5,385	50,000
合計 Total	86,351	88,026	1,674	117,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	63,777	68,145	4,368	
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	16,164	16,702	538	
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	79,942	84,848	4,906	

(注)

\* リース債務の返済による支出は、2021年度は49,233百万円、2022年度は54,385百万円です。

Note:

\* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 49,233 millions of yen in fiscal year 2021 and 54,385 millions of yen in fiscal year 2022.

## ■ のれんの状況 Goodwill

	2021年度/FY2021		2022年度/FY2022		前年増減
	2021. 3. 1 - 2022. 2. 28		2022. 3. 1 - 2023. 2. 28		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
のれん償却額 Amortization of goodwill					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	1,827	83.9%	1,794	98.1%	-33
成城石井事業 Seijo Ishii business	1,437	100.0%	1,437	100.0%	-
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	501	100.0%	501	100.0%	-
海外事業 Overseas business	62	116.8%	758	-	695
合計 Total	3,829	91.8%	4,491	117.3%	661

	2021年度/FY2021 (2022年2月28日現在)		2022年度/FY2022 (2023年2月28日現在)		2021年度末からの増減
	FY2021 (As of 2022. 2. 28)		FY2022 (As of 2023. 2. 28)		Increase (Decrease) from 2022. 2. 28
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
当期末残高 Balance of goodwill at end of period					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	9,647	84.1%	6,565	68.1%	-3,082
成城石井事業 Seijo Ishii business	18,084	92.6%	16,647	92.1%	-1,437
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	6,181	92.5%	5,679	91.9%	-501
海外事業 Overseas business	546	102.1%	5,543	-	4,996
合計 Total	34,459	90.2%	34,435	99.9%	-24

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

[資産の部 Assets]	2021年度 (2022年2月28日現在)	2022年度 (2023年2月28日現在)	2021年度末からの増減
	FY2021 (As of 2022.2.28)	FY2022 (As of 2023.2.28)	Increase (Decrease) from 2022.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	667,627	704,954	37,327
現金及び預金 Cash and deposits *	388,463	396,978	8,515
売掛金 Accounts receivable - trade	4,990	35,708	30,717
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	47,202	50,522	3,319
リース債権 Lease receivables	15,071	13,712	-1,359
商品 Merchandise	22,128	25,706	3,577
未収入金 Accounts receivable - other	146,443	141,560	-4,883
その他 Other	43,344	40,782	-2,561
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-17	-16	1
固定資産 Non-current assets	669,618	661,211	-8,406
有形固定資産 Property and store equipment	368,768	378,385	9,617
・建物及び構築物 Buildings and structures	189,190	193,703	4,512
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	22,762	25,502	2,740
・土地 Land	8,507	8,420	-86
・リース資産 Leased assets	124,978	127,694	2,715
・建設仮勘定 Construction in progress	4,720	1,704	-3,016
・その他 Other	18,609	21,360	2,750
無形固定資産 Intangible assets	77,746	78,727	980
・ソフトウェア Software	34,884	36,543	1,658
・のれん Goodwill	34,459	34,435	-24
・商標権 Trademark right	7,721	7,172	-548
・その他 Other	680	575	-105
投資その他の資産 Investments and other assets	223,103	204,098	-19,004
・投資有価証券 Investment securities	21,738	16,759	-4,978
・長期貸付金 Long-term loans receivable	38,044	36,720	-1,323
・差入保証金 Guarantee deposits	103,277	98,384	-4,892
・繰延税金資産 Deferred tax assets	34,736	32,924	-1,811
・その他 Other	26,066	20,133	-5,933
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-759	-823	-63
資産合計 Total assets	1,337,245	1,366,166	28,920
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	416,609	439,578	22,968

(注)

\* 2023年2月28日現在、現金及び預金には金融関連事業の359,222百万円が含まれており、主にATM充填金として使用しております。

Note:

\* The amount of cash and deposits for financial services business as of February 28, 2023 is 359,222 millions of yen, most of which is used for refilling ATMs.

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2021年度 (2022年2月28日現在)	2022年度 (2023年2月28日現在)	2021年度末からの増減
	FY2021 (As of 2022.2.28)	FY2022 (As of 2023.2.28)	Increase (Decrease) from 2022.2.28
[負債の部 Liabilities]	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動負債 Current liabilities	704,691	804,674	99,983
買掛金 Accounts payable - trade	125,681	168,350	42,669
短期借入金 Short-term loans payable	47,072	13,580	-33,492
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable *	20,000	80,000	60,000
リース債務 Lease obligations	45,955	45,862	-92
未払金 Accounts payable - other	90,412	65,559	-24,853
未払法人税等 Income taxes payable	7,368	10,896	3,527
預り金 Deposits received	151,809	171,567	19,757
賞与引当金 Provision for bonuses	4,854	4,967	112
コールマネー Call money *	108,000	123,000	15,000
銀行業における預金 Deposits received for banking business	91,420	102,020	10,599
その他 Other	12,117	18,871	6,753
固定負債 Non-current liabilities	354,080	274,392	-79,688
長期借入金 Long-term loans payable *	160,000	80,000	-80,000
リース債務 Lease obligations	118,445	119,910	1,464
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	449	414	-35
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers and audit and supervisory board members	248	286	38
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	17,438	16,656	-781
資産除去債務 Asset retirement obligations	36,622	37,977	1,355
その他 Other	20,875	19,146	-1,728
負債合計 Total liabilities	1,058,771	1,079,066	20,294
[純資産の部 Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	265,327	271,209	5,881
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	46,495	46,495	-0
利益剰余金 Retained earnings	161,299	167,156	5,856
自己株式 Treasury shares	-973	-948	24
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	7,563	10,040	2,477
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	1,585	1,007	-578
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-69	-69	-
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	6,273	8,167	1,893
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	-227	934	1,161
新株予約権 Subscription rights to shares	368	328	-40
非支配株主持分 Non-controlling interests	5,213	5,521	307
純資産合計 Net assets	278,473	287,099	8,625
負債純資産合計 Liabilities and net assets	1,337,245	1,366,166	28,920

(注)

\* 2023年2月28日現在、コールマネー・1年内返済予定の長期借入金・長期借入金には金融関連事業の253,000百万円が含まれております。

Note:

\* The amount of loans payable for financial services business as of February 28, 2023 is 253,000 millions of yen.

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2021年度/FY2021	2022年度/FY2022	前年増減
	2021. 3. 1 - 2022. 2. 28	2022. 3. 1 - 2023. 2. 28	Increase (Decrease)
I. 営業活動によるキャッシュ・フロー	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
I. Net cash provided by (used in) operating activities			
税金等調整前当期純利益 Profit before income taxes	28,098	41,937	13,839
減価償却費 Depreciation and amortization	79,942	84,848	4,906
減損損失 Impairment loss	16,616	8,362	-8,253
受取利息及び受取配当金 Interest and dividend income	-976	-1,638	-661
支払利息 Interest expenses	3,440	3,514	74
投資有価証券売却益（マイナスは益） Loss (gain) on sales of investment securities	-1,103	-	1,103
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	1,746	1,541	-204
売上債権の増減額（マイナスは増加） Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade	-1,713	-6,892	-5,178
未収入金の増減額（マイナスは増加） Decrease (increase) in accounts receivable - other	15,068	-21,189	-36,258
仕入債務の増減額（マイナスは減少） Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade	-3,467	11,770	15,237
未払金の増減額（マイナスは減少） Increase (decrease) in accounts payable - other	-1,450	2,648	4,099
預り金の増減額（マイナスは減少） Increase (decrease) in deposits received	-94,328	19,720	114,049
退職給付に係る負債の増減額（マイナスは減少） Increase (decrease) in net defined benefit liability	1,153	-806	-1,959
銀行業におけるコールマネーの純増減（マイナスは減少） Net increase (decrease) in call money for banking business	68,000	15,000	-53,000
その他 Other - net	46,113	31,037	-15,075
小計 Subtotal	157,138	189,856	32,717
利息及び配当金の受取額 Interest and dividends received	982	1,527	544
利息の支払額 Interest expenses paid	-3,434	-3,597	-163
法人税等の支払額 Income taxes paid	-8,042	-11,741	-3,699
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	146,644	176,045	29,400
II. 投資活動によるキャッシュ・フロー			
II. Net cash provided by (used in) investing activities			
有価証券の取得による支出 Purchase of securities	-12,001	-4,022	7,978
有価証券の償還による収入 Proceeds from redemption of securities	10,000	8,000	-2,000
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property and store equipment	-39,038	-35,084	3,953
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-7,731	-12,899	-5,167
投資有価証券の売却による収入 Proceeds from sales of investment securities	6,073	-	-6,073
関係会社株式の取得による支出 Purchase of shares of subsidiaries and associates	-10,783	-493	10,289
長期貸付けによる支出 Payments of long-term loans receivable	-2,352	-1,950	402
長期貸付金の回収による収入 Collection of long-term loans receivable	4,772	5,045	273
差入保証金の差入による支出 Payments of guarantee deposits	-11,122	-10,296	826
差入保証金の回収による収入 Proceeds from collection of guarantee deposits	11,904	10,150	-1,754
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-1,045	-354	691
その他 Other - net	-457	-3,721	-3,264
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-51,781	-45,626	6,155



■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2021年度/FY2021	2022年度/FY2022	前年増減
	2021. 3. 1 - 2022. 2. 28	2022. 3. 1 - 2023. 2. 28	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
III. 財務活動によるキャッシュ・フロー			
III. Net cash provided by (used in) financing activities			
短期借入金の純増減額 (マイナスは減少)	4,752	-34,608	-39,360
Net increase (decrease) in short-term loans payable			
長期借入れによる収入	50,000	-	-50,000
Proceeds from long-term loans payable			
長期借入金の返済による支出	-100,000	-20,000	80,000
Repayments of long-term loans payable			
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	-49,233	-54,385	-5,152
配当金の支払額 Cash dividends paid	-15,010	-15,011	-0
その他 Other - net	-24	-23	1
財務活動によるキャッシュ・フロー	-109,516	-124,028	-14,512
Net cash provided by (used in) financing activities			
IV. 現金及び現金同等物に係る換算差額			
IV. Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	1,941	901	-1,040
V. 現金及び現金同等物の増減額 (マイナスは減少)			
V. Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	-12,711	7,291	20,003
VI. 現金及び現金同等物の期首残高			
VI. Cash and cash equivalents at beginning of period	401,136	388,444	-12,692
VII. 連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額 (マイナスは減少)			
VII. Increase (decrease) in cash and cash equivalents resulting from change in scope of consolidation	-	1,221	1,221
VIII. 非連結子会社との合併に伴う現金及び現金同等物の増加額			
VIII. Increase in cash and cash equivalents resulting from merger with unconsolidated subsidiaries	19	-	-19
IX. 現金及び現金同等物の期末残高 *			
IX. Cash and cash equivalents at end of period	388,444	396,958	8,513

(注)

\* 連結貸借対照表の現金及び預金との差額は、預入期間が3か月を超える定期預金となっております。

Note:

\* The difference between cash and deposits on the consolidated balance sheet is due to the amount of time deposits for which the deposit period exceeds three months.

■セグメント利益 Segment profit

	2021年度/FY2021		2022年度/FY2022		前年増減
	2021. 3. 1 - 2022. 2. 28		2022. 3. 1 - 2023. 2. 28		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
セグメント利益 Segment profit					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	28,396	98.8%	39,001	137.3%	10,604
成城石井事業 Seijo Ishii business	11,240	108.8%	11,189	99.5%	-51
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	2,275	-	3,963	174.2%	1,688
金融関連事業 Financial services business	2,962	169.0%	3,882	131.1%	919
海外事業 Overseas business	2,342	289.4%	-3,064	-	-5,406
その他 Other business	-121	-	83	-	204
合計 Total	47,096	115.2%	55,056	116.9%	7,959

# 連結業績 Consolidated operating results

## ■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

1. 連結子会社	(株) ローソンストア100 <sup>*2</sup>	(株) ローソンアーバンワークス				
1. Consolidated subsidiaries	Lawson Store100, Inc.	Lawson urbanworks, Inc.				
設立日 Date of establishment	2013年11月 2013.11	2017年11月 2017.11				
決算月 Fiscal year end	2月 February	2月 February				
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	100.0%	100.0%				
事業内容 Business activities	「ローソンストア100」の店舗運営 及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of LAWSON STORE100	「ローソン」の店舗運営 Store operation business of LAWSON stores				
他出資者 Other shareholders	—	—				
	2020.3-2021.2	2021.3-2022.2	2022.3-2023.2	2020.3-2021.2	2021.3-2022.2	2022.3-2023.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	31,657	32,538	34,180	14,097	14,408	16,853
営業総収入 Gross operating revenue	35,780	36,445	37,990	14,356	14,647	17,047
営業利益 Operating income	117	136	-442	-96	64	227
経常利益 Ordinary income	118	141	-443	-71	77	231
当期純利益 Profit	-451	-76	-357	-53	63	134
	(株) S C I	(株) 成城石井 <sup>*3</sup>				
	SCI, Inc.	SEIJO ISHII CO., LTD.				
設立日 Date of establishment	2012年7月 2012.7	1927年2月 1927.2				
決算月 Fiscal year end	2月 February	2月 February				
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	100.0%	100.0%				
事業内容 Business activities	SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses	食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造 及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business				
他出資者 Other shareholders	—	—				
	2020.3-2021.2	2021.3-2022.2	2022.3-2023.2	2020.3-2021.2	2021.3-2022.2	2022.3-2023.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	—	—	—	94,050	97,472	97,869
営業総収入 Gross operating revenue	264,271	277,294	298,248	103,486	109,200	109,541
営業利益 Operating income	2,563	2,306	4,029	11,103	11,998	11,946
経常利益 Ordinary income	2,569	2,311	4,035	11,099	12,156	11,660
当期純利益 Profit	1,674	1,521	2,628	6,516	7,377	6,731
	(株) ローソンエンタテインメント	ユナイテッド・シネマ(株)				
	Lawson Entertainment, Inc.	United Cinemas Co., Ltd.				
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7	1999年10月 1999.10				
決算月 Fiscal year end	2月 February	2月 February				
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	100.0%	100.0%				
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス業、 音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities	映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business				
他出資者 Other shareholders	—	—				
	2020.3-2021.2	2021.3-2022.2	2022.3-2023.2	2020.3-2021.2	2021.3-2022.2	2022.3-2023.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	44,671	45,880	49,244	13,398	17,336	23,221
営業利益 Operating income	678	2,018	2,716	-482	760	1,757
経常利益 Ordinary income	1,021	2,400	2,913	-300	1,802	2,124
当期純利益 Profit	-1,775	1,752	1,576	-1,016	892	1,905

(注)

- \*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。  
 \*2 ローソンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2022年度累計で-1,671百万円となっております。これは、(株)ローソンストア100の営業利益に、(株)ローソンの担当事業本部による社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。  
 \*3 設立日については、創業時点を記載しております。

Notes:

- \*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.  
 \*2 According to our internal calculation, the combined operating income of LAWSON STORE100 business has made a total of (1,671) million yen in fiscal year 2022. This total was calculated by adding the operating income of Lawson Store100, Inc. together with the operating income of Lawson, Inc.'s LAWSON STORE100 business division.  
 \*3 It states the date of foundation.

# 連結業績 Consolidated operating results

## ■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	上海羅森便利有限公司 <sup>*2</sup>			重慶羅森便利店有限公司		
	Shanghai Lawson, Inc.			Chongqing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	1996年2月 1996.2			2010年4月 2010.4		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	中国上海市及びその周辺における コンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Shanghai and surrounding area, China			中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Chongqing, China		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2020. 1-2020. 12	2021. 1-2021. 12	2022. 1-2022. 12	2020. 1-2020. 12	2021. 1-2021. 12	2022. 1-2022. 12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	56,739	85,748	87,466	8,200	14,512	15,423
営業総収入 Gross operating revenue	38,385	52,619	51,192	3,052	4,442	5,363
営業利益 Operating income	541	1,533	-1,622	83	474	333
経常利益 Ordinary income	-60	909	-2,681	60	433	201
当期純利益 Profit	-568	459	-3,238	10	300	155
	大連羅森便利店有限公司			羅森(北京)有限公司 <sup>*3</sup>		
	Dalian Lawson, Inc.			Beijing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	2011年9月 2011.9			2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	98.3%			64.8%		
事業内容 Business activities	中国大連市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Dalian, China			中国北京市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Beijing, China		
他出資者 Other shareholders	亜恵美食有限公司 Acasia Foods Co.,LTD. 1.7%			北京首農股份有限公司 Beijing Capital Agribusiness Co., Ltd. 35.2%		
	2020. 1-2020. 12	2021. 1-2021. 12	2022. 1-2022. 12	2020. 1-2020. 12	2021. 1-2021. 12	2022. 1-2022. 12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	8,095	11,512	13,081	8,943	14,898	13,236
営業総収入 Gross operating revenue	4,065	5,098	5,234	6,107	9,245	10,815
営業利益 Operating income	44	234	140	146	527	698
経常利益 Ordinary income	6	201	81	149	538	668
当期純利益 Profit	-24	194	37	94	498	501
	成都羅森便利店管理有限公司 <sup>*4</sup>			Saha Lawson Co., Ltd.		
	Chengdu Lawson, Inc.			-		
設立日 Date of establishment	2005年10月 2005.10			2012年11月 2012.11		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	100.0%			49.2%		
事業内容 Business activities	中国成都市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Chengdu, China			タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand		
他出資者 Other shareholders	-			Saha Pathanapibul PLC. 21.3%		
	-			Saha Pathana Interholding PLC. 9.0%		
	-			I.C.C International PLC. 9.0%		
	-			Thai President Foods PLC. 7.7%		
	-			Others 3.8%		
	2020. 1-2020. 12	2021. 1-2021. 12	2022. 1-2022. 12	2020. 1-2020. 12	2021. 1-2021. 12	2022. 1-2022. 12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	-	-	6,811	7,856	6,605	8,419
営業総収入 Gross operating revenue	-	-	6,140	9,152	7,633	9,636
営業利益 Operating income	-	-	-1,041	-165	-189	-15
経常利益 Ordinary income	-	-	-1,098	-170	-196	-21
当期純利益 Profit	-	-	-1,204	-188	-237	-27

(注)

- \*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。  
\*2 上表中の決算数値は、上海羅森便利有限公司に、中国上海市及びその周辺地域の上海樂松商貿有限公司、上海恭匯貿易有限公司、浙江羅森便利店有限公司3社の経営成績を合算しております。  
\*3 羅森(北京)有限公司の上表中の決算数値は、羅森(北京)有限公司に、北京羅松商貿有限公司の経営成績を合算しております。  
\*4 当第4四半期連結会計期間より、成都羅森便利店管理有限公司を連結の範囲に含めております。

Notes:

- \*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.  
\*2 The operating result of Shanghai Lawson, Inc. includes a sum of operating results of 3 companies (Shanghai Le Song Trading Co., Ltd., Shang Hai Gong Hui Trading Co., Ltd. and Zhejiang Lawson, Inc. located in Shanghai and surrounding area).  
\*3 The operating result of Beijing Lawson, Inc. includes the operating result of BEIJING LUOSONG Co., Ltd.  
\*4 From the fourth quarter of the year, Chengdu Lawson, Inc. has been included in the scope of consolidation.

# 連結業績 Consolidated operating results

## ■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	Lawson Philippines, Inc. *2			(株) ベストプラクティス BestPractice, Inc.		
設立日 Date of establishment	2014年6月 2014.6			2004年3月 2004.3		
決算月 Fiscal year end	12月 December			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	フィリピンにおけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Philippines			店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2020. 1-2020. 12	2021. 1-2021. 12	2022. 1-2022. 12	2020. 3-2021. 2	2021. 3-2022. 2	2022. 3-2023. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	-	-	3,637	-	-	-
営業総収入 Gross operating revenue	-	-	3,573	210	633	820
営業利益 Operating income	-	-	-904	-456	-121	80
経常利益 Ordinary income	-	-	-1,000	405	-50	81
当期純利益 Profit	-	-	-950	131	-57	60

## 2. 持分法適用関連会社

### 2. Equity method affiliates

	(株) ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.			(株) ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.		
設立日 Date of establishment	2015年4月 2015.4			2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	49.0%			49.0%		
事業内容 Business activities	高知県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kochi			鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima		
他出資者 Other shareholders	株式会社サンーマート SUNNY MART Co., Ltd. 51.0%			南国殖産株式会社 Nangoku Corporation Co., Ltd. 51.0%		
	2020. 3-2021. 2	2021. 3-2022. 2	2022. 3-2023. 2	2020. 3-2021. 2	2021. 3-2022. 2	2022. 3-2023. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	4,251	4,307	4,632	4,255	4,196	4,474
営業利益 Operating income	400	405	439	75	6	92
経常利益 Ordinary income	405	409	445	87	19	104
当期純利益 Profit	271	275	292	26	-47	13

	(株) ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.		
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10		
決算月 Fiscal year end	2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	49.0%		
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa		
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%		
	2020. 3-2021. 2	2021. 3-2022. 2	2022. 3-2023. 2
	百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	7,130	6,852	7,357
営業利益 Operating income	913	583	873
経常利益 Ordinary income	911	565	885
当期純利益 Profit	514	190	474

(注)

\*1 グループ出資比率には、(株) ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。  
\*2 第3四半期連結会計期間より、Lawson Philippines, Inc. を連結の範囲に含めております。

Note:

\*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.  
\*2 From the third quarter of the year, Lawson Philippines, Inc. has been included in the scope of consolidation.

# 単体業績 Non-consolidated operating results

## ■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2021年度/FY2021		2022年度/FY2022		2023年度(計画)/FY2023 (Forecast) <sup>*2</sup>			
	通期/Full year 2021. 3. 1 - 2022. 2. 28		通期/Full year 2022. 3. 1 - 2023. 2. 28		第2四半期累計期間/1H 2023. 3. 1 - 2023. 8. 31		通期計画/Full year 2023. 3. 1 - 2024. 2. 29	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) Net sales of all convenience stores (millions of yen)	2,211,981	102.1%	2,299,518	104.0%	1,220,000	105.8%	2,400,000	104.4%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	2,182,725	102.3%	2,272,571	104.1%	-	-	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	29,256	88.1%	26,947	92.1%	-	-	-	-
営業総収入 (百万円) <sup>*1</sup> Gross operating revenue (millions of yen)	355,102	100.1%	357,571	100.7%	193,000	108.2%	374,000	104.6%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	333,784	101.0%	338,354	101.4%	-	-	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	15.1%		14.7%		-		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	307,913	101.1%	303,165	98.5%	-	-	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	13.9%		13.2%		-		-	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	25,870	98.9%	35,188	136.0%	21,500	115.3%	35,000	99.5%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of all convenience stores)	1.2%		1.5%		-		-	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	34,278	101.7%	40,618	118.5%	32,000	128.2%	44,500	109.6%
当期純利益 (百万円) Profit (millions of yen)	13,470	84.7%	22,595	167.7%	23,500	133.9%	26,000	115.1%
1株当たり当期純利益 (円) Profit per share (yen)	134.61		225.78		234.81		259.79	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	233,294		240,073		-		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	793,925		805,367		-		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,327.59		2,395.60		-		-	
1株当たり配当額 (円) Cash dividends per share (yen)	150.00		150.00		-		-	
総資産当期純利益率 ROA	1.6%		2.8%		-		-	
自己資本当期純利益率 ROE	5.8%		9.6%		-		-	
流動比率 Current ratio	47.6%		52.4%		-		-	
固定比率 Fixed ratio	266.6%		255.7%		-		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	29.3%		29.8%		-		-	

(注)

\*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

\*2 計画の1株当たり当期純利益に関しては、2023年2月28日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

\*1 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

\*2 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of February 28, 2023.

## 【収益認識に関する会計基準等の適用】

2022年度は収益認識に関する会計基準等適用後の数値です。この結果、売上高及び営業収入は16,671百万円減少（加盟店からの収入は45,466百万円減少、その他の営業収入は29,293百万円増加）、売上原価は387百万円減少、販売費及び一般管理費は16,352百万円減少、営業利益、経常利益及び税引前当期純利益がそれぞれ69百万円増加しております。

Application of Accounting Standards for Revenue Recognition, etc.

The Company has applied "Accounting Standard for Revenue Recognition" and other standards from fiscal year 2022. As a result, net sales and operating revenue decreased by 16,671 million yen, income from franchised stores decreased by 45,466 million yen, other operating revenue increased by 29,293 million yen, cost of sales decreased by 387 million yen, and selling, general and administrative expenses decreased by 16,352 million yen for the fiscal year under review, while operating income, ordinary income, and profit before income taxes increased respectively by 69 million yen.

# 単体業績 Non-consolidated operating results

## ■ 損益計算書 Non-consolidated statement of income

		2021年度/FY2021		2022年度/FY2022		前年増減
		2021.3.1 - 2022.2.28		2022.3.1 - 2023.2.28		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	355,102	100.1%	357,571	100.7%	2,468
B. 売上高 Net sales		29,222	88.1%	26,419	90.4%	-2,802
C. 売上原価 Cost of sales		21,318	88.0%	19,217	90.1%	-2,101
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	7,903	88.3%	7,202	91.1%	-700
E. 営業収入 Operating revenue	F + G	325,880	101.3%	331,151	101.6%	5,270
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		289,038	101.1%	262,581	90.8%	-26,457
G. その他の営業収入 Other operating revenue		36,841	102.9%	68,569	186.1%	31,727
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	333,784	101.0%	338,354	101.4%	4,570
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		307,913	101.1%	303,165	98.5%	-4,747
J. 営業利益 Operating income	H - I	25,870	98.9%	35,188	136.0%	9,317
営業外収益 Non-operating income		12,301	89.9%	8,985	73.0%	-3,316
営業外費用 Non-operating expenses		3,894	63.5%	3,555	91.3%	-338
経常利益 Ordinary income		34,278	101.7%	40,618	118.5%	6,340
特別利益 Extraordinary income		1,103	17.1%	-	-	-1,103
特別損失 Extraordinary losses		18,546	88.9%	9,536	51.4%	-9,010
税引前当期純利益 Profit before income taxes		16,834	87.3%	31,082	184.6%	14,247
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		4,512	106.1%	6,891	152.7%	2,378
法人税等調整額 Income taxes - deferred		-1,148	132.6%	1,595	-	2,744
当期純利益 Profit		13,470	84.7%	22,595	167.7%	9,124

## ■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2021年度/FY2021		2022年度/FY2022		前年増減
	2021.3.1 - 2022.2.28		2022.3.1 - 2023.2.28		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	116,758	100.5%	115,637	99.0%	-1,121
人件費 Personnel expenses	44,184	98.5%	43,723	99.0%	-460
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	48,130	97.8%	50,050	104.0%	1,919
広告宣伝費 Advertising expenses	10,929	111.5%	10,997	100.6%	68
販売手数料 Sales commission	19,857	111.6%	324	1.6%	-19,533
その他 Other	68,052	102.2%	82,433	121.1%	14,380
合計 Total	307,913	101.1%	303,165	98.5%	-4,747

(注)

### 【収益認識に関する会計基準等の適用】

2022年度は収益認識に関する会計基準等適用後の数値です。この結果、広告宣伝費は104百万円減少、販売手数料は27,156百万円減少、その他は10,907百万円増加しております。

Application of Accounting Standards for Revenue Recognition, etc.

The Company has applied "Accounting Standard for Revenue Recognition" and other standards from fiscal year 2022. As a result, advertising expenses decreased by 104 million yen, sales commission decreased by 27,156 million yen, and other increased by 10,907 million yen for the fiscal year under review.

## ■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2021年度/FY2021	2022年度/FY2022	前年増減	2023年度計画
	2021. 3. 1 - 2022. 2. 28	2022. 3. 1 - 2023. 2. 28	Increase (Decrease)	Forecasts / 2023. 3. 1 - 2024. 2. 29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	12,236	5,689	-6,546	7,000
既存店投資 Existing store investments	13,504	12,800	-703	16,000
システム関連投資 IT-related investments	6,346	8,926	2,579	15,000
その他 Other	139	50	-89	-
投資小計 Subtotal	32,227	27,466	-4,760	38,000
出資・融資 Investments and advances	4,104	2,430	-1,673	5,000
リース Leases *	31,261	37,426	6,165	49,000
合計 Total	67,593	67,324	-268	92,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	48,130	50,050	1,919	50,400
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	9,870	9,511	-358	9,600
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	58,001	59,561	1,560	60,000

(注)

\* リース債務の返済による支出は、2021年度は38,020百万円、2022年度は41,722百万円です。

Note:

\* The amount of repayments of lease obligations is 38,020 millions of yen in fiscal year 2021 and 41,722 millions of yen in fiscal year 2022.



## ■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2021年度 (2022年2月28日現在)	2022年度 (2023年2月28日現在)	2021年度末からの増減
	FY2021 (As of 2022.2.28)	FY2022 (As of 2023.2.28)	Increase (Decrease) from 2022.2.28
[資産の部 Assets]	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>流動資産 Current assets</b>	173,022	192,427	19,404
現金及び預金 Cash and deposits	5,028	6,316	1,288
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	46,386	49,329	2,943
リース債権 Lease receivables	15,480	14,196	-1,284
商品 Merchandise	934	907	-26
前払費用 Prepaid expenses	17,629	15,444	-2,185
未収入金 Accounts receivable - other	79,989	99,524	19,534
その他 Other	7,573	6,708	-865
<b>固定資産 Non-current assets</b>	620,902	612,940	-7,962
<b>有形固定資産 Property and store equipment</b>	309,252	312,118	2,865
・建物 Buildings	154,144	154,347	202
・構築物 Structures	24,484	22,136	-2,347
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	10,266	10,017	-249
・土地 Land	8,461	8,374	-86
・リース資産 Leased assets	111,020	117,011	5,991
・建設仮勘定 Construction in progress	876	231	-645
<b>無形固定資産 Intangible assets</b>	31,451	29,088	-2,362
・ソフトウェア Software	21,261	22,239	978
・のれん Goodwill	9,647	6,565	-3,082
・その他 Other	542	284	-258
<b>投資その他の資産 Investments and other assets</b>	280,198	271,732	-8,465
・投資有価証券 Investments securities	3,276	3,003	-273
・関係会社株式 Shares of subsidiaries and associates	63,866	65,098	1,231
・関係会社出資金 Investments in capital of subsidiaries and associates	40,691	40,691	—
・長期貸付金 Long-term loans receivable	37,430	36,164	-1,266
・関係会社長期貸付金 Long-term loans receivable from subsidiaries and associates	482	470	-11
・長期前払費用 Long-term prepaid expenses	12,294	11,017	-1,276
・差入保証金 Guarantee deposits	88,669	82,950	-5,718
・繰延税金資産 Deferred tax assets	33,580	32,333	-1,246
・その他 Other	666	827	160
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-759	-823	-63
<b>資産合計 Total assets</b>	793,925	805,367	11,441
<b>有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment</b>	336,023	351,063	15,039

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2021年度 (2022年2月28日現在)	2022年度 (2023年2月28日現在)	2021年度末からの増減
	FY2021 (As of 2022.2.28)	FY2022 (As of 2023.2.28)	Increase (Decrease) from 2022.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>[負債の部 Liabilities]</b>			
流動負債 Current liabilities	363,285	367,066	3,780
買掛金 Accounts payable - trade	101,427	110,202	8,774
短期借入金 Short-term loans payable	41,062	11,900	-29,162
関係会社短期借入金 Short-term loans payable to subsidiaries and associates	24,730	53,930	29,200
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable	20,000	-	-20,000
リース債務 Lease obligations	35,614	35,754	140
未払金 Accounts payable - other	24,676	26,407	1,731
未払法人税等 Income taxes payable	5,142	8,789	3,646
未払費用 Accrued expenses	2,292	2,386	93
預り金 Deposits received	102,241	109,222	6,981
賞与引当金 Provision for bonuses	3,048	3,349	301
その他 Other	3,049	5,123	2,074
固定負債 Non-current liabilities	197,345	198,227	882
長期借入金 Long-term loans payable	30,000	30,000	-
リース債務 Lease obligations	102,414	104,060	1,645
退職給付引当金 Provision for retirement benefits	14,360	15,064	703
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers	151	164	13
資産除去債務 Asset retirement obligations	32,795	32,989	194
その他 Other	17,623	15,948	-1,675
負債合計 Total liabilities	560,631	565,294	4,662
<b>[純資産の部 Net assets]</b>			
株主資本 Shareholders' equity	231,409	238,806	7,397
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	47,761	47,760	-0
・資本準備金 Legal capital surplus	47,696	47,696	-
・その他資本剰余金 Other capital surplus	64	64	-0
利益剰余金 Retained earnings	126,114	133,488	7,373
・利益準備金 Legal retained earnings	727	727	-
・別途積立金 General reserve	50,000	50,000	-
・繰越利益剰余金 Retained earnings brought forward	75,387	82,760	7,373
自己株式 Treasury shares	-973	-948	24
評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments	1,516	938	-578
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	1,585	1,007	-578
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-69	-69	-
新株予約権 Subscription rights to shares	368	328	-40
純資産合計 Net assets	233,294	240,073	6,779
負債純資産合計 Liabilities and net assets	793,925	805,367	11,441

## 店舗の状況 Number of stores

## ■ 国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of convenience stores in Japan \*1

	2021年度/FY2021		2022年度/FY2022		2023年度(計画)/FY2023 (Forecast)	
	2021. 3. 1 - 2022. 2. 28		2022. 3. 1 - 2023. 2. 28		2023. 3. 1 - 2024. 2. 29	
単体 Non-consolidated	「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ	
開店 Opening (店/Store)	461	459	216	213	265	260
閉店 Closure (店/Store)	298	286	238	227	255	245
うち置換(-)*2 Re-location (-)	58	58	41	38	-	-
純増減 Net Increase (Decrease) (店/Store)	163	173	- 22	- 14	10	15
総店舗数 Total number of stores	14, 056	13, 387	14, 034	13, 373	14, 044	13, 388
グループ会社 Group company						
開店 Opening (店/Store)	22		12		15	
閉店 Closure (店/Store)	5		15		15	
純増減 Net Increase (Decrease) (店/Store)	17		- 3		-	
総店舗数 Total number of stores	600		597		597	
グループ計 Total						
開店 Opening (店/Store)	483		228		280	
閉店 Closure (店/Store)	303		253		270	
純増減 Net Increase (Decrease) (店/Store)	180		- 25		10	
総店舗数 Total number of stores	14, 656		14, 631		14, 641	

(注)

\*1 当社グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗数を含みます。

\*2 立地の移転を行う為に閉鎖した店舗数です。

Notes:

\*1 The number of stores is a total number of stores operated by the Lawson group including the number of stores operated by Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.

\*2 It states number of stores closed for relocation purpose.

## 店舗の状況 Number of stores

## ■国内コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores in Japan by store type

	2022年2月		2023年2月		期中増減店舗数
	February, 2022		February, 2023		Net increase (Decrease)
	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store
<b>株式会社ローソン Lawson, Inc.</b>					
直営店 Company-operated stores					
ローソン LAWSON	201	1.4%	203	1.4%	2
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	10	0.1%	8	0.1%	-2
加盟店 Franchised stores					
Bタイプ Type B	1,956	13.3%	1,933	13.2%	-23
Gタイプ Type G	1,277	8.7%	1,249	8.5%	-28
Cタイプ Type C	9,817	67.0%	9,857	67.4%	40
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	126	0.9%	123	0.8%	-3
ローソンストア100 LAWSON STORE100	669	4.6%	661	4.5%	-8
小計 Subtotal	14,056	95.9%	14,034	95.9%	-22
<b>株式会社ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.</b>					
直営店 Company-operated stores					
	6	0.0%	5	0.0%	-1
加盟店 Franchised stores					
	132	0.9%	133	0.9%	1
小計 Subtotal	138	0.9%	138	0.9%	-
<b>株式会社ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.</b>					
直営店 Company-operated stores					
	2	0.0%	2	0.0%	-
加盟店 Franchised stores					
	200	1.4%	198	1.4%	-2
小計 Subtotal	202	1.4%	200	1.4%	-2
<b>株式会社ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.</b>					
直営店 Company-operated stores					
	3	0.0%	2	0.0%	-1
加盟店 Franchised stores					
	257	1.8%	257	1.8%	-
小計 Subtotal	260	1.8%	259	1.8%	-1
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of convenience stores in Japan	14,656	100.0%	14,631	100.0%	-25

## 店舗の状況 Number of stores

## ■ 都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2022年2月			2023年2月			期中増減店舗数		
		February, 2022			February, 2023			Net increase (Decrease)		
		ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
北海道 Hokkaido	北海道 Hokkaido	675	-	675	679	-	679	4	-	4
東北 Tohoku	青森 Aomori	279	-	279	277	-	277	-2	-	-2
	秋田 Akita	182	-	182	179	-	179	-3	-	-3
	岩手 Iwate	178	-	178	180	-	180	2	-	2
	宮城 Miyagi	255	-	255	257	-	257	2	-	2
	山形 Yamagata	112	-	112	109	-	109	-3	-	-3
	福島 Fukushima	170	-	170	169	-	169	-1	-	-1
	小計 Subtotal		1,176	-	1,176	1,171	-	1,171	-5	-
関東 Kanto	栃木 Tochigi	197	-	197	198	-	198	1	-	1
	群馬 Gunma	244	-	244	243	-	243	-1	-	-1
	埼玉 Saitama	653	39	692	655	39	694	2	-	2
	千葉 Chiba	559	41	600	557	39	596	-2	-2	-4
	茨城 Ibaraki	216	1	217	214	1	215	-2	-	-2
	東京 Tokyo	1,448	235	1,683	1,440	233	1,673	-8	-2	-10
	神奈川 Kanagawa	966	111	1,077	955	108	1,063	-11	-3	-14
小計 Subtotal		4,283	427	4,710	4,262	420	4,682	-21	-7	-28
甲信越 Koshinetsu	新潟 Niigata	226	-	226	225	-	225	-1	-	-1
	山梨 Yamanashi	137	-	137	135	-	135	-2	-	-2
	長野 Nagano	174	-	174	167	-	167	-7	-	-7
	小計 Subtotal		537	-	537	527	-	527	-10	-
北陸 Hokuriku	石川 Ishikawa	103	-	103	102	-	102	-1	-	-1
	富山 Toyama	181	-	181	176	-	176	-5	-	-5
	福井 Fukui	107	-	107	105	-	105	-2	-	-2
	小計 Subtotal		391	-	391	383	-	383	-8	-
東海 Tokai	静岡 Shizuoka	275	-	275	276	-	276	1	-	1
	愛知 Aichi	627	90	717	627	90	717	-	-	-
	岐阜 Gifu	176	5	181	173	5	178	-3	-	-3
	三重 Mie	136	-	136	135	-	135	-1	-	-1
小計 Subtotal		1,214	95	1,309	1,211	95	1,306	-3	-	-3

(注)

\* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

\* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

## 店舗の状況 Number of stores

## ■ 都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2022年2月			2023年2月			期中増減店舗数		
		February, 2022			February, 2023			Net increase (Decrease)		
		ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
近畿 Kinki	京都 Kyoto	307	22	329	307	21	328	-	-1	-1
	滋賀 Shiga	154	-	154	153	-	153	-1	-	-1
	奈良 Nara	138	-	138	134	-	134	-4	-	-4
	和歌山 Wakayama	153	-	153	152	-	152	-1	-	-1
	大阪 Osaka	1,080	95	1,175	1,098	95	1,193	18	-	18
	兵庫 Hyogo	668	30	698	669	30	699	1	-	1
	小計 Subtotal	2,500	147	2,647	2,513	146	2,659	13	-1	12
中国 Chugoku	岡山 Okayama	235	-	235	241	-	241	6	-	6
	広島 Hiroshima	297	-	297	299	-	299	2	-	2
	山口 Yamaguchi	127	-	127	127	-	127	-	-	-
	鳥取 Tottori	136	-	136	137	-	137	1	-	1
	島根 Shimane	141	-	141	141	-	141	-	-	-
	小計 Subtotal	936	-	936	945	-	945	9	-	9
四国 Shikoku	香川 Kagawa	132	-	132	133	-	133	1	-	1
	愛媛 Ehime	212	-	212	216	-	216	4	-	4
	徳島 Tokushima	135	-	135	137	-	137	2	-	2
	高知 Kochi	138	-	138	138	-	138	-	-	-
	小計 Subtotal	617	-	617	624	-	624	7	-	7
九州 Kyushu	福岡 Fukuoka	529	-	529	524	-	524	-5	-	-5
	佐賀 Saga	75	-	75	76	-	76	1	-	1
	長崎 Nagasaki	125	-	125	122	-	122	-3	-	-3
	大分 Oita	197	-	197	201	-	201	4	-	4
	熊本 Kumamoto	161	-	161	163	-	163	2	-	2
	宮崎 Miyazaki	109	-	109	110	-	110	1	-	1
	鹿児島 Kagoshima	202	-	202	200	-	200	-2	-	-2
小計 Subtotal	1,398	-	1,398	1,396	-	1,396	-2	-	-2	
沖縄 Okinawa	沖縄 Okinawa	260	-	260	259	-	259	-1	-	-1
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of convenience stores in Japan		13,987	669	14,656	13,970	661	14,631	-17	-8	-25

(注)

\* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

\* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

## 店舗の状況 Number of stores

### ■海外コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores abroad

		2021年2月	2022年2月	2023年2月	期中増減店舗数
		February, 2021	February, 2022	February, 2023	Net increase (Decrease)
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
中国	上海市とその周辺地域（上海市、浙江省、江蘇省）	1,826	2,349	2,483	134
China	Shanghai and surrounding area (Shanghai, Zhejiang, Jiangsu)				
	重慶市とその周辺地域（重慶市、四川省）	341	489	798	309
	Chongqing and surrounding area (Chongqing, Sichuan)				
	遼寧省（瀋陽市、大連市など）	327	461	586	125
	Liaoning (including Shenyang, Dalian)				
	北京市とその周辺地域（北京市、天津市、河北省）	215	343	432	89
	Beijing and surrounding area (Beijing, Tianjin, Hebei)				
	広東省と福建省（深圳市、廈門市など）	—	—	174	174
	Guangdong and Fujian (including Shenzhen, Xiamen)				
	湖北省（武漢市など）	441	526	617	91
	Hubei (including Wuhan)				
	安徽省（合肥市など）	106	175	231	56
	Anhui (including Hefei)				
	湖南省（長沙市など）	65	117	160	43
	Hunan (including Changsha)				
	海南省（海口市など）	23	100	139	39
	Hainan (including Haikou)				
	小計 Subtotal	3,344	4,560	5,620	1,060
タイ	Thailand	140	166	181	15
インドネシア	Indonesia	68	65	256	191
フィリピン	Philippines	67	69	101	32
米国	United States of America ハワイ州 Hawaii	2	2	2	—
	海外コンビニエンスストア店舗数計	3,621	4,862	6,160	1,298
	Total number of convenience stores abroad				

### ■その他セグメントの運営する店舗数 Number of stores of other segments

		2021年2月	2022年2月	2023年2月	期中増減店舗数
		February, 2021	February, 2022	February, 2023	Net increase (Decrease)
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
株式会社成城石井 <sup>*1</sup>	SEIJO ISHII CO., LTD.	164	169	175	6
株式会社ローソンエンタテインメント	Lawson Entertainment, Inc.	57	55	55	—
ユナイテッド・シネマ株式会社 <sup>*2</sup>	United Cinemas Co., Ltd.	43	42	44	2

(注)

\*1 (株)成城石井については、直営の成城石井店舗のみを記載しております。

\*2 ユナイテッド・シネマ(株)については、劇場数を記載しております。

Notes:

\*1 For SEIJO ISHII CO., LTD., it states number of its company-operated stores only.

\*2 For United Cinemas Co., Ltd., it states number of theaters.

# 売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア) Sales and products (Convenience stores in Japan) \*1

## ■ 既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比 Net sales and gross profit of existing stores

	2021年度/FY2021		2022年度/FY2022		2023年度(計画)/FY2023 (Forecast)	
	通期/Full year		通期/Full year		第2四半期累計期間/1H	通期計画/Full year
	前年比/YoY		前年比/YoY		前年比/YoY	前年比/YoY
売上高 Net sales *2	101.1%	103.6%	106.0%	104.0%		
客数 Number of customers	98.7%	100.9%	—	—		
客単価 Spending per customer	102.5%	102.7%	—	—		
売上高(チケット等含む) Net sales (including tickets, etc.)	102.0%	104.5%	106.0%	104.0%		
総荒利益高 Gross profit	101.0%	105.6%	107.7%	105.3%		
売上高(ローソンストア100含む) *2 Net sales (including LAWSON STORE100)	100.6%	103.4%				

## ■ 平均日販 Average daily sales per store

	2021年度/FY2021		2022年度/FY2022	
	通期/Full year		通期/Full year	
	千円/Thousands of yen		千円/Thousands of yen	
全店 All stores	498	522		
新店 New stores	473	536		

## ■ 全店客数及び客単価 Average number of customers and average spending per customer (All stores)

	2021年度/FY2021		2022年度/FY2022	
	通期/Full year		通期/Full year	
	人、円/Person, Yen		人、円/Person, Yen	
客数 Number of customers	652	663		
客単価 Spending per customer	763	788		

## ■ 全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)

分類 Category	2021年度/FY2021			2022年度/FY2022			2023年度(計画)/FY2023 (Forecast)	
	通期/Full year			通期/Full year			第2四半期累計期間/1H	通期計画/Full year
	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	総荒利益率 Gross Profit Margin	総荒利益率 Gross Profit Margin
ファストフード <sup>2</sup> Fast foods	470.4	22.3%	39.6%	506.6	23.1%	40.7%	—	—
日配食品 Daily delivered foods	312.9	14.9%	34.6%	321.3	14.6%	34.9%	—	—
加工食品 Processed foods	1,135.3	53.9%	22.7%	1,174.6	53.6%	22.6%	—	—
うち、タバコ Cigarettes	601.1	28.6%	11.0%	627.9	28.6%	11.0%	—	—
非食品 Non-food products *3	186.7	8.9%	49.9%	190.4	8.7%	50.5%	—	—
合計 Total	2,105.4	100.0%	30.7%	2,193.1	100.0%	31.0%	31.4%	31.4%

### 分類 Category

ファストフード <sup>2</sup> Fast foods	米飯・麺・調理パン(サンドイッチ等)・デリカ・ファストフード等 Rice, noodles, bread, delicatessen items, over-the-counter fast foods, etc.
日配食品 Daily delivered foods	ベーカリー・デザート・アイスクリーム・生鮮食品等 Bakery items, desserts, ice creams, perishable foods (vegetables, fruits and meat), etc.
加工食品 Processed foods	飲料・酒類・タバコ・加工食品・菓子等 Soft drinks, alcoholic drinks, cigarettes, processed foods, confectioneries, etc.
非食品 Non-food products	日用品・本・雑誌等 Daily necessities, books, magazines, etc.

### (注)

\*1 売上高(ローソンストア100含む)を除く上記の数値は、(株)ローソンが運営する「ローソン」「ナチュラルローソン」の合計です。なお、本頁の各数値には、エリアフランチャイズ各社(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の数値は含んでおりません。

\*2 売上高は、チケット等の影響を除いた数値です。

\*3 非食品の総荒利益率は、手数料収入を含め算出しております。

### Notes:

\*1 These figures except for Net sales (including LAWSON STORE100) are sums of total LAWSON and NATURAL LAWSON operated by Lawson, Inc. Furthermore, results of area franchise companies (Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.) are not included in this page.

\*2 Net sales do not include the impact of tickets, etc.

\*3 Gross profit of non-food products includes service commissions.



## 売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア) Sales and products (Convenience stores in Japan)

### ■酒・タバコ取扱店及び24時間営業店舗数 Liquor-licensed, cigarette-licensed, 24-hour operating equipped stores \*1

	2021年度/FY2021		2022年度/FY2022	
	通期/Full year		通期/Full year	
	店/Store	総店舗数に占める割合 Share	店/Store	総店舗数に占める割合 Share
酒取扱店 Liquor-licensed stores	13,515	96.2%	13,506	96.2%
タバコ取扱店 Cigarette-licensed stores	13,312	94.7%	13,318	94.9%
24時間営業店 24-hour operating stores	12,753	90.7%	12,682	90.4%

### ■収納代行業務の状況(全店) Third party bill settlement (All stores) \*1

	2021年度/FY2021		2022年度/FY2022	
	通期/Full year		通期/Full year	
	百万円、百万件 Millions of yen, million	前年比/YoY	百万円、百万件 Millions of yen, million	前年比/YoY
収納金額 Transaction amount	2,442,029	99.1%	2,579,538	105.6%
取扱件数 Number of settlement	204.6	96.9%	205.0	100.2%

### ■国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高 Total sales of convenience store business in Japan

	2021年度/FY2021		2022年度/FY2022	
	通期/Full year		通期/Full year	
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY
単体 Non-consolidated	2,211,981	102.1%	2,299,518	104.0%
グループ会社 Group company *2	95,270	101.3%	100,500	105.5%
チケット等取扱高 Tickets etc. *3	310,171	109.4%	342,897	110.6%
合計 Total	2,617,423	102.9%	2,742,916	104.8%

(注)

\*1 上記の数値は、(株)ローソンが運営する「ローソン」「ナチュラルローソン」「ローソンストア100」の合計です。

\*2 グループ会社は、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗の売上高を合計しております。

\*3 チケット等取扱高は、当社グループの運営する国内のコンビニエンスストア事業全て(単体及びグループ会社を含む)の取扱高を合計しております。

Notes:

\*1 These figures are sums of total LAWSON, NATURAL LAWSON and LAWSON STORE100 operated by Lawson, Inc.

\*2 For group company, it is a total sales of stores operated by Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.

\*3 For tickets and others gross sale, it is a total gross sales of convenience store business in Japan (including non-consolidated and group companies) operated by Lawson group.

# 従業員の状況

Number of employees

	2021年度/FY2021		2022年度/FY2022	
	通期/Full year		通期/Full year	
	人/Person	期中増減/Net increase (Decrease)	人/Person	期中増減/Net increase (Decrease)
<b>単体 Non-consolidated</b>				
従業員数 Employees	4,617	-135	4,454	-163
パートタイマー Part-time and temporary workers	1,541	-407	1,513	-28
<b>連結子会社 Consolidated subsidiaries</b>				
従業員数 Employees	5,745	112	6,194	449
パートタイマー Part-time and temporary workers	8,256	340	9,966	1,710
<b>連結計 Consolidated</b>				
従業員数 Employees	10,362	-23	10,648	286
パートタイマー Part-time and temporary workers	9,797	-67	11,479	1,682