

2022年2月期
第3四半期決算補足資料

対象期間：2021年3月～2021年11月

<https://www.lawson.co.jp/>Summary of financial results for the fiscal year ending February 28, 2022
This covers the period from March 1, 2021 to November 30, 2021.

■連結業績

Consolidated operating results

01	主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators
02	連結損益計算書 Consolidated statement of income
	販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses
03	投融資の状況 Capital expenditure
	のれんの状況 Goodwill
04	連結貸借対照表 Consolidated balance sheet
06	連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows
08	セグメント利益 Segment profit
09	主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

■単体業績

Non-consolidated operating results

12	主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators
13	損益計算書 Non-consolidated statement of income
	販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses
14	投融資の状況 Capital expenditure
15	貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

■店舗の状況

Number of stores

17	国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of convenience stores in Japan
18	国内コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores in Japan by store type
19	都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture
21	海外コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores abroad
	その他セグメントの運営する店舗数 Number of stores of other segments

■売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア)

Sales and products (Convenience stores in Japan)

22	既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比 Net sales and gross profit of existing stores
	平均日販 Average daily sales per store
	全店客数及び客単価 Average number of customers and average spending per customer (All stores)
	全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)
23	国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高 Total sales of convenience store business in Japan

■ご参考

Reference

24	連結損益計算書(四半期会計期間) Consolidated statement of income (Quarterly accounting period)
	販売費及び一般管理費の主な明細(四半期会計期間) Selling, general and administrative expenses (Quarterly accounting period)
25	損益計算書(四半期会計期間) Non-consolidated statement of income (Quarterly accounting period)
	販売費及び一般管理費の主な明細(四半期会計期間) Selling, general and administrative expenses (Quarterly accounting period)

見直しに関する注意事項

本資料では、ローソンおよび関係会社の将来についての計画や戦略、業績に関する予想および見直しの記述が含まれています。これらの記述は過去の事実ではなく、当社が現時点で把握可能な情報から判断した仮定および所信に基づく見込みです。また、経済動向、コンビニエンスストア業界における競争の激化、個人消費、市場需要、税制や諸制度などに関わるリスクや不確実性を際限なく含んでいます。それゆえ実際の業績は当社の見込みとは異なる可能性のあることをご承知おきください。

Cautionary Statement

This material may contain forward-looking statements and forecasts regarding the future plans, strategies and performances of Lawson and its subsidiaries. These statements and forecasts are not historical fact. They are expectations based on assumptions and beliefs derived from information currently available to the Company and are subject to risks and uncertainties including, but not limited to, economic trends, heightened competition in the domestic convenience store sector, personal consumption, market demand, the tax system and other legislation. As such, actual results may differ materially from those projected.

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2020年度/FY2020				2021年度/FY2021			
	第3四半期/3Q 2020.3.1 - 2020.11.30		通期/Full year 2020.3.1 - 2021.2.28		第3四半期/3Q 2021.3.1 - 2021.11.30		通期計画/Full year (Forecast) 2021.3.1 - 2022.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円)* ¹ Net sales of all convenience stores (millions of yen)	1,771,124	93.2%	2,349,704	93.7%	1,843,405	104.1%	2,480,000	105.5%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	1,611,686	93.1%	2,133,611	93.6%	1,674,184	103.9%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	159,438	95.0%	216,093	95.4%	169,221	106.1%	-	-
営業総収入 (百万円)* ² Gross operating revenue (millions of yen)	497,425	90.3%	666,001	91.2%	522,489	105.0%	716,000	107.5%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	358,176	90.3%	477,559	91.1%	374,091	104.4%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	20.2%		20.3%		20.3%		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	325,820	94.5%	436,682	94.6%	335,440	103.0%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	18.4%		18.6%		18.2%		-	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	32,356	62.1%	40,876	64.9%	38,651	119.5%	50,000	122.3%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of all convenience stores)	1.8%		1.7%		2.1%		-	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	30,273	62.2%	37,610	66.7%	39,440	130.3%	47,000	125.0%
親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益 (百万円) Profit attributable to owners of parent (millions of yen)	11,904	45.9%	8,689	43.2%	24,378	204.8%	15,500	178.4%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) Profit per share (yen)	118.96		86.84		243.61		154.88 * ³	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	275,631		272,931		284,094		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	1,314,656		1,365,430		1,328,043		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,710.79		2,674.53		2,783.92		-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	0.9%		0.6%		1.8%		-	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	4.4%		3.2%		8.9%		-	
流動比率 Current ratio	86.8%		90.0%		96.0%		-	
固定比率 Fixed ratio	256.8%		252.1%		237.9%		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	20.6%		19.6%		21.0%		-	

(注)

*1 チェーン全店売上高は、(株)ローソン単体および連結子会社を対象とし、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高等の合計を記載しています。

なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。

*2 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*3 計画の1株当たり四半期(当期)純利益に関しては、2021年11月30日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

*1 The net sales of all convenience stores include Lawson, Inc. and its consolidated subsidiaries.

Therefore, it is a sum of total sales of domestic convenience stores business, overseas business and Seijo Ishii business.

In addition, for Seijo Ishii business, it is a total of its company-operated stores.

*2 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

*3 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of November 30, 2021.

■ 連結損益計算書 Consolidated statement of income

		2020年度第3四半期累計期間		2021年度第3四半期累計期間		前年増減
		2020. 3. 1 - 2020. 11. 30		2021. 3. 1 - 2021. 11. 30		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	497,425	90.3%	522,489	105.0%	25,064
B. 売上高 Net sales*		203,409	89.8%	216,946	106.7%	13,536
C. 売上原価 Cost of sales		139,248	90.4%	148,398	106.6%	9,150
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	64,161	88.6%	68,548	106.8%	4,386
E. 営業収入 Operating revenue	F + G	294,015	90.6%	305,543	103.9%	11,527
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		219,735	91.8%	222,621	101.3%	2,886
G. その他の営業収入 Other operating revenue		74,279	87.2%	82,921	111.6%	8,641
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	358,176	90.3%	374,091	104.4%	15,914
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		325,820	94.5%	335,440	103.0%	9,619
J. 営業利益 Operating income	H - I	32,356	62.1%	38,651	119.5%	6,294
営業外収益 Non-operating income		3,473	118.6%	5,080	146.3%	1,606
営業外費用 Non-operating expenses		5,556	87.0%	4,291	77.2%	-1,265
経常利益 Ordinary income		30,273	62.2%	39,440	130.3%	9,166
特別利益 Extraordinary income		-	-	1,025	-	1,025
特別損失 Extraordinary losses		9,303	98.6%	4,217	45.3%	-5,085
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes		20,970	53.2%	36,248	172.9%	15,278
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		4,943	42.9%	7,775	157.3%	2,832
法人税等調整額 Income taxes - deferred		4,221	216.3%	3,978	94.3%	-242
四半期純利益 Profit		11,805	45.6%	24,493	207.5%	12,688
非支配株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to non-controlling interests		-99	-	115	-	215
親会社株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to owners of parent		11,904	45.9%	24,378	204.8%	12,473

(注)

* 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

Note:

* Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2020年度第3四半期累計期間		2021年度第3四半期累計期間		前年増減
	2020. 3. 1 - 2020. 11. 30		2021. 3. 1 - 2021. 11. 30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	96,462	96.1%	97,967	101.6%	1,504
人件費 Personnel expenses	61,708	95.3%	62,951	102.0%	1,242
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	46,876	102.5%	47,198	100.7%	321
広告宣伝費 Advertising expenses	16,028	70.5%	16,975	105.9%	947
販売手数料 Sales commission	27,824	82.6%	30,995	111.4%	3,170
その他 Other	76,918	99.4%	79,351	103.2%	2,433
合計 Total	325,820	94.5%	335,440	103.0%	9,619

連結業績 Consolidated operating results

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2020年度第3四半期累計期間		2021年度第3四半期累計期間		前年増減	2021年度計画
	2020. 3. 1 - 2020. 11. 30		2021. 3. 1 - 2021. 11. 30		Increase (Decrease)	Forecasts / 2021. 3. 1 - 2022. 2. 28
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	9,316		13,074		3,758	19,000
既存店投資 Existing store investments	7,053		9,426		2,372	23,000
システム関連投資 IT-related investments	6,759		5,781		-978	18,000
その他 Other	990		3,897		2,907	3,000
投資小計 Subtotal	24,120		32,179		8,059	63,000
出資・融資 Investments and advances	1,162		-4,171		-5,334	7,000
リース Leases *	18,419		22,023		3,604	60,000
合計 Total	43,703		50,032		6,329	130,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	46,980		47,288		308	63,000
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	13,422		12,073		-1,349	16,800
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	60,403		59,362		-1,040	79,800

(注)

* リース債務の返済による支出は、2020年度第3四半期累計期間は38,214百万円、2021年度第3四半期累計期間は36,450百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 38,214 millions of yen in the third quarter of fiscal year 2020 and 36,450 millions of yen in the third quarter of fiscal year 2021.

■ のれんの状況 Goodwill

	2020年度第3四半期累計期間		2021年度第3四半期累計期間		前年増減
	2020. 3. 1 - 2020. 11. 30		2021. 3. 1 - 2021. 11. 30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen
のれん償却額 Amortization of goodwill					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	1,713	93.5%	1,379	80.5%	-334
成城石井事業 Seijo Ishii business	1,077	100.0%	1,077	100.0%	-
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	376	100.0%	376	100.0%	-
海外事業 Overseas business	40	99.9%	43	106.6%	2
合計 Total	3,208	96.4%	2,877	89.7%	-331

	2020年度 (2021年2月28日現在)		2021年度第3四半期 (2021年11月30日現在)		2020年度末からの増減
	FY2020 (As of 2021. 2. 28)		FY2021 (As of 2021. 11. 30)		Increase (Decrease) from 2021. 2. 28
	百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen
当期末残高 Balance of goodwill at end of period					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	11,475	84.0%	10,095	88.0%	-1,379
成城石井事業 Seijo Ishii business	19,521	93.1%	18,443	94.5%	-1,077
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	6,683	93.0%	6,306	94.4%	-376
海外事業 Overseas business	534	91.7%	539	100.9%	4
合計 Total	38,215	90.2%	35,386	92.6%	-2,828

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2020年度 (2021年2月28日現在)	2021年度第3四半期 (2021年11月30日現在)	2020年度末からの増減
	FY2020 (As of 2021. 2. 28)	FY2021 (As of 2021. 11. 30)	Increase (Decrease) from 2021.2.28
[資産の部 Assets]	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	690,811	665,243	-25,567
現金及び預金 Cash and deposits *	402,584	363,852	-38,732
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	46,385	52,415	6,029
リース債権 Lease receivables	16,621	15,454	-1,166
商品 Merchandise	20,657	23,631	2,973
未収入金 Accounts receivable - other	161,062	159,583	-1,478
その他 Other	43,519	50,321	6,802
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-20	-15	5
固定資産 Non-current assets	674,618	662,799	-11,818
有形固定資産 Property and store equipment	367,640	373,331	5,690
・建物及び構築物 Buildings and structures	191,977	193,729	1,751
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	19,044	21,246	2,202
・リース資産 Leased assets	131,779	127,506	-4,273
・その他 Other	24,838	30,849	6,011
無形固定資産 Intangible assets	86,406	79,696	-6,710
・ソフトウェア Software	39,088	35,726	-3,362
・のれん Goodwill	38,215	35,386	-2,828
・商標権 Trademark right	8,349	7,876	-473
・その他 Other	752	706	-46
投資その他の資産 Investments and other assets	220,571	209,772	-10,799
・長期貸付金 Long-term loans receivable	40,621	38,829	-1,791
・差入保証金 Guarantee deposits	103,030	103,417	386
・繰延税金資産 Deferred tax assets	33,484	29,549	-3,935
・その他 Other	44,099	38,722	-5,376
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-663	-746	-82
資産合計 Total assets	1,365,430	1,328,043	-37,386
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	385,891	410,341	24,449

(注)

* 2021年11月30日現在、現金及び預金には金融関連事業の330,103百万円が含まれており、主にATM充填金として使用しております。

Note:

* The amount of cash and deposits for financial services business as of November 30, 2021 is 330,103 millions of yen, most of which is used for refilling ATMs.

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2020年度 (2021年2月28日現在)	2021年度第3四半期 (2021年11月30日現在)	2020年度末からの増減
	FY2020 (As of 2021.2.28)	FY2021 (As of 2021.11.30)	Increase (Decrease) from 2021.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]			
流動負債 Current liabilities	767,754	693,101	-74,652
買掛金 Accounts payable - trade	127,486	139,289	11,802
短期借入金 Short-term loans payable *	42,320	39,670	-2,650
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable	100,000	20,000	-80,000
リース債務 Lease obligations	44,584	45,043	458
未払金 Accounts payable - other	90,798	95,821	5,022
未払法人税等 Income taxes payable	4,078	3,427	-651
預り金 Deposits received	246,110	132,284	-113,826
賞与引当金 Provision for bonuses	4,818	3,655	-1,163
その他 Other	107,557	213,910	106,353
固定負債 Non-current liabilities	324,743	350,847	26,104
長期借入金 Long-term loans payable *	130,000	160,000	30,000
リース債務 Lease obligations	121,491	115,912	-5,579
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	485	458	-26
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers and audit and supervisory board members	277	259	-17
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	16,278	17,051	772
資産除去債務 Asset retirement obligations	35,694	36,415	721
その他 Other	20,516	20,750	234
負債合計 Total liabilities	1,092,498	1,043,949	-48,548
[純資産の部 Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	262,508	271,944	9,435
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	46,494	46,495	0
利益剰余金 Retained earnings	158,498	167,915	9,417
自己株式 Treasury shares	-991	-973	17
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	5,123	6,646	1,523
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	1,782	1,544	-237
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-207	-207	-
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	3,684	5,366	1,682
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	-134	-56	77
新株予約権 Subscription rights to shares	333	368	34
非支配株主持分 Non-controlling interests	4,965	5,134	168
純資産合計 Net assets	272,931	284,094	11,162
負債純資産合計 Liabilities and net assets	1,365,430	1,328,043	-37,386

(注)

* 2021年11月30日現在、短期借入金・長期借入金には金融関連事業の132,700百万円が含まれております。

Note:

* The amount of loans payable for financial services business as of November 30, 2021 is 132,700 millions of yen.

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2020年度第3四半期累計期間	2021年度第3四半期累計期間	前年増減
	2020. 3. 1 - 2020. 11. 30	2021. 3. 1 - 2021. 11. 30	Increase (Decrease)
I. 営業活動によるキャッシュ・フロー	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen
I. Net cash provided by (used in) operating activities			
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes	20,970	36,248	15,278
減価償却費 Depreciation and amortization	60,403	59,362	-1,040
減損損失 Impairment loss	2,719	2,105	-614
受取利息 Interest income	-516	-713	-196
支払利息 Interest expenses	2,776	2,607	-168
投資有価証券売却益（マイナスは益） Loss (gain) on sales of investment securities	-	-1,025	-1,025
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	2,421	961	-1,459
売上債権の増減額（マイナスは増加） Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade	-443	-5,935	-5,492
未収入金の増減額（マイナスは増加） Decrease (increase) in accounts receivable - other	9,354	1,764	-7,589
仕入債務の増減額（マイナスは減少） Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade	6,975	10,757	3,781
未払金の増減額（マイナスは減少） Increase (decrease) in accounts payable - other	-10,876	4,815	15,692
預り金の増減額（マイナスは減少） Increase (decrease) in deposits received	-46,310	-113,843	-67,532
退職給付に係る負債の増減額（マイナスは減少） Increase (decrease) in net defined benefit liability	661	766	104
銀行業におけるコールローンの純増減（マイナスは増加） Net decrease (increase) in call loans for banking business	10,000	-	-10,000
銀行業におけるコールマネーの純増減（マイナスは減少） Net increase (decrease) in call money for banking business	74,000	82,000	8,000
その他 Other - net	19,211	21,757	2,546
小計 Subtotal	151,345	101,628	-49,716
利息の受取額 Interest income received	564	705	141
利息の支払額 Interest expenses paid	-2,824	-2,572	251
法人税等の支払額 Income taxes paid	-10,485	-8,547	1,938
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	138,599	91,213	-47,385
II. 投資活動によるキャッシュ・フロー			
II. Net cash provided by (used in) investing activities			
有価証券の取得による支出 Purchase of securities	-2,010	-6,000	-3,990
有価証券の償還による収入 Proceeds from redemption of securities	-	5,000	5,000
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property and store equipment	-20,317	-27,393	-7,075
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-6,749	-5,755	994
投資有価証券の売却による収入 Proceeds from sales of investment securities	-	5,974	5,974
関係会社株式の取得による支出 Purchase of shares of subsidiaries and associates	-1,663	-106	1,557
長期貸付けによる支出 Payments of long-term loans receivable	-3,003	-1,652	1,351
長期貸付金の回収による収入 Collection of long-term loans receivable	3,665	3,591	-73
差入保証金の差入による支出 Payments of guarantee deposits	-8,990	-8,593	396
差入保証金の回収による収入 Proceeds from collection of guarantee deposits	12,547	8,818	-3,729
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-258	-977	-718
その他 Other - net	-728	-946	-218
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-27,508	-28,041	-532

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2020年度第3四半期累計期間	2021年度第3四半期累計期間	前年増減
	2020. 3. 1 - 2020. 11. 30	2021. 3. 1 - 2021. 11. 30	Increase (Decrease)
III. 財務活動によるキャッシュ・フロー	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
III. Net cash provided by (used in) financing activities			
短期借入金の純増減額 (マイナスは減少) Net increase (decrease) in short-term loans payable	17,550	-2,650	-20,200
長期借入れによる収入 Proceeds from long-term loans payable	-	50,000	50,000
長期借入金の返済による支出 Repayments of long-term loans payable	-80,000	-100,000	-20,000
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	-38,214	-36,450	1,763
配当金の支払額 Cash dividends paid	-15,009	-15,010	-0
その他 Other - net	-24	-24	-0
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	-115,698	-104,136	11,562
IV. 現金及び現金同等物に係る換算差額			
IV. Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	-9	1,219	1,228
V. 現金及び現金同等物の増減額 (マイナスは減少)			
V. Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	-4,617	-39,744	-35,126
VI. 現金及び現金同等物の期首残高			
VI. Cash and cash equivalents at beginning of period	343,583	401,136	57,553
VII. 非連結子会社との合併に伴う現金及び現金同等物の増加額			
VII. Increase in cash and cash equivalents resulting from merger with unconsolidated subsidiaries	-	19	19
VIII. 現金及び現金同等物の四半期末残高			
VIII. Cash and cash equivalents at end of period	338,965	361,412	22,446

■ セグメント利益 Segment profit

	2020年度第3四半期累計期間		2021年度第3四半期累計期間		前年増減
	2020. 3. 1 - 2020. 11. 30		2021. 3. 1 - 2021. 11. 30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
セグメント利益 Segment profit					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	24,511	60.3%	25,546	104.2%	1,035
成城石井事業 Seijo Ishii business	7,115	126.8%	7,799	109.6%	683
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	-101	-	1,250	-	1,352
金融関連事業 Financial services business	1,380	64.9%	2,328	168.6%	947
海外事業 Overseas business	-188	14.3%	1,853	-	2,042
その他 Other business	-361	-	-128	-	233
合計 Total	32,356	62.1%	38,651	119.5%	6,294

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

1. 連結子会社	(株) ローソンストア100 *2 Lawson Store100, Inc.			(株) ローソンアーバンワークス Lawson urbanworks, Inc.		
1. Consolidated subsidiaries						
設立日 Date of establishment	2013年11月 2013.11			2017年11月 2017.11		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	「ローソンストア100」の店舗運営 及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of LAWSON STORE100			「ローソン」の店舗運営 Store operation business of LAWSON stores		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2020. 3-2020. 11	2021. 3-2021. 11	2020. 3-2021. 2	2020. 3-2020. 11	2021. 3-2021. 11	2020. 3-2021. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	23,736	24,684	31,657	10,617	10,801	14,097
営業総収入 Gross operating revenue	26,865	27,645	35,780	10,810	10,974	14,356
営業利益 Operating income	192	254	117	-128	70	-96
経常利益 Ordinary income	196	259	118	-110	79	-71
当期純利益 Profit	-179	25	-451	-78	49	-53
	(株) S C I S C I, Inc.			(株) 成城石井 *3 SEIJO ISHII CO., LTD.		
設立日 Date of establishment	2012年7月 2012.7			1927年2月 1927.2		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses			食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造 及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2020. 3-2020. 11	2021. 3-2021. 11	2020. 3-2021. 2	2020. 3-2020. 11	2021. 3-2021. 11	2020. 3-2021. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	-	-	-	68,811	72,434	94,050
営業総収入 Gross operating revenue	201,032	209,394	264,271	75,784	81,084	103,486
営業利益 Operating income	1,950	2,116	2,563	7,683	8,432	11,103
経常利益 Ordinary income	1,956	2,120	2,569	7,667	8,559	11,099
当期純利益 Profit	1,279	1,380	1,674	4,503	5,172	6,516
	(株) ローソンエンタテインメント Lawson Entertainment, Inc.			ユナイテッド・シネマ(株) United Cinemas Co., Ltd.		
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7			1999年10月 1999.10		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス業、 音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities			映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2020. 3-2020. 11	2021. 3-2021. 11	2020. 3-2021. 2	2020. 3-2020. 11	2021. 3-2021. 11	2020. 3-2021. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	33,433	34,419	44,671	9,282	12,692	13,398
営業利益 Operating income	693	1,189	678	-426	438	-482
経常利益 Ordinary income	947	1,421	1,021	-286	927	-300
当期純利益 Profit	-1,072	985	-1,775	-588	554	-1,016

(注)

- *1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。
 *2 ローソンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2021年度第3四半期累計で-618百万円となっております。これは、(株)ローソンストア100の営業利益に、(株)ローソンの担当事業本部による社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。
 *3 設立日については、創業時点を記載しております。

Notes:

- *1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.
 *2 According to our internal calculation, the combined operating income of LAWSON STORE100 business has made a total of (618) million yen in the third quarter of fiscal year 2021. This total was calculated by adding the operating income of Lawson Store100, Inc. together with the operating income of Lawson, Inc.'s LAWSON STORE100 business division.
 *3 It states the date of foundation.

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	上海羅森便利有限公司 *2, *4 Shanghai Lawson, Inc.			重慶羅森便利店有限公司 *4 Chongqing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	1996年2月 1996.2			2010年4月 2010.4		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	中国上海市及びその周辺における コンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Shanghai and surrounding area, China			中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Chongqing, China		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2020.1-2020.9	2021.1-2021.9	2020.1-2020.12	2020.1-2020.9	2021.1-2021.9	2020.1-2020.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	39,370	60,481	56,739	5,430	10,017	8,200
営業総収入 Gross operating revenue	26,697	36,924	38,385	2,116	2,935	3,052
営業利益 Operating income	-235	1,151	541	18	347	83
経常利益 Ordinary income	-531	757	-60	-2	321	60
当期純利益 Profit	-901	651	-568	-39	251	10
	大連羅森便利店有限公司 *4 Dalian Lawson, Inc.			羅森(北京)有限公司 *3, *4 Beijing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	2011年9月 2011.9			2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies *1	98.3%			64.8%		
事業内容 Business activities	中国大連市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Dalian, China			中国北京市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Beijing, China		
他出資者 Other shareholders	亜恵美食有限公司 Acasia Foods Co.,LTD. 1.7%			北京首農股份有限公司 Beijing Capital Agribusiness Co., Ltd. 35.2%		
	2020.1-2020.9	2021.1-2021.9	2020.1-2020.12	2020.1-2020.9	2021.1-2021.9	2020.1-2020.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	5,609	8,188	8,095	6,002	10,624	8,943
営業総収入 Gross operating revenue	2,856	3,672	4,065	4,162	6,238	6,107
営業利益 Operating income	48	283	44	14	470	146
経常利益 Ordinary income	27	255	6	19	456	149
当期純利益 Profit	10	231	-24	-21	431	94
	(株)Saha Lawson Co., Ltd.			(株)ベストプラクティス BestPractice, Inc.		
設立日 Date of establishment	2012年11月 2012.11			2004年3月 2004.3		
決算月 Fiscal year end	12月 December			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	49.2%			100.0%		
事業内容 Business activities	タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand			店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management		
他出資者 Other shareholders	Saha Pathanapibul PLC. 21.3%			-		
	Saha Pathana Interholding PLC. 9.0%			-		
	I.C.C International PLC. 9.0%			-		
	Thai President Foods PLC. 7.7%			-		
	Others 3.8%			-		
	2020.1-2020.9	2021.1-2021.9	2020.1-2020.12	2020.3-2020.11	2021.3-2021.11	2020.3-2021.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	5,699	4,749	7,856	-	-	-
営業総収入 Gross operating revenue	6,623	5,455	9,152	170	438	210
営業利益 Operating income	-207	-189	-165	-361	-128	-456
経常利益 Ordinary income	-209	-195	-170	418	-57	405
当期純利益 Profit	-218	-189	-188	181	-61	131

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

*2 上表中の決算数値は、上海羅森便利有限公司に、中国上海市及びその周辺地域の上海樂松商貿有限公司、上海泰匯貿易有限公司、浙江羅森百貨有限公司3社の経営成績を合算しております。

*3 羅森(北京)有限公司の上表中の決算数値は、羅森(北京)有限公司に、北京羅松商貿有限公司の経営成績を合算しております。羅森(北京)有限公司は、2020年10月30日に第三者割当増資を実施しております。

*4 2020年度以前は連結決算上の調整により計上していたIFRS第16号の影響については、2021年度より、中国の会計基準にて導入されたことから、中国子会社各社の損益に反映して開示しております。

Notes:

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

*2 The operating result of Shanghai Lawson, Inc. includes a sum of operating results of 3 companies (Shanghai Le Song Trading Co., Ltd., Shang Hai Gong Hui Trading Co., Ltd. and Zhejiang Lawson, Inc. located in Shanghai and surrounding area).

*3 The operating result of Beijing Lawson, Inc. includes the operating result of BEIJING LUOSONG Co., Ltd. Beijing Lawson, Inc. executed a capital increase through third-party allotment on October 30, 2020.

*4 Up until fiscal year 2020, the impact of International Financial Reporting Standard 16 (IFRS 16) was recorded as an adjustment in the consolidated financial statements, but since fiscal year 2021, when the standard was adopted by the Chinese accounting standards, its impact has been reflected and disclosed in the profit/loss of each of the Chinese subsidiaries.

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

2. 持分法適用関連会社 2. Equity method affiliates	(株)ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.			(株)ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.		
	設立日 Date of establishment	2015年4月 2015.4			2013年5月 2013.5	
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%			49.0%		
事業内容 Business activities	高知県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kochi			鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima		
他出資者 Other shareholders	株式会社サニーマート SUNNY MART Co., Ltd. 51.0%			南国殖産株式会社 Nangoku Corporation Co., Ltd. 51.0%		
	2020. 3-2020. 11	2021. 3-2021. 11	2020. 3-2021. 2	2020. 3-2020. 11	2021. 3-2021. 11	2020. 3-2021. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	3,243	3,210	4,251	3,221	3,174	4,255
営業利益 Operating income	364	318	400	80	38	75
経常利益 Ordinary income	368	321	405	92	45	87
当期純利益 Profit	250	214	271	35	-10	26
	(株)ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.					
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10					
決算月 Fiscal year end	2月 February					
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%					
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa					
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%					
	2020. 3-2020. 11	2021. 3-2021. 11	2020. 3-2021. 2			
	百万円/Millions of yen					
営業総収入 Gross operating revenue	5,462	5,220	7,130			
営業利益 Operating income	773	541	913			
経常利益 Ordinary income	775	537	911			
当期純利益 Profit	454	332	514			

(注)

* グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

Note:

* Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2020年度/FY2020				2021年度/FY2021			
	第3四半期/3Q 2020.3.1 - 2020.11.30		通期/Full year 2020.3.1 - 2021.2.28		第3四半期/3Q 2021.3.1 - 2021.11.30		通期計画/Full year (Forecast) 2021.3.1 - 2022.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) Net sales of all convenience stores (millions of yen)	1,640,199	93.9%	2,165,818	94.3%	1,676,910	102.2%	2,260,000	104.3%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	1,614,561	94.4%	2,132,618	94.8%	1,654,310	102.5%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	25,638	69.9%	33,200	69.6%	22,599	88.1%	-	-
営業総収入 (百万円) *1 Gross operating revenue (millions of yen)	269,497	90.5%	354,825	90.8%	269,398	100.0%	364,000	102.6%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	250,819	92.5%	330,600	92.8%	252,933	100.8%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	15.3%		15.3%		15.1%		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	228,308	97.8%	304,449	97.7%	229,831	100.7%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	13.9%		14.1%		13.7%		-	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	22,511	59.3%	26,150	58.5%	23,101	102.6%	29,000	110.9%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of all convenience stores)	1.4%		1.2%		1.4%		-	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	30,806	74.4%	33,700	73.3%	31,818	103.3%	35,000	103.9%
四半期(当期)純利益 (百万円) Profit (millions of yen)	20,210	84.1%	15,894	102.6%	22,890	113.3%	12,000	75.5%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) Profit per share (yen)	201.96		158.84		228.74		119.91 *2	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	242,605		234,977		242,672		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	836,570		839,426		803,709		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,421.08		2,344.86		2,421.31		-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	2.4%		1.9%		2.8%		-	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	8.5%		6.8%		9.6%		-	
流動比率 Current ratio	49.9%		54.4%		49.9%		-	
固定比率 Fixed ratio	268.8%		268.6%		256.2%		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	29.0%		28.0%		30.1%		-	

(注)

*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*2 計画の1株当たり四半期(当期)純利益に関しては、2021年11月30日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

*1 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

*2 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of November 30, 2021.

単体業績 Non-consolidated operating results

■ 損益計算書 Non-consolidated statement of income

		2020年度第3四半期累計期間		2021年度第3四半期累計期間		前年増減
		2020. 3. 1 - 2020. 11. 30		2021. 3. 1 - 2021. 11. 30		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	269,497	90.5%	269,398	100.0%	-99
B. 売上高 Net sales		25,621	69.9%	22,573	88.1%	-3,048
C. 売上原価 Cost of sales		18,678	70.5%	16,464	88.2%	-2,213
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	6,943	68.3%	6,108	88.0%	-835
E. 営業収入 Operating revenue	F + G	243,875	93.4%	246,824	101.2%	2,948
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		218,146	93.7%	220,438	101.1%	2,292
G. その他の営業収入 Other operating revenue		25,729	91.2%	26,385	102.5%	655
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	250,819	92.5%	252,933	100.8%	2,113
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		228,308	97.8%	229,831	100.7%	1,523
J. 営業利益 Operating income	H - I	22,511	59.3%	23,101	102.6%	589
営業外収益 Non-operating income		12,967	158.4%	11,686	90.1%	-1,281
営業外費用 Non-operating expenses		4,673	98.4%	2,968	63.5%	-1,704
経常利益 Ordinary income		30,806	74.4%	31,818	103.3%	1,012
特別利益 Extraordinary income		221	135.6%	1,025	462.7%	804
特別損失 Extraordinary losses		5,769	63.7%	3,175	55.0%	-2,593
税引前四半期純利益 Profit before income taxes		25,258	77.7%	29,669	117.5%	4,410
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		1,456	22.7%	2,985	205.0%	1,529
法人税等調整額 Income taxes - deferred		3,592	176.5%	3,793	105.6%	201
四半期純利益 Profit		20,210	84.1%	22,890	113.3%	2,679

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses *

	2020年度第3四半期累計期間		2021年度第3四半期累計期間		前年増減
	2020. 3. 1 - 2020. 11. 30		2021. 3. 1 - 2021. 11. 30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	87,059	99.3%	87,590	100.6%	530
人件費 Personnel expenses	33,861	97.5%	33,297	98.3%	-564
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	36,844	101.3%	35,918	97.5%	-925
広告宣伝費 Advertising expenses	6,303	57.0%	8,033	127.4%	1,729
販売手数料 Sales commission	13,560	89.9%	14,827	109.3%	1,266
その他 Other	50,677	104.8%	50,164	99.0%	-513
合計 Total	228,308	97.8%	229,831	100.7%	1,523

(注)

* ITコスト(社内管理ベース)は、2021年度第3四半期累計で83億円になります。なお、ITコストは「有形固定資産減価償却費」及び「その他」に計上しています。

Notes:

* According to our internal calculation, IT-related expenses for the third quarter of fiscal year 2021 stood at 8.3 billions of yen. These IT-related expenses are recorded under "Depreciation of property and store equipment" and "Other."

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2020年度第3四半期累計期間	2021年度第3四半期累計期間	前年増減	2021年度計画
	2020. 3. 1 - 2020. 11. 30 百万円/Millions of yen	2021. 3. 1 - 2021. 11. 30 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen	Forecasts / 2021. 3. 1 - 2022. 2. 28 百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	7,057	9,275	2,217	12,000
既存店投資 Existing store investments	5,866	8,258	2,392	21,000
システム関連投資 IT-related investments	4,131	4,383	251	10,000
その他 Other	93	231	137	-
投資小計 Subtotal	17,149	22,149	4,999	43,000
出資・融資 Investments and advances	7,919	-163	-8,083	4,000
リース Leases *	17,040	20,489	3,448	57,000
合計 Total	42,110	42,475	364	104,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	36,844	35,918	-925	48,200
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	8,229	7,384	-845	10,600
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	45,074	43,303	-1,771	58,800

(注)

* リース債務の返済による支出は、2020年度第3四半期累計期間は30,188百万円、2021年度第3四半期累計期間は28,380百万円です。

Notes:

* The amount of repayments of lease obligations is 30,188 millions of yen in the third quarter of fiscal year 2020 and 28,380 millions of yen in the third quarter of fiscal year 2021.

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

[資産の部 Assets]	2020年度 (2021年2月28日現在)	2021年度第3四半期 (2021年11月30日現在)	2020年度末からの増減
	FY2020 (As of 2021.2.28)	FY2021 (As of 2021.11.30)	Increase (Decrease) from 2021.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	209,085	182,901	-26,183
現金及び預金 Cash and deposits	38,022	5,900	-32,122
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	46,057	51,440	5,382
リース債権 Lease receivables	16,621	15,454	-1,166
商品 Merchandise	1,062	1,017	-45
前払費用 Prepaid expenses	17,897	19,296	1,399
未収入金 Accounts receivable - other	79,468	80,999	1,531
その他 Other	9,954	8,793	-1,161
固定資産 Non-current assets	630,340	620,807	-9,533
有形固定資産 Property and store equipment	316,157	315,955	-202
・建物 Buildings	154,345	157,276	2,931
・構築物 Structures	27,486	26,045	-1,440
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	10,182	9,964	-218
・土地 Land	8,422	8,511	88
・リース資産 Leased assets	114,673	112,728	-1,944
・建設仮勘定 Construction in progress	1,047	1,428	381
無形固定資産 Intangible assets	36,151	32,838	-3,312
・ソフトウェア Software	24,106	22,194	-1,912
・のれん Goodwill	11,475	10,095	-1,379
・その他 Other	568	548	-20
投資その他の資産 Investments and other assets	278,031	272,013	-6,018
・投資有価証券 Investments securities	8,367	3,268	-5,098
・関係会社株式 Shares of subsidiaries and associates	64,658	64,658	0
・関係会社出資金 Investments in capital of subsidiaries and associates	29,832	35,104	5,271
・長期貸付金 Long-term loans receivable	39,966	38,208	-1,758
・関係会社長期貸付金 Long-term loans receivable from subsidiaries and associates	494	485	-8
・長期前払費用 Long-term prepaid expenses	13,575	12,834	-740
・差入保証金 Guarantee deposits	88,914	88,881	-33
・繰延税金資産 Deferred tax assets	32,344	28,655	-3,689
・その他 Other	531	652	121
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-653	-735	-82
資産合計 Total assets	839,426	803,709	-35,717
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	320,318	333,886	13,568

■ 貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2020年度 (2021年2月28日現在)	2021年度第3四半期 (2021年11月30日現在)	2020年度末からの増減
	FY2020 (As of 2021.2.28)	FY2021 (As of 2021.11.30)	Increase (Decrease) from 2021.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]			
流動負債 Current liabilities	384,184	366,405	-17,778
買掛金 Accounts payable - trade	106,756	114,390	7,634
短期借入金 Short-term loans payable	38,070	35,570	-2,500
関係会社短期借入金 Short-term loans payable to subsidiaries and associates	35,050	34,170	-880
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable	—	20,000	20,000
リース債務 Lease obligations	35,564	35,912	347
未払金 Accounts payable - other	21,581	21,542	-38
未払法人税等 Income taxes payable	1,985	2,009	23
未払費用 Accrued expenses	2,371	2,468	96
預り金 Deposits received	132,989	94,366	-38,623
賞与引当金 Provision for bonuses	2,942	1,561	-1,381
その他 Other	6,873	4,415	-2,457
固定負債 Non-current liabilities	220,264	194,631	-25,633
長期借入金 Long-term loans payable	50,000	30,000	-20,000
リース債務 Lease obligations	105,735	99,801	-5,933
退職給付引当金 Provision for retirement benefits	13,553	14,272	719
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers	200	167	-32
資産除去債務 Asset retirement obligations	31,803	32,430	626
その他 Other	18,971	17,958	-1,013
負債合計 Total liabilities	604,449	561,036	-43,412
[純資産の部 Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	233,069	240,967	7,897
資本金 Capital stock	58,506	58,506	—
資本剰余金 Capital surplus	47,760	47,761	0
・ 資本準備金 Legal capital surplus	47,696	47,696	—
・ その他資本剰余金 Other capital surplus	64	64	0
利益剰余金 Retained earnings	127,793	135,672	7,879
・ 利益準備金 Legal retained earnings	727	727	—
・ 別途積立金 General reserve	50,000	50,000	—
・ 繰越利益剰余金 Retained earnings brought forward	77,065	84,945	7,879
自己株式 Treasury shares	-991	-973	17
評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments	1,574	1,336	-237
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	1,782	1,544	-237
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-207	-207	—
新株予約権 Subscription rights to shares	333	368	34
純資産合計 Net assets	234,977	242,672	7,695
負債純資産合計 Liabilities and net assets	839,426	803,709	-35,717

店舗の状況 Number of stores

■ 国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of convenience stores in Japan *1

	2020年度3Q/FY2020		2021年度3Q/FY2021		2021年度計画/FY2021 (Forecast)	
	2020. 3. 1 - 2020. 11. 30		2021. 3. 1 - 2021. 11. 30		2021. 3. 1 - 2022. 2. 28	
単体 Non-consolidated	「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ	
開店 Opening (店/Store)	294	290	388	386	470	465
閉店 Closure (店/Store)	243	182	178	166	340	320
うち置換(-)*2 Re-location (-)	34	33	42	42	-	-
純増減 Net Increase (Decrease) (店/Store)	51	108	210	220	130	145
総店舗数 Total number of stores	13, 922	13, 237	14, 103	13, 434	14, 023	13, 359
グループ会社 Group company						
開店 Opening (店/Store)	19		13		30	
閉店 Closure (店/Store)	11		2		10	
純増減 Net Increase (Decrease) (店/Store)	8		11		20	
総店舗数 Total number of stores	581		594		603	
グループ計 Total						
開店 Opening (店/Store)	313		401		500	
閉店 Closure (店/Store)	254		180		350	
純増減 Net Increase (Decrease) (店/Store)	59		221		150	
総店舗数 Total number of stores	14, 503		14, 697		14, 626	

(注)

*1 当社グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗数を含みます。

*2 立地の移転を行う為に閉鎖した店舗数です。

Notes:

*1 The number of stores is a total number of stores operated by the Lawson group including the number of stores operated by Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.

*2 It states number of stores closed for relocation purpose.

店舗の状況 Number of stores

■国内コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores in Japan by store type

	2020年11月		2021年2月		2021年11月		期中増減店舗数
	November, 2020		February, 2021		November, 2021		Net increase (Decrease)
	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store
株式会社ローソン Lawson, Inc.							
直営店 Company-operated stores							
ローソン LAWSON	230	1.6%	221	1.5%	210	1.4%	- 11
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	20	0.1%	18	0.1%	15	0.1%	- 3
加盟店 Franchised stores							
Bタイプ Type B	1,799	12.4%	1,786	12.3%	1,952	13.3%	166
Gタイプ Type G	1,330	9.2%	1,320	9.1%	1,299	8.8%	- 21
Cタイプ Type C	9,733	67.1%	9,744	67.3%	9,836	66.9%	92
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	125	0.9%	125	0.9%	122	0.8%	- 3
ローソンストア100 LAWSON STORE100	685	4.7%	679	4.7%	669	4.6%	- 10
小計 Subtotal	13,922	96.0%	13,893	96.0%	14,103	96.0%	210
株式会社ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.							
直営店 Company-operated stores							
	4	0.0%	4	0.0%	7	0.0%	3
加盟店 Franchised stores							
	135	0.9%	135	0.9%	132	0.9%	- 3
小計 Subtotal	139	1.0%	139	1.0%	139	0.9%	-
株式会社ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.							
直営店 Company-operated stores							
	2	0.0%	2	0.0%	2	0.0%	-
加盟店 Franchised stores							
	196	1.4%	197	1.4%	200	1.4%	3
小計 Subtotal	198	1.4%	199	1.4%	202	1.4%	3
株式会社ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.							
直営店 Company-operated stores							
	4	0.0%	3	0.0%	3	0.0%	-
加盟店 Franchised stores							
	240	1.7%	242	1.7%	250	1.7%	8
小計 Subtotal	244	1.7%	245	1.7%	253	1.7%	8
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of convenience stores in Japan	14,503	100.0%	14,476	100.0%	14,697	100.0%	221

店舗の状況 Number of stores

■都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2021年2月			2021年11月			期中増減店舗数		
		February, 2021			November, 2021			Net increase (Decrease)		
		ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
北海道 Hokkaido	北海道 Hokkaido	679	-	679	678	-	678	-1	-	-1
東北 Tohoku	青森 Aomori	278	-	278	280	-	280	2	-	2
	秋田 Akita	182	-	182	183	-	183	1	-	1
	岩手 Iwate	182	-	182	182	-	182	-	-	-
	宮城 Miyagi	255	-	255	257	-	257	2	-	2
	山形 Yamagata	113	-	113	113	-	113	-	-	-
	福島 Fukushima	171	-	171	173	-	173	2	-	2
	小計 Subtotal	1,181	-	1,181	1,188	-	1,188	7	-	7
関東 Kanto	栃木 Tochigi	199	-	199	199	-	199	-	-	-
	群馬 Gunma	241	-	241	243	-	243	2	-	2
	埼玉 Saitama	655	40	695	654	39	693	-1	-1	-2
	千葉 Chiba	562	42	604	561	41	602	-1	-1	-2
	茨城 Ibaraki	222	4	226	224	1	225	2	-3	-1
	東京 Tokyo	1,454	238	1,692	1,460	235	1,695	6	-3	3
	神奈川 Kanagawa	964	112	1,076	968	111	1,079	4	-1	3
小計 Subtotal	4,297	436	4,733	4,309	427	4,736	12	-9	3	
甲信越 Koshinetsu	新潟 Niigata	230	-	230	227	-	227	-3	-	-3
	山梨 Yamanashi	137	-	137	137	-	137	-	-	-
	長野 Nagano	174	-	174	174	-	174	-	-	-
	小計 Subtotal	541	-	541	538	-	538	-3	-	-3
北陸 Hokuriku	石川 Ishikawa	104	-	104	104	-	104	-	-	-
	富山 Toyama	183	-	183	183	-	183	-	-	-
	福井 Fukui	109	-	109	107	-	107	-2	-	-2
	小計 Subtotal	396	-	396	394	-	394	-2	-	-2
東海 Tokai	静岡 Shizuoka	281	-	281	279	-	279	-2	-	-2
	愛知 Aichi	633	90	723	632	90	722	-1	-	-1
	岐阜 Gifu	178	5	183	176	5	181	-2	-	-2
	三重 Mie	137	-	137	137	-	137	-	-	-
小計 Subtotal	1,229	95	1,324	1,224	95	1,319	-5	-	-5	

(注)

* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

店舗の状況 Number of stores

■ 都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2021年2月			2021年11月			期中増減店舗数		
		February, 2021			November, 2021			Net increase (Decrease)		
		ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
近畿 Kinki	京都 Kyoto	297	24	321	305	22	327	8	-2	6
	滋賀 Shiga	155	-	155	155	-	155	-	-	-
	奈良 Nara	137	-	137	141	-	141	4	-	4
	和歌山 Wakayama	152	-	152	154	-	154	2	-	2
	大阪 Osaka	1,019	94	1,113	1,075	95	1,170	56	1	57
	兵庫 Hyogo	633	30	663	663	30	693	30	-	30
	小計 Subtotal	2,393	148	2,541	2,493	147	2,640	100	-1	99
中国 Chugoku	岡山 Okayama	211	-	211	233	-	233	22	-	22
	広島 Hiroshima	244	-	244	292	-	292	48	-	48
	山口 Yamaguchi	120	-	120	129	-	129	9	-	9
	鳥取 Tottori	136	-	136	138	-	138	2	-	2
	島根 Shimane	142	-	142	142	-	142	-	-	-
	小計 Subtotal	853	-	853	934	-	934	81	-	81
四国 Shikoku	香川 Kagawa	132	-	132	133	-	133	1	-	1
	愛媛 Ehime	212	-	212	212	-	212	-	-	-
	徳島 Tokushima	135	-	135	135	-	135	-	-	-
	高知 Kochi	139	-	139	139	-	139	-	-	-
	小計 Subtotal	618	-	618	619	-	619	1	-	1
九州 Kyushu	福岡 Fukuoka	515	-	515	527	-	527	12	-	12
	佐賀 Saga	75	-	75	75	-	75	-	-	-
	長崎 Nagasaki	112	-	112	125	-	125	13	-	13
	大分 Oita	193	-	193	196	-	196	3	-	3
	熊本 Kumamoto	160	-	160	162	-	162	2	-	2
	宮崎 Miyazaki	111	-	111	111	-	111	-	-	-
	鹿児島 Kagoshima	199	-	199	202	-	202	3	-	3
小計 Subtotal	1,365	-	1,365	1,398	-	1,398	33	-	33	
沖縄 Okinawa	沖縄 Okinawa	245	-	245	253	-	253	8	-	8
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of convenience stores in Japan		13,797	679	14,476	14,028	669	14,697	231	-10	221

(注)

* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

店舗の状況 Number of stores

■海外コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores abroad

		2020年11月	2021年2月	2021年11月	期中増減店舗数
		November, 2020	February, 2021	November, 2021	Net increase (Decrease)
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
中国	上海市とその周辺地域（上海市、浙江省、江蘇省）	1,746	1,826	2,255	429
China	Shanghai and surrounding area (Shanghai, Zhejiang, Jiangsu)				
	重慶市 Chongqing	310	341	438	97
	遼寧省（瀋陽市、大連市） Liaoning (Shenyang, Dalian)	308	327	451	124
	北京市とその周辺地域（北京市、天津市、河北省）	201	215	295	80
	Beijing and surrounding area (Beijing, Tianjin, Hebei)				
	湖北省（武漢市など） Hubei (including Wuhan)	434	441	506	65
	安徽省（合肥市など） Anhui (including Hefei)	96	106	171	65
	湖南省（長沙市） Hunan (Changsha)	51	65	110	45
	海南省（海口市など） Hainan (including Haikou)	12	23	86	63
	小計 Subtotal	3,158	3,344	4,312	968
タイ	Thailand	142	140	156	16
インドネシア	Indonesia	67	68	68	-
フィリピン	Philippines	65	67	67	-
米国	United States of America ハワイ州 Hawaii	2	2	2	-
海外コンビニエンスストア店舗数計		3,434	3,621	4,605	984
Total number of convenience stores abroad					

■その他セグメントの運営する店舗数 Number of stores of other segments

		2020年11月	2021年2月	2021年11月	期中増減店舗数
		November, 2020	February, 2021	November, 2021	Net increase (Decrease)
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
株式会社成城石井*1	SEIJO ISHII CO., LTD.	163	164	169	5
株式会社ローソンエンタテインメント	Lawson Entertainment, Inc.	58	57	57	-
ユナイテッド・シネマ株式会社*2	United Cinemas Co., Ltd.	43	43	42	-1

(注)

*1 (株)成城石井については、直営の成城石井店舗のみを記載しております。

*2 ユナイテッド・シネマ(株)については、劇場数を記載しております。

Notes:

*1 For SEIJO ISHII CO., LTD., it states number of its company-operated stores only.

*2 For United Cinemas Co., Ltd., it states number of theaters.

売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア) Sales and products (Convenience stores in Japan) *1

■ 既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比 Net sales and gross profit of existing stores

	2020年度/FY2020		2021年度/FY2021	
	第3四半期累計期間/3Q	通期/Full year	第3四半期累計期間/3Q	通期計画/Full year (Forecast)
	前年比/YoY	前年比/YoY	前年比/YoY	前年比/YoY
売上高 Net sales *2	92.1%	92.7%	101.2%	102.8%
客数 Number of customers	85.5%	85.8%	98.8%	-
客単価 Spending per customer	107.7%	108.0%	102.4%	-
売上高(チケット等含む) Net sales (including tickets, etc.)	89.8%	90.4%	101.5%	103.1%
総荒利益高 Gross profit	89.1%	89.4%	100.3%	102.4%
売上高(ローソンストア100含む) *2 Net sales (including LAWSON STORE100)	92.5%	93.0%	100.7%	-

■ 平均日販 Average daily sales per store

	2020年度/FY2020		2021年度/FY2021
	第3四半期累計期間/3Q	通期/Full year	第3四半期累計期間/3Q
	千円/Thousands of yen	千円/Thousands of yen	千円/Thousands of yen
全店 All stores	488	486	497
新店 New stores	462	463	470

■ 全店客数及び客単価 Average number of customers and average spending per customer (All stores)

	2020年度/FY2020		2021年度/FY2021
	第3四半期累計期間/3Q	通期/Full year	第3四半期累計期間/3Q
	人、円/Person, Yen	人、円/Person, Yen	人、円/Person, Yen
客数 Number of customers	667	657	663
客単価 Spending per customer	732	740	751

■ 全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)

分類 Category	2020年度/FY2020						2021年度/FY2021			
	第3四半期累計期間/3Q			通期/Full year			第3四半期累計期間/3Q			通期計画/Full year (Forecast)
	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	総荒利益率 Gross Profit Margin
ファストフード* Fast foods	342.9	22.1%	39.0%	452.8	22.1%	39.2%	356.3	22.3%	39.4%	-
日配食品 Daily delivered foods	234.3	15.1%	34.8%	309.3	15.1%	34.6%	238.1	14.9%	34.8%	-
加工食品 Processed foods	830.5	53.5%	23.4%	1,096.3	53.4%	23.2%	860.9	54.0%	22.8%	-
うち、タバコ Cigarettes	420.6	27.1%	11.0%	559.6	27.3%	11.0%	452.3	28.3%	11.0%	-
非食品 Non-food products *3	143.7	9.3%	50.0%	192.1	9.4%	49.7%	140.3	8.8%	49.5%	-
合計 Total	1,551.7	100.0%	31.1%	2,050.6	100.0%	31.0%	1,595.8	100.0%	30.7%	30.8%

分類 Category

ファストフード* Fast foods	米飯・麺・調理パン(サンドイッチ等)・デリカ・ファストフード等 Rice, noodles, bread, delicatessen items, over-the-counter fast foods, etc.
日配食品 Daily delivered foods	ベーカリー・デザート・アイスクリーム・生鮮食品等 Bakery items, desserts, ice creams, perishable foods (vegetables, fruits and meat), etc.
加工食品 Processed foods	飲料・酒類・タバコ・加工食品・菓子等 Soft drinks, alcoholic drinks, cigarettes, processed foods, confectioneries, etc.
非食品 Non-food products	日用品・本・雑誌等 Daily necessities, books, magazines, etc.

(注)

*1 売上高(ローソンストア100含む)を除く上記の数値は、(株)ローソンが運営する「ローソン」「ナチュラルローソン」の合計です。なお、本頁の各数値には、エリアフランチャイズ各社(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の数値は含んでおりません。

*2 売上高は、チケット等の影響を除いた数値です。

*3 非食品の総荒利益率は、手数料収入を含め算出しております。

Notes:

*1 These figures except for Net sales (including LAWSON STORE100) are sums of total LAWSON and NATURAL LAWSON operated by Lawson, Inc. Furthermore, results of area franchise companies (Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.) are not included in this page.

*2 Net sales do not include the impact of tickets, etc.

*3 Gross profit of non-food products includes service commissions.

売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア) Sales and products (Convenience stores in Japan)

■国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高 Total sales of convenience store business in Japan

	2020年度/FY2020				2021年度/FY2021	
	第3四半期累計期間/3Q		通期/Full year		第3四半期累計期間/3Q	
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY
単体 Non-consolidated	1,640,199	93.9%	2,165,818	94.3%	1,676,910	102.2%
グループ会社 Group company *1	71,056	61.8%	94,086	62.2%	71,919	101.2%
チケット等取扱高 Tickets etc. *2	210,764	75.2%	283,431	76.1%	221,156	104.9%
合計 Total	1,922,020	89.7%	2,543,336	90.2%	1,969,985	102.5%

(注)

*1 グループ会社は、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗の売上高を合計しております。

*2 チケット等取扱高は、当社グループの運営する国内のコンビニエンスストア事業全て(単体及びグループ会社を含む)の取扱高を合計しております。

Notes:

*1 For group company, it is a total sales of stores operated by Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.

*2 For tickets and others gross sale, it is a total gross sales of convenience store business in Japan (including non-consolidated and group companies) operated by Lawson group.

■ 連結損益計算書 (四半期会計期間) Consolidated statement of income (Quarterly accounting period)

		2020年度第3四半期会計期間		2021年度第3四半期会計期間		前年増減
		2020. 9. 1 - 2020. 11. 30		2021. 9. 1 - 2021. 11. 30		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	174,534	96.0%	173,721	99.5%	- 813
B. 売上高 Net sales*		73,725	98.2%	71,796	97.4%	- 1,929
C. 売上原価 Cost of sales		50,589	98.6%	49,163	97.2%	- 1,425
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	23,136	97.4%	22,632	97.8%	- 504
E. 営業収入 Operating revenue	F + G	100,808	94.5%	101,925	101.1%	1,116
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		73,827	93.9%	73,784	99.9%	- 42
G. その他の営業収入 Other operating revenue		26,981	96.0%	28,140	104.3%	1,158
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	123,944	95.0%	124,557	100.5%	612
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		108,279	94.1%	112,612	104.0%	4,333
J. 営業利益 Operating income	H - I	15,665	102.0%	11,944	76.2%	- 3,720
営業外収益 Non-operating income		1,372	128.1%	1,233	89.9%	- 139
営業外費用 Non-operating expenses		1,627	55.9%	1,568	96.4%	- 58
経常利益 Ordinary income		15,411	114.0%	11,609	75.3%	- 3,801
特別利益 Extraordinary income		-	-	-	-	-
特別損失 Extraordinary losses		1,825	38.3%	1,416	77.6%	- 408
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes		13,586	155.2%	10,193	75.0%	- 3,392
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		2,712	169.1%	1,008	37.2%	- 1,703
法人税等調整額 Income taxes - deferred		2,267	173.6%	2,098	92.6%	- 168
四半期純利益 Profit		8,606	147.2%	7,086	82.3%	- 1,520
非支配株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to non-controlling interests		9	-	113	-	104
親会社株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to owners of parent		8,597	147.1%	6,972	81.1%	- 1,624

(注)

* 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

Note:

* Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 (四半期会計期間) Selling, general and administrative expenses (Quarterly accounting period)

	2020年度第3四半期会計期間		2021年度第3四半期会計期間		前年増減
	2020. 9. 1 - 2020. 11. 30		2021. 9. 1 - 2021. 11. 30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	32,682	97.4%	32,682	100.0%	- 0
人件費 Personnel expenses	20,727	97.6%	20,855	100.6%	128
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	15,503	100.3%	16,027	103.4%	524
広告宣伝費 Advertising expenses	4,118	54.4%	5,620	136.5%	1,501
販売手数料 Sales commission	9,926	86.3%	10,980	110.6%	1,054
その他 Other	25,321	98.2%	26,445	104.4%	1,124
合計 Total	108,279	94.1%	112,612	104.0%	4,333

■ 損益計算書 (四半期会計期間) Non-consolidated statement of income (Quarterly accounting period)

		2020年度第3四半期会計期間		2021年度第3四半期会計期間		前年増減
		2020. 9. 1 - 2020. 11. 30		2021. 9. 1 - 2021. 11. 30		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	90,470	93.3%	88,915	98.3%	-1,554
B. 売上高 Net sales		8,574	73.6%	7,199	84.0%	-1,375
C. 売上原価 Cost of sales		6,229	74.3%	5,243	84.2%	-986
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	2,344	72.1%	1,956	83.4%	-388
E. 営業収入 Operating revenue	F + G	81,895	96.0%	81,716	99.8%	-179
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		72,916	95.4%	73,071	100.2%	155
G. その他の営業収入 Other operating revenue		8,979	100.6%	8,645	96.3%	-334
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	84,240	95.1%	83,672	99.3%	-568
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		74,237	95.3%	77,065	103.8%	2,827
J. 営業利益 Operating income	H - I	10,003	93.7%	6,607	66.1%	-3,395
営業外収益 Non-operating income		979	116.3%	486	49.7%	-493
営業外費用 Non-operating expenses		1,534	62.6%	1,176	76.7%	-357
経常利益 Ordinary income		9,448	104.2%	5,918	62.6%	-3,530
特別利益 Extraordinary income		-	-	-	-	-
特別損失 Extraordinary losses		1,182	25.6%	1,283	108.5%	100
税引前四半期純利益 Profit before income taxes		8,266	185.9%	4,634	56.1%	-3,631
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		1,029	407.2%	-610	-	-1,640
法人税等調整額 Income taxes - deferred		1,717	134.1%	2,180	126.9%	462
四半期純利益 Profit		5,518	189.5%	3,065	55.5%	-2,453

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 (四半期会計期間) Selling, general and administrative expenses (Quarterly accounting period) *

	2020年度第3四半期会計期間		2021年度第3四半期会計期間		前年増減
	2020. 9. 1 - 2020. 11. 30		2021. 9. 1 - 2021. 11. 30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	29,050	98.8%	29,196	100.5%	145
人件費 Personnel expenses	11,148	98.4%	10,928	98.0%	-219
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	12,106	99.0%	12,101	100.0%	-4
広告宣伝費 Advertising expenses	1,097	32.0%	2,909	265.1%	1,812
販売手数料 Sales commission	5,040	92.4%	5,520	109.5%	479
その他 Other	15,794	98.3%	16,408	103.9%	614
合計 Total	74,237	95.3%	77,065	103.8%	2,827

(注)

* ITコスト(社内管理ベース)は、2021年度第3四半期会計期間で29億円になります。なお、ITコストは「有形固定資産減価償却費」及び「その他」に計上しています。

Note:

* According to our internal calculation, IT-related expenses for the third quarter of fiscal year 2021 stood at 2.9 billions of yen. These IT-related expenses are recorded under "Depreciation of property and store equipment" and "Other."