

2021年2月期 第3四半期決算補足資料

対象期間：2020年3月～2020年11月

<http://www.lawson.co.jp/>

Summary of financial results for the fiscal year ending February 28, 2021
This covers the period from March 1, 2020 to November 30, 2020.

■連結業績

Consolidated operating results

01	主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators
02	連結損益計算書 Consolidated statement of income
	販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses
03	投融資の状況 Capital expenditure
	のれんの状況 Goodwill
04	連結貸借対照表 Consolidated balance sheet
06	連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows
08	セグメント利益 Segment profit
09	主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

■単体業績

Non-consolidated operating results

12	主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators
13	損益計算書 Non-consolidated statement of income
	販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses
14	投融資の状況 Capital expenditure
15	貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

■店舗の状況

Number of stores

17	国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of convenience stores in Japan
18	国内コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores in Japan by store type
19	都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture
21	海外コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores abroad
	その他セグメントの運営する店舗数 Number of stores of other segments

■売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア)

Sales and products (Convenience stores in Japan)

22	既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比 Net sales and gross profit of existing stores
	平均日販 Average daily sales per store
	全店客数及び客単価 Average number of customers and average spending per customer (All stores)
	全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)
23	国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高 Total sales of convenience store business in Japan

■ご参考

Reference

24	連結損益計算書(四半期会計期間) Consolidated statement of income (Quarterly accounting period)
	販売費及び一般管理費の主な明細(四半期会計期間) Selling, general and administrative expenses (Quarterly accounting period)
25	損益計算書(四半期会計期間) Non-consolidated statement of income (Quarterly accounting period)
	販売費及び一般管理費の主な明細(四半期会計期間) Selling, general and administrative expenses (Quarterly accounting period)

見直しに関する注意事項

本資料では、ローソンおよび関係会社の将来についての計画や戦略、業績に関する予想および見直しの記述が含まれています。これらの記述は過去の事実ではなく、当社が現時点で把握可能な情報から判断した仮定および所信に基づく見込みです。また、経済動向、コンビニエンスストア業界における競争の激化、個人消費、市場需要、税制や諸制度などに関わるリスクや不確実性を際限なく含んでいます。それゆえ実際の業績は当社の見込みとは異なる可能性のあることをご承知おきください。

Cautionary Statement

This material may contain forward-looking statements and forecasts regarding the future plans, strategies and performances of Lawson and its subsidiaries. These statements and forecasts are not historical fact. They are expectations based on assumptions and beliefs derived from information currently available to the Company and are subject to risks and uncertainties including, but not limited to, economic trends, heightened competition in the domestic convenience store sector, personal consumption, market demand, the tax system and other legislation. As such, actual results may differ materially from those projected.

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2019年度/FY2019				2020年度/FY2020			
	第3四半期/3Q 2019. 3. 1 - 2019. 11. 30		通期/Full year 2019. 3. 1 - 2020. 2. 29		第3四半期/3Q 2020. 3. 1 - 2020. 11. 30		通期計画/Full year (Forecast) 2020. 3. 1 - 2021. 2. 28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円)* ¹ Net sales of all convenience stores (millions of yen)	1,899,568	103.6%	2,506,970	103.4%	1,771,124	93.2%	2,400,000	95.7%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	1,731,667	103.8%	2,280,482	103.4%	1,611,686	93.1%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	167,901	101.6%	226,487	103.1%	159,438	95.0%	-	-
営業総収入 (百万円)* ² Gross operating revenue (millions of yen)	550,901	104.4%	730,236	104.2%	497,425	90.3%	670,000	91.8%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	396,811	104.9%	524,490	104.4%	358,176	90.3%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	20.9%		20.9%		20.2%		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	344,689	104.3%	461,547	104.5%	325,820	94.5%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	18.1%		18.4%		18.4%		-	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	52,122	109.0%	62,943	103.6%	32,356	62.1%	35,000	55.6%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of all convenience stores)	2.7%		2.5%		1.8%		-	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	48,663	104.3%	56,346	97.7%	30,273	62.2%	30,000	53.2%
親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益 (百万円) Profit attributable to owners of parent (millions of yen)	25,953	102.5%	20,108	78.6%	11,904	45.9%	5,000	24.9%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) Profit per share (yen)	259.37		200.95		118.96		49.96	* ³
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	281,648		275,347		275,631		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	1,438,452		1,357,732		1,314,656		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,770.41		2,707.08		2,710.79		-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	1.9%		1.5%		0.9%		-	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	9.4%		7.3%		4.4%		-	
流動比率 Current ratio	110.9%		113.3%		86.8%		-	
固定比率 Fixed ratio	264.1%		266.2%		256.8%		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	19.3%		20.0%		20.6%		-	

(注)

*1 チェーン全店売上高は、(株)ローソン単体および連結子会社を対象とし、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高等の合計を記載しています。

なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。

*2 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*3 計画の1株当たり四半期(当期)純利益に関しては、2020年11月30日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

*1 The net sales of all convenience stores include Lawson, Inc. and its consolidated subsidiaries.

Therefore, it is a sum of total sales of domestic convenience stores business, overseas business and Seijo Ishii business.

In addition, for Seijo Ishii business, it is a total of its company-operated stores.

*2 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

*3 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of November 30, 2020.

■ 連結損益計算書 Consolidated statement of income

		2019年度第3四半期累計期間		2020年度第3四半期累計期間		前年増減
		2019. 3. 1 - 2019. 11. 30		2020. 3. 1 - 2020. 11. 30		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	550,901	104.4%	497,425	90.3%	-53,476
B. 売上高 Net sales*		226,469	104.6%	203,409	89.8%	-23,059
C. 売上原価 Cost of sales		154,089	103.2%	139,248	90.4%	-14,841
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	72,379	107.9%	64,161	88.6%	-8,217
E. 営業収入 Operating revenue	F + G	324,432	104.3%	294,015	90.6%	-30,417
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		239,242	103.7%	219,735	91.8%	-19,506
G. その他の営業収入 Other operating revenue		85,189	105.9%	74,279	87.2%	-10,910
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	396,811	104.9%	358,176	90.3%	-38,634
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		344,689	104.3%	325,820	94.5%	-18,869
J. 営業利益 Operating income	H - I	52,122	109.0%	32,356	62.1%	-19,765
営業外収益 Non-operating income		2,929	101.0%	3,473	118.6%	544
営業外費用 Non-operating expenses		6,388	157.1%	5,556	87.0%	-831
経常利益 Ordinary income		48,663	104.3%	30,273	62.2%	-18,390
特別利益 Extraordinary income		163	-	-	-	-163
特別損失 Extraordinary losses		9,439	202.4%	9,303	98.6%	-135
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes		39,387	93.8%	20,970	53.2%	-18,417
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		11,535	76.7%	4,943	42.9%	-6,592
法人税等調整額 Income taxes - deferred		1,951	121.4%	4,221	216.3%	2,270
四半期純利益 Profit		25,901	102.3%	11,805	45.6%	-14,095
非支配株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to non-controlling interests		-52	-	-99	191.4%	-47
親会社株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to owners of parent		25,953	102.5%	11,904	45.9%	-14,048

(注)

* 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

Note:

* Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2019年度第3四半期累計期間		2020年度第3四半期累計期間		前年増減
	2019. 3. 1 - 2019. 11. 30		2020. 3. 1 - 2020. 11. 30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	100,387	101.2%	96,462	96.1%	-3,924
人件費 Personnel expenses	64,765	102.6%	61,708	95.3%	-3,056
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	45,745	117.6%	46,876	102.5%	1,130
広告宣伝費 Advertising expenses	22,748	103.1%	16,028	70.5%	-6,719
販売手数料 Sales commission	33,683	102.7%	27,824	82.6%	-5,858
その他 Other	77,358	103.9%	76,918	99.4%	-440
合計 Total	344,689	104.3%	325,820	94.5%	-18,869

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2019年度第3四半期累計期間		2020年度第3四半期累計期間		前年増減	2020年度計画
	2019. 3. 1 - 2019. 11. 30		2020. 3. 1 - 2020. 11. 30		Increase (Decrease)	Forecasts / 2020. 3. 1 - 2021. 2. 28
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	20, 338		9, 316		- 11, 021	14, 500
既存店投資 Existing store investments	6, 604		7, 053		449	10, 000
システム関連投資 IT-related investments	9, 112		6, 759		- 2, 352	9, 500
その他 Other	450		990		540	-
投資小計 Subtotal	36, 505		24, 120		- 12, 384	34, 000
出資・融資 Investments and advances	2, 916		1, 162		- 1, 753	2, 000
リース Leases *	33, 482		18, 419		- 15, 063	36, 000
合計 Total	72, 904		43, 703		- 29, 201	72, 000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	45, 829		46, 980		1, 151	62, 500
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	12, 508		13, 422		914	18, 000
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	58, 337		60, 403		2, 065	80, 500

(注)

* リース債務の返済による支出は、2019年度第3四半期累計期間は37,517百万円、2020年度第3四半期累計期間は38,214百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 37,517 millions of yen in the third quarter of fiscal year 2019 and 38,214 millions of yen in the third quarter of fiscal year 2020.

■ のれんの状況 Goodwill

	2019年度第3四半期累計期間		2020年度第3四半期累計期間		前年増減
	2019. 3. 1 - 2019. 11. 30		2020. 3. 1 - 2020. 11. 30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen
のれん償却額 Amortization of goodwill					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	1, 832	101. 1%	1, 713	93. 5%	- 118
成城石井事業 Seijo Ishii business	1, 077	100. 0%	1, 077	100. 0%	-
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	376	100. 0%	376	100. 0%	-
海外事業 Overseas business	40	91. 0%	40	99. 9%	- 0
合計 Total	3, 327	100. 5%	3, 208	96. 4%	- 119

	2019年度 (2020年2月29日現在)		2020年度第3四半期 (2020年11月30日現在)		2019年度末からの増減
	FY2019 (As of 2020. 2. 29)		FY2020 (As of 2020. 11. 30)		Increase (Decrease) from 2020. 2. 29
	百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen
当期末残高 Balance of goodwill at end of period					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	13, 654	84. 8%	11, 940	87. 4%	- 1, 713
成城石井事業 Seijo Ishii business	20, 958	93. 6%	19, 880	94. 9%	- 1, 077
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	7, 185	93. 5%	6, 808	94. 8%	- 376
海外事業 Overseas business	583	89. 0%	534	91. 7%	- 48
合計 Total	42, 381	90. 5%	39, 165	92. 4%	- 3, 216

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2019年度 (2020年2月29日現在)	2020年度第3四半期 (2020年11月30日現在)	2019年度末からの増減
	FY2019 (As of 2020. 2. 29)	FY2020 (As of 2020. 11. 30)	Increase (Decrease) from 2020.2.29
[資産の部 Assets]	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	636,697	618,095	- 18,602
現金及び預金 Cash and deposits *	343,587	338,969	- 4,617
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	47,366	47,802	435
リース債権 Lease receivables	17,876	17,114	- 762
商品 Merchandise	20,985	22,389	1,403
未収入金 Accounts receivable - other	159,122	149,706	- 9,415
その他 Other	47,802	42,145	- 5,656
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	- 42	- 33	9
固定資産 Non-current assets	721,035	696,561	- 24,473
有形固定資産 Property and store equipment	392,938	382,534	- 10,404
・建物及び構築物 Buildings and structures	201,526	201,459	- 66
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	20,093	18,912	- 1,181
・リース資産 Leased assets	146,235	137,863	- 8,371
・その他 Other	25,082	24,298	- 784
無形固定資産 Intangible assets	97,063	88,871	- 8,191
・ソフトウェア Software	45,151	40,498	- 4,653
・のれん Goodwill	42,381	39,165	- 3,216
・商標権 Trademark right	8,849	8,505	- 344
・その他 Other	680	702	21
投資その他の資産 Investments and other assets	231,033	225,155	- 5,877
・長期貸付金 Long-term loans receivable	42,488	41,334	- 1,153
・差入保証金 Guarantee deposits	107,193	103,617	- 3,575
・繰延税金資産 Deferred tax assets	34,378	28,482	- 5,895
・その他 Other	47,604	52,321	4,717
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	- 630	- 599	30
資産合計 Total assets	1,357,732	1,314,656	- 43,075
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	366,817	388,955	22,138

(注)

* 2020年11月30日現在、現金及び預金には金融関連事業の309,082百万円が含まれており、主にATM充填金として使用しております。

Note:

* The amount of cash and deposits for financial services business as of November 30, 2020 is 309,082 millions of yen, most of which is used for refilling ATMs.

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2019年度 (2020年2月29日現在)	2020年度第3四半期 (2020年11月30日現在)	2019年度末からの増減
	FY2019 (As of 2020.2.29)	FY2020 (As of 2020.11.30)	Increase (Decrease) from 2020.2.29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]			
流動負債 Current liabilities	561,963	711,874	149,910
買掛金 Accounts payable - trade	129,397	136,229	6,831
短期借入金 Short-term loans payable *	39,850	57,400	17,550
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable *	-	100,000	100,000
リース債務 Lease obligations	45,610	44,392	-1,217
未払金 Accounts payable - other	94,848	83,778	-11,069
未払法人税等 Income taxes payable	7,915	1,478	-6,437
預り金 Deposits received	193,096	146,783	-46,313
賞与引当金 Provision for bonuses	4,667	3,561	-1,105
その他 Other	46,577	138,250	91,673
固定負債 Non-current liabilities	520,421	327,151	-193,270
長期借入金 Long-term loans payable *	310,000	130,000	-180,000
リース債務 Lease obligations	136,665	123,395	-13,270
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	521	494	-26
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers and audit and supervisory board members	282	275	-7
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	16,245	16,904	659
資産除去債務 Asset retirement obligations	35,335	35,679	343
その他 Other	21,370	20,400	-969
負債合計 Total liabilities	1,082,385	1,039,025	-43,359
[純資産の部 Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	267,181	263,837	-3,343
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	44,605	44,608	3
利益剰余金 Retained earnings	165,081	161,713	-3,367
自己株式 Treasury shares	-1,011	-990	20
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	3,695	7,423	3,727
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	1,496	5,094	3,597
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-207	-207	-
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	3,341	3,335	-5
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	-934	-798	135
新株予約権 Subscription rights to shares	255	333	78
非支配株主持分 Non-controlling interests	4,214	4,036	-177
純資産合計 Net assets	275,347	275,631	284
負債純資産合計 Liabilities and net assets	1,357,732	1,314,656	-43,075

(注)

* 2020年11月30日現在、短期借入金・1年内返済予定の長期借入金・長期借入金には金融関連事業の180,900百万円が含まれております。

Note:

* The amount of loans payable for financial services business as of November 30, 2020 is 180,900 millions of yen.

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2019年度第3四半期累計期間 2019.3.1 - 2019.11.30	2020年度第3四半期累計期間 2020.3.1 - 2020.11.30	前年増減 Increase (Decrease)
I. 営業活動によるキャッシュ・フロー I. Net cash provided by (used in) operating activities	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes	39,387	20,970	-18,417
減価償却費 Depreciation and amortization	58,337	60,403	2,065
減損損失 Impairment loss	4,187	2,719	-1,468
受取利息 Interest income	-508	-516	-8
支払利息 Interest expenses	2,964	2,776	-188
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	4,380	2,421	-1,959
売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade	-7,450	-443	7,007
未収入金の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in accounts receivable - other	-46,757	9,354	56,111
仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade	19,246	6,975	-12,270
未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	-5,457	-10,876	-5,419
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits received	66,815	-46,310	-113,126
退職給付に係る負債の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in net defined benefit liability	686	661	-25
銀行業におけるコールローンの純増減(マイナスは増加) Net decrease (increase) in call loans for banking business	-25,000	10,000	35,000
銀行業におけるコールマネーの純増減(マイナスは減少) Net increase (decrease) in call money for banking business	50,000	74,000	24,000
その他 Other - net	12,614	19,211	6,596
小計 Subtotal	173,447	151,345	-22,102
利息の受取額 Interest income received	504	564	59
利息の支払額 Interest expenses paid	-2,979	-2,824	155
法人税等の支払額 Income taxes paid	-11,369	-10,485	883
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	159,603	138,599	-21,003
II. 投資活動によるキャッシュ・フロー			
II. Net cash provided by (used in) investing activities			
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property and store equipment	-25,348	-20,317	5,031
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-9,092	-6,749	2,342
有価証券の取得による支出 Purchase of securities	-	-2,010	-2,010
関係会社株式の取得による支出 Purchase of shares of subsidiaries and associates	-2,228	-1,663	565
長期貸付けによる支出 Payments of long-term loans receivable	-4,424	-3,003	1,420
長期貸付金の回収による収入 Collection of long-term loans receivable	3,822	3,665	-156
差入保証金の差入による支出 Payments of guarantee deposits	-13,747	-8,990	4,757
差入保証金の回収による収入 Proceeds from collection of guarantee deposits	12,972	12,547	-424
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-662	-258	404
その他 Other - net	-1,368	-728	640
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-40,079	-27,508	12,570

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2019年度第3四半期累計期間	2020年度第3四半期累計期間	前年増減
	2019. 3. 1 - 2019. 11. 30	2020. 3. 1 - 2020. 11. 30	Increase (Decrease)
III. 財務活動によるキャッシュ・フロー	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
III. Net cash provided by (used in) financing activities			
短期借入金の純増減額 (マイナスは減少) Net increase (decrease) in short-term loans payable	- 53,520	17,550	71,070
長期借入れによる収入 Proceeds from long-term loans payable	50,000	-	- 50,000
長期借入金の返済による支出 Repayments of long-term loans payable	- 50,000	- 80,000	- 30,000
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	- 37,517	- 38,214	- 696
配当金の支払額 Cash dividends paid	- 20,262	- 15,009	5,252
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出 Payments from changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in change in scope of consolidation	- 3,521	-	3,521
その他 Other - net	- 58	- 24	33
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	- 114,879	- 115,698	- 819
IV. 現金及び現金同等物に係る換算差額			
IV. Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	- 713	- 9	704
V. 現金及び現金同等物の増減額 (マイナスは減少)			
V. Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	3,930	- 4,617	- 8,548
VI. 現金及び現金同等物の期首残高			
VI. Cash and cash equivalents at beginning of period	354,236	343,583	- 10,652
VII. 現金及び現金同等物の四半期末残高			
VII. Cash and cash equivalents at end of period	358,166	338,965	- 19,201

■セグメント利益 Segment profit

	2019年度第3四半期累計期間		2020年度第3四半期累計期間		前年増減
	2019. 3. 1 - 2019. 11. 30		2020. 3. 1 - 2020. 11. 30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
セグメント利益 Segment profit					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	40,659	102.1%	24,511	60.3%	-16,147
成城石井事業 Seijo Ishii business	5,614	115.7%	7,115	126.8%	1,501
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	4,979	148.4%	-101	-	-5,080
金融関連事業 Financial services business	2,126	121.3%	1,380	64.9%	-745
海外事業 Overseas business	-1,316	65.4%	-188	14.3%	1,127
その他 Other business	59	116.2%	-361	-	-421
合計 Total	52,122	109.0%	32,356	62.1%	-19,765

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

1. 連結子会社	(株) ローソンストア100 ^{*2}			(株) ローソンアーバンワークス		
1. Consolidated subsidiaries	Lawson Store100, Inc.			Lawson urbanworks, Inc.		
設立日 Date of establishment	2013年11月 2013.11			2017年11月 2017.11		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	「ローソンストア100」の店舗運営 及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of LAWSON STORE100			「ローソン」の店舗運営 Store operation business of LAWSON stores		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2019. 3-2019. 11	2020. 3-2020. 11	2019. 3-2020. 2	2019. 3-2019. 11	2020. 3-2020. 11	2019. 3-2020. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	27,720	23,736	36,182	11,620	10,617	15,195
営業総収入 Gross operating revenue	31,003	26,865	40,493	11,826	10,810	15,470
営業利益 Operating income	-377	192	-759	157	-128	56
経常利益 Ordinary income	-380	196	-763	165	-110	63
当期純利益 Profit	-304	-179	-600	104	-78	34
	(株) S C I			(株) 成城石井 ^{*3}		
	S C I, Inc.			SEIJO ISHII CO., LTD.		
設立日 Date of establishment	2012年7月 2012.7			1927年2月 1927.2		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses			食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造 及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2019. 3-2019. 11	2020. 3-2020. 11	2019. 3-2020. 2	2019. 3-2019. 11	2020. 3-2020. 11	2019. 3-2020. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	-	-	-	62,193	68,811	85,381
営業総収入 Gross operating revenue	234,290	201,032	304,877	68,387	75,784	93,769
営業利益 Operating income	2,706	1,950	2,817	6,182	7,683	9,105
経常利益 Ordinary income	2,711	1,956	2,823	6,056	7,667	9,042
当期純利益 Profit	1,775	1,279	1,848	3,546	4,503	5,348
	(株) ローソンエンタテインメント			ユナイテッド・シネマ(株)		
	Lawson Entertainment, Inc.			United Cinemas Co., Ltd.		
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7			1999年10月 1999.10		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス業、 音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities			映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2019. 3-2019. 11	2020. 3-2020. 11	2019. 3-2020. 2	2019. 3-2019. 11	2020. 3-2020. 11	2019. 3-2020. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	44,934	33,433	58,539	21,065	9,282	26,970
営業利益 Operating income	2,181	693	2,367	3,184	-426	3,457
経常利益 Ordinary income	2,188	947	2,385	3,167	-286	3,438
当期純利益 Profit	1,774	-1,072	2,867	2,046	-588	2,245

(注)

- *1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。
- *2 ローソンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2020年度第3四半期累計で-152百万円となっております。これは、(株)ローソンストア100の営業利益に、(株)ローソンの担当事業本部による社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。
- *3 設立日については、創業時点を記載しております。

Notes:

- *1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.
- *2 According to our internal calculation, the combined operating income of LAWSON STORE100 business has made a total of (152) million yen in the third quarter of fiscal year 2020. This total was calculated by adding the operating income of Lawson Store100, Inc. together with the operating income of Lawson, Inc.'s LAWSON STORE100 business division.
- *3 It states the date of foundation.

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	上海羅森便利有限公司 ^{*2}			重慶羅森便利店有限公司		
	Shanghai Lawson, Inc.			Chongqing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	1996年2月 1996.2			2010年4月 2010.4		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	中国上海市及びその周辺における コンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Shanghai and surrounding area, China			中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Chongqing, China		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2019.1-2019.9	2020.1-2020.9	2019.1-2019.12	2019.1-2019.9	2020.1-2020.9	2019.1-2019.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	33,429	39,370	48,428	4,719	5,430	6,616
営業総収入 Gross operating revenue	22,751	26,697	33,605	2,303	2,116	3,104
営業利益 Operating income	-581	-235	73	-104	18	-101
経常利益 Ordinary income	-720	-531	-136	-120	-2	-121
当期純利益 Profit	-798	-901	-488	-208	-39	-245
	大連羅森便利店有限公司			羅森(北京)有限公司 ^{*3}		
	Dalian Lawson, Inc.			Beijing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	2011年9月 2011.9			2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	98.3%			100.0%		
事業内容 Business activities	中国大連市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Dalian, China			中国北京市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Beijing, China		
他出資者 Other shareholders	亜恵美食有限公司 Acasia Foods Co.,LTD. 1.7%			-		
	2019.1-2019.9	2020.1-2020.9	2019.1-2019.12	2019.1-2019.9	2020.1-2020.9	2019.1-2019.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	4,113	5,609	6,059	4,404	6,002	6,419
営業総収入 Gross operating revenue	2,210	2,856	3,298	3,476	4,162	4,942
営業利益 Operating income	39	48	13	-130	14	-261
経常利益 Ordinary income	43	27	17	-134	19	-257
当期純利益 Profit	15	10	-32	-167	-21	-313
	Saha Lawson Co., Ltd.			(株)ベストプラクティス		
	-			BestPractice, Inc.		
設立日 Date of establishment	2012年11月 2012.11			2004年3月 2004.3		
決算月 Fiscal year end	12月 December			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	49.2%			100.0%		
事業内容 Business activities	タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand			店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management		
他出資者 Other shareholders	Saha Pathanapibul PLC. 21.3%			-		
	Saha Pathana Interholding PLC. 9.0%			-		
	I.C.C International PLC. 9.0%			-		
	Thai President Foods PLC. 7.7%			-		
	Others 3.8%			-		
	2019.1-2019.9	2020.1-2020.9	2019.1-2019.12	2019.3-2019.11	2020.3-2020.11	2019.3-2020.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	6,585	5,699	9,065	-	-	-
営業総収入 Gross operating revenue	7,837	6,623	10,792	809	170	1,106
営業利益 Operating income	-252	-207	-267	59	-361	76
経常利益 Ordinary income	-249	-209	-275	59	418	76
当期純利益 Profit	-221	-218	-282	31	181	48

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

*2 上表中の決算数値は、上海羅森便利有限公司に、中国上海市及びその周辺地域の上海樂松商貿有限公司、上海恭匯貿易有限公司、浙江羅森百貨有限公司3社の経営成績を合算しております。

*3 羅森(北京)有限公司の上表中の決算数値は、羅森(北京)有限公司に、北京羅松商貿有限公司の経営成績を合算しております。

Notes:

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

*2 The operating result of Shanghai Lawson, Inc. includes a sum of operating results of 3 companies (Shanghai Le Song Trading Co., Ltd., Shang Hai Gong Hui Trading Co., Ltd. and Zhejiang Lawson, Inc. located in Shanghai and surrounding area).

*3 The operating result of Beijing Lawson, Inc. includes the operating result of BEIJING LUOSONG Co., Ltd.

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

2. 持分法適用関連会社 2. Equity method affiliates	(株) ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.			(株) ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.		
設立日 Date of establishment	2015年4月 2015.4			2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%			49.0%		
事業内容 Business activities	高知県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kochi			鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima		
他出資者 Other shareholders	株式会社サニーマート SUNNY MART Co., Ltd. 51.0%			南国殖産株式会社 Nangoku Corporation Co., Ltd. 51.0%		
	2019. 3-2019. 11	2020. 3-2020. 11	2019. 3-2020. 2	2019. 3-2019. 11	2020. 3-2020. 11	2019. 3-2020. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	3,347	3,243	4,426	3,499	3,221	4,602
営業利益 Operating income	383	364	411	185	80	196
経常利益 Ordinary income	388	368	418	187	92	199
当期純利益 Profit	253	250	269	134	35	67
	(株) ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.					
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10					
決算月 Fiscal year end	2月 February					
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%					
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa					
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%					
	2019. 3-2019. 11	2020. 3-2020. 11	2019. 3-2020. 2			
	百万円/Millions of yen					
営業総収入 Gross operating revenue	6,282	5,462	8,264			
営業利益 Operating income	1,416	773	1,798			
経常利益 Ordinary income	1,425	775	1,805			
当期純利益 Profit	922	454	1,172			

(注)

* グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

Note:

* Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2019年度/FY2019				2020年度/FY2020 ^{*3}			
	第3四半期/3Q 2019. 3. 1 - 2019. 11. 30		通期/Full year 2019. 3. 1 - 2020. 2. 29		第3四半期/3Q 2020. 3. 1 - 2020. 11. 30		通期計画/Full year (Forecast) 2020. 3. 1 - 2021. 2. 28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) Net sales of all convenience stores (millions of yen)	1,746,843	103.1%	2,296,156	102.7%	1,640,199	93.9%	2,220,000	96.7%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	1,710,171	103.3%	2,248,475	102.9%	1,614,561	94.4%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	36,672	93.8%	47,680	93.4%	25,638	69.9%	-	-
営業総収入 (百万円) ^{*1} Gross operating revenue (millions of yen)	297,798	101.5%	390,811	101.3%	269,497	90.5%	366,000	93.7%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	271,295	102.4%	356,385	102.3%	250,819	92.5%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	15.5%		15.5%		15.3%		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	233,347	102.8%	311,660	102.9%	228,308	97.8%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	13.4%		13.6%		13.9%		-	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	37,948	99.9%	44,725	97.8%	22,511	59.3%	25,000	55.9%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of all convenience stores)	2.2%		1.9%		1.4%		-	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	41,384	91.8%	45,962	89.3%	30,806	74.4%	31,500	68.5%
四半期(当期)純利益 (百万円) Profit (millions of yen)	24,042	83.7%	15,486	50.0%	20,210	84.1%	15,000	96.9%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) Profit per share (yen)	240.28		154.76		201.96		149.89 ^{*2}	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	243,078		233,705		242,605		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	879,925		858,770		836,570		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,426.71		2,333.04		2,421.08		-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	2.8%		1.8%		2.4%		-	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	10.0%		6.5%		8.5%		-	
流動比率 Current ratio	51.6%		50.9%		49.9%		-	
固定比率 Fixed ratio	276.7%		282.4%		268.8%		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	27.6%		27.2%		29.0%		-	

(注)

*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*2 計画の1株当たり四半期(当期)純利益に関しては、2020年11月30日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

*3 当社は、連結子会社であった(株)ローソン山陰を2020年3月1日に吸収合併いたしました。

Notes:

*1 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

*2 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of November 30, 2020.

*3 Lawson, Inc. merged with Lawson Sanin, Inc., which was its consolidated subsidiary, on March 1, 2020.

単体業績 Non-consolidated operating results

LAWSON

■ 損益計算書 Non-consolidated statement of income

		2019年度第3四半期累計期間		2020年度第3四半期累計期間 ^{*1}		前年増減
		2019. 3. 1 - 2019. 11. 30		2020. 3. 1 - 2020. 11. 30		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	297,798	101.5%	269,497	90.5%	-28,300
B. 売上高 Net sales		36,672	93.1%	25,621	69.9%	-11,050
C. 売上原価 Cost of sales		26,502	92.8%	18,678	70.5%	-7,824
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	10,169	93.6%	6,943	68.3%	-3,225
E. 営業収入 Operating revenue	F + G	261,126	102.8%	243,875	93.4%	-17,250
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		232,902	103.6%	218,146	93.7%	-14,756
G. その他の営業収入 Other operating revenue		28,224	96.7%	25,729	91.2%	-2,494
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	271,295	102.4%	250,819	92.5%	-20,475
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		233,347	102.8%	228,308	97.8%	-5,039
J. 営業利益 Operating income	H - I	37,948	99.9%	22,511	59.3%	-15,436
営業外収益 Non-operating income		8,187	77.1%	12,967	158.4%	4,780
営業外費用 Non-operating expenses		4,751	136.1%	4,673	98.4%	-78
経常利益 Ordinary income		41,384	91.8%	30,806	74.4%	-10,577
特別利益 Extraordinary income		163	-	221	135.6%	58
特別損失 Extraordinary losses		9,059	203.4%	5,769	63.7%	-3,289
税引前四半期純利益 Profit before income taxes		32,488	79.9%	25,258	77.7%	-7,229
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		6,409	58.1%	1,456	22.7%	-4,953
法人税等調整額 Income taxes - deferred		2,035	231.1%	3,592	176.5%	1,556
四半期純利益 Profit		24,042	83.7%	20,210	84.1%	-3,832

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses^{*2}

	2019年度第3四半期累計期間		2020年度第3四半期累計期間 ^{*1}		前年増減
	2019. 3. 1 - 2019. 11. 30		2020. 3. 1 - 2020. 11. 30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	87,715	103.6%	87,059	99.3%	-655
人件費 Personnel expenses	34,738	101.1%	33,861	97.5%	-876
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	36,376	109.4%	36,844	101.3%	468
広告宣伝費 Advertising expenses	11,059	101.4%	6,303	57.0%	-4,756
販売手数料 Sales commission	15,084	88.7%	13,560	89.9%	-1,523
その他 Other	48,373	103.5%	50,677	104.8%	2,303
合計 Total	233,347	102.8%	228,308	97.8%	-5,039

(注)

*1 当社は、連結子会社であった(株)ローソン山陰を2020年3月1日に吸収合併いたしました。

*2 ITコスト(社内管理ベース)は、2020年度第3四半期累計で93億円になります。なお、ITコストは「有形固定資産減価償却費」及び「その他」に計上しています。

Notes:

*1 Lawson, Inc. merged with Lawson Sanin Inc., which was its consolidated subsidiary, on March 1, 2020.

*2 According to our internal calculation, IT-related expenses for the third quarter of fiscal year 2020 stood at 9.3 billions of yen. These IT-related expenses are recorded under "Depreciation of property and store equipment" and "Other."

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2019年度第3四半期累計期間	2020年度第3四半期累計期間 ^{*2}	前年増減	2020年度計画
	2019. 3. 1 - 2019. 11. 30	2020. 3. 1 - 2020. 11. 30	Increase (Decrease)	Forecasts / 2020. 3. 1 - 2021. 2. 28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	15,243	7,057	-8,185	10,000
既存店投資 Existing store investments	5,027	5,866	838	8,000
システム関連投資 IT-related investments	6,451	4,131	-2,320	6,000
その他 Other	-3	93	97	-
投資小計 Subtotal	26,718	17,149	-9,568	24,000
出資・融資 Investments and advances	7,047	7,919	872	27,000
リース Leases ^{*1}	28,307	17,040	-11,266	32,000
合計 Total	62,073	42,110	-19,963	83,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	36,376	36,844	468	50,000
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	7,236	8,229	993	11,200
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	43,612	45,074	1,462	61,200

(注)

*1 リース債務の返済による支出は、2019年度第3四半期累計期間は29,133百万円、2020年度第3四半期累計期間は30,188百万円です。

*2 当社は、連結子会社であった(株)ローソン山陰を2020年3月1日に吸収合併いたしました。

Notes:

*1 The amount of repayments of lease obligations is 29,133 millions of yen in the third quarter of fiscal year 2019 and 30,188 millions of yen in the third quarter of fiscal year 2020.

*2 Lawson, Inc. merged with Lawson Sanin, Inc., which was its consolidated subsidiary, on March 1, 2020.

単体業績 Non-consolidated operating results

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

[資産の部 Assets]	2019年度 (2020年2月29日現在)	2020年度第3四半期 * (2020年11月30日現在)	2019年度末からの増減
	FY2019 (As of 2020.2.29)	FY2020 (As of 2020.11.30)	Increase (Decrease) from 2020.2.29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	199,530	185,404	-14,126
現金及び預金 Cash and deposits	22,218	9,625	-12,593
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	45,997	47,172	1,175
リース債権 Lease receivables	25,125	17,114	-8,011
商品 Merchandise	1,276	1,179	-97
前払費用 Prepaid expenses	17,293	19,690	2,396
未収入金 Accounts receivable - other	79,093	80,902	1,809
その他 Other	8,534	9,719	1,184
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-8	-0	8
固定資産 Non-current assets	659,239	651,166	-8,073
有形固定資産 Property and store equipment	332,337	331,934	-403
・建物 Buildings	157,103	162,089	4,985
・構築物 Structures	29,069	29,199	129
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	12,182	10,885	-1,296
・土地 Land	8,860	8,850	-9
・リース資産 Leased assets	123,520	119,840	-3,679
・建設仮勘定 Construction in progress	1,601	1,068	-532
無形固定資産 Intangible assets	42,629	37,587	-5,041
・ソフトウェア Software	28,772	25,072	-3,699
・のれん Goodwill	13,387	11,940	-1,447
・その他 Other	469	574	105
投資その他の資産 Investments and other assets	284,272	281,644	-2,628
・投資有価証券 Investments securities	9,897	14,904	5,006
・関係会社株式 Shares of subsidiaries and associates	67,529	65,089	-2,440
・関係会社出資金 Investments in capital of subsidiaries and associates	23,822	29,832	6,010
・長期貸付金 Long-term loans receivable	41,741	40,623	-1,117
・関係会社長期貸付金 Long-term loans receivable from subsidiaries and associates	555	546	-8
・長期前払費用 Long-term prepaid expenses	15,507	14,077	-1,430
・差入保証金 Guarantee deposits	93,307	89,583	-3,723
・繰延税金資産 Deferred tax assets	31,315	26,423	-4,891
・その他 Other	1,224	1,152	-72
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-630	-589	40
資産合計 Total assets	858,770	836,570	-22,199
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	305,834	326,930	21,096

(注)

* 当社は、連結子会社であった(株)ローソン山陰を2020年3月1日に吸収合併いたしました。

Note:

* Lawson, Inc. merged with Lawson Sanin, Inc., which was its consolidated subsidiary, on March 1, 2020.

■ 貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2019年度 (2020年2月29日現在)	2020年度第3四半期* (2020年11月30日現在)	2019年度末からの増減
	FY2019 (As of 2020.2.29)	FY2020 (As of 2020.11.30)	Increase (Decrease) from 2020.2.29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]			
流動負債 Current liabilities	392,206	371,721	-20,484
買掛金 Accounts payable - trade	113,119	113,520	401
短期借入金 Short-term loans payable	38,000	55,000	17,000
関係会社短期借入金 Short-term loans payable to subsidiaries and associates	40,850	34,500	-6,350
リース債務 Lease obligations	36,185	35,410	-774
未払金 Accounts payable - other	28,678	19,224	-9,453
未払法人税等 Income taxes payable	5,860	-	-5,860
未払費用 Accrued expenses	2,294	2,575	281
預り金 Deposits received	115,864	104,124	-11,740
賞与引当金 Provision for bonuses	3,142	1,497	-1,645
その他 Other	8,211	5,868	-2,343
固定負債 Non-current liabilities	232,858	222,243	-10,615
長期借入金 Long-term loans payable	50,000	50,000	-
リース債務 Lease obligations	118,104	107,753	-10,350
退職給付引当金 Provision for retirement benefits	12,566	13,297	730
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers	226	205	-21
資産除去債務 Asset retirement obligations	31,537	31,784	246
その他 Other	20,423	19,202	-1,221
負債合計 Total liabilities	625,065	593,965	-31,099
[純資産の部 Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	232,160	237,384	5,224
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	47,757	47,760	3
・ 資本準備金 Legal capital surplus	47,696	47,696	-
・ その他資本剰余金 Other capital surplus	60	64	3
利益剰余金 Retained earnings	126,908	132,108	5,200
・ 利益準備金 Legal retained earnings	727	727	-
・ 別途積立金 General reserve	50,000	50,000	-
・ 繰越利益剰余金 Retained earnings brought forward	76,180	81,380	5,200
自己株式 Treasury shares	-1,011	-990	20
評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments	1,288	4,886	3,597
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	1,496	5,094	3,597
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-207	-207	-
新株予約権 Subscription rights to shares	255	333	78
純資産合計 Net assets	233,705	242,605	8,899
負債純資産合計 Liabilities and net assets	858,770	836,570	-22,199

(注)

* 当社は、連結子会社であった(株)ローソン山陰を2020年3月1日に吸収合併いたしました。

Note:

* Lawson, Inc. merged with Lawson Sanin, Inc., which was its consolidated subsidiary, on March 1, 2020.

店舗の状況 Number of stores

■国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of convenience stores in Japan *1

	2019年度3Q/FY2019		2020年度3Q/FY2020		2020年度計画/FY2020 (Forecast)	
	2019.3.1 - 2019.11.30		2020.3.1 - 2020.11.30		2020.3.1 - 2021.2.28	
単体 Non-consolidated	「ローソン」 「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」 「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」 「ナチュラルローソン」のみ	
開店 Opening (店/Store)	426	422	294	290	360	360
閉店 Closure (店/Store)	443	402	243	182	320	250
うち置換(-)*2 Re-location (-)	52	51	34	33	-	-
純増減 Net Increase (Decrease) (店/Store)	-17	20	51	108	40	110
総店舗数 Total number of stores	13,780	13,011	13,922	13,237	13,911	13,239
グループ会社 Group company						
開店 Opening (店/Store)	25		19		40	
閉店 Closure (店/Store)	23		11		30	
純増減 Net Increase (Decrease) (店/Store)	2		8		10	
総店舗数 Total number of stores	864		581		583	
グループ計 Total						
開店 Opening (店/Store)	451		313		400	
閉店 Closure (店/Store)	466		254		350	
純増減 Net Increase (Decrease) (店/Store)	-15		59		50	
総店舗数 Total number of stores	14,644		14,503		14,494	

(注)

*1 当社グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗数を含みます。

なお、2020年3月1日付(株)ローソン山陰の吸収合併に伴い、2019年度に(株)ローソン山陰が運営していた店舗の推移はグループ会社を含め、2020年度の店舗の推移は単体を含みます。

*2 立地の移転を行う為に閉鎖した店舗数です。

Notes:

*1 The number of stores is a total number of stores operated by the Lawson group including the number of stores operated by Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.

Due to the merger with Lawson Sanin, Inc. on March 1, 2020, the number of stores operated by Lawson Sanin, Inc. in fiscal year 2019 is included in Group Company while the number of stores in fiscal year 2020 is included in Lawson, Inc.

*2 It states number of stores closed for relocation purpose.

店舗の状況 Number of stores

■国内コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores in Japan by store type *

	2019年11月		2020年2月		2020年11月		期中増減店舗数
	November, 2019		February, 2020		November, 2020		Net increase (Decrease)
	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store
株式会社ローソン Lawson, Inc.							
直営店 Company-operated stores							
ローソン LAWSON	279	1.9%	263	1.8%	230	1.6%	-33
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	24	0.2%	22	0.2%	20	0.1%	-2
加盟店 Franchised stores							
Bタイプ Type B	1,818	12.4%	1,794	12.4%	1,799	12.4%	5
Gタイプ Type G	1,384	9.5%	1,342	9.3%	1,330	9.2%	-12
Cタイプ Type C	9,387	64.1%	9,300	64.4%	9,733	67.1%	433
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	119	0.8%	123	0.9%	125	0.9%	2
ローソンストア100 LAWSON STORE100	769	5.3%	742	5.1%	685	4.7%	-57
小計 Subtotal	13,780	94.1%	13,586	94.1%	13,922	96.0%	336
株式会社ローソン山陰 Lawson Sanin, Inc.							
直営店 Company-operated stores							
	6	0.0%	5	0.0%	-	-	-5
加盟店 Franchised stores							
	283	1.9%	280	1.9%	-	-	-280
小計 Subtotal	289	2.0%	285	2.0%	-	-	-285
株式会社ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.							
直営店 Company-operated stores							
	5	0.0%	5	0.0%	4	0.0%	-1
加盟店 Franchised stores							
	134	0.9%	134	0.9%	135	0.9%	1
小計 Subtotal	139	0.9%	139	1.0%	139	1.0%	-
株式会社ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.							
直営店 Company-operated stores							
	2	0.0%	3	0.0%	2	0.0%	-1
加盟店 Franchised stores							
	197	1.3%	192	1.3%	196	1.4%	4
小計 Subtotal	199	1.4%	195	1.4%	198	1.4%	3
株式会社ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.							
直営店 Company-operated stores							
	5	0.0%	5	0.0%	4	0.0%	-1
加盟店 Franchised stores							
	232	1.6%	234	1.6%	240	1.7%	6
小計 Subtotal	237	1.6%	239	1.7%	244	1.7%	5
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of convenience stores in Japan	14,644	100.0%	14,444	100.0%	14,503	100.0%	59

(注)

* 2020年3月1日付(株)ローソン山陰の吸収合併に伴い、2019年度に(株)ローソン山陰が運営していた店舗数は(株)ローソン山陰に記載し、2020年度の店舗数は(株)ローソンに含まれます。

Note:

* Due to the merger with Lawson Sanin, Inc. on March 1, 2020, the number of stores operated by Lawson Sanin, Inc. in fiscal year 2019 is included in Lawson Sanin Inc. while the number of stores in fiscal year 2020 is included in Lawson, Inc.

店舗の状況 Number of stores

■ 都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2020年2月			2020年11月			期中増減店舗数		
		February, 2020			November, 2020			Net increase (Decrease)		
		ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
北海道 Hokkaido	北海道 Hokkaido	673	-	673	678	-	678	5	-	5
東北 Tohoku	青森 Aomori	270	-	270	277	-	277	7	-	7
	秋田 Akita	185	-	185	183	-	183	-2	-	-2
	岩手 Iwate	175	-	175	181	-	181	6	-	6
	宮城 Miyagi	252	-	252	257	-	257	5	-	5
	山形 Yamagata	114	-	114	114	-	114	-	-	-
	福島 Fukushima	162	-	162	168	-	168	6	-	6
	小計 Subtotal	1,158	-	1,158	1,180	-	1,180	22	-	22
関東 Kanto	栃木 Tochigi	199	-	199	200	-	200	1	-	1
	群馬 Gunma	243	-	243	242	-	242	-1	-	-1
	埼玉 Saitama	649	40	689	651	40	691	2	-	2
	千葉 Chiba	559	44	603	561	43	604	2	-1	1
	茨城 Ibaraki	219	4	223	225	4	229	6	-	6
	東京 Tokyo	1,447	268	1,715	1,459	241	1,700	12	-27	-15
	神奈川 Kanagawa	967	121	1,088	971	112	1,083	4	-9	-5
小計 Subtotal	4,283	477	4,760	4,309	440	4,749	26	-37	-11	
甲信越 Koshinetsu	新潟 Niigata	225	-	225	230	-	230	5	-	5
	山梨 Yamanashi	135	-	135	137	-	137	2	-	2
	長野 Nagano	172	-	172	174	-	174	2	-	2
	小計 Subtotal	532	-	532	541	-	541	9	-	9
北陸 Hokuriku	石川 Ishikawa	105	-	105	105	-	105	-	-	-
	富山 Toyama	185	-	185	186	-	186	1	-	1
	福井 Fukui	110	-	110	109	-	109	-1	-	-1
	小計 Subtotal	400	-	400	400	-	400	-	-	-
東海 Tokai	静岡 Shizuoka	285	-	285	281	-	281	-4	-	-4
	愛知 Aichi	629	94	723	636	91	727	7	-3	4
	岐阜 Gifu	175	5	180	177	5	182	2	-	2
	三重 Mie	138	-	138	137	-	137	-1	-	-1
	小計 Subtotal	1,227	99	1,326	1,231	96	1,327	4	-3	1

(注)

* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

店舗の状況 Number of stores

■ 都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2020年2月			2020年11月			期中増減店舗数		
		February, 2020			November, 2020			Net increase (Decrease)		
		ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
近畿 Kinki	京都 Kyoto	298	24	322	298	24	322	-	-	-
	滋賀 Shiga	156	-	156	155	-	155	-1	-	-1
	奈良 Nara	138	-	138	137	-	137	-1	-	-1
	和歌山 Wakayama	148	-	148	152	-	152	4	-	4
	大阪 Osaka	1,011	112	1,123	1,017	95	1,112	6	-17	-11
	兵庫 Hyogo	636	30	666	630	30	660	-6	-	-6
	小計 Subtotal	2,387	166	2,553	2,389	149	2,538	2	-17	-15
中国 Chugoku	岡山 Okayama	202	-	202	209	-	209	7	-	7
	広島 Hiroshima	235	-	235	248	-	248	13	-	13
	山口 Yamaguchi	116	-	116	120	-	120	4	-	4
	鳥取 Tottori	139	-	139	138	-	138	-1	-	-1
	島根 Shimane	145	-	145	143	-	143	-2	-	-2
	小計 Subtotal	837	-	837	858	-	858	21	-	21
四国 Shikoku	香川 Kagawa	132	-	132	133	-	133	1	-	1
	愛媛 Ehime	211	-	211	214	-	214	3	-	3
	徳島 Tokushima	136	-	136	135	-	135	-1	-	-1
	高知 Kochi	139	-	139	139	-	139	-	-	-
	小計 Subtotal	618	-	618	621	-	621	3	-	3
九州 Kyushu	福岡 Fukuoka	517	-	517	517	-	517	-	-	-
	佐賀 Saga	74	-	74	75	-	75	1	-	1
	長崎 Nagasaki	111	-	111	114	-	114	3	-	3
	大分 Oita	188	-	188	193	-	193	5	-	5
	熊本 Kumamoto	159	-	159	160	-	160	1	-	1
	宮崎 Miyazaki	104	-	104	110	-	110	6	-	6
	鹿児島 Kagoshima	195	-	195	198	-	198	3	-	3
小計 Subtotal	1,348	-	1,348	1,367	-	1,367	19	-	19	
沖縄 Okinawa	沖縄 Okinawa	239	-	239	244	-	244	5	-	5
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of convenience stores in Japan		13,702	742	14,444	13,818	685	14,503	116	-57	59

(注)

* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

店舗の状況 Number of stores

■海外コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores abroad

		2019年11月	2020年2月	2020年11月	期中増減店舗数
		November, 2019	February, 2020	November, 2020	Net increase (Decrease)
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
中国 China	上海市とその周辺地域 Shanghai and surrounding area	1,541	1,574	1,746	172
	重慶市 Chongqing	216	235	310	75
	大連市 Dalian	176	192	239	47
	北京市とその周辺地域 Beijing and surrounding area	134	153	201	48
	瀋陽市 Shenyang	13	26	69	43
	武漢市 Wuhan	377	401	434	33
	合肥市 Hefei	43	50	96	46
	長沙市 Changsha	9	15	51	36
	海口市 Haikou	-	-	12	12
	小計 Subtotal	2,509	2,646	3,158	512
タイ Thailand	130	133	142	9	
インドネシア Indonesia	58	72	67	-5	
フィリピン Philippines	59	65	65	-	
米国 United States of America	2	2	2	-	
	ハワイ州 Hawaii				
海外コンビニエンスストア店舗数計 Total number of convenience stores abroad		2,758	2,918	3,434	516

■その他セグメントの運営する店舗数 Number of stores of other segments

		2019年11月	2020年2月	2020年11月	期中増減店舗数
		November, 2019	February, 2020	November, 2020	Net increase (Decrease)
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
株式会社成城石井 ^{*1} SEIJO ISHII CO., LTD.		154	154	163	9
株式会社ローソンエンタテインメント Lawson Entertainment, Inc		56	56	58	2
ユナイテッド・シネマ株式会社 ^{*2} United Cinemas Co., Ltd.		43	43	43	-

(注)

*1 (株)成城石井については、直営の成城石井店舗のみを記載しております。

*2 ユナイテッド・シネマ(株)については、劇場数を記載しております。

Notes:

*1 For SEIJO ISHII CO., LTD., it states number of its company-operated stores only.

*2 For United Cinemas Co., Ltd., it states number of theaters.

売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア) Sales and products (Convenience stores in Japan) *1

■ 既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比 Net sales and gross profit of existing stores

	2019年度/FY2019		2020年度/FY2020	
	第3四半期累計期間/3Q	通期/Full year	第3四半期累計期間/3Q	通期計画/Full year (Forecast)
	前年比/YoY	前年比/YoY	前年比/YoY	前年比/YoY
売上高 Net sales *2	100.2%	100.1%	92.1%	94.5%
客数 Number of customers	98.3%	98.4%	85.5%	-
客単価 Spending per customer	102.0%	101.7%	107.7%	-
売上高(チケット等含む) Net sales (including tickets, etc.)	101.0%	100.5%	89.8%	92.7%
総荒利益高 Gross profit	101.0%	100.8%	89.1%	92.7%
売上高(ローソンストア100含む) *2 Net sales (including LAWSON STORE100)	100.1%	100.0%	92.5%	-

■ 平均日販 Average daily sales per store

	2019年度/FY2019		2020年度/FY2020
	第3四半期累計期間/3Q	通期/Full year	第3四半期累計期間/3Q
	千円/Thousands of yen	千円/Thousands of yen	千円/Thousands of yen
全店 All stores	540	535	488
新店 New stores	492	490	462

■ 全店客数及び客単価 Average number of customers and average spending per customer (All stores)

	2019年度/FY2019		2020年度/FY2020
	第3四半期累計期間/3Q	通期/Full year	第3四半期累計期間/3Q
	人、円/Person, Yen	人、円/Person, Yen	人、円/Person, Yen
客数 Number of customers	775	762	667
客単価 Spending per customer	696	702	732

■ 全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)

	2019年度/FY2019						2020年度/FY2020			
	第3四半期累計期間/3Q			通期/Full year			第3四半期累計期間/3Q			通期計画/Full year (Forecast)
	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	総荒利益率 Gross Profit Margin
ファストフード* Fast foods	399.4	24.2%	38.7%	523.3	24.1%	38.9%	342.9	22.1%	39.0%	-
日配食品 Daily delivered foods	234.3	14.2%	34.5%	307.3	14.2%	34.3%	234.3	15.1%	34.8%	-
加工食品 Processed foods	871.5	52.8%	23.8%	1,143.6	52.7%	23.8%	830.5	53.5%	23.4%	-
うち、タバコ Cigarettes	424.9	25.8%	10.9%	559.1	25.8%	10.9%	420.6	27.1%	11.0%	-
非食品 Non-food products *3	144.9	8.8%	50.6%	195.7	9.0%	50.5%	143.7	9.3%	50.0%	-
合計 Total	1,650.4	100.0%	31.3%	2,170.0	100.0%	31.3%	1,551.7	100.0%	31.1%	31.3%

分類 Category

ファストフード* Fast foods	米飯・麺・調理パン(サンドイッチ等)・デリカ・ファストフード等 Rice, noodles, bread, delicatessen items, over-the-counter fast foods, etc.
日配食品 Daily delivered foods	ベーカリー・デザート・アイスクリーム・生鮮食品等 Bakery items, desserts, ice creams, perishable foods (vegetables, fruits and meat), etc.
加工食品 Processed foods	飲料・酒類・タバコ・加工食品・菓子等 Soft drinks, alcoholic drinks, cigarettes, processed foods, confectioneries, etc.
非食品 Non-food products	日用品・本・雑誌等 Daily necessities, books, magazines, etc.

(注)

*1 売上高(ローソンストア100含む)を除く上記の数値は、(株)ローソンが運営する「ローソン」「ナチュラルローソン」の合計です。なお、本頁の各数値には、エリアフランチャイズ各社(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の数値は含んでおりません。

*2 売上高は、チケット等の影響を除いた数値です。

*3 非食品の総荒利益率は、手数料収入を含め算出しております。

Notes:

*1 These figures except for Net sales (including LAWSON STORE100) are sums of total LAWSON and NATURAL LAWSON operated by Lawson, Inc. Furthermore, results of area franchise companies (Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.) are not included in this page.

*2 Net sales do not include the impact of tickets, etc.

*3 Gross profit of non-food products includes service commissions.

売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア) Sales and products (Convenience stores in Japan)

■国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高 Total sales of convenience store business in Japan

	2019年度/FY2019				2020年度/FY2020	
	第3四半期累計期間/3Q		通期/Full year		第3四半期累計期間/3Q	
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY
単体 Non-consolidated *1	1,746,843	103.1%	2,296,156	102.7%	1,640,199	93.9%
グループ会社 Group company *1	114,917	101.1%	151,312	101.0%	71,056	61.8%
チケット等取扱高 Tickets etc. *2	280,227	109.4%	372,601	105.5%	210,764	75.2%
合計 Total	2,141,988	103.8%	2,820,070	103.0%	1,922,020	89.7%

(注)

- *1 グループ会社は、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗の売上高を合計しております。
 なお、2020年3月1日付(株)ローソン山陰の吸収合併に伴い、2019年度に(株)ローソン山陰が運営していた店舗の売上高はグループ会社を含め、2020年度の当該店舗の売上高は単体を含みます。
- *2 チケット等取扱高は、当社グループの運営する国内のコンビニエンスストア事業全て(単体及びグループ会社を含む)の取扱高を合計しております。

Notes:

- *1 For group company, it is a total sales of stores operated by Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.
 Due to the merger with Lawson Sanin, Inc. on March 1, 2020, total sales of stores operated by Lawson Sanin, Inc. in fiscal year 2019 is included in Group Company while a total sales of those stores in fiscal year 2020 is included in Non-consolidated.
- *2 For tickets and others gross sale, it is a total gross sales of convenience store business in Japan (including non-consolidated and group companies) operated by Lawson group.

■ 連結損益計算書 (四半期会計期間) Consolidated statement of income (Quarterly accounting period)

		2019年度第3四半期会計期間		2020年度第3四半期会計期間		前年増減
		2019. 9. 1 - 2019. 11. 30		2020. 9. 1 - 2020. 11. 30		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	181,769	103.5%	174,534	96.0%	-7,235
B. 売上高 Net sales*		75,043	105.7%	73,725	98.2%	-1,317
C. 売上原価 Cost of sales		51,295	103.2%	50,589	98.6%	-706
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	23,747	111.5%	23,136	97.4%	-611
E. 営業収入 Operating revenue	F + G	106,726	102.0%	100,808	94.5%	-5,917
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		78,632	103.0%	73,827	93.9%	-4,804
G. その他の営業収入 Other operating revenue		28,094	99.1%	26,981	96.0%	-1,113
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	130,474	103.6%	123,944	95.0%	-6,529
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		115,115	102.2%	108,279	94.1%	-6,836
J. 営業利益 Operating income	H - I	15,358	115.3%	15,665	102.0%	307
営業外収益 Non-operating income		1,071	128.1%	1,372	128.1%	301
営業外費用 Non-operating expenses		2,913	276.5%	1,627	55.9%	-1,286
経常利益 Ordinary income		13,516	103.1%	15,411	114.0%	1,894
特別利益 Extraordinary income		-	-	-	-	-
特別損失 Extraordinary losses		4,761	357.3%	1,825	38.3%	-2,935
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes		8,755	74.4%	13,586	155.2%	4,830
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		1,603	55.4%	2,712	169.1%	1,108
法人税等調整額 Income taxes - deferred		1,306	88.2%	2,267	173.6%	960
四半期純利益 Profit		5,845	79.0%	8,606	147.2%	2,761
非支配株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to non-controlling interests		-0	-	9	-	9
親会社株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to owners of parent		5,845	79.2%	8,597	147.1%	2,751

(注)

* 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

Note:

* Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 (四半期会計期間) Selling, general and administrative expenses (Quarterly accounting period)

	2019年度第3四半期会計期間		2020年度第3四半期会計期間		前年増減
	2019. 9. 1 - 2019. 11. 30		2020. 9. 1 - 2020. 11. 30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	33,566	100.3%	32,682	97.4%	-883
人件費 Personnel expenses	21,241	101.3%	20,727	97.6%	-513
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	15,452	116.0%	15,503	100.3%	50
広告宣伝費 Advertising expenses	7,574	96.3%	4,118	54.4%	-3,455
販売手数料 Sales commission	11,503	97.2%	9,926	86.3%	-1,577
その他 Other	25,777	102.4%	25,321	98.2%	-456
合計 Total	115,115	102.2%	108,279	94.1%	-6,836

■ 損益計算書(四半期会計期間) Non-consolidated statement of income (Quarterly accounting period)

		2019年度第3四半期会計期間		2020年度第3四半期会計期間		前年増減
		2019. 9. 1 - 2019. 11. 30		2020. 9. 1 - 2020. 11. 30		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	96,981	100.2%	90,470	93.3%	-6,511
B. 売上高 Net sales		11,643	92.0%	8,574	73.6%	-3,069
C. 売上原価 Cost of sales		8,389	91.8%	6,229	74.3%	-2,160
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	3,254	92.4%	2,344	72.1%	-909
E. 営業収入 Operating revenue	F + G	85,337	101.4%	81,895	96.0%	-3,441
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		76,415	102.9%	72,916	95.4%	-3,499
G. その他の営業収入 Other operating revenue		8,921	90.3%	8,979	100.6%	57
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	88,591	101.0%	84,240	95.1%	-4,350
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		77,916	101.5%	74,237	95.3%	-3,679
J. 営業利益 Operating income	H - I	10,675	97.9%	10,003	93.7%	-671
営業外収益 Non-operating income		841	155.1%	979	116.3%	137
営業外費用 Non-operating expenses		2,451	270.8%	1,534	62.6%	-917
経常利益 Ordinary income		9,065	86.0%	9,448	104.2%	383
特別利益 Extraordinary income		-	-	-	-	-
特別損失 Extraordinary losses		4,618	362.3%	1,182	25.6%	-3,435
税引前四半期純利益 Profit before income taxes		4,446	48.0%	8,266	185.9%	3,819
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		252	14.2%	1,029	407.2%	776
法人税等調整額 Income taxes - deferred		1,281	88.7%	1,717	134.1%	436
四半期純利益 Profit		2,912	48.2%	5,518	189.5%	2,606

■ 販売費及び一般管理費の主な明細(四半期会計期間) Selling, general and administrative expenses (Quarterly accounting period) *

	2019年度第3四半期会計期間		2020年度第3四半期会計期間		前年増減
	2019. 9. 1 - 2019. 11. 30		2020. 9. 1 - 2020. 11. 30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	29,396	102.7%	29,050	98.8%	-345
人件費 Personnel expenses	11,328	99.8%	11,148	98.4%	-179
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	12,233	107.7%	12,106	99.0%	-126
広告宣伝費 Advertising expenses	3,430	92.6%	1,097	32.0%	-2,333
販売手数料 Sales commission	5,455	86.3%	5,040	92.4%	-415
その他 Other	16,072	104.1%	15,794	98.3%	-278
合計 Total	77,916	101.5%	74,237	95.3%	-3,679

(注)

* ITコスト(社内管理ベース)は、2020年度第3四半期会計期間で28億円になります。なお、ITコストは「有形固定資産減価償却費」及び「その他」に計上しています。

Note:

* According to our internal calculation, IT-related expenses for the third quarter of fiscal year 2020 stood at 2.8 billions of yen. These IT-related expenses are recorded under "Depreciation of property and store equipment" and "Other."