



2020年2月期 決算補足資料

対象期間：2019年3月～2020年2月

<http://www.lawson.co.jp/>

 Summary of financial results for the fiscal year ending February 29, 2020
 This covers the period from March 1, 2019 to February 29, 2020.

■連結業績

Consolidated operating results

01	主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators
02	連結損益計算書 Consolidated statement of income
	販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses
03	投融資の状況 Capital expenditure
	のれんの状況 Goodwill
04	連結貸借対照表 Consolidated balance sheet
06	連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows
08	セグメント利益 Segment profit
09	主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

■単体業績

Non-consolidated operating results

12	主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators
13	損益計算書 Non-consolidated statement of income
	販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses
14	投融資の状況 Capital expenditure
15	貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

■店舗の状況

Number of stores

17	国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of convenience stores in Japan
18	国内コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores in Japan by store type
19	都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture
21	海外コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores abroad
22	その他セグメントの運営する店舗数 Number of stores of other segments

見通しに関する注意事項

本資料では、ローソンおよび関係会社の将来についての計画や戦略、業績に関する予想および見通しの記述が含まれています。これらの記述は過去の事実ではなく、当社が現時点で把握可能な情報から判断した仮定および所信に基づく見込みです。また、経済動向、コンビニエンスストア業界における競争の激化、個人消費、市場需要、税制や諸制度などに関わるリスクや不確実性を際限なく含んでいます。それゆえ実際の業績は当社の見込みとは異なる可能性のあることをご承知おきください。

Cautionary Statement

This material may contain forward-looking statements and forecasts regarding the future plans, strategies and performances of Lawson and its subsidiaries. These statements and forecasts are not historical fact. They are expectations based on assumptions and beliefs derived from information currently available to the Company and are subject to risks and uncertainties including, but not limited to, economic trends, heightened competition in the domestic convenience store sector, personal consumption, market demand, the tax system and other legislation. As such, actual results may differ materially from those projected.

■売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア)

Sales and products (Convenience stores in Japan)

23	既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比 Net sales and gross profit of existing stores
	平均日販 Average daily sales per store
	全店客数及び客単価 Average number of customers and average spending per customer (All stores)
	全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)
24	酒・タバコ取扱店及び24時間営業店舗数、駐車場設置店舗数 Liquor-licensed, cigarette-licensed, 24-hour operating and parking-lot equipped stores
	収納代行業務の状況(全店) Third party bill settlement (All stores)
	国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高 Total sales of convenience store business in Japan

■従業員の状況

Number of employees

25	従業員の状況 Number of employees
----	-------------------------------

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2018年度/FY2018		2019年度/FY2019		2020年度(計画)/FY2020(Forecast) ^{*4}	
	通期/Full year 2018. 3. 1 - 2019. 2. 28		通期/Full year 2019. 3. 1 - 2020. 2. 29		通期計画/Full year 2020. 3. 1 - 2021. 2. 28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) ^{*1} Net sales of convenience stores (millions of yen)	2,424,541	106.2%	2,506,970	103.4%	-	-
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	2,204,909	105.6%	2,280,482	103.4%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	219,632	111.8%	226,487	103.1%	-	-
営業総収入 (百万円) ^{*2} Gross operating revenue (millions of yen)	700,647	106.6%	730,236	104.2%	-	-
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	502,607	105.6%	524,490	104.4%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of convenience stores)	20.7%		20.9%		-	-
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	441,825	107.7%	461,547	104.5%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of convenience stores)	18.2%		18.4%		-	-
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	60,781	92.3%	62,943	103.6%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of convenience stores)	2.5%		2.5%		-	-
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	57,700	88.6%	56,346	97.7%	-	-
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円) Profit attributable to owners of parent (millions of yen)	25,585	95.4%	20,108	78.6%	-	-
1株当たり当期純利益 (円) Profit per share (yen)	255.71		200.95		-	-
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	281,982		275,347		-	-
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen) ^{*3}	1,342,329		1,357,732		-	-
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,763.54		2,707.08		-	-
総資産当期純利益率 ROA ^{*3}	2.3%		1.5%		-	-
自己資本当期純利益率 ROE	9.3%		7.3%		-	-
流動比率 Current ratio ^{*3}	103.5%		113.3%		-	-
固定比率 Fixed ratio ^{*3}	261.4%		266.2%		-	-
自己資本比率 Shareholders' equity ratio ^{*3}	20.6%		20.0%		-	-
配当性向(連結) Payout ratio (consolidated)	99.7%		74.6%		-	-

(注)

- *1 チェーン全店売上高は、(株)ローソン単体および連結子会社を対象とし、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高等の合計を記載しています。なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。
- *2 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。
- *3 『『税効果会計に係る会計基準』の一部改正』等を当期首から適用しており、過去の主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。
- *4 新型コロナウイルス感染症が世界的に拡大し、国内外の事業環境に大きく影響を及ぼしております。当社グループの事業領域は国内外で多岐にわたり、現時点で業績予想の合理的な算定が困難であることから、2021年2月期の連結業績予想につきましては、未定といたします。今後、業績予想の算定が可能となった段階で、速やかに公表いたします。

Notes:

- *1 The net sales of convenience stores include Lawson, Inc. and its consolidated subsidiaries. Therefore, it is a sum of total sales of domestic convenience stores business, overseas business and Seijo Ishii business. In addition, for Seijo Ishii business, it is a total of its company-operated stores.
- *2 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.
- *3 Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting, etc. have been applied to our consolidated financial statements since the beginning of the fiscal year 2019. They have been retrospectively applied to major management indices related to the previous fiscal year.
- *4 The global spread of the novel coronavirus is wielding a considerable impact on the domestic and overseas business environment surrounding the Lawson Group. The Group is engaged in diverse business fields within and outside Japan, making it difficult to make a reasonable projection of its financial performance at this point. Therefore, the forecast of the Group's consolidated financial performance for the fiscal year ending February 2021 remains undetermined at this point. The Group's forecast will be promptly announced when its calculation becomes possible.

■ 連結損益計算書 Consolidated statement of income

		2018年度/FY2018		2019年度/FY2019		前年増減 Increase (Decrease)
		2018. 3. 1 - 2019. 2. 28		2019. 3. 1 - 2020. 2. 29		
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	700,647	106.6%	730,236	104.2%	29,589
B. 売上高 Net sales *		288,579	109.0%	302,843	104.9%	14,263
C. 売上原価 Cost of sales		198,040	109.2%	205,746	103.9%	7,706
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	90,539	108.6%	97,097	107.2%	6,557
E. 営業収入 Operating revenue	F + G	412,067	105.0%	427,393	103.7%	15,325
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		302,136	104.5%	314,260	104.0%	12,124
G. その他の営業収入 Other operating revenue		109,931	106.4%	113,132	102.9%	3,200
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	502,607	105.6%	524,490	104.4%	21,882
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		441,825	107.7%	461,547	104.5%	19,721
J. 営業利益 Operating income	H - I	60,781	92.3%	62,943	103.6%	2,161
営業外収益 Non-operating income		3,456	90.1%	3,692	106.8%	236
営業外費用 Non-operating expenses		6,538	144.8%	10,289	157.4%	3,751
経常利益 Ordinary income		57,700	88.6%	56,346	97.7%	-1,354
特別利益 Extraordinary income		738	243.8%	164	22.3%	-573
特別損失 Extraordinary losses		18,561	84.9%	26,191	141.1%	7,629
税金等調整前当期純利益 Profit before income taxes		39,876	91.5%	30,319	76.0%	-9,556
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		18,328	129.2%	12,814	69.9%	-5,514
法人税等調整額 Income taxes - deferred		-4,015	-	-2,563	63.8%	1,451
当期純利益 Profit		25,562	95.2%	20,068	78.5%	-5,494
非支配株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to non-controlling interests		-22	-	-39	173.3%	-16
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent		25,585	95.4%	20,108	78.6%	-5,477

(注)

* 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

Note:

* Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2018年度/FY2018		2019年度/FY2019		前年増減 Increase (Decrease)
	2018. 3. 1 - 2019. 2. 28		2019. 3. 1 - 2020. 2. 29		
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	132,739	106.7%	133,880	100.9%	1,140
人件費 Personnel expenses	84,279	106.5%	86,535	102.7%	2,255
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	53,276	111.9%	62,035	116.4%	8,759
広告宣伝費 Advertising expenses	28,254	108.7%	29,890	105.8%	1,636
販売手数料 Sales commission	43,632	112.9%	43,636	100.0%	3
その他 Other	99,642	105.6%	105,568	105.9%	5,925
合計 Total	441,825	107.7%	461,547	104.5%	19,721

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2018年度/FY2018		2019年度/FY2019		前年増減	2020年度計画
	2018. 3. 1 - 2019. 2. 28		2019. 3. 1 - 2020. 2. 29		Increase (Decrease)	Forecasts / 2020. 3. 1 - 2021. 2. 28
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	42,082		24,041		-18,041	-
既存店投資 Existing store investments	11,425		10,146		-1,278	-
システム関連投資 IT-related investments	18,195		10,968		-7,226	-
その他 Other	7,295		747		-6,548	-
投資小計 Subtotal	78,998		45,903		-33,094	-
出資・融資 Investments and advances	2,019		2,262		243	-
リース Leases *	59,053		42,559		-16,493	-
合計 Total	140,071		90,726		-49,345	-
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	53,384		62,149		8,765	-
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	13,459		17,033		3,573	-
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	66,844		79,183		12,339	-

(注)

* リース債務の返済による支出は、2018年度は40,682百万円、2019年度は53,318百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 40,682 millions of yen in fiscal year 2018 and 53,318 millions of yen in fiscal year 2019.

■ のれんの状況 Goodwill

	2018年度/FY2018		2019年度/FY2019		前年増減
	2018. 3. 1 - 2019. 2. 28		2019. 3. 1 - 2020. 2. 29		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
のれん償却額 Amortization of goodwill					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	2,417	131.4%	2,443	101.1%	26
成城石井事業 Seijo Ishii business	1,437	100.0%	1,437	100.0%	-
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	501	100.0%	501	100.0%	-
その他 Other business	59	98.7%	57	97.1%	-1
合計 Total	4,415	115.0%	4,440	100.6%	24

	2018年度/FY2018 (2019年2月28日現在)		2019年度/FY2019 (2020年2月29日現在)		2018年度末からの増減
	FY2018 (As of 2019. 2. 28)		FY2019 (As of 2020. 2. 29)		Increase (Decrease) from 2019. 2. 28
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
当期末残高 Balance of goodwill at end of period					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	16,098	106.2%	13,654	84.8%	-2,443
成城石井事業 Seijo Ishii business	22,395	94.0%	20,958	93.6%	-1,437
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	7,686	93.9%	7,185	93.5%	-501
その他 Other business	655	85.6%	583	89.0%	-72
合計 Total	46,836	97.7%	42,381	90.5%	-4,455

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

[資産の部 Assets]	2018年度 (2019年2月28日現在)	2019年度 (2020年2月29日現在)	2018年度末からの増減
	FY2018 (As of 2019. 2. 28)	FY2019 (As of 2020. 2. 29)	Increase (Decrease) from 2019. 2. 28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	619,603	636,697	17,093
現金及び預金 Cash and deposits *	354,240	343,587	-10,652
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	47,179	47,366	186
リース債権 Lease receivables	19,120	17,876	-1,243
商品 Merchandise	20,862	20,985	123
未収入金 Accounts receivable - other	120,969	159,122	38,152
その他 Other	57,355	47,802	-9,552
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-124	-42	81
固定資産 Non-current assets	722,726	721,035	-1,690
有形固定資産 Property and store equipment	382,300	392,938	10,638
・建物及び構築物 Buildings and structures	207,755	201,526	-6,228
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	16,056	20,093	4,036
・土地 Land	9,052	8,913	-139
・リース資産 Leased assets	146,880	146,235	-645
・建設仮勘定 Construction in progress	2,223	1,825	-397
・その他 Other	331	14,343	14,012
無形固定資産 Intangible assets	106,672	97,063	-9,608
・ソフトウェア Software	49,791	45,151	-4,639
・のれん Goodwill	46,836	42,381	-4,455
・商標権 Trademark right	9,468	8,849	-618
・その他 Other	576	680	104
投資その他の資産 Investments and other assets	233,753	231,033	-2,720
・投資有価証券 Investment securities	31,140	28,665	-2,474
・長期貸付金 Long-term loans receivable	44,024	42,488	-1,536
・差入保証金 Guarantee deposits	107,034	107,193	159
・繰延税金資産 Deferred tax assets	30,995	34,378	3,383
・その他 Other	21,395	18,938	-2,457
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-835	-630	205
資産合計 Total assets	1,342,329	1,357,732	15,402
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	342,857	366,817	23,960

(注)

* 2020年2月29日現在、現金及び預金には金融関連事業の317,570百万円が含まれており、主にATM充填金として使用しております。

Note:

* The amount of cash and deposits for financial services business as of February 29, 2020 is 317,570 millions of yen, most of which is used for refilling ATMs.

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2018年度 (2019年2月28日現在)	2019年度 (2020年2月29日現在)	2018年度末からの増減
	FY2018 (As of 2019. 2. 28)	FY2019 (As of 2020. 2. 29)	Increase (Decrease) from 2019. 2. 28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]			
流動負債 Current liabilities	598,522	561,963	-36,559
買掛金 Accounts payable - trade	123,408	129,397	5,988
短期借入金 Short-term loans payable	126,600	39,850	-86,750
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable	50,000	-	-50,000
リース債務 Lease obligations	38,750	45,610	6,859
未払金 Accounts payable - other	101,995	94,848	-7,147
未払法人税等 Income taxes payable	6,683	7,915	1,232
預り金 Deposits received	131,804	193,096	61,291
賞与引当金 Provision for bonuses	4,263	4,667	404
その他 Other	15,015	46,577	31,561
固定負債 Non-current liabilities	461,824	520,421	58,597
長期借入金 Long-term loans payable*	260,000	310,000	50,000
リース債務 Lease obligations	131,441	136,665	5,224
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	550	521	-29
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers and audit and supervisory board members	300	282	-17
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	15,125	16,245	1,120
資産除去債務 Asset retirement obligations	31,102	35,335	4,233
その他 Other	23,303	21,370	-1,933
負債合計 Total liabilities	1,060,347	1,082,385	22,037
[純資産の部 Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	270,649	267,181	-3,467
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	46,984	44,605	-2,379
利益剰余金 Retained earnings	166,187	165,081	-1,105
自己株式 Treasury shares	-1,028	-1,011	17
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	5,865	3,695	-2,169
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	3,349	1,496	-1,852
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-566	-207	358
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	3,930	3,341	-589
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	-848	-934	-86
新株予約権 Subscription rights to shares	215	255	39
非支配株主持分 Non-controlling interests	5,251	4,214	-1,037
純資産合計 Net assets	281,982	275,347	-6,634
負債純資産合計 Liabilities and net assets	1,342,329	1,357,732	15,402

(注)

* 2020年2月29日現在、長期借入金には金融関連事業の260,000百万円が含まれております。

Note:

* The amount of loans payable for financial services business as of February 29, 2020 is 260,000 millions of yen.

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2018年度/FY2018	2019年度/FY2019	前年増減
	2018. 3. 1 - 2019. 2. 28	2019. 3. 1 - 2020. 2. 29	Increase (Decrease)
I. 営業活動によるキャッシュ・フロー	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
I. Net cash provided by (used in) operating activities			
税金等調整前当期純利益 Profit before income taxes	39,876	30,319	-9,556
減価償却費 Depreciation and amortization	66,844	79,183	12,339
減損損失 Impairment loss	13,891	18,722	4,830
受取利息 Interest income	-714	-651	62
支払利息 Interest expenses	2,768	4,006	1,237
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	4,141	6,120	1,979
売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade	-2,707	-205	2,501
未収入金の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in accounts receivable - other	-38,404	-38,388	15
仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade	5,752	6,116	364
未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	41,109	-7,013	-48,122
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits received	22,179	61,292	39,113
退職給付に係る負債の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in net defined benefit liability	876	783	-93
銀行業におけるコールローンの純増減(マイナスは増加) Net decrease (increase) in call loans for banking business	-20,000	10,000	30,000
銀行業におけるコールマネーの純増減(マイナスは減少) Net increase (decrease) in call money for banking business	-	19,000	19,000
その他 Other - net	13,785	28,226	14,440
小計 Subtotal	149,400	217,512	68,112
利息の受取額 Interest income received	671	632	-39
利息の支払額 Interest expenses paid	-2,771	-4,006	-1,235
法人税等の支払額 Income taxes paid	-18,706	-11,435	7,270
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	128,594	202,703	74,108
II. 投資活動によるキャッシュ・フロー			
II. Net cash provided by (used in) investing activities			
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property and store equipment	-43,284	-33,851	9,432
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-18,060	-10,931	7,128
投資有価証券の取得による支出 Purchase of investment securities	-5,756	-129	5,627
投資有価証券の売却による収入 Proceeds from sales of investment securities	7,157	243	-6,914
関係会社株式の取得による支出 Purchase of shares of subsidiaries and associates	-3,597	-2,246	1,350
長期貸付けによる支出 Payments of long-term loans receivable	-7,388	-5,960	1,428
長期貸付金の回収による収入 Collection of long-term loans receivable	5,110	5,735	625
差入保証金の差入による支出 Payments for guarantee deposits	-24,239	-18,023	6,216
差入保証金の回収による収入 Proceeds from collection of guarantee deposits	18,428	17,836	-592
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-5,752	-796	4,955
事業譲受による支出 Payments for transfer of business	-2,730	-	2,730
その他 Other - net	-904	-950	-45
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-81,017	-49,074	31,943

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2018年度/FY2018	2019年度/FY2019	前年増減
	2018. 3. 1 - 2019. 2. 28	2019. 3. 1 - 2020. 2. 29	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
III. 財務活動によるキャッシュ・フロー			
III. Net cash provided by (used in) financing activities			
短期借入金の純増減額(マイナスは減少)	90,260	-86,750	-177,010
Net increase (decrease) in short-term loans payable			
長期借入金の借入による収入	260,000	50,000	-210,000
Proceeds from long-term loans payable			
長期借入金の返済による支出	-6,044	-50,000	-43,955
Repayments of long-term loans payable			
リース債務の返済による支出	-40,682	-53,318	-12,635
Repayments of lease obligations			
配当金の支払額	-25,514	-20,262	5,252
Cash dividends paid			
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	-	-3,521	-3,521
Payments from changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in change in scope of consolidation			
その他	-80	-59	21
Other - net			
財務活動によるキャッシュ・フロー	277,937	-163,910	-441,848
Net cash provided by (used in) financing activities			
IV. 現金及び現金同等物に係る換算差額			
IV. Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	-1,409	-371	1,037
V. 現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少)			
V. Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	324,105	-10,652	-334,758
VI. 現金及び現金同等物の期首残高			
VI. Cash and cash equivalents at beginning of period	30,120	354,236	324,115
VII. 連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少)			
VII. Increase (decrease) in cash and cash equivalents resulting from change of scope of consolidation	10	-	-10
VIII. 現金及び現金同等物の期末残高			
VIII. Cash and cash equivalents at end of period	354,236	343,583	-10,652

■セグメント利益 Segment profit

	2018年度/FY2018		2019年度/FY2019		前年増減
	2018. 3. 1 - 2019. 2. 28		2019. 3. 1 - 2020. 2. 29		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
セグメント利益 Segment profit					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	48,262	90.0%	47,121	97.6%	-1,141
成城石井事業 Seijo Ishii business	7,413	108.2%	8,348	112.6%	934
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	4,499	116.8%	5,313	118.1%	813
金融関連事業 Financial services business	2,223	52.0%	3,088	138.9%	864
その他 Other business	-1,618	57.6%	-929	57.4%	689
合計 Total	60,781	92.3%	62,943	103.6%	2,161

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

1. 連結子会社	(株) ローソン山陰 ^{*2}			(株) ローソンアーバンワークス		
1. Consolidated subsidiaries	Lawson Sanin, Inc.			Lawson urbanworks, Inc.		
設立日 Date of establishment	2016年9月 2016.9			2017年11月 2017.11		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	山陰地方におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Sanin area			「ローソン」の店舗運営 Store operation business of LAWSON stores		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2017.3-2018.2	2018.3-2019.2	2019.3-2020.2	2017.3-2018.2	2018.3-2019.2	2019.3-2020.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	50,229	49,183	48,843	-	15,692	15,195
営業総収入 Gross operating revenue	7,876	7,527	7,517	-	15,979	15,470
営業利益 Operating income	582	403	379	-	-21	56
経常利益 Ordinary income	596	421	374	-	14	63
当期純利益 Profit	254	148	98	-	7	34
	(株) ローソンストア100 ^{*3}			(株) S C I		
	Lawson Store100, Inc.			SCI, Inc.		
設立日 Date of establishment	2013年11月 2013.11			2012年7月 2012.7		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	「ローソンストア100」の店舗運営 及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of LAWSON STORE100			SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2017.3-2018.2	2018.3-2019.2	2019.3-2020.2	2017.3-2018.2	2018.3-2019.2	2019.3-2020.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	40,580	37,793	36,182	-	-	-
営業総収入 Gross operating revenue	44,942	42,295	40,493	283,884	309,482	304,877
営業利益 Operating income	-325	-348	-759	2,385	2,489	2,817
経常利益 Ordinary income	-328	-346	-763	2,392	2,494	2,823
当期純利益 Profit	-381	-191	-600	1,558	1,624	1,848
	(株) 成城石井 ^{*4}					
	SEIJO ISHII CO., LTD.					
設立日 Date of establishment	1927年2月 1927.2					
決算月 Fiscal year end	2月 February					
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%					
事業内容 Business activities	食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造 及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business					
他出資者 Other shareholders	-					
	2017.3-2018.2	2018.3-2019.2	2019.3-2020.2			
	百万円/Millions of yen					
チェーン全店売上高 Total net sales	75,469	79,502	85,381			
営業総収入 Gross operating revenue	81,957	87,229	93,769			
営業利益 Operating income	7,611	8,171	9,105			
経常利益 Ordinary income	7,598	8,308	9,042			
当期純利益 Profit	4,339	4,885	5,348			

(注)

- *1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。
 *2 (株)ローソン山陰は、2020年3月1日付で当社に吸収合併しております。
 *3 ローソンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2019年度累計で-1,345百万円となっております。これは、(株)ローソンストア100の営業利益に、(株)ローソンの担当事業本部による社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。
 *4 設立日については、創業時点を記載しております。

Notes:

- *1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.
 *2 Lawson Sanin, Inc. was merged into Lawson, Inc. effective March 1, 2020.
 *3 According to our internal calculation, the combined operating income of LAWSON STORE100 business has made a total of (1,345) million yen in fiscal year 2019. This total was calculated by adding the operating income of Lawson Store100, Inc. together with the operating income of Lawson, Inc.'s LAWSON STORE100 business division.
 *4 It states the date of foundation.

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	(株)ローソンエンタテインメント Lawson Entertainment, Inc.			ユナイテッド・シネマ(株) United Cinemas Co., Ltd.		
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7			1999年10月 1999.10		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies*1	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス業、 音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities			映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2017.3-2018.2	2018.3-2019.2	2019.3-2020.2	2017.3-2018.2	2018.3-2019.2	2019.3-2020.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	53,261	54,541	58,539	22,243	23,653	26,970
営業利益 Operating income	1,851	2,335	2,367	2,512	2,675	3,457
経常利益 Ordinary income	1,831	2,349	2,385	2,515	2,654	3,438
当期純利益 Profit	1,524	2,470	2,867	1,694	2,687	2,245
	上海羅森便利有限公司*2 Shanghai Lawson, Inc.			重慶羅森便利店有限公司 Chongqing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	1996年2月 1996.2			2010年4月 2010.4		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies*1	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	中国上海市及びその周辺における コンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Shanghai and surrounding area, China			中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Chongqing, China		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2017.1-2017.12	2018.1-2018.12	2019.1-2019.12	2017.1-2017.12	2018.1-2018.12	2019.1-2019.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	27,755	35,310	48,428	4,705	5,469	6,616
営業総収入 Gross operating revenue	19,905	24,359	33,605	3,225	3,461	3,104
営業利益 Operating income	-567	28	73	-306	-282	-101
経常利益 Ordinary income	-653	-15	-136	-324	-280	-121
当期純利益 Profit	-1,025	-241	-488	-413	-378	-245
	大連羅森便利店有限公司 Dalian Lawson, Inc.			羅森(北京)有限公司*3 Beijing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	2011年9月 2011.9			2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies*1	98.3%			100.0%		
事業内容 Business activities	中国大連市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Dalian, China			中国北京市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Beijing, China		
他出資者 Other shareholders	亜恵美食有限公司 Acasia Foods Co.,LTD. 1.7%			-		
	2017.1-2017.12	2018.1-2018.12	2019.1-2019.12	2017.1-2017.12	2018.1-2018.12	2019.1-2019.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	3,995	4,810	6,059	3,246	4,622	6,419
営業総収入 Gross operating revenue	2,371	2,463	3,298	3,106	4,480	4,942
営業利益 Operating income	4	0	13	-635	-463	-261
経常利益 Ordinary income	-5	5	17	-641	-481	-257
当期純利益 Profit	-28	-31	-32	-687	-591	-313

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

*2 上表中の決算数値は、上海羅森便利有限公司に、中国上海市及びその周辺地域の上海樂松商貿有限公司、上海恭匯貿易有限公司、浙江羅森百貨有限公司3社の経営成績を合算しております。

*3 羅森(北京)有限公司の上表中の決算数値は、羅森(北京)有限公司に、北京羅松商貿有限公司の経営成績を合算しております。

Notes:

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

*2 The operating result of Shanghai Lawson, Inc. includes a sum of operating results of 3 companies (Shanghai Le Song Trading Co., Ltd., Shang Hai Gong Hui Trading Co., Ltd. and Zhejiang Lawson, Inc. located in Shanghai and surrounding area).

*3 The operating result of Beijing Lawson, Inc. includes the operating result of BEIJING LUOSONG Co., Ltd.

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	Saha Lawson Co., Ltd.			(株)ベストプラクティス		
	-			BestPractice, Inc.		
設立日 Date of establishment	2012年11月 2012.11			2004年3月 2004.3		
決算月 Fiscal year end	12月 December			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.2%			100.0%		
事業内容 Business activities	タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand			店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management		
他出資者 Other shareholders	Saha Pathanapibul PLC. 21.3%			-		
	Saha Pathana Interholding PLC. 9.0%			-		
	I.C.C International PLC. 9.0%			-		
	Thai President Foods PLC. 7.7%			-		
	Others 3.8%			-		
	2017.1-2017.12	2018.1-2018.12	2019.1-2019.12	2017.3-2018.2	2018.3-2019.2	2019.3-2020.2
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen
チェーン全店売上高 Total net sales	7,763	9,518	9,065	-	-	-
営業総収入 Gross operating revenue	8,271	9,851	10,792	1,109	1,086	1,106
営業利益 Operating income	-653	-299	-267	12	65	76
経常利益 Ordinary income	-624	-267	-275	9	63	76
当期純利益 Profit	-767	-280	-282	8	31	48

2. 持分法適用関連会社

2. Equity method affiliates

	(株)ローソン高知			(株)ローソン南九州		
	Lawson Kochi, Inc.			Lawson Minamikyushu, Inc.		
設立日 Date of establishment	2015年4月 2015.4			2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%			49.0%		
事業内容 Business activities	高知県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kochi			鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima		
他出資者 Other shareholders	株式会社サニーマート SUNNY MART Co., Ltd. 51.0%			南国産産株式会社 Nangoku Corporation Co., Ltd. 51.0%		
	2017.3-2018.2	2018.3-2019.2	2019.3-2020.2	2017.3-2018.2	2018.3-2019.2	2019.3-2020.2
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen
営業総収入 Gross operating revenue	4,321	4,388	4,426	4,317	4,412	4,602
営業利益 Operating income	498	387	411	162	156	196
経常利益 Ordinary income	512	400	418	163	174	199
当期純利益 Profit	290	300	269	111	95	67

	(株)ローソン沖縄		
	Lawson Okinawa, Inc.		
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10		
決算月 Fiscal year end	2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%		
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa		
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%		
	2017.3-2018.2	2018.3-2019.2	2019.3-2020.2
			百万円/Millions of yen
営業総収入 Gross operating revenue	7,090	7,700	8,264
営業利益 Operating income	1,658	1,824	1,798
経常利益 Ordinary income	1,654	1,832	1,805
当期純利益 Profit	1,069	1,107	1,172

(注)

* グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

Note:

* Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

単体業績 Non-consolidated operating results

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2018年度/FY2018		2019年度/FY2019		2020年度(計画)/FY2020(Forecast) ^{*3}	
	通期/Full year 2018. 3. 1 – 2019. 2. 28		通期/Full year 2019. 3. 1 – 2020. 2. 29		通期計画/Full year 2020. 3. 1 – 2021. 2. 28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) Net sales of all convenience stores (millions of yen)	2,236,125	106.0%	2,296,156	102.7%	-	-
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	2,185,078	106.0%	2,248,475	102.9%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	51,046	102.6%	47,680	93.4%	-	-
営業総収入 (百万円) ^{*1} Gross operating revenue (millions of yen)	385,678	103.4%	390,811	101.3%	-	-
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	348,491	103.8%	356,385	102.3%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	15.6%		15.5%		-	-
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	302,779	106.3%	311,660	102.9%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	13.5%		13.6%		-	-
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	45,711	89.6%	44,725	97.8%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of all convenience stores)	2.0%		1.9%		-	-
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	51,443	101.9%	45,962	89.3%	-	-
当期純利益 (百万円) Profit (millions of yen)	31,002	159.7%	15,486	50.0%	-	-
1株当たり当期純利益 (円) Profit per share (yen)	309.85		154.76		-	-
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	240,280		233,705		-	-
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	838,260		858,770		-	-
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,399.24		2,333.04		-	-
1株当たり配当額 (円) Cash dividends per share (yen)	255.00		150.00		-	-
総資産当期純利益率 ROA	3.8%		1.8%		-	-
自己資本当期純利益率 ROE	13.1%		6.5%		-	-
流動比率 Current ratio ^{*2}	40.8%		50.9%		-	-
固定比率 Fixed ratio ^{*2}	278.8%		282.4%		-	-
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	28.6%		27.2%		-	-

(注)

*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*2 『『税効果会計に係る会計基準』の一部改正』等を当期首から適用しており、過去の主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。

*3 新型コロナウイルス感染症が世界的に拡大し、国内外の事業環境に大きく影響を及ぼしております。当社グループの事業領域は国内外で多岐にわたり、現時点で業績予想の合理的な算定が困難であることから、2021年2月期の連結業績予想につきましては、未定といたします。今後、業績予想の算定が可能となった段階で、速やかに公表いたします。

Notes:

*1 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

*2 Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting, etc. have been applied to our non-consolidated financial statements since the beginning of the fiscal year 2019. They have been retrospectively applied to major management indices related to the previous fiscal year.

*3 The global spread of the novel coronavirus is wielding a considerable impact on the domestic and overseas business environment surrounding the Lawson Group. The Group is engaged in diverse business fields within and outside Japan, making it difficult to make a reasonable projection of its financial performance at this point. Therefore, the forecast of the Group's consolidated financial performance for the fiscal year ending February 2021 remains undetermined at this point. The Group's forecast will be promptly announced when its calculation becomes possible.

単体業績 Non-consolidated operating results

■ 損益計算書 Non-consolidated statement of income

		2018年度/FY2018		2019年度/FY2019		前年増減
		2018. 3. 1 - 2019. 2. 28		2019. 3. 1 - 2020. 2. 29		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	385,678	103.4%	390,811	101.3%	5,133
B. 売上高 Net sales		51,376	100.6%	47,680	92.8%	-3,695
C. 売上原価 Cost of sales		37,187	100.2%	34,426	92.6%	-2,761
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	14,188	101.7%	13,254	93.4%	-934
E. 営業収入 Operating revenue	F + G	334,302	103.9%	343,131	102.6%	8,828
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		294,483	104.4%	305,631	103.8%	11,147
G. その他の営業収入 Other operating revenue		39,818	100.1%	37,499	94.2%	-2,319
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	348,491	103.8%	356,385	102.3%	7,894
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		302,779	106.3%	311,660	102.9%	8,880
J. 営業利益 Operating income	H - I	45,711	89.6%	44,725	97.8%	-986
営業外収益 Non-operating income		11,236	344.0%	9,001	80.1%	-2,235
営業外費用 Non-operating expenses		5,505	145.7%	7,764	141.0%	2,258
経常利益 Ordinary income		51,443	101.9%	45,962	89.3%	-5,480
特別利益 Extraordinary income		6,494	-	164	2.5%	-6,329
特別損失 Extraordinary losses		17,365	80.5%	25,279	145.6%	7,913
税引前当期純利益 Profit before income taxes		40,572	138.7%	20,848	51.4%	-19,723
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		12,438	136.6%	6,754	54.3%	-5,683
法人税等調整額 Income taxes - deferred		-2,868	-	-1,391	48.5%	1,476
当期純利益 Profit		31,002	159.7%	15,486	50.0%	-15,516

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses *

	2018年度/FY2018		2019年度/FY2019		前年増減
	2018. 3. 1 - 2019. 2. 28		2019. 3. 1 - 2020. 2. 29		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	113,181	105.8%	117,068	103.4%	3,886
人件費 Personnel expenses	45,903	102.6%	46,261	100.8%	358
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	45,642	112.0%	48,749	106.8%	3,106
広告宣伝費 Advertising expenses	13,363	106.5%	14,112	105.6%	748
販売手数料 Sales commission	22,384	113.2%	19,529	87.2%	-2,854
その他 Other	62,303	103.9%	65,937	105.8%	3,634
合計 Total	302,779	106.3%	311,660	102.9%	8,880

(注)

* ITコスト(社内管理ベース)は、2019年度累計で127億円になります。なお、ITコストは「有形固定資産減価償却費」及び「その他」に計上していません。

Note:

* According to our internal calculation, IT-related expenses for the fiscal year 2019 stood at 12.7 billions of yen. These IT-related expenses are recorded under "Depreciation of property and store equipment" and "Other."

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2018年度/FY2018	2019年度/FY2019	前年増減	2020年度計画
	2018. 3. 1 - 2019. 2. 28	2019. 3. 1 - 2020. 2. 29	Increase (Decrease)	Forecasts / 2020. 3. 1 - 2021. 2. 28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	38,407	17,624	-20,782	-
既存店投資 Existing store investments	9,771	7,956	-1,814	-
システム関連投資 IT-related investments	8,935	7,532	-1,403	-
その他 Other	-62	145	208	-
投資小計 Subtotal	57,050	33,260	-23,790	-
出資・融資 Investments and advances	-12,205	5,670	17,876	-
リース Leases *	52,035	36,169	-15,865	-
合計 Total	96,880	75,100	-21,779	-
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	45,642	48,749	3,106	-
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	7,515	10,013	2,497	-
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	53,158	58,763	5,604	-

(注)

* リース債務の返済による支出は、2018年度は34,635百万円、2019年度は41,543百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations is 34,635 millions of yen in fiscal year 2018 and 41,543 millions of yen in fiscal year 2019.

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

[資産の部 Assets]	2018年度 (2019年2月28日現在)	2019年度 (2020年2月29日現在)	2018年度末からの増減
	FY2018 (As of 2019.2.28)	FY2019 (As of 2020.2.29)	Increase (Decrease) from 2019.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	169,053	199,530	30,477
現金及び預金 Cash and deposits	8,266	22,218	13,951
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	46,032	45,997	-35
リース債権 Lease receivables	26,698	25,125	-1,573
商品 Merchandise	1,501	1,276	-224
前払費用 Prepaid expenses	16,898	17,293	395
未収入金 Accounts receivable - other	57,662	79,093	21,430
その他 Other	12,043	8,534	-3,509
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-51	-8	42
固定資産 Non-current assets	669,207	659,239	-9,967
有形固定資産 Property and store equipment	341,088	332,337	-8,750
・建物 Buildings	163,750	157,103	-6,646
・構築物 Structures	30,565	29,069	-1,495
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	10,087	12,182	2,095
・土地 Land	8,999	8,860	-139
・リース資産 Leased assets	125,580	123,520	-2,059
・建設仮勘定 Construction in progress	2,106	1,601	-505
無形固定資産 Intangible assets	47,784	42,629	-5,155
・ソフトウェア Software	31,868	28,772	-3,096
・のれん Goodwill	15,431	13,387	-2,043
・その他 Other	485	469	-16
投資その他の資産 Investments and other assets	280,333	284,272	3,939
・投資有価証券 Investment securities	12,861	9,897	-2,963
・関係会社株式 Shares of subsidiaries and associates	63,224	67,529	4,305
・関係会社出資金 Investments in capital of subsidiaries and associates	19,838	23,822	3,984
・長期貸付金 Long-term loans receivable	43,079	41,741	-1,337
・関係会社長期貸付金 Long-term loans receivable from subsidiaries and associates	714	555	-158
・長期前払費用 Long-term prepaid expenses	17,415	15,507	-1,907
・差入保証金 Guarantee deposits	93,689	93,307	-381
・繰延税金資産 Deferred tax assets	29,145	31,315	2,170
・その他 Other	1,197	1,224	26
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-833	-630	202
資産合計 Total assets	838,260	858,770	20,509
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	296,344	305,834	9,490

■ 貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2018年度 (2019年2月28日現在)	2019年度 (2020年2月29日現在)	2018年度末からの増減
	FY2018 (As of 2019.2.28)	FY2019 (As of 2020.2.29)	Increase (Decrease) from 2019.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]			
流動負債 Current liabilities	413,869	392,206	-21,663
買掛金 Accounts payable - trade	109,034	113,119	4,084
短期借入金 Short-term loans payable	54,800	38,000	-16,800
関係会社短期借入金 Short-term loans payable to subsidiaries and associates	32,750	40,850	8,100
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable	50,000	-	-50,000
リース債務 Lease obligations	34,391	36,185	1,794
未払金 Accounts payable - other	23,133	28,678	5,545
未払法人税等 Income taxes payable	2,752	5,860	3,108
未払費用 Accrued expenses	2,260	2,294	33
預り金 Deposits received	96,943	115,864	18,921
賞与引当金 Provision for bonuses	2,950	3,142	192
その他 Other	4,854	8,211	3,356
固定負債 Non-current liabilities	184,110	232,858	48,748
長期借入金 Long-term loans payable	-	50,000	50,000
リース債務 Lease obligations	121,603	118,104	-3,499
退職給付引当金 Provision for retirement benefits	11,794	12,566	772
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers	201	226	25
資産除去債務 Asset retirement obligations	27,578	31,537	3,958
その他 Other	22,932	20,423	-2,508
負債合計 Total liabilities	597,980	625,065	27,084
[純資産の部 Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	237,281	232,160	-5,121
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	47,761	47,757	-3
・資本準備金 Legal capital surplus	47,696	47,696	-
・その他資本剰余金 Other capital surplus	64	60	-3
利益剰余金 Retained earnings	132,042	126,908	-5,134
・利益準備金 Legal retained earnings	727	727	-
・別途積立金 General reserve	50,000	50,000	-
・繰越利益剰余金 Retained earnings brought forward	81,315	76,180	-5,134
自己株式 Treasury shares	-1,028	-1,011	17
評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments	2,782	1,288	-1,493
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	3,349	1,496	-1,852
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-566	-207	358
新株予約権 Subscription rights to shares	215	255	39
純資産合計 Net assets	240,280	233,705	-6,574
負債純資産合計 Liabilities and net assets	838,260	858,770	20,509

店舗の状況 Number of stores

■ 国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of convenience stores in Japan *1

	2018年度/FY2018		2019年度/FY2019		2020年度(計画)/FY2020 (Forecast)	
	2018. 3. 1 - 2019. 2. 28		2019. 3. 1 - 2020. 2. 29		2020. 3. 1 - 2021. 2. 28	
単体 Non-consolidated	「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ	
開店 Opening (店/Store)	1,030	999	525	520	-	-
閉店 Closure (店/Store)	378	348	736	667	-	-
うち置換(-)*2 Re-location (-)	82	82	63	62	-	-
純増減 Net Increase (Decrease) (店/Store)	652	651	-211	-147	-	-
総店舗数 Total number of stores	13,797	12,991	13,586	12,844	-	-
グループ会社 Group company						
開店 Opening (店/Store)	37		29		-	
閉店 Closure (店/Store)	22		33		-	
純増減 Net Increase (Decrease) (店/Store)	15		-4		-	
総店舗数 Total number of stores	862		858		-	
グループ計 Total						
開店 Opening (店/Store)	1,067		554		-	
閉店 Closure (店/Store)	400		769		-	
純増減 Net Increase (Decrease) (店/Store)	667		-215		-	
総店舗数 Total number of stores	14,659		14,444		-	

(注)

*1 当社グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)ローソン山陰、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗数を含みます。

*2 立地の移転を行う為に閉鎖した店舗数です。

*3 (株)ローソン山陰は、2020年3月1日付で当社に吸収合併しております。

Notes:

*1 The number of stores is a total number of stores operated by the Lawson group including the number of stores operated by Lawson Sanin, Inc., Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.

*2 It states number of stores closed for relocation purpose.

*3 Lawson Sanin, Inc. was merged into Lawson, Inc. effective March 1, 2020.

店舗の状況 Number of stores

■国内コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores in Japan by store type

	2019年2月		2020年2月		期中増減店舗数
	February, 2019		February, 2020		Net increase (Decrease)
	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store
株式会社ローソン Lawson, Inc.					
直営店 Company-operated stores					
ローソン LAWSON	303	2.1%	263	1.8%	-40
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	24	0.2%	22	0.2%	-2
加盟店 Franchised stores					
Bタイプ Type B	1,839	12.5%	1,794	12.4%	-45
Gタイプ Type G	1,466	10.0%	1,342	9.3%	-124
Cタイプ Type C	9,244	63.1%	9,300	64.4%	56
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	115	0.8%	123	0.9%	8
ローソンストア100 LAWSON STORE100	806	5.5%	742	5.1%	-64
小計 Subtotal	13,797	94.1%	13,586	94.1%	-211
株式会社ローソン山陰 Lawson Sanin, Inc.					
直営店 Company-operated stores					
	5	0.0%	5	0.0%	-
加盟店 Franchised stores					
	287	2.0%	280	1.9%	-7
小計 Subtotal	292	2.0%	285	2.0%	-7
株式会社ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.					
直営店 Company-operated stores					
	6	0.0%	5	0.0%	-1
加盟店 Franchised stores					
	134	0.9%	134	0.9%	-
小計 Subtotal	140	1.0%	139	1.0%	-1
株式会社ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.					
直営店 Company-operated stores					
	3	0.0%	3	0.0%	-
加盟店 Franchised stores					
	194	1.3%	192	1.3%	-2
小計 Subtotal	197	1.3%	195	1.4%	-2
株式会社ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.					
直営店 Company-operated stores					
	4	0.0%	5	0.0%	1
加盟店 Franchised stores					
	229	1.6%	234	1.6%	5
小計 Subtotal	233	1.6%	239	1.7%	6
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計					
Total number of convenience stores in Japan	14,659	100.0%	14,444	100.0%	-215

店舗の状況 Number of stores

■都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2019年2月			2020年2月			期中増減店舗数		
		February, 2019			February, 2020			Net increase (Decrease)		
		ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
北海道 Hokkaido	北海道 Hokkaido	670	-	670	673	-	673	3	-	3
東北 Tohoku	青森 Aomori	262	-	262	270	-	270	8	-	8
	秋田 Akita	190	-	190	185	-	185	-5	-	-5
	岩手 Iwate	179	-	179	175	-	175	-4	-	-4
	宮城 Miyagi	252	-	252	252	-	252	-	-	-
	山形 Yamagata	112	-	112	114	-	114	2	-	2
	福島 Fukushima	158	-	158	162	-	162	4	-	4
	小計 Subtotal		1,153	-	1,153	1,158	-	1,158	5	-
関東 Kanto	栃木 Tochigi	201	-	201	199	-	199	-2	-	-2
	群馬 Gunma	254	-	254	243	-	243	-11	-	-11
	埼玉 Saitama	657	45	702	649	40	689	-8	-5	-13
	千葉 Chiba	567	49	616	559	44	603	-8	-5	-13
	茨城 Ibaraki	219	4	223	219	4	223	-	-	-
	東京 Tokyo	1,463	285	1,748	1,447	268	1,715	-16	-17	-33
	神奈川 Kanagawa	985	136	1,121	967	121	1,088	-18	-15	-33
小計 Subtotal		4,346	519	4,865	4,283	477	4,760	-63	-42	-105
甲信越 Koshinetsu	新潟 Niigata	230	-	230	225	-	225	-5	-	-5
	山梨 Yamanashi	136	-	136	135	-	135	-1	-	-1
	長野 Nagano	175	-	175	172	-	172	-3	-	-3
	小計 Subtotal		541	-	541	532	-	532	-9	-
北陸 Hokuriku	石川 Ishikawa	102	-	102	105	-	105	3	-	3
	富山 Toyama	194	-	194	185	-	185	-9	-	-9
	福井 Fukui	113	-	113	110	-	110	-3	-	-3
	小計 Subtotal		409	-	409	400	-	400	-9	-
東海 Tokai	静岡 Shizuoka	282	-	282	285	-	285	3	-	3
	愛知 Aichi	633	97	730	629	94	723	-4	-3	-7
	岐阜 Gifu	174	6	180	175	5	180	1	-1	-
	三重 Mie	141	-	141	138	-	138	-3	-	-3
	小計 Subtotal		1,230	103	1,333	1,227	99	1,326	-3	-4

(注)

* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

店舗の状況 Number of stores

■ 都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2019年2月			2020年2月			期中増減店舗数		
		February, 2019			February, 2020			Net increase (Decrease)		
		ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
近畿 Kinki	京都 Kyoto	306	30	336	298	24	322	-8	-6	-14
	滋賀 Shiga	159	-	159	156	-	156	-3	-	-3
	奈良 Nara	140	-	140	138	-	138	-2	-	-2
	和歌山 Wakayama	152	-	152	148	-	148	-4	-	-4
	大阪 Osaka	1,032	119	1,151	1,011	112	1,123	-21	-7	-28
	兵庫 Hyogo	652	35	687	636	30	666	-16	-5	-21
	小計 Subtotal	2,441	184	2,625	2,387	166	2,553	-54	-18	-72
中国 Chugoku	岡山 Okayama	202	-	202	202	-	202	-	-	-
	広島 Hiroshima	234	-	234	235	-	235	1	-	1
	山口 Yamaguchi	117	-	117	116	-	116	-1	-	-1
	鳥取 Tottori	143	-	143	139	-	139	-4	-	-4
	島根 Shimane	148	-	148	145	-	145	-3	-	-3
	小計 Subtotal	844	-	844	837	-	837	-7	-	-7
四国 Shikoku	香川 Kagawa	133	-	133	132	-	132	-1	-	-1
	愛媛 Ehime	219	-	219	211	-	211	-8	-	-8
	徳島 Tokushima	138	-	138	136	-	136	-2	-	-2
	高知 Kochi	140	-	140	139	-	139	-1	-	-1
	小計 Subtotal	630	-	630	618	-	618	-12	-	-12
九州 Kyushu	福岡 Fukuoka	523	-	523	517	-	517	-6	-	-6
	佐賀 Saga	75	-	75	74	-	74	-1	-	-1
	長崎 Nagasaki	109	-	109	111	-	111	2	-	2
	大分 Oita	188	-	188	188	-	188	-	-	-
	熊本 Kumamoto	157	-	157	159	-	159	2	-	2
	宮崎 Miyazaki	107	-	107	104	-	104	-3	-	-3
	鹿児島 Kagoshima	197	-	197	195	-	195	-2	-	-2
小計 Subtotal	1,356	-	1,356	1,348	-	1,348	-8	-	-8	
沖縄 Okinawa	沖縄 Okinawa	233	-	233	239	-	239	6	-	6
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of convenience stores in Japan		13,853	806	14,659	13,702	742	14,444	-151	-64	-215

(注)

* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

店舗の状況 Number of stores

■ 海外コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores abroad

	2018年2月	2019年2月	2020年2月	期中増減店舗数
	February, 2018	February, 2019	February, 2020	Net increase (Decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
中国 上海市及びその周辺地域 China Shanghai and surrounding area	865	1,227	1,574	347
中国 重慶市 China Chongqing	165	198	235	37
中国 大連市 China Dalian	122	146	192	46
中国 北京市及びその周辺地域 China Beijing and surrounding area	73	108	153	45
中国 瀋陽市 China Shenyang	-	-	26	26
中国 武漢市 China Wuhan	198	308	401	93
中国 合肥市 China Hefei	-	20	50	30
中国 長沙市 China Changsha	-	-	15	15
中国 小計 Subtotal	1,423	2,007	2,646	639
タイ Thailand	101	120	133	13
インドネシア Indonesia	37	42	72	30
フィリピン Philippines	33	39	65	26
米国 ハワイ州 United States of America Hawaii	2	2	2	-
海外コンビニエンスストア店舗数計 Total number of convenience stores abroad	1,596	2,210	2,918	708

店舗の状況 Number of stores

■ その他セグメントの運営する店舗数 Number of stores of other segments

	2018年2月	2019年2月	2020年2月	期中増減店舗数
	February, 2018	February, 2019	February, 2020	Net increase (Decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
株式会社成城石井 ^{*1} SEIJO ISHII CO., LTD.	140	146	154	8
株式会社ローソンエンタテインメント Lawson Entertainment, Inc.	54	56	56	-
ユナイテッド・シネマ株式会社 ^{*2} United Cinemas Co., Ltd.	40	41	43	2

(注)

*1 (株)成城石井については、直営の成城石井店舗のみを記載しております。

*2 ユナイテッド・シネマ(株)については、劇場数を記載しております。

Notes:

*1 For SEIJO ISHII CO., LTD., it states number of its company-operated stores only.

*2 For United Cinemas Co., Ltd., it states number of theaters.

売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア) Sales and products (Convenience stores in Japan) *1

■ 既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比 Net sales and gross profit of existing stores

	2018年度/FY2018		2019年度/FY2019		2020年度(計画)/FY2020 (Forecast)	
	通期/Full year		通期/Full year		通期計画/Full year	
	前年比/YoY		前年比/YoY		前年比/YoY	
売上高 Net sales *2	99.5%		100.1%		-	
客数 Number of customers	97.7%		98.4%		-	
客単価 Spending per customer	101.8%		101.7%		-	
売上高(チケット等含む) Net sales (including tickets, etc.)	99.3%		100.5%		-	
総荒利益高 Gross profit	99.2%		100.8%		-	
売上高(ローソンストア100含む) *2 Net sales (including LAWSON STORE100)	99.4%		100.0%		-	

■ 平均日販 Average daily sales per store

	2018年度/FY2018		2019年度/FY2019	
	通期/Full year		通期/Full year	
	千円/Thousands of yen		千円/Thousands of yen	
全店 All stores	531		535	
新店 New stores	484		490	

■ 全店客数及び客単価 Average number of customers and average spending per customer (All stores)

	2018年度/FY2018		2019年度/FY2019	
	通期/Full year		通期/Full year	
	人、円/Person, Yen		人、円/Person, Yen	
客数 Number of customers	773		762	
客単価 Spending per customer	687		702	

■ 全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)

分類 Category	2018年度/FY2018			2019年度/FY2019			2020年度(計画)/FY2020 (Forecast)	
	通期/Full year			通期/Full year			通期計画/Full year	
	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	総荒利益率 Gross Profit Margin	
ファストフード ² Fast foods	520.4	24.7%	38.2%	523.3	24.1%	38.9%	-	
日配食品 Daily delivered foods	283.9	13.5%	34.0%	307.3	14.2%	34.3%	-	
加工食品 Processed foods	1,107.3	52.6%	23.9%	1,143.6	52.7%	23.8%	-	
うち、タバコ Cigarettes	532.9	25.3%	10.8%	559.1	25.8%	10.9%	-	
非食品 Non-food products *3	194.2	9.2%	50.3%	195.7	9.0%	50.5%	-	
合計 Total	2,105.9	100.0%	31.2%	2,170.0	100.0%	31.3%	-	

分類 Category

ファストフード ² Fast foods	米飯・麺・調理パン(サンドイッチ等)・デリカ・ファストフード等 Rice, noodles, bread, delicatessen items, over-the-counter fast foods, etc.
日配食品 Daily delivered foods	ベーカリー・デザート・アイスクリーム・生鮮食品等 Bakery items, desserts, ice creams, perishable foods (vegetables, fruits and meat), etc.
加工食品 Processed foods	飲料・酒類・タバコ・加工食品・菓子等 Soft drinks, alcoholic drinks, cigarettes, processed foods, confectioneries, etc.
非食品 Non-food products	日用品・本・雑誌等 Daily necessities, books, magazines, etc.

(注)

*1 売上高(ローソンストア100含む)を除く上記の数値は、(株)ローソンが運営する「ローソン」「ナチュラルローソン」の合計です。なお、本頁の各数値には、エリアフランチャイズ各社(株)ローソン山陰、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の数値は含んでおりません。

*2 売上高は、チケット等の影響を除いた数値です。

*3 非食品の総荒利益率は、手数料収入を含め算出しております。

Notes:

*1 These figures except for Net sales (including LAWSON STORE100) are sums of total LAWSON and NATURAL LAWSON operated by Lawson, Inc. Furthermore, results of area franchise companies (Lawson Sanin, Inc., Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.) are not included in this page.

*2 Net sales do not include the impact of tickets, etc.

*3 Gross profit of non-food products includes service commissions.

売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア) Sales and products (Convenience stores in Japan)

■酒・タバコ取扱店及び24時間営業店舗数、駐車場設置店舗数 Liquor-licensed, cigarette-licensed, 24-hour operating and parking-lot equipped stores *1

	2018年度/FY2018		2019年度/FY2019	
	通期/Full year		通期/Full year	
	店/Store	総店舗数に占める割合 Share	店/Store	総店舗数に占める割合 Share
酒取扱店 Liquor-licensed stores	13,296	96.4%	13,066	96.2%
タバコ取扱店 Cigarette-licensed stores	12,928	93.7%	12,801	94.2%
24時間営業店 24-hour operating stores	13,041	94.5%	12,647	93.1%
駐車場設置店 Stores equipped with parking lots	9,276	67.2%	8,862	65.2%

■収納代行業務の状況(全店) Third party bill settlement (All stores) *1

	2018年度/FY2018		2019年度/FY2019	
	通期/Full year		通期/Full year	
	百万円、百万件 Millions of yen, million	前年比/YoY	百万円、百万件 Millions of yen, million	前年比/YoY
収納金額 Transaction amount	2,412,349	106.6%	2,498,711	103.6%
取扱件数 Number of settlement	215.2	103.2%	214.6	99.7%

■国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高 Total sales of convenience store business in Japan

	2018年度/FY2018		2019年度/FY2019	
	通期/Full year		通期/Full year	
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY
単体 Non-consolidated	2,236,125	106.0%	2,296,156	102.7%
グループ会社 Group company *2	149,774	101.8%	151,312	101.0%
チケット等取扱高 Tickets etc. *3	353,045	104.0%	372,601	105.5%
合計 Total	2,738,944	105.5%	2,820,070	103.0%

(注)

*1 上記の数値は、(株)ローソンが運営する「ローソン」「ナチュラルローソン」「ローソンストア100」の合計です。

*2 グループ会社は、(株)ローソン山陰、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗の売上高を合計しております。

*3 チケット等取扱高は、当社グループの運営する国内のコンビニエンスストア事業全て(単体及びグループ会社を含む)の取扱高を合計しております。

Notes:

*1 These figures are sums of total LAWSON, NATURAL LAWSON and LAWSON STORE100 operated by Lawson, Inc.

*2 For group company, it is a total sales of stores operated by Lawson Sanin, Inc., Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.

*3 For tickets and others gross sale, it is a total gross sales of convenience store business in Japan (including non-consolidated and group companies) operated by Lawson group.

従業員の状況

Number of employees

	2018年度/FY2018		2019年度/FY2019	
	通期/Full year		通期/Full year	
	人/Person	期中増減/Net increase (Decrease)	人/Person	期中増減/Net increase (Decrease)
単体 Non-consolidated				
従業員数 Employees	4,551	107	4,589	38
パートタイマー Part-time and temporary workers	2,628	-	2,409	-219
連結子会社 Consolidated subsidiaries				
従業員数 Employees	5,844	260	5,973	129
パートタイマー Part-time and temporary workers	9,047	1,409	8,610	-437
連結計 Consolidated				
従業員数 Employees	10,395	367	10,562	167
パートタイマー Part-time and temporary workers	11,675	1,409	11,019	-656