

2017年2月期 決算補足資料

対象期間: 2016年3月～2017年2月

Summary of financial results for the fiscal year ending February 28, 2017
This covers the period from March 1, 2016 to February 28, 2017.

<http://www.lawson.co.jp/>

| ■連結業績 Consolidated operating results | ■単体業績 Non-consolidated operating results | ■売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア) Sales and products (Convenience stores in Japan) | ■従業員の状況 Number of employees |
|--|---|---|--|
| 01 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators | 12 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators | 24 既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比 Net sales at existing stores and gross profit at existing stores | 27 従業員の状況 Number of employees |
| 02 連結損益計算書 Consolidated statement of income | 13 損益計算書 Non-consolidated statement of income | 平均日販 Average daily sales per store | ■株式の状況 Stock information |
| 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses | 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses | 既存店客数及び客単価 Average number of customers and average spending per customer at existing stores | 28 株式に関する所有者分布別状況 Distribution of shareholders by type |
| 03 営業外収益・営業外費用内訳 Non-operating income & Non-operating expenses | 14 営業外収益・営業外費用内訳 Non-operating income & Non-operating expenses | 全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores) | 大株主の状況 Major shareholders |
| 特別利益・特別損失内訳 Extraordinary income & Extraordinary losses | 特別利益・特別損失内訳 Extraordinary income & Extraordinary losses | 25 酒・タバコ取扱店及び24時間営業店舗数、駐車場設置店舗数 Liquor-licensed, cigarette-licensed, 24-hour operating and parking-lot equipped stores | 配当の推移 Dividend |
| 04 投融資の状況 Capital expenditure | 15 投融資の状況 Capital expenditure | 平均在庫(全店 期末1店舗当たり平均在庫売価) Inventory turnover in days (Based on all stores, inventory per store) | ■ご参考 Reference |
| のれんの状況 Goodwill | 16 貸借対照表 Non-consolidated balance sheet | 売場面積(全店) Area of floor (All stores) | 29 他チェーンからのブランド転換実績一覧 Number of stores list: Conversion from other convenience store chains |
| 05 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet | ■店舗の状況 Number of stores | 収納代行業務の状況(全店) Third party bill settlement (All stores) | |
| 07 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows | 18 国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of convenience stores in Japan | 26 国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高 Total sales of convenience store business in Japan | |
| 09 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates | 19 国内コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores in Japan by store type | | |
| | 20 都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture | | |
| | 22 海外コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores abroad | | |
| | 23 その他セグメントの運営する店舗数 Number of stores of other segments | | |

見通しに関する注意事項

本資料では、ローソンおよび関係会社の将来についての計画や戦略、業績に関する予想および見通しの記述が含まれています。これらの記述は過去の事実ではなく、当社が現時点で把握可能な情報から判断した仮定および所信に基づく見込みです。また、経済動向、コンビニエンスストア業界における競争の激化、個人消費、市場需要、税制や諸制度などに関わるリスクや不確実性を際限なく含んでいます。それゆえ実際の業績は当社の見込みとは異なる可能性のあることをご承知おきください。

Cautionary Statement

This material may contain forward-looking statements and forecasts regarding the future plans, strategies and performances of Lawson and its subsidiaries. These statements and forecasts are not historical fact. They are expectations based on assumptions and beliefs derived from information currently available to the Company and are subject to risks and uncertainties including, but not limited to, economic trends, heightened competition in the domestic convenience store sector, personal consumption, market demand, the tax system and other legislation. As such, actual results may differ materially from those projected.

■主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

| | 2015年度/FY2015 | | 2016年度/FY2016 | | 2017年度(計画)/FY2017 (Forecast) *3 | | | |
|---|--------------------------------------|---------|--------------------------------------|---------|--------------------------------------|---------|--|---------|
| | 通期/Full year 2015.3.1 - 2016.2.29 | | 通期/Full year 2016.3.1 - 2017.2.28 | | 第2四半期累計期間/1H 2017.3.1 - 2017.8.31 | | 通期計画/Full year 2017.3.1 - 2018.2.28 | |
| | 金額/Amount | 前年比/YoY | 金額/Amount | 前年比/YoY | 金額/Amount | 前年比/YoY | 金額/Amount | 前年比/YoY |
| チェーン全店売上高 (百万円) *1 Net sales of convenience stores (millions of yen) | 2,049,554 | 104.5% | 2,157,951 | 105.3% | 1,150,000 | 106.8% | 2,310,000 | 107.0% |
| 加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen) | 1,887,865 | 103.2% | 1,969,920 | 104.3% | - | - | - | - |
| 直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen) | 161,689 | 121.5% | 188,030 | 116.3% | - | - | - | - |
| 営業総収入 (百万円) Gross operating revenue (millions of yen) *2 | 583,452 | 117.2% | 631,288 | 108.2% | 334,000 | 109.1% | 675,000 | 106.9% |
| 営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen) | 427,503 | 115.6% | 457,033 | 106.9% | - | - | - | - |
| (対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of convenience stores) | 20.9% | | 21.2% | | - | | - | |
| 販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen) | 354,961 | 118.6% | 383,260 | 108.0% | - | - | - | - |
| (対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of convenience stores) | 17.3% | | 17.8% | | - | | - | - |
| 営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen) | 72,541 | 102.9% | 73,772 | 101.7% | 37,500 | 93.9% | 68,500 | 92.9% |
| (対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of convenience stores) | 3.5% | | 3.4% | | - | | - | |
| 経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen) | 69,622 | 97.1% | 73,014 | 104.9% | 36,000 | 93.8% | 65,500 | 89.7% |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円) Profit attributable to owners of parent (millions of yen) | 31,381 | 96.0% | 36,400 | 116.0% | 21,000 | 92.9% | 33,500 | 92.0% |
| 1株当たり当期純利益 (円) Net profit per share (yen) | 313.81 | | 363.96 | | 209.96 | | 334.95 | |
| 純資産 (百万円) Net assets (millions of yen) | 272,997 | | 285,995 | | - | | - | |
| 総資産 (百万円) Total assets (millions of yen) | 803,212 | | 866,577 | | - | | - | |
| 1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen) | 2,643.97 | | 2,748.39 | | - | | - | |
| 総資産当期純利益率 ROA | 4.0% | | 4.4% | | - | | - | |
| 自己資本当期純利益率 ROE | 12.0% | | 13.5% | | - | | - | |
| 流動比率 Current ratio | 70.2% | | 69.9% | | - | | - | |
| 固定比率 Fixed ratio | 219.0% | | 224.6% | | - | | - | |
| 自己資本比率 Shareholders' equity ratio | 32.9% | | 31.7% | | - | | - | |

(注)

*1 チェーン全店売上高は、 Lawson 単体および連結子会社を対象とし、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高の合計を記載しています。

なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。

*2 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*3 計画の1株当たり当期純利益に関しては、2017年2月28日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

*1 The net sales of convenience stores include Lawson, Inc. and its consolidated subsidiaries.

Therefore, it is a sum of total sales of domestic convenience stores business, overseas business and Seijo Ishii business. In addition, for Seijo Ishii business, it is a total of its company-operated stores.

*2 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

*3 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of February 28, 2017.

■連結損益計算書 Consolidated statement of income

| | 2015年度/FY2015 | | | 2016年度/FY2016 | | | 前年増減 | |
|--|----------------------|---------|--------|----------------------|---------|--|---------------------|--|
| | 2015.3.1 - 2016.2.29 | | | 2016.3.1 - 2017.2.28 | | | Increase (Decrease) | |
| | 百万円/Millions of yen | 前年比/YoY | | 百万円/Millions of yen | 前年比/YoY | | 百万円/Millions of yen | |
| A.営業総収入 Gross operating revenue | B + E | 583,452 | 117.2% | 631,288 | 108.2% | | 47,835 | |
| B.売上高 Net sales *1 | | 227,606 | 130.8% | 254,169 | 111.7% | | 26,562 | |
| C.売上原価 Cost of sales *2 | | 155,949 | 121.7% | 174,255 | 111.7% | | 18,305 | |
| D.売上総利益 Gross profit *3 | B - C | 71,656 | 156.0% | 79,914 | 111.5% | | 8,257 | |
| E.営業収入 Operating revenues | F + G | 355,846 | 109.9% | 377,119 | 106.0% | | 21,272 | |
| F.加盟店からの収入 Income from franchised stores | | 261,681 | 105.7% | 275,312 | 105.2% | | 13,630 | |
| G.その他の営業収入 Other operating revenue | | 94,165 | 123.6% | 101,806 | 108.1% | | 7,641 | |
| H.営業総利益 Operating gross profit | A - C = D + E | 427,503 | 115.6% | 457,033 | 106.9% | | 29,529 | |
| I.販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses | | 354,961 | 118.6% | 383,260 | 108.0% | | 28,298 | |
| J.営業利益 Operating income | H - I | 72,541 | 102.9% | 73,772 | 101.7% | | 1,231 | |
| 営業外収益 Non-operating income | | 2,853 | 60.1% | 4,081 | 143.0% | | 1,228 | |
| 営業外費用 Non-operating expenses | | 5,772 | 164.3% | 4,839 | 83.8% | | -932 | |
| 経常利益 Ordinary income | | 69,622 | 97.1% | 73,014 | 104.9% | | 3,391 | |
| 特別利益 Extraordinary income | | 892 | 79.3% | - | - | | -892 | |
| 特別損失 Extraordinary losses | | 15,112 | 104.4% | 14,558 | 96.3% | | -554 | |
| 税金等調整前当期純利益 Profit before income taxes | | 55,402 | 94.9% | 58,456 | 105.5% | | 3,053 | |
| 法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current | | 19,233 | 77.1% | 18,928 | 98.4% | | -305 | |
| 法人税等調整額 Income taxes - deferred | | 4,031 | - | 2,453 | 60.8% | | -1,578 | |
| 当期純利益 Profit | | 32,136 | 97.0% | 37,074 | 115.4% | | 4,937 | |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to non-controlling interests | | 755 | 174.2% | 674 | 89.2% | | -81 | |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent | | 31,381 | 96.0% | 36,400 | 116.0% | | 5,019 | |

■販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

| | 2015年度/FY2015 | | | 2016年度/FY2016 | | | 前年増減 | |
|--|----------------------|---------|--------|----------------------|---------|--|---------------------|--|
| | 2015.3.1 - 2016.2.29 | | | 2016.3.1 - 2017.2.28 | | | Increase (Decrease) | |
| | 百万円/Millions of yen | 前年比/YoY | | 百万円/Millions of yen | 前年比/YoY | | 百万円/Millions of yen | |
| 地代家賃 Rents | | 108,795 | 112.3% | 115,926 | 106.6% | | 7,130 | |
| 人件費 Personnel expenses | | 68,994 | 113.4% | 73,893 | 107.1% | | 4,898 | |
| 動産リース料 Equipment leasing charges | | 2,762 | 77.2% | 2,149 | 77.8% | | -613 | |
| 有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment | | 40,270 | 122.2% | 44,652 | 110.9% | | 4,381 | |
| 広告宣伝費 Advertising expenses | | 29,461 | 176.2% | 30,594 | 103.8% | | 1,133 | |
| その他 Other | | 104,677 | 118.5% | 116,045 | 110.9% | | 11,368 | |
| 合計 Total | | 354,961 | 118.6% | 383,260 | 108.0% | | 28,298 | |

(注)

*1 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

Notes:

*1 Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

*2 Cost of goods sold.

*3 Gross profit on goods sales.

■営業外収益・営業外費用内訳 Non-operating income & Non-operating expenses

| | 2015年度/FY2015 | 2016年度/FY2016 | 前年増減 |
|--|---|---|--|
| | 2015.3.1 - 2016.2.29 百万円/Millions of yen | 2016.3.1 - 2017.2.28 百万円/Millions of yen | Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen |
| 受取利息 Interest income | 759 | 725 | -33 |
| 受取補償金 Compensation income | 646 | 524 | -122 |
| 持分法による投資利益 Share of profit of entities accounted for using equity method | 292 | 602 | 309 |
| デリバティブ評価益 Gain on valuation of derivatives | - | 409 | 409 |
| その他 Other | 1,155 | 1,820 | 664 |
| 営業外収益合計 Non-operating income | 2,853 | 4,081 | 1,228 |
| 支払利息 Interest expenses | 1,903 | 1,919 | 15 |
| リース解約損 Loss on cancellation of leases | 1,953 | 1,274 | -678 |
| 災害による損失 Loss on disaster | - | 772 | 772 |
| その他 Other | 1,916 | 873 | -1,042 |
| 営業外費用合計 Non-operating expenses | 5,772 | 4,839 | -932 |

■特別利益・特別損失内訳 Extraordinary income & Extraordinary losses

| | 2015年度/FY2015 | 2016年度/FY2016 | 前年増減 |
|--|---|---|--|
| | 2015.3.1 - 2016.2.29 百万円/Millions of yen | 2016.3.1 - 2017.2.28 百万円/Millions of yen | Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen |
| 持分変動利益 Gain on change in equity | 892 | - | -892 |
| 特別利益合計 Extraordinary income | 892 | - | -892 |
| 固定資産売却損 Loss on sales of non-current assets | 228 | 294 | 66 |
| 固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets | 4,342 | 3,554 | -787 |
| 減損損失 Impairment loss | 10,542 | 9,535 | -1,006 |
| その他 Other | - | 1,174 | 1,174 |
| 特別損失合計 Extraordinary losses | 15,112 | 14,558 | -554 |

■ 投融資の状況 Capital expenditure

| | 2015年度/FY2015 | | 2016年度/FY2016 | | 前年増減 | | 2017年度計画 | |
|--|----------------------|--|----------------------|--|---------------------|--|----------------------------------|--|
| | 2015.3.1 - 2016.2.29 | | 2016.3.1 - 2017.2.28 | | Increase (Decrease) | | Forecasts / 2017.3.1 - 2018.2.28 | |
| | 百万円/Millions of yen | | 百万円/Millions of yen | | 百万円/Millions of yen | | 百万円/Millions of yen | |
| 新店投資 New store investments | 40,460 | | 47,594 | | 7,134 | | 69,000 | |
| 既存店投資 Existing store investments | 6,727 | | 7,233 | | 506 | | 10,500 | |
| システム関連投資 IT - related investments | 15,882 | | 19,261 | | 3,379 | | 18,000 | |
| その他 Other | 1,465 | | 1,464 | | -1 | | 1,500 | |
| 投資小計 Subtotal | 64,535 | | 75,554 | | 11,019 | | 99,000 | |
| 出資・融資 Investments and advances | 4,122 | | 1,594 | | -2,527 | | 7,000 | |
| リース Leases * | 38,089 | | 42,634 | | 4,545 | | 63,000 | |
| 合計 Total | 106,746 | | 119,784 | | 13,037 | | 169,000 | |
| 有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment | 40,396 | | 44,792 | | 4,395 | | 49,700 | |
| 無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets | 8,896 | | 11,406 | | 2,510 | | 12,600 | |
| 減価償却費合計 Total depreciation and amortization | 49,293 | | 56,199 | | 6,906 | | 62,300 | |

(注)

* リース債務の返済による支出は、2015年度は25,302百万円、2016年度は30,054百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 25,302 millions of yen in fiscal year 2015 and 30,054 millions of yen in fiscal year 2016.

■ のれんの状況 Goodwill

| | 2015年度/FY2015 | | 2016年度/FY2016 | | 前年増減 | |
|--|-----------------------------|--|-----------------------------|--|---------------------|--|
| | 2015.3.1 - 2016.2.29 | | 2016.3.1 - 2017.2.28 | | Increase (Decrease) | |
| | 百万円/Millions of yen 前年比/YoY | | 百万円/Millions of yen 前年比/YoY | | 百万円/Millions of yen | |
| のれん償却額 Amortization of goodwill | | | | | | |
| 国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business | 596 145.9% | | 911 152.8% | | 314 | |
| 成城石井事業 Seijo Ishii business | 1,437 400.0% | | 1,676 116.7% | | 239 | |
| エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business | 664 153.5% | | 501 75.5% | | -163 | |
| その他 Other business | 103 54.2% | | 99 95.8% | | -4 | |
| 合計 Total | 2,802 201.2% | | 3,189 113.8% | | 386 | |

| | 2015年度/FY2015 (2016年2月29日現在) | | 2016年度/FY2016 (2017年2月28日現在) | | 2015年度末からの増減 | |
|--|---------------------------------|--|---------------------------------|--|------------------------------------|--|
| | FY2015 (As of 2016.2.29) | | FY2016 (As of 2017.2.28) | | Increase (Decrease) from 2016.2.29 | |
| | 百万円/Millions of yen 前年比/YoY | | 百万円/Millions of yen 前年比/YoY | | 百万円/Millions of yen | |
| 当期末残高 Balance of goodwill at end of period | | | | | | |
| 国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business | 8,589 97.7% | | 11,269 131.2% | | 2,679 | |
| 成城石井事業 Seijo Ishii business | 26,946 94.9% | | 25,270 93.8% | | -1,676 | |
| エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business | 9,192 93.3% | | 8,690 94.5% | | -501 | |
| その他 Other business | 1,581 136.4% | | 812 51.4% | | -769 | |
| 合計 Total | 46,309 96.1% | | 46,041 99.4% | | -267 | |

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

| | 2015年度 (2016年2月29日現在) | 2016年度 (2017年2月28日現在) | 2015年度末からの増減 |
|--|--------------------------|--------------------------|------------------------------------|
| | FY2015 (As of 2016.2.29) | FY2016 (As of 2017.2.28) | Increase (Decrease) from 2016.2.29 |
| | 百万円/Millions of yen | 百万円/Millions of yen | 百万円/Millions of yen |
| [資産の部 Assets] | | | |
| 流動資産 Current assets | 224,209 | 249,278 | 25,069 |
| 現金及び預金 Cash and deposits | 69,797 | 68,115 | -1,682 |
| 加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores | 30,547 | 39,982 | 9,434 |
| リース債権 Lease receivables | 5,905 | 12,336 | 6,430 |
| 商品 Merchandise | 17,976 | 18,130 | 153 |
| 未収入金 Accounts receivable - other | 67,736 | 78,363 | 10,627 |
| 繰延税金資産 Deferred tax assets | 4,524 | 3,907 | -617 |
| その他 Other | 27,729 | 28,493 | 764 |
| 貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts | -8 | -50 | -42 |
| 固定資産 Non-current assets | 579,002 | 617,299 | 38,296 |
| 有形固定資産 Property and store equipment | 302,761 | 324,510 | 21,749 |
| ・建物及び構築物 Buildings and structures | 167,098 | 183,747 | 16,649 |
| ・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures | 16,307 | 18,581 | 2,274 |
| ・土地 Land | 9,794 | 9,701 | -92 |
| ・リース資産 Leased assets | 101,546 | 110,472 | 8,925 |
| ・建設仮勘定 Construction in progress | 7,870 | 1,742 | -6,128 |
| ・その他 Other | 143 | 265 | 121 |
| 無形固定資産 Intangible assets | 84,595 | 94,800 | 10,204 |
| ・ソフトウェア Software | 26,377 | 37,567 | 11,190 |
| ・のれん Goodwill | 46,309 | 46,041 | -267 |
| ・商標権 Trademark right | 11,381 | 10,691 | -689 |
| ・その他 Other | 527 | 499 | -28 |
| 投資その他の資産 Investments and other assets | 191,645 | 197,988 | 6,342 |
| ・投資有価証券 Investments securities | 22,325 | 22,283 | -41 |
| ・長期貸付金 Long-term loans receivable | 40,886 | 44,495 | 3,609 |
| ・差入保証金 Guarantee deposits | 92,495 | 95,594 | 3,098 |
| ・繰延税金資産 Deferred tax assets | 22,016 | 23,138 | 1,122 |
| ・その他 Other | 14,782 | 13,444 | -1,337 |
| ・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts | -860 | -968 | -108 |
| 資産合計 Total assets | 803,212 | 866,577 | 63,365 |
| 有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment | 291,655 | 294,350 | 2,695 |

■連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

| | 2015年度 (2016年2月29日現在) | 2016年度 (2017年2月28日現在) | 2015年度末からの増減 |
|--|--------------------------|--------------------------|------------------------------------|
| | FY2015 (As of 2016.2.29) | FY2016 (As of 2017.2.28) | Increase (Decrease) from 2016.2.29 |
| | 百万円/Millions of yen | 百万円/Millions of yen | 百万円/Millions of yen |
| [負債の部 Liabilities] | | | |
| 流動負債 Current liabilities | 319,607 | 356,783 | 37,175 |
| 買掛金 Accounts payable - trade | 112,225 | 110,834 | -1,390 |
| 短期借入金 Short-term loans payable | 1,990 | 31,180 | 29,190 |
| 1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable | 575 | 575 | - |
| リース債務 Lease obligations | 23,898 | 28,012 | 4,114 |
| 未払金 Accounts payable - other | 57,214 | 59,734 | 2,519 |
| 未払法人税等 Income taxes payable | 8,500 | 9,876 | 1,375 |
| 預り金 Deposits received | 101,908 | 103,156 | 1,247 |
| 賞与引当金 Provision for bonuses | 3,832 | 3,427 | -405 |
| その他 Other | 9,462 | 9,985 | 523 |
| 固定負債 Non-current liabilities | 210,607 | 223,798 | 13,190 |
| 長期借入金 Long-term loans payable | 57,562 | 56,703 | -859 |
| リース債務 Lease obligations | 88,060 | 99,983 | 11,923 |
| 繰延税金負債 Deferred tax liabilities | - | 957 | 957 |
| 役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers and audit and supervisory board members | 413 | 332 | -81 |
| 退職給付に係る負債 Net defined benefit liability | 12,186 | 13,083 | 897 |
| 資産除去債務 Asset retirement obligations | 24,664 | 26,958 | 2,293 |
| その他 Other | 27,719 | 25,779 | -1,940 |
| 負債合計 Total liabilities | 530,215 | 580,581 | 50,366 |
| [純資産の部 Net assets] | | | |
| 株主資本 Shareholders' equity | 259,532 | 271,541 | 12,009 |
| 資本金 Capital stock | 58,506 | 58,506 | - |
| 資本剰余金 Capital surplus | 47,697 | 49,083 | 1,386 |
| 利益剰余金 Retained earnings | 154,608 | 165,162 | 10,553 |
| 自己株式 Treasury shares | -1,280 | -1,210 | 69 |
| その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income | 4,860 | 3,338 | -1,521 |
| その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities | 801 | 274 | -527 |
| 土地再評価差額金 Revaluation reserve for land | -566 | -618 | -52 |
| 為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments | 5,531 | 4,610 | -920 |
| 退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans | -906 | -927 | -21 |
| 新株予約権 Subscription rights to shares | 307 | 314 | 7 |
| 非支配株主持分 Non-controlling interests | 8,296 | 10,800 | 2,503 |
| 純資産合計 Net assets | 272,997 | 285,995 | 12,998 |
| 負債純資産合計 Liabilities and net assets | 803,212 | 866,577 | 63,365 |

■連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

| | 2015年度/FY2015 | 2016年度/FY2016 | 前年増減 |
|--|----------------------|----------------------|---------------------|
| | 2015.3.1 - 2016.2.29 | 2016.3.1 - 2017.2.28 | Increase (Decrease) |
| | 百万円/Millions of yen | 百万円/Millions of yen | 百万円/Millions of yen |
| I. 営業活動によるキャッシュ・フロー | | | |
| I. Net cash provided by (used in) operating activities | | | |
| 税金等調整前当期純利益 Profit before income taxes | 55,402 | 58,456 | 3,053 |
| 減価償却費 Depreciation | 49,293 | 56,199 | 6,906 |
| 減損損失 Impairment loss | 10,542 | 9,535 | -1,006 |
| 受取利息 Interest income | -759 | -725 | 33 |
| 支払利息 Interest expenses | 1,903 | 1,919 | 15 |
| 固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets | 4,342 | 3,554 | -787 |
| 売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade | 6,307 | -9,542 | -15,850 |
| 未収入金の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in accounts receivable - other | -12,619 | -10,746 | 1,873 |
| 仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade | 9,548 | -1,421 | -10,970 |
| 未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other | 12,620 | 2,724 | -9,896 |
| 預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits received | -1,724 | 1,243 | 2,968 |
| 退職給付に係る負債の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in net defined benefit liability | 696 | 747 | 50 |
| その他 Other - net | 1,828 | 7,329 | 5,501 |
| 小計 Subtotal | 137,380 | 119,273 | -18,107 |
| 利息の受取額 Interest income received | 759 | 719 | -39 |
| 利息の支払額 Interest expenses paid | -1,950 | -1,923 | 26 |
| 法人税等の支払額 Income taxes paid | -23,985 | -18,204 | 5,780 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities | 112,205 | 99,864 | -12,340 |
| II. 投資活動によるキャッシュ・フロー | | | |
| II. Net cash provided by (used in) investing activities | | | |
| 定期預金の預入による支出 Payments into time deposits | -1,301 | -842 | 459 |
| 定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits | 1,301 | 1,763 | 462 |
| 有形固定資産の取得による支出 Purchase of property and store equipment | -40,883 | -42,063 | -1,179 |
| 無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets | -15,609 | -18,892 | -3,283 |
| 関係会社株式の取得による支出 Purchase of shares of subsidiaries and associates | -3,361 | -1,805 | 1,556 |
| 長期貸付金の増減額(純額) Decrease (increase) in long-term loans receivable - net | -3,631 | -3,917 | -285 |
| 長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses | -1,801 | -3,112 | -1,310 |
| その他 Other - net | -3,369 | -7,358 | -3,989 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities | -68,657 | -76,227 | -7,570 |

■連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

| | 2015年度/FY2015 | 2016年度/FY2016 | 前年増減 |
|--|----------------------|----------------------|---------------------|
| | 2015.3.1 - 2016.2.29 | 2016.3.1 - 2017.2.28 | Increase (Decrease) |
| | 百万円/Millions of yen | 百万円/Millions of yen | 百万円/Millions of yen |
| III. 財務活動によるキャッシュ・フロー | | | |
| III. Net cash provided by (used in) financing activities | | | |
| 短期借入金の純増減額(マイナスは減少) Net increase (decrease) in short-term loans payable | 250 | 29,190 | 28,940 |
| リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations | -25,302 | -30,054 | -4,751 |
| 配当金の支払額 Cash dividends paid | -24,249 | -24,751 | -501 |
| その他 Other - net | -899 | -22 | 876 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities | -50,201 | -25,638 | 24,563 |
| IV. 現金及び現金同等物に係る換算差額 | | | |
| IV. Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents | | | |
| IV. 現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少) | -451 | -435 | 16 |
| V. 現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少) | | | |
| V. Net increase (decrease) in cash and cash equivalents | | | |
| V. 現金及び現金同等物の期首残高 | -7,105 | -2,436 | 4,669 |
| VI. 現金及び現金同等物の期首残高 | | | |
| VI. Cash and cash equivalents at beginning of period | | | |
| VI. 現金及び現金同等物の期首残高 | 76,754 | 69,793 | -6,961 |
| VII. 連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少) | | | |
| VII. Increase (decrease) in cash and cash equivalents resulting from change of scope of consolidation | | | |
| VII. 連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少) | 144 | 335 | 191 |
| VIII. 現金及び現金同等物の期末残高 | | | |
| VIII. Cash and cash equivalents at end of period | | | |
| VIII. 現金及び現金同等物の期末残高 | 69,793 | 67,692 | -2,101 |

連結業績 Consolidated operating results

■主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

| 1.連結子会社 1.Consolidated subsidiaries | (株)ローソストア100 ^{*2} Lawson Store100, Inc. | (株)成城石井 ^{*3} SEIJO ISHII CO., LTD. | (株)ローソンHMVエンタテイメント Lawson HMV Entertainment, Inc. | | | | | | |
|---|---|--|--|---------------------|----------------|---------------|---------------------|---------------|---------------|
| 設立日 Date of establishment | 2013年11月 2013.11 | 1927年2月 1927.2 | 1992年7月 1992.7 | | | | | | |
| 決算月 Fiscal year end | 2月 February | 2月 February | 2月 February | | | | | | |
| グループ出資比率 Share of group companies ^{*1} | 100.0% | 100.0% | 100.0% | | | | | | |
| 事業内容 Business activities | 「ローソストア100」の店舗運営 及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of LAWSON STORE100 | 食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business | チケット販売・情報提供サービス業、音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities | | | | | | |
| 他出資者 Other shareholders | - | - | - | | | | | | |
| | 2014.3-2015.2 | 2015.3-2016.2 | 2016.3-2017.2 | 2014.10-2014.12 | 2015.1-2015.12 | 2016.1-2017.2 | 2014.3-2015.2 | 2015.3-2016.2 | 2016.3-2017.2 |
| | 百万円/Millions of yen | | | 百万円/Millions of yen | | | 百万円/Millions of yen | | |
| チェーン全店売上高 Total net sales | 74,034 | 45,850 | 43,305 | 16,580 | 64,177 | 79,572 | - | - | - |
| 営業総収入 Gross operating revenue | 78,232 | 50,674 | 48,111 | 17,880 | 68,993 | 85,824 | 46,018 | 50,205 | 50,423 |
| 営業利益 Operating income | 1,763 | 375 | 545 | 1,547 | 5,794 | 7,795 | 3,093 | 2,468 | 2,119 |
| 経常利益 Ordinary income | 1,774 | 338 | 551 | 1,465 | 5,661 | 7,693 | 3,094 | 2,487 | 2,130 |
| 当期純利益 Profit | 984 | 286 | 441 | 1,086 | 2,624 | 4,616 | 2,918 | 1,644 | 1,466 |
| | (株)ローソン・エイティエム・ネットワークス Lawson ATM Networks, Inc. | (株)ベストプラクティス BestPractice, Inc. | ユナイテッド・シネマ(株) ^{*4} United Cinemas Co., Ltd. | | | | | | |
| 設立日 Date of establishment | 2001年5月 2001.5 | 2004年3月 2004.3 | 1999年10月 1999.10 | | | | | | |
| 決算月 Fiscal year end | 2月 February | 2月 February | 2月 February | | | | | | |
| グループ出資比率 Share of group companies ^{*1} | 76.3% | 100.0% | 100.0% | | | | | | |
| 事業内容 Business activities | 現金自動預入払出機の運営 Operation of ATMs | 店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management | 映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business | | | | | | |
| 他出資者 Other shareholders | 銀行(42行) Bank (42 companies) 23.4% セコム株式会社 SECOM CO., LTD. 0.1% 沖電気工業株式会社 Oki Electric Industry Co., Ltd. 0.1% 日本通運株式会社 NIPPON EXPRESS CO., LTD. 0.1% | - | - | | | | | | |
| | 2014.3-2015.2 | 2015.3-2016.2 | 2016.3-2017.2 | 2014.3-2015.2 | 2015.3-2016.2 | 2016.3-2017.2 | 2014.9-2014.12 | 2015.1-2016.2 | 2016.3-2017.2 |
| | 百万円/Millions of yen | | | 百万円/Millions of yen | | | 百万円/Millions of yen | | |
| 営業総収入 Gross operating revenue | 23,566 | 24,688 | 25,722 | 1,113 | 1,077 | 804 | 5,773 | 24,959 | 22,637 |
| 営業利益 Operating income | 5,935 | 6,187 | 5,991 | 149 | 117 | -140 | 155 | 2,337 | 2,457 |
| 経常利益 Ordinary income | 5,828 | 6,043 | 5,777 | 149 | 118 | -140 | 159 | 2,345 | 2,424 |
| 当期純利益 Profit | 3,605 | 3,876 | 3,857 | 94 | 54 | -50 | -112 | 2,260 | 2,137 |
| ATM設置台数 Number of ATMs installed | 10,767 | 11,201 | 11,912 | | | | | | |

(注)

- *1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。
- *2 ローソストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2016年度累計で220百万円となっております。これは、(株)ローソストア100の営業利益に、(株)ローソンの担当事業本部による社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。なお、(株)ローソストア100は、2016年3月より商号を(株)ローソンマートから変更しております。
- *3 当社は、2014年10月に(株)成城石井の株式を取得し、同社を連結子会社化いたしました。そのため、上表中の2014年度累計の数値は、3か月(2014年10月~12月)の実績値となります。なお、設立日については、創業時点を記載しております。また、2016年度に決算月を12月から2月に変更しており、上表中の2016年度累計の数値は14か月(2016年1月~2017年2月)の実績値となります。
- *4 当社グループは、2014年8月にユナイテッド・シネマ(株)の親会社株式を取得した事に伴い、同社を連結子会社化いたしました。そのため、上表中の2014年度累計の数値は4か月(2014年9月~12月)の実績値となります。また、2015年度に決算月を3月から2月に変更しており、上表中の2015年度累計の数値は14か月(2015年1月~2016年2月)の実績値となります。

Notes:

- *1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.
- *2 According to our internal calculation, the combined operating income of LAWSON STORE100 business has made a total of 220 million yen in fiscal year 2016. This total was calculated by adding the operating income of Lawson Store100, Inc. together with the operating income of Lawson, Inc.'s LAWSON STORE100 business division. Furthermore, Lawson Mart, Inc. has changed its name to Lawson Store100, Inc. since March 2016.
- *3 Lawson group has consolidated with SEIJO ISHII CO., LTD. as its consolidated subsidiary since it acquired shares of SEIJO ISHII CO., LTD. in October 2014. Therefore, the result of fiscal year 2014 is result of 3 months (from October 2014 to December 2014). In addition, it states the date of foundation. Also, due to changing closing month from December to February in fiscal year 2016, the result of fiscal year 2016 is result of 14 months(from January 2016 to February 2017).
- *4 Lawson group has consolidated with United Cinemas Co., Ltd. as its consolidated subsidiary since it acquired its parent company's shares in August 2014. Therefore, the result of fiscal year 2014 is result of 4 months (from September 2014 to December 2014). Also, due to changing closing month from March to February in fiscal year 2015, the result of fiscal year 2015 is result of 14 months (from January 2015 to February 2016).

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

| | (株)ローソン山陰 ^{*2} Lawson Sanin, Inc. | | | 上海羅森便利有限公司 ^{*3} Shanghai Lawson, Inc. | | | 重慶羅森便利店有限公司 Chongqing Lawson, Inc. | | |
|---|--|-------|---------------------|--|----------------|---------------------|---|----------------|---------------------|
| 設立日 Date of establishment | 2016年9月 2016.9 | | | 1996年2月 1996.2 | | | 2010年4月 2010.4 | | |
| 決算月 Fiscal year end | 2月 February | | | 12月 December | | | 12月 December | | |
| グループ出資比率 Share of group companies ^{*1} | 70.2% | | | 100.0% | | | 100.0% | | |
| 事業内容 Business activities | 山陰地方におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Sanin area | | | 中国上海市及びその周辺におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Shanghai and surrounding area, China | | | 中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Chongqing, China | | |
| 他出資者 Other shareholders | 株式会社ポプラ POPLAR Co., Ltd. 29.8% | | | - | | | - | | |
| | - | - | 2016.9-2017.2 | 2014.1-2014.12 | 2015.1-2015.12 | 2016.1-2016.12 | 2014.1-2014.12 | 2015.1-2015.12 | 2016.1-2016.12 |
| | | | 百万円/Millions of yen | | | 百万円/Millions of yen | | | 百万円/Millions of yen |
| チェーン全店売上高 Total net sales | - | - | 15,783 | 1,282 | 13,450 | 20,042 | 3,208 | 4,043 | 3,901 |
| 営業総収入 Gross operating revenue | - | - | 2,460 | 1,359 | 8,531 | 13,561 | 3,473 | 4,399 | 3,586 |
| 営業利益 Operating income | - | - | -56 | -645 | -755 | -555 | -903 | -778 | -452 |
| 経常利益 Ordinary income | - | - | -45 | -583 | -844 | -644 | -882 | -898 | -577 |
| 当期純利益 Profit | - | - | -75 | -924 | -1,099 | -1,347 | -1,046 | -972 | -623 |
| | 大連羅森便利店有限公司 Dalian Lawson, Inc. | | | 羅森(北京)有限公司 ^{*4} Beijing Lawson, Inc. | | | Saha Lawson Co., Ltd. | | |
| 設立日 Date of establishment | 2011年9月 2011.9 | | | 2013年5月 2013.5 | | | 2012年11月 2012.11 | | |
| 決算月 Fiscal year end | 12月 December | | | 12月 December | | | 12月 December | | |
| グループ出資比率 Share of group companies ^{*1} | 98.3% | | | 100.0% | | | 49.0% | | |
| 事業内容 Business activities | 中国大連市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Dalian, China | | | 中国北京市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Beijing, China | | | タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand | | |
| 他出資者 Other shareholders | 亜恵美食有限公司 Acasia Foods Co., LTD. 1.7% | | | - | | | Saha Pathanapibul PLC. 20.0% | | |
| | - | | | - | | | Saha Pathana Interholding PLC. 9.0% | | |
| | - | | | - | | | I.C.C International PLC. 9.0% | | |
| | - | | | - | | | Thai President Foods PLC. 9.0% | | |
| | - | | | - | | | Others 4.0% | | |
| | | | 2014.1-2014.12 | 2015.1-2015.12 | 2016.1-2016.12 | 2014.1-2014.12 | 2015.1-2015.12 | 2016.1-2016.12 | 2014.1-2014.12 |
| | | | 百万円/Millions of yen | | | 百万円/Millions of yen | | | 百万円/Millions of yen |
| チェーン全店売上高 Total net sales | 975 | 1,469 | 2,534 | - | - | 2,114 | 7,416 | 6,404 | 6,499 |
| 営業総収入 Gross operating revenue | 995 | 1,502 | 2,043 | - | - | 2,168 | 7,800 | 6,962 | 7,171 |
| 営業利益 Operating income | -312 | -312 | -183 | - | - | -643 | -655 | -251 | -305 |
| 経常利益 Ordinary income | -315 | -308 | -185 | - | - | -568 | -730 | -260 | -323 |
| 当期純利益 Profit | -338 | -344 | -190 | - | - | -634 | -831 | -308 | -396 |

(注)

- *1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。
- *2 (株)ローソン山陰は、2016年9月より当社の連結子会社になっております。そのため、上表中の2016年度累計の数値は6か月(2016年9月~2017年2月)の実績値となります。
- *3 上表中の決算数値は、上海羅森便利有限公司に、中国上海市及びその周辺地域の上海樂松商貿有限公司、上海森匯貿易有限公司、浙江羅森百貨有限公司3社の経営成績を合算しております。なお、上海羅森便利有限公司は、2017年2月より商号を上海華聯羅森有限公司から変更しております。
- *4 羅森(北京)有限公司は、2016年度より連結の範囲に含めております。なお、上表中の決算数値は、羅森(北京)有限公司に、北京羅松商貿有限公司の経営成績を合算しております。

Notes:

- *1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.
- *2 Lawson Sanin, Inc. has become a consolidated subsidiary of Lawson, Inc. since September 2016. Therefore, the above numbers of fiscal year 2016 are results of 6 months (from September 2016 to February 2017).
- *3 The operating result of Shanghai Lawson, Inc. includes a sum of operating results of 3 companies (Shanghai Le Song Trading Co., Ltd., Shang Hai Gong Hui Trading Co., Ltd. and Zhejiang Lawson, Inc. located in Shanghai and surrounding area). Furthermore, Shanghai Hualian Lawson, Inc. has changed its name to Shanghai Lawson, Inc. since February 2017.
- *4 Beijing Lawson, Inc. has been included in the scope of consolidation starting from fiscal year 2016. Furthermore, the operating result of Beijing Lawson, Inc. includes the operating result of BEIJING LUOSONG Co., Ltd.

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

| | (株)SCI | | |
|--------------------------------------|---|---------------|---------------|
| | SCI, Inc. | | |
| 設立日 Date of establishment | 2012年7月 2012.7 | | |
| 決算月 Fiscal year end | 2月 February | | |
| グループ出資比率 Share of group companies *1 | 100.0% | | |
| 事業内容 Business activities | SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses | | |
| 他出資者 Other shareholders | - | | |
| | 2014.3-2015.2 | 2015.3-2016.2 | 2016.3-2017.2 |
| | 百万円/Millions of yen | | |
| 取扱高 Gross sales | 87,638 | 191,299 | 256,143 |
| 営業利益 Operating income | 1,128 | 2,364 | 1,860 |
| 経常利益 Ordinary income | 1,128 | 2,368 | 2,065 |
| 当期純利益 Profit | 686 | 1,422 | 1,395 |

2. 持分法適用関連会社
2. Equity method affiliates

| | (株)ローソン沖縄 | | | (株)ローソン南九州 | | | (株)ローソン高知 *2 | | |
|--------------------------------------|--|---------------|---------------|---|---------------|---------------|--|---------------|---------------|
| | Lawson Okinawa, Inc. | | | Lawson Minamikyushu, Inc. | | | Lawson Kochi, Inc. | | |
| 設立日 Date of establishment | 2009年10月 2009.10 | | | 2013年5月 2013.5 | | | 2015年4月 2015.4 | | |
| 決算月 Fiscal year end | 2月 February | | | 2月 February | | | 2月 February | | |
| グループ出資比率 Share of group companies *1 | 49.0% | | | 49.0% | | | 49.0% | | |
| 事業内容 Business activities | 沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa | | | 鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima | | | 高知県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kochi | | |
| 他出資者 Other shareholders | 株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0% | | | 南国殖産株式会社 Nangoku Corporation Co., Ltd. 51.0% | | | 株式会社サニーマート SUNNY MART Co., Ltd. 51.0% | | |
| | 2014.3-2015.2 | 2015.3-2016.2 | 2016.3-2017.2 | 2014.3-2015.2 | 2015.3-2016.2 | 2016.3-2017.2 | - | 2015.4-2016.2 | 2016.3-2017.2 |
| | 百万円/Millions of yen | | | 百万円/Millions of yen | | | 百万円/Millions of yen | | |
| 営業総収入 Gross operating revenue | 4,674 | 5,605 | 6,509 | 3,594 | 3,756 | 4,007 | - | 4,208 | 4,482 |
| 営業利益 Operating income | 1,182 | 1,406 | 1,637 | -421 | -183 | 94 | - | 430 | 463 |
| 経常利益 Ordinary income | 1,194 | 1,414 | 1,646 | -441 | -173 | 99 | - | 438 | 468 |
| 当期純利益 Profit | 738 | 953 | 1,081 | -472 | -590 | -93 | - | 285 | 298 |

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。
*2 (株)ローソン高知は、2015年4月より当社の持分法適用関連会社になっております。
そのため、上表中の2015年度累計の数値は11か月(2015年4月~2016年2月)の実績値となります。

Notes:

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.
*2 Lawson Kochi, Inc. has become an equity method affiliates of Lawson, Inc. since April 2015.
Therefore, the result of fiscal year 2015 is result of 11 months (from April 2015 to February 2016).

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

| | 2015年度/FY2015 | | 2016年度/FY2016 | | 2017年度(計画)/FY2017 (Forecast) *2 | | | |
|--|--------------------------------------|---------|--------------------------------------|---------|--------------------------------------|---------|--|---------|
| | 通期/Full year 2015.3.1 - 2016.2.29 | | 通期/Full year 2016.3.1 - 2017.2.28 | | 第2四半期累計期間/1H 2017.3.1 - 2017.8.31 | | 通期計画/Full year 2017.3.1 - 2018.2.28 | |
| | 金額/Amount | 前年比/YoY | 金額/Amount | 前年比/YoY | 金額/Amount | 前年比/YoY | 金額/Amount | 前年比/YoY |
| チェーン全店売上高 (百万円) Net sales of all convenience stores (millions of yen) | 1,960,266 | 101.4% | 2,027,504 | 103.4% | 1,070,000 | 104.0% | 2,140,000 | 105.5% |
| 加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen) | 1,926,544 | 101.3% | 1,986,572 | 103.1% | - | - | - | - |
| 直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen) | 33,722 | 109.8% | 40,931 | 121.4% | - | - | - | - |
| 営業総収入 (百万円) Gross operating revenue (millions of yen) *1 | 333,855 | 105.5% | 356,186 | 106.7% | 192,000 | 106.6% | 384,000 | 107.8% |
| 営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen) | 308,889 | 105.1% | 325,716 | 105.4% | - | - | - | - |
| (対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores) | 15.8% | | 16.1% | | - | | - | |
| 販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen) | 251,641 | 108.0% | 268,296 | 106.6% | - | - | - | - |
| (対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores) | 12.8% | | 13.2% | | - | | - | |
| 営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen) | 57,247 | 93.9% | 57,419 | 100.3% | 30,000 | 94.4% | 52,000 | 90.6% |
| (対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of all convenience stores) | 2.9% | | 2.8% | | - | | - | |
| 経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen) | 54,982 | 89.2% | 56,459 | 102.7% | 29,000 | 95.4% | 49,500 | 87.7% |
| 当期純利益 (百万円) Profit (millions of yen) | 21,802 | 83.2% | 19,088 | 87.6% | 17,500 | 96.1% | 25,000 | 131.0% |
| 1株当たり当期純利益 (円) Profit per share (yen) | 218.02 | | 190.86 | | 174.97 | | 249.96 | |
| 純資産 (百万円) Net assets (millions of yen) | 243,576 | | 237,409 | | - | | - | |
| 総資産 (百万円) Total assets (millions of yen) | 714,875 | | 767,986 | | - | | - | |
| 1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen) | 2,432.73 | | 2,370.59 | | - | | - | |
| 総資産当期純利益率 ROA | 3.1% | | 2.6% | | - | | - | |
| 自己資本当期純利益率 ROE | 8.9% | | 7.9% | | - | | - | |
| 流動比率 Current ratio | 52.8% | | 55.8% | | - | | - | |
| 固定比率 Fixed ratio | 233.2% | | 247.1% | | - | | - | |
| 自己資本比率 Shareholders' equity ratio | 34.0% | | 30.9% | | - | | - | |

(注)

*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*2 計画の1株当たり当期純利益に関しては、2017年2月28日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

*1 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

*2 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of February 28, 2017.

■損益計算書 Non-consolidated statement of income

| | | 2015年度/FY2015 | | 2016年度/FY2016 | | 前年増減 Increase (Decrease) |
|---|---------------|----------------------|---------|----------------------|---------|-----------------------------|
| | | 2015.3.1 - 2016.2.29 | | 2016.3.1 - 2017.2.28 | | |
| | | 百万円/Millions of yen | 前年比/YoY | 百万円/Millions of yen | 前年比/YoY | |
| A.営業総収入 Gross operating revenue | B + E | 333,855 | 105.5% | 356,186 | 106.7% | 22,331 |
| B.売上高 Net sales *1 | | 35,013 | 111.2% | 42,365 | 121.0% | 7,351 |
| C.売上原価 Cost of sales *2 | | 24,966 | 111.4% | 30,470 | 122.0% | 5,503 |
| D.売上総利益 Gross profit *3 | B - C | 10,047 | 110.4% | 11,894 | 118.4% | 1,847 |
| E.営業収入 Operating revenue | F + G | 298,841 | 104.9% | 313,821 | 105.0% | 14,979 |
| F.加盟店からの収入 Income from franchised stores | | 263,067 | 103.9% | 273,945 | 104.1% | 10,877 |
| G.その他の営業収入 Other operating revenue | | 35,774 | 113.2% | 39,876 | 111.5% | 4,102 |
| H.営業総利益 Operating gross profit | A - C = D + E | 308,889 | 105.1% | 325,716 | 105.4% | 16,827 |
| I.販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses | | 251,641 | 108.0% | 268,296 | 106.6% | 16,654 |
| J.営業利益 Operating income | H - I | 57,247 | 93.9% | 57,419 | 100.3% | 172 |
| 営業外収益 Non-operating income | | 2,763 | 66.9% | 3,170 | 114.7% | 406 |
| 営業外費用 Non-operating expenses | | 5,028 | 145.8% | 4,130 | 82.1% | -898 |
| 経常利益 Ordinary income | | 54,982 | 89.2% | 56,459 | 102.7% | 1,477 |
| 特別利益 Extraordinary income | | - | - | - | - | - |
| 特別損失 Extraordinary losses | | 15,727 | 112.9% | 21,710 | 138.0% | 5,982 |
| 税引前当期純利益 Profit before income taxes | | 39,255 | 81.8% | 34,749 | 88.5% | -4,505 |
| 法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current | | 15,680 | 71.8% | 14,749 | 94.1% | -931 |
| 法人税等調整額 Income taxes - deferred | | 1,772 | - | 912 | 51.4% | -860 |
| 当期純利益 Profit | | 21,802 | 83.2% | 19,088 | 87.6% | -2,713 |

■販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

| | 2015年度/FY2015 | | 2016年度/FY2016 | | 前年増減 Increase (Decrease) |
|--|----------------------|---------|----------------------|---------|-----------------------------|
| | 2015.3.1 - 2016.2.29 | | 2016.3.1 - 2017.2.28 | | |
| | 百万円/Millions of yen | 前年比/YoY | 百万円/Millions of yen | 前年比/YoY | |
| 地代家賃 Rents | 95,405 | 104.2% | 100,182 | 105.0% | 4,777 |
| 人件費 Personnel expenses | 39,247 | 107.0% | 41,527 | 105.8% | 2,279 |
| 動産リース料 Equipment leasing charges | 2,300 | 72.7% | 1,677 | 72.9% | -622 |
| 有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment | 35,929 | 119.3% | 39,210 | 109.1% | 3,281 |
| 広告宣伝費 Advertising expenses | 14,705 | 178.7% | 13,808 | 93.9% | -896 |
| その他 Other | 64,053 | 101.4% | 71,889 | 112.2% | 7,836 |
| 合計 Total | 251,641 | 108.0% | 268,296 | 106.6% | 16,654 |

(注)

*1 「売上高」は、直営店売上高及びEコマース売上高の合計です。

*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

Notes:

*1 Net sales of company-operated stores and e-commerce business.

*2 Cost of goods sold.

*3 Gross profit on goods sales.

■ 営業外収益・営業外費用内訳 Non-operating income & Non-operating expenses

| | 2015年度/FY2015 | 2016年度/FY2016 | 前年増減 |
|--|----------------------|----------------------|---------------------|
| | 2015.3.1 - 2016.2.29 | 2016.3.1 - 2017.2.28 | Increase (Decrease) |
| | 百万円/Millions of yen | 百万円/Millions of yen | 百万円/Millions of yen |
| 受取利息 Interest income | 879 | 780 | -98 |
| 受取配当金 Dividend income | 327 | 516 | 189 |
| 受取補償金 Compensation income | 645 | 524 | -121 |
| デリバティブ評価益 Gain on valuation of derivatives | - | 409 | 409 |
| その他 Other | 911 | 939 | 28 |
| 営業外収益合計 Non-operating income | 2,763 | 3,170 | 406 |
| 支払利息 Interest expenses | 1,540 | 1,569 | 29 |
| リース解約損 Loss on cancellation of leases | 1,881 | 1,243 | -637 |
| 為替差損 Foreign exchange losses | 980 | 481 | -498 |
| 災害による損失 Loss on disaster | - | 422 | 422 |
| その他 Other | 626 | 412 | -213 |
| 営業外費用合計 Non-operating expenses | 5,028 | 4,130 | -898 |

■ 特別利益・特別損失内訳 Extraordinary income & Extraordinary losses

| | 2015年度/FY2015 | 2016年度/FY2016 | 前年増減 |
|---|----------------------|----------------------|---------------------|
| | 2015.3.1 - 2016.2.29 | 2016.3.1 - 2017.2.28 | Increase (Decrease) |
| | 百万円/Millions of yen | 百万円/Millions of yen | 百万円/Millions of yen |
| 特別利益合計 Extraordinary income | - | - | - |
| 固定資産売却損 Loss on sales of non-current assets | 170 | 294 | 124 |
| 固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets | 4,172 | 3,388 | -783 |
| 減損損失 Impairment loss | 9,155 | 9,034 | -120 |
| 関係会社出資金評価損 Loss on valuation of investments in capital of subsidiaries and associates | 773 | 8,603 | 7,830 |
| その他 Other | 1,455 | 387 | -1,067 |
| 特別損失合計 Extraordinary losses | 15,727 | 21,710 | 5,982 |

■ 投融資の状況 Capital expenditure

| | 2015年度/FY2015 | 2016年度/FY2016 | 前年増減 | 2017年度計画 |
|--|---|---|--|---|
| | 2015.3.1 - 2016.2.29 百万円/Millions of yen | 2016.3.1 - 2017.2.28 百万円/Millions of yen | Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen | Forecasts / 2017.3.1 - 2018.2.28 百万円/Millions of yen |
| 新店投資 New store investments | 38,433 | 44,746 | 6,313 | 64,500 |
| 既存店投資 Existing store investments | 5,839 | 6,155 | 316 | 9,000 |
| システム関連投資 IT - related investments | 10,597 | 17,771 | 7,173 | 15,500 |
| その他 Other | 1,026 | 827 | -199 | 1,000 |
| 投資小計 Subtotal | 55,896 | 69,501 | 13,604 | 90,000 |
| 出資・融資 Investments and advances | 308 | -3,181 | -3,489 | 7,000 |
| リース Leases * | 32,311 | 37,834 | 5,523 | 54,000 |
| 合計 Total | 88,516 | 104,154 | 15,638 | 151,000 |
| 有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment | 35,929 | 39,210 | 3,281 | 42,500 |
| 無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets | 5,307 | 5,981 | 673 | 7,400 |
| 減価償却費合計 Total depreciation and amortization | 41,237 | 45,192 | 3,954 | 49,900 |

(注)

* リース債務の返済による支出は、2015年度は21,710百万円、2016年度は26,120百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations is 21,710 millions of yen in fiscal year 2015 and 26,120 millions of yen in fiscal year 2016.

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

| | 2015年度 (2016年2月29日現在) | 2016年度 (2017年2月28日現在) | 2015年度末からの増減 |
|--|--------------------------|--------------------------|------------------------------------|
| | FY2015 (As of 2016.2.29) | FY2016 (As of 2017.2.28) | Increase (Decrease) from 2016.2.29 |
| | 百万円/Millions of yen | 百万円/Millions of yen | 百万円/Millions of yen |
| [資産の部 Assets] | | | |
| 流動資産 Current assets | 147,670 | 182,009 | 34,338 |
| 現金及び預金 Cash and deposits | 48,453 | 51,283 | 2,829 |
| 加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores | 29,636 | 38,301 | 8,664 |
| リース債権 Lease receivables | 5,905 | 20,276 | 14,370 |
| 商品 Merchandise | 952 | 1,426 | 473 |
| 前払費用 Prepaid expenses | 12,179 | 13,741 | 1,561 |
| 未収入金 Accounts receivable - other | 40,895 | 46,705 | 5,810 |
| 繰延税金資産 Deferred tax assets | 3,141 | 2,718 | -422 |
| その他 Other | 6,513 | 7,563 | 1,049 |
| 貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts | -8 | -6 | 2 |
| 固定資産 Non-current assets | 567,204 | 585,976 | 18,772 |
| 有形固定資産 Property and store equipment | 281,753 | 292,400 | 10,646 |
| ・建物 Buildings | 136,941 | 144,619 | 7,678 |
| ・構築物 Structures | 22,346 | 26,147 | 3,801 |
| ・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures | 13,770 | 14,760 | 989 |
| ・土地 Land | 9,741 | 9,648 | -92 |
| ・リース資産 Leased assets | 91,137 | 95,632 | 4,495 |
| ・建設仮勘定 Construction in progress | 7,816 | 1,591 | -6,225 |
| 無形固定資産 Intangible assets | 27,348 | 40,186 | 12,837 |
| ・ソフトウェア Software | 18,269 | 29,852 | 11,583 |
| ・のれん Goodwill | 8,589 | 9,831 | 1,242 |
| ・その他 Other | 489 | 501 | 12 |
| 投資その他の資産 Investments and other assets | 258,102 | 253,390 | -4,712 |
| ・投資有価証券 Investments securities | 9,892 | 8,781 | -1,110 |
| ・関係会社株式 Shares of subsidiaries and associates | 62,958 | 63,375 | 416 |
| ・長期貸付金 Long-term loans receivable | 39,951 | 43,564 | 3,612 |
| ・関係会社長期貸付金 Long-term loans receivable from subsidiaries and associates | 20,482 | 16,823 | -3,658 |
| ・長期前払費用 Long-term prepaid expenses | 9,352 | 10,313 | 961 |
| ・差入保証金 Guarantee deposits | 85,111 | 87,783 | 2,672 |
| ・繰延税金資産 Deferred tax assets | 20,883 | 21,599 | 716 |
| ・その他 Other | 10,328 | 2,111 | -8,217 |
| ・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts | -857 | -962 | -104 |
| 資産合計 Total assets | 714,875 | 767,986 | 53,111 |
| 有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment | 259,981 | 255,226 | -4,754 |

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

| | 2015年度 (2016年2月29日現在) | 2016年度 (2017年2月28日現在) | 2015年度末からの増減 |
|--|--------------------------|--------------------------|------------------------------------|
| | FY2015 (As of 2016.2.29) | FY2016 (As of 2017.2.28) | Increase (Decrease) from 2016.2.29 |
| | 百万円/Millions of yen | 百万円/Millions of yen | 百万円/Millions of yen |
| [負債の部 Liabilities] | | | |
| 流動負債 Current liabilities | 279,880 | 326,070 | 46,189 |
| 買掛金 Accounts payable - trade | 97,005 | 100,160 | 3,155 |
| 短期借入金 Short-term loans payable | - | 30,000 | 30,000 |
| 関係会社短期借入金 Short-term loans payable to subsidiaries and associates | 37,880 | 47,280 | 9,400 |
| リース債務 Lease obligations | 21,431 | 25,385 | 3,954 |
| 未払金 Accounts payable - other | 24,966 | 21,425 | -3,540 |
| 未払法人税等 Income taxes payable | 6,175 | 8,349 | 2,174 |
| 未払費用 Accrued expenses | 2,028 | 2,157 | 128 |
| 預り金 Deposits received | 81,015 | 84,380 | 3,365 |
| 賞与引当金 Provision for bonuses | 3,047 | 2,586 | -461 |
| その他 Other | 6,331 | 4,345 | -1,985 |
| 固定負債 Non-current liabilities | 191,418 | 204,506 | 13,087 |
| 長期借入金 Long-term loans payable | 50,000 | 50,000 | - |
| リース債務 Lease obligations | 82,425 | 93,337 | 10,911 |
| 退職給付引当金 Provision for retirement benefits | 9,417 | 10,098 | 680 |
| 役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers | 341 | 242 | -98 |
| 資産除去債務 Asset retirement obligations | 21,702 | 23,654 | 1,952 |
| その他 Other | 27,532 | 27,173 | -358 |
| 負債合計 Total liabilities | 471,298 | 530,576 | 59,277 |
| [純資産の部 Net assets] | | | |
| 株主資本 Shareholders' equity | 243,016 | 237,439 | -5,577 |
| 資本金 Capital stock | 58,506 | 58,506 | - |
| 資本剰余金 Capital surplus | 47,697 | 47,696 | -0 |
| ・資本準備金 Legal capital surplus | 47,696 | 47,696 | - |
| ・その他資本剰余金 Other capital surplus | 0 | - | -0 |
| 利益剰余金 Retained earnings | 138,093 | 132,447 | -5,645 |
| ・利益準備金 Legal retained earnings | 727 | 727 | - |
| ・別途積立金 General reserve | 50,000 | 50,000 | - |
| ・繰越利益剰余金 Retained earnings brought forward | 87,365 | 81,719 | -5,645 |
| 自己株式 Treasury shares | -1,280 | -1,210 | 69 |
| 評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments | 252 | -344 | -596 |
| その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities | 818 | 274 | -544 |
| 土地再評価差額金 Revaluation reserve for land | -566 | -618 | -52 |
| 新株予約権 Subscription rights to shares | 307 | 314 | 7 |
| 純資産合計 Net assets | 243,576 | 237,409 | -6,166 |
| 負債純資産合計 Liabilities and net assets | 714,875 | 767,986 | 53,111 |

国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of convenience stores in Japan *1

| | 2015年度/FY2015 *2 | | 2016年度/FY2016 *3 | | 2017年度(計画)/FY2017 (Forecast) | |
|-----------------------------|----------------------|--------|----------------------|--------|------------------------------|--------|
| | 2015.3.1 - 2016.2.29 | | 2016.3.1 - 2017.2.28 | | 2017.3.1 - 2018.2.28 | |
| 単体 Non-consolidated | 「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ | | 「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ | | 「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ | |
| 開店 Opening (店/Store) | 967 | 964 | 1,055 | 1,049 | 1,350 | 1,300 |
| 閉店 Closure (店/Store) | 859 | 514 | 413 | 396 | 470 | 460 |
| うち置換(-) Re-location(-) | 145 | 145 | 101 | 99 | - | - |
| 純増 Net Increase (店/Store) | 108 | 450 | 642 | 653 | 880 | 840 |
| 総店舗数 Total number of stores | 11,880 | 11,071 | 12,288 | 11,490 | 13,168 | 12,330 |
| グループ会社 Group company | | | | | | |
| 開店 Opening (店/Store) | 40 | | 88 | | 50 | |
| 閉店 Closure (店/Store) | 29 | | 14 | | 30 | |
| 純増 Net Increase (店/Store) | 11 | | 74 | | 20 | |
| 総店舗数 Total number of stores | 515 | | 823 | | 843 | |
| グループ計 Total | | | | | | |
| 開店 Opening (店/Store) | 1,007 | | 1,143 | | 1,400 | |
| 閉店 Closure (店/Store) | 888 | | 427 | | 500 | |
| 純増 Net Increase (店/Store) | 119 | | 716 | | 900 | |
| 総店舗数 Total number of stores | 12,395 | | 13,111 | | 14,011 | |

- (注)
- *1 当社グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)ローソン山陰、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗数を含みます。
 - *2 2015年度通期実績(2016年4月発表)から、従来はカウントしていなかった「ローソン」「ナチュラルローソン」含む「ローソンストア100」間での業態変更件数を、出店数および閉店数としてカウントしています。
 - *3 2016年11月に単体から(株)ローソン山陰に移管した234店舗は、2016年度からグループ会社にて集計を変更しております。

- Notes:
- *1 The number of stores is a total number of stores operated by the Lawson group including the number of stores operated by Lawson Sanin, Inc., Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.
 - *2 The counting standard for store opening/closure has been changed in actual results from fiscal year 2015 (disclosed in April 2016). Now, the number of stores, which are converted into a different format within LAWSON (includes NATURAL LAWSON) and LAWSON STORE100, also are counted in "opening" and "closure".
 - *3 Number of stores (234 stores), which were transferred into Lawson Sanin, Inc. from parent company in November 2016, were excluded from non-consolidated figures and counted in group company figures from fiscal year 2016.

■国内コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores in Japan by store type

| | 2016年2月 | | 2017年2月* | | 期中増減店舗数 Net increase (Decrease) |
|--|----------------|-----------|----------------|-----------|------------------------------------|
| | February, 2016 | | February, 2017 | | |
| | 店/Store | 構成比/Share | 店/Store | 構成比/Share | |
| 株式会社ローソン Lawson, Inc. | | | | | |
| 直営店 Company-operated stores | | | | | |
| ローソン LAWSON | 166 | 1.3% | 248 | 1.9% | 82 |
| ナチュラルローソン NATURAL LAWSON | 30 | 0.2% | 30 | 0.2% | - |
| 加盟店 Franchised stores | | | | | |
| Bタイプ Type B | 1,191 | 9.6% | 1,306 | 10.0% | 115 |
| Gタイプ Type G | 1,821 | 14.7% | 1,680 | 12.8% | -141 |
| Cタイプ Type C | 7,759 | 62.6% | 8,115 | 61.9% | 356 |
| ナチュラルローソン NATURAL LAWSON | 104 | 0.8% | 111 | 0.8% | 7 |
| ローソンストア100 LAWSON STORE100 | 809 | 6.5% | 798 | 6.1% | -11 |
| 小計 Subtotal | 11,880 | 95.8% | 12,288 | 93.7% | 408 |
| 株式会社ローソン山陰 Lawson Sanin, Inc. | | | | | |
| 直営店 Company-operated stores | - | - | 5 | 0.0% | 5 |
| 加盟店 Franchised stores | - | - | 282 | 2.2% | 282 |
| 小計 Subtotal | - | - | 287 | 2.2% | 287 |
| 株式会社ローソン高知 Lawson Kochi, Inc. | | | | | |
| 直営店 Company-operated stores | 5 | 0.0% | 5 | 0.0% | - |
| 加盟店 Franchised stores | 127 | 1.0% | 130 | 1.0% | 3 |
| 小計 Subtotal | 132 | 1.1% | 135 | 1.0% | 3 |
| 株式会社ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc. | | | | | |
| 直営店 Company-operated stores | 1 | 0.0% | 1 | 0.0% | - |
| 加盟店 Franchised stores | 191 | 1.5% | 190 | 1.4% | -1 |
| 小計 Subtotal | 192 | 1.5% | 191 | 1.5% | -1 |
| 株式会社ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc. | | | | | |
| 直営店 Company-operated stores | 2 | 0.0% | 3 | 0.0% | 1 |
| 加盟店 Franchised stores | 189 | 1.5% | 207 | 1.6% | 18 |
| 小計 Subtotal | 191 | 1.5% | 210 | 1.6% | 19 |
| 国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of convenience stores in Japan | 12,395 | 100.0% | 13,111 | 100.0% | 716 |

(注)

* 2016年11月に(株)ローソンから234店舗を(株)ローソン山陰に移管しております。

Note:

* In November 2016, 234 stores were transferred into Lawson Sanin, Inc. from Lawson, Inc.

■都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

| | 2016年2月 February, 2016 | | | 2017年2月 February, 2017 | | | 期中増減店舗数 Net increase (Decrease) | | | |
|-----------------------|---------------------------|-----------------|---------|---------------------------|-----------------|---------|------------------------------------|-----------------|---------|-----|
| | ローソン* | ローソンストア100 | 計 | ローソン* | ローソンストア100 | 計 | ローソン* | ローソンストア100 | 計 | |
| | LAWSON | LAWSON STORE100 | Total | LAWSON | LAWSON STORE100 | Total | LAWSON | LAWSON STORE100 | Total | |
| | 店/Store | 店/Store | 店/Store | 店/Store | 店/Store | 店/Store | 店/Store | 店/Store | 店/Store | |
| 北海道 Hokkaido | 北海道 Hokkaido | 628 | - | 628 | 637 | - | 637 | 9 | - | 9 |
| 東北 Tohoku | 青森 Aomori | 219 | - | 219 | 234 | - | 234 | 15 | - | 15 |
| | 秋田 Akita | 184 | - | 184 | 188 | - | 188 | 4 | - | 4 |
| | 岩手 Iwate | 165 | - | 165 | 169 | - | 169 | 4 | - | 4 |
| | 宮城 Miyagi | 208 | - | 208 | 227 | - | 227 | 19 | - | 19 |
| | 山形 Yamagata | 81 | - | 81 | 105 | - | 105 | 24 | - | 24 |
| | 福島 Fukushima | 107 | - | 107 | 130 | - | 130 | 23 | - | 23 |
| | 小計 Subtotal | 964 | - | 964 | 1,053 | - | 1,053 | 89 | - | 89 |
| 関東 Kanto | 栃木 Tochigi | 147 | - | 147 | 157 | - | 157 | 10 | - | 10 |
| | 群馬 Gunma | 101 | - | 101 | 115 | - | 115 | 14 | - | 14 |
| | 埼玉 Saitama | 488 | 44 | 532 | 555 | 44 | 599 | 67 | - | 67 |
| | 千葉 Chiba | 416 | 48 | 464 | 503 | 47 | 550 | 87 | -1 | 86 |
| | 茨城 Ibaraki | 154 | 4 | 158 | 189 | 4 | 193 | 35 | - | 35 |
| | 東京 Tokyo | 1,246 | 289 | 1,535 | 1,302 | 286 | 1,588 | 56 | -3 | 53 |
| | 神奈川 Kanagawa | 699 | 136 | 835 | 737 | 135 | 872 | 38 | -1 | 37 |
| | 小計 Subtotal | 3,251 | 521 | 3,772 | 3,558 | 516 | 4,074 | 307 | -5 | 302 |
| 甲信越 Koshinetsu | 新潟 Niigata | 139 | - | 139 | 148 | - | 148 | 9 | - | 9 |
| | 山梨 Yamanashi | 119 | - | 119 | 122 | - | 122 | 3 | - | 3 |
| | 長野 Nagano | 171 | - | 171 | 173 | - | 173 | 2 | - | 2 |
| | 小計 Subtotal | 429 | - | 429 | 443 | - | 443 | 14 | - | 14 |
| 北陸 Hokuriku | 石川 Ishikawa | 104 | - | 104 | 104 | - | 104 | - | - | - |
| | 富山 Toyama | 189 | - | 189 | 186 | - | 186 | -3 | - | -3 |
| | 福井 Fukui | 106 | - | 106 | 110 | - | 110 | 4 | - | 4 |
| | 小計 Subtotal | 399 | - | 399 | 400 | - | 400 | 1 | - | 1 |
| 東海 Tokai | 静岡 Shizuoka | 236 | - | 236 | 256 | - | 256 | 20 | - | 20 |
| | 愛知 Aichi | 485 | 96 | 581 | 534 | 95 | 629 | 49 | -1 | 48 |
| | 岐阜 Gifu | 149 | 7 | 156 | 158 | 6 | 164 | 9 | -1 | 8 |
| | 三重 Mie | 121 | - | 121 | 131 | - | 131 | 10 | - | 10 |
| | 小計 Subtotal | 991 | 103 | 1,094 | 1,079 | 101 | 1,180 | 88 | -2 | 86 |

(注)

* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

■都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

| | | 2016年2月 February, 2016 | | | 2017年2月 February, 2017 | | | 期中増減店舗数 Net increase (Decrease) | | |
|---|---------------|---------------------------|-----------------|---------|---------------------------|-----------------|---------|------------------------------------|-----------------|---------|
| | | ローソン* | ローソンストア100 | 計 | ローソン* | ローソンストア100 | 計 | ローソン* | ローソンストア100 | 計 |
| | | LAWSON | LAWSON STORE100 | Total | LAWSON | LAWSON STORE100 | Total | LAWSON | LAWSON STORE100 | Total |
| | | 店/Store | 店/Store | 店/Store | 店/Store | 店/Store | 店/Store | 店/Store | 店/Store | 店/Store |
| 近畿 Kinki | 京都 Kyoto | 292 | 30 | 322 | 299 | 29 | 328 | 7 | -1 | 6 |
| | 滋賀 Shiga | 154 | - | 154 | 154 | - | 154 | - | - | - |
| | 奈良 Nara | 128 | - | 128 | 128 | - | 128 | - | - | - |
| | 和歌山 Wakayama | 134 | - | 134 | 137 | - | 137 | 3 | - | 3 |
| | 大阪 Osaka | 890 | 120 | 1,010 | 930 | 118 | 1,048 | 40 | -2 | 38 |
| | 兵庫 Hyogo | 605 | 35 | 640 | 629 | 34 | 663 | 24 | -1 | 23 |
| | 小計 Subtotal | 2,203 | 185 | 2,388 | 2,277 | 181 | 2,458 | 74 | -4 | 70 |
| 中国 Chugoku | 岡山 Okayama | 155 | - | 155 | 172 | - | 172 | 17 | - | 17 |
| | 広島 Hiroshima | 186 | - | 186 | 199 | - | 199 | 13 | - | 13 |
| | 山口 Yamaguchi | 123 | - | 123 | 122 | - | 122 | -1 | - | -1 |
| | 鳥取 Tottori | 115 | - | 115 | 137 | - | 137 | 22 | - | 22 |
| | 島根 Shimane | 120 | - | 120 | 149 | - | 149 | 29 | - | 29 |
| | 小計 Subtotal | 699 | - | 699 | 779 | - | 779 | 80 | - | 80 |
| | 四国 Shikoku | 香川 Kagawa | 131 | - | 131 | 131 | - | 131 | - | - |
| 愛媛 Ehime | | 212 | - | 212 | 214 | - | 214 | 2 | - | 2 |
| 徳島 Tokushima | | 134 | - | 134 | 134 | - | 134 | - | - | - |
| 高知 Kochi | | 132 | - | 132 | 135 | - | 135 | 3 | - | 3 |
| 小計 Subtotal | | 609 | - | 609 | 614 | - | 614 | 5 | - | 5 |
| 九州 Kyushu | 福岡 Fukuoka | 447 | - | 447 | 473 | - | 473 | 26 | - | 26 |
| | 佐賀 Saga | 66 | - | 66 | 68 | - | 68 | 2 | - | 2 |
| | 長崎 Nagasaki | 105 | - | 105 | 106 | - | 106 | 1 | - | 1 |
| | 大分 Oita | 169 | - | 169 | 176 | - | 176 | 7 | - | 7 |
| | 熊本 Kumamoto | 140 | - | 140 | 145 | - | 145 | 5 | - | 5 |
| | 宮崎 Miyazaki | 103 | - | 103 | 104 | - | 104 | 1 | - | 1 |
| | 鹿児島 Kagoshima | 192 | - | 192 | 191 | - | 191 | -1 | - | -1 |
| | 小計 Subtotal | 1,222 | - | 1,222 | 1,263 | - | 1,263 | 41 | - | 41 |
| 沖縄 Okinawa | 191 | - | 191 | 210 | - | 210 | 19 | - | 19 | |
| 国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of convenience stores in Japan | | 11,586 | 809 | 12,395 | 12,313 | 798 | 13,111 | 727 | -11 | 716 |

(注)

* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

■海外コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores abroad

| | 2015年2月 | 2016年2月 | 2017年2月 | 期中増減店舗数 |
|---|----------------|----------------|----------------|-------------------------|
| | February, 2015 | February, 2016 | February, 2017 | Net increase (Decrease) |
| | 店/Store | 店/Store | 店/Store | 店/Store |
| 中国 上海市及びその周辺地域 China Shanghai and surrounding area | 354 | 458 | 665 | 207 |
| 中国 重慶市 China Chongqing | 104 | 110 | 136 | 26 |
| 中国 大連市 China Dalian | 30 | 53 | 82 | 29 |
| 中国 北京市 China Beijing | 19 | 34 | 48 | 14 |
| 中国 武漢市 China Wuhan | - | - | 72 | 72 |
| タイ Thailand | 32 | 47 | 85 | 38 |
| インドネシア Indonesia | 48 | 38 | 36 | -2 |
| フィリピン Philippines | - | 16 | 30 | 14 |
| 米国 ハワイ州 United States of America Hawaii | 3 | 2 | 2 | - |

■その他セグメントの運営する店舗数 Number of stores of other segments

| | 2015年2月 | 2016年2月 | 2017年2月 | 期中増減店舗数 |
|---|----------------|----------------|----------------|-------------------------|
| | February, 2015 | February, 2016 | February, 2017 | Net increase (Decrease) |
| | 店/Store | 店/Store | 店/Store | 店/Store |
| 株式会社成城石井 *1 SEIJO ISHII CO., LTD. | 107 | 120 | 132 | 12 |
| 株式会社ローソンHMVエンタテイメント Lawson HMV Entertainment, Inc. | 53 | 53 | 55 | 2 |
| ユナイテッド・シネマ株式会社 *2 United Cinemas Co., Ltd. | 36 | 38 | 38 | - |

(注)

*1 (株)成城石井については、直営の成城石井店舗のみを記載しております。

*2 ユナイテッド・シネマ(株)については、劇場数を記載しております。

Notes:

*1 For SEIJO ISHII CO., LTD., it states number of its company-operated stores only.

*2 For United Cinemas Co., Ltd., it states number of theaters.

■既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比 Net sales and gross profit of existing stores

| | 2015年度/FY2015 | | 2016年度/FY2016 | | 2017年度(計画)/FY2017 (Forecast) | |
|---|---------------|--|---------------|--|------------------------------|----------------|
| | 通期/Full year | | 通期/Full year | | 第2四半期累計期間/1H | 通期計画/Full year |
| | 前年比/YoY | | 前年比/YoY | | 前年比/YoY | 前年比/YoY |
| 売上高 Net sales | 101.4% | | 99.8% | | 101.0% | 101.0% |
| 総荒利益高 Gross profit | 101.3% | | 100.0% | | 102.0% | 102.0% |
| 売上高(LS100含む) Net sales (including LS100) *2 | 101.4% | | 99.9% | | | |

■平均日販 Average daily sales per store

| | 2015年度/FY2015 | | 2016年度/FY2016 | |
|---------------|---------------------|--|---------------------|--|
| | 通期/Full year | | 通期/Full year | |
| | 千円/Thousands of yen | | 千円/Thousands of yen | |
| 全店 All stores | 540 | | 540 | |
| 新店 New stores | 494 | | 494 | |

■既存店客数及び客単価 Average number of customers and average spending per customer at existing stores

| | 2015年度/FY2015 | | 2016年度/FY2016 | |
|---------------------------|-----------------|--------|-----------------|--------|
| | 通期/Full year | | 通期/Full year | |
| | 人、円/Person, Yen | | 人、円/Person, Yen | |
| 客数 Number of customers | 826 | 100.9% | 819 | 99.0% |
| 客単価 Spending per customer | 604 | 100.4% | 608 | 100.8% |

■全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)

| | 2015年度/FY2015 | | | 2016年度/FY2016 | | | 2017年度(計画)/FY2017 (Forecast) | |
|----------------------------|------------------------|--------------|------------------------------|------------------------|--------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| | 通期/Full year | | | 通期/Full year | | | 第2四半期累計期間/1H | 通期計画/Full year |
| | 十億円 Billions of yen | 構成比 Share | 総荒利益率 Gross Profit Margin | 十億円 Billions of yen | 構成比 Share | 総荒利益率 Gross Profit Margin | 総荒利益率 Gross Profit Margin | 総荒利益率 Gross Profit Margin |
| ファストフード Fast foods | 450.5 | 24.7% | 38.4% | 464.8 | 24.5% | 38.4% | - | - |
| 日配食品 Daily delivered foods | 235.6 | 12.9% | 34.0% | 251.4 | 13.3% | 34.0% | - | - |
| 加工食品 Processed foods | 960.8 | 52.8% | 24.0% | 995.3 | 52.6% | 24.1% | - | - |
| うち、タバコ Cigarettes | 460.0 | 25.3% | 10.8% | 471.9 | 24.9% | 10.8% | - | - |
| 非食品 Non-food products *3 | 174.0 | 9.6% | 49.7% | 182.1 | 9.6% | 49.1% | - | - |
| 合計 Total | 1,821.1 | 100.0% | 31.3% | 1,893.7 | 100.0% | 31.4% | 31.6% | 31.7% |

| 分類 Category | |
|----------------------------|--|
| ファストフード Fast foods | 米飯・麺・調理パン(サンドイッチ等)・デリカ・ファストフード等 Rice, noodles, bread, delicatessen items, over-the-counter fast foods, etc. |
| 日配食品 Daily delivered foods | ベーカリー・デザート・アイスクリーム・生鮮食品等 Bakery items, desserts, ice creams, perishable foods (vegetable, fruits and meat), etc. |
| 加工食品 Processed foods | 飲料・酒類・タバコ・加工食品・菓子等 Soft drinks, alcoholic drinks, cigarettes, processed foods, confectioneries, etc. |
| 非食品 Non-food products | 日用品・本・雑誌・ギフトカード等 Daily necessities, books, magazines, gift cards, etc. |

(注)

*1 売上高(LS100含む)を除く上記の数値は、(株)ローソンが運営する「ローソン」「ナチュラルローソン」の合計です。
なお、本頁の各数値には、エリアフランチャイズ各社(株)ローソン山陰、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の数値は含んでおりません。

*2 2015年度の売上高(LS100含む)には、「ローソンマート」を含みます。

*3 非食品の総荒利益率は、手数料収入を含め算出しております。

Notes:

*1 These figures except for Net sales (including LS100) are sums of total LAWSON and NATURAL LAWSON operated by Lawson, Inc. Furthermore, results of area franchise companies (Lawson Sanin, Inc., Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.) are not included in this page.

*2 Net sales (including LS100) for fiscal year 2015 include LAWSON MART.

*3 Gross profit of non-food products includes service commissions.

■酒・タバコ取扱店及び24時間営業店舗数、駐車場設置店舗数 Liquor-licensed, cigarette-licensed, 24-hour operating and parking-lot equipped stores

| | 2015年度/FY2015 | | 2016年度/FY2016 | |
|--|---------------|---------------------|---------------|---------------------|
| | 通期/Full year | | 通期/Full year | |
| | 店/Store | 総店舗数に占める割合 Share | 店/Store | 総店舗数に占める割合 Share |
| 酒取扱店 Liquor-licensed stores | 11,530 | 97.1% | 11,896 | 96.8% |
| タバコ取扱店 Cigarette-licensed stores | 10,993 | 92.5% | 11,426 | 93.0% |
| 24時間営業店 24-hour operating stores | 11,387 | 95.9% | 11,715 | 95.3% |
| 駐車場設置店 Stores equipped with parking lots | 8,327 | 70.1% | 8,654 | 70.4% |

■平均在庫(全店 期末1店舗当たり平均在庫売価) Inventory turnover in days (Based on all stores, inventory per store)

| | 2015年度/FY2015 | | 2016年度/FY2016 | |
|---------------------------------|---------------------------------|---------|---------------------------------|---------|
| | 通期/Full year | | 通期/Full year | |
| | 千円, 日 Thousands of yen, days | 前年比/YoY | 千円, 日 Thousands of yen, days | 前年比/YoY |
| 在庫 Inventory | 6,189 | 90.8% | 6,618 | 106.9% |
| 在庫日数 Inventory turnover in days | 14.4 | 94.9% | 13.8 | 95.9% |

■売場面積(全店) Area of floor (All stores)

| | 2015年度/FY2015 | | 2016年度/FY2016 | |
|----------------------|------------------------------|---------|------------------------------|---------|
| | 通期/Full year | | 通期/Full year | |
| | m ² /Square meter | 前年比/YoY | m ² /Square meter | 前年比/YoY |
| 全店売場面積 Area of floor | 1,436,680 | 102.2% | 1,479,716 | 103.0% |

■収納代行業務の状況(全店) Third party bill settlement (All stores)

| | 2015年度/FY2015 | | 2016年度/FY2016 | |
|---------------------------|--------------------------------------|---------|--------------------------------------|---------|
| | 通期/Full year | | 通期/Full year | |
| | 百万円, 百万件 Millions of yen, million | 前年比/YoY | 百万円, 百万件 Millions of yen, million | 前年比/YoY |
| 収納金額 Transaction amount | 2,088,692 | 100.8% | 2,132,450 | 102.1% |
| 取扱件数 Number of settlement | 198.3 | 99.7% | 202.0 | 101.9% |
| 手数料収入 Commission revenues | 10,671 | 99.0% | 10,788 | 101.1% |

(注)

* 上記の数値は、(株)ローソンが運営する「ローソン」「ナチュラルローソン」「ローソンストア100」「ローソンマート」の合計です。

Note:

* These figures are sums of total LAWSON, NATURAL LAWSON, LAWSON STORE100 and LAWSON MART operated by Lawson, Inc.

■国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高 Total sales of convenience store business in Japan

| | 2015年度/FY2015 | | 2016年度/FY2016 | |
|--------------------------|---------------------|---------|---------------------|---------|
| | 通期/Full year | | 通期/Full year | |
| | 百万円/Millions of yen | 前年比/YoY | 百万円/Millions of yen | 前年比/YoY |
| 単体 Non-consolidated | 1,960,266 | 101.4% | 2,027,504 | 103.4% |
| グループ会社 Group company *1 | 82,769 | 146.8% | 106,925 | 129.2% |
| チケット等取扱高 Tickets etc. *2 | 317,502 | 118.5% | 320,647 | 101.0% |
| 合計 Total | 2,360,538 | 104.6% | 2,455,076 | 104.0% |

(注)

*1 グループ会社は、(株)ローソン山陰、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗の売上高を合計しております。

*2 チケット等取扱高は、当社グループの運営する国内のコンビニエンスストア事業全て(単体及びグループ会社を含む)の取扱高を合計しております。

Notes:

*1 For group company, it is a total sales of stores operated by Lawson Sanin, Inc., Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.

*2 For tickets and others gross sale, it is a total gross sales of convenience store business in Japan (including non-consolidated and group company) operated by Lawson group.

| | 2015年度/FY2015 | | 2016年度/FY2016 | |
|---|---------------|------------------------------|---------------|------------------------------|
| | 通期/Full year | | 通期/Full year | |
| | 人/Person | 期中増減/Net increase (Decrease) | 人/Person | 期中増減/Net increase (Decrease) |
| 単体 Non-consolidated | | | | |
| 従業員数 Employees | 3,846 | 167 | 4,217 | 371 |
| パートタイマー Part-time and temporary workers | 1,848 | - | 2,197 | 349 |
| 連結子会社 Consolidated subsidiaries | | | | |
| 従業員数 Employees | 4,531 | 604 | 5,186 | 655 |
| パートタイマー Part-time and temporary workers | 6,916 | -1,261 | 7,686 | 770 |
| 連結計 Consolidated | | | | |
| 従業員数 Employees | 8,377 | 771 | 9,403 | 1,026 |
| パートタイマー Part-time and temporary workers | 8,764 | -1,261 | 9,883 | 1,119 |

■株式に関する所有者分布別状況 Distribution of shareholders by type

| | 2017年2月28日現在 As of 2017.2.28 | | |
|--|---------------------------------|------------------------------|----------------------------|
| | 株主数(人) | 株式数(千株) | 株式構成比 |
| | Number of shareholders | Number of shares (thousands) | Percentage of total shares |
| 金融機関 Financial institutions | 162 | 16,565 | 16.5% |
| 金融商品取引業者 Securities companies | 40 | 1,851 | 1.8% |
| その他の国内法人 Other domestic entities | 405 | 53,772 | 53.6% |
| 外国法人等 Foreign entities | 592 | 20,313 | 20.3% |
| 個人その他 Individuals, others | 27,770 | 7,511 | 7.5% |
| 証券保管振替機構 JASDEC | 1 | 0 | 0.0% |
| 自己株式 Treasury stock | 1 | 285 | 0.3% |
| 発行済株式の総数 Shares issued and outstanding | 28,971 | 100,300 | 100% |

(注)

* 1単元の株式数は100株です。

Note:

* The number of unit (tangen) shares is 100 shares.

■大株主の状況 Major shareholders

| | 2017年2月28日現在 As of 2017.2.28 | |
|---|-----------------------------------|---------------------------------|
| | 所有株式数(千株)* | 出資比率 |
| | Number of shares held (thousands) | Percentage of total shares held |
| 三菱商事株式会社 Mitsubishi Corporation | 50,150 | 50.0% |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account) | 2,657 | 2.6% |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust account) | 2,360 | 2.4% |
| 株式会社NTTドコモ NTT DOCOMO, INC. | 2,092 | 2.1% |
| STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234 | 1,394 | 1.4% |
| 全国共済農業協同組合連合会 National Mutual Insurance Federation of Agricultural Cooperatives | 1,001 | 1.0% |
| メリルリンチ日本証券株式会社 Merrill Lynch Japan Securities Co.,Ltd. | 933 | 0.9% |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口7) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account 7) | 816 | 0.8% |
| ローソン社員持株会 Lawson Employee Stock Holding Partnership | 754 | 0.8% |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口1) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account 1) | 733 | 0.7% |
| 議決権総数(個) Total number of voting share | 998,937 | |

(注)

* 上記の所有株式数は、株主名簿に基づき記載しております。

Note:

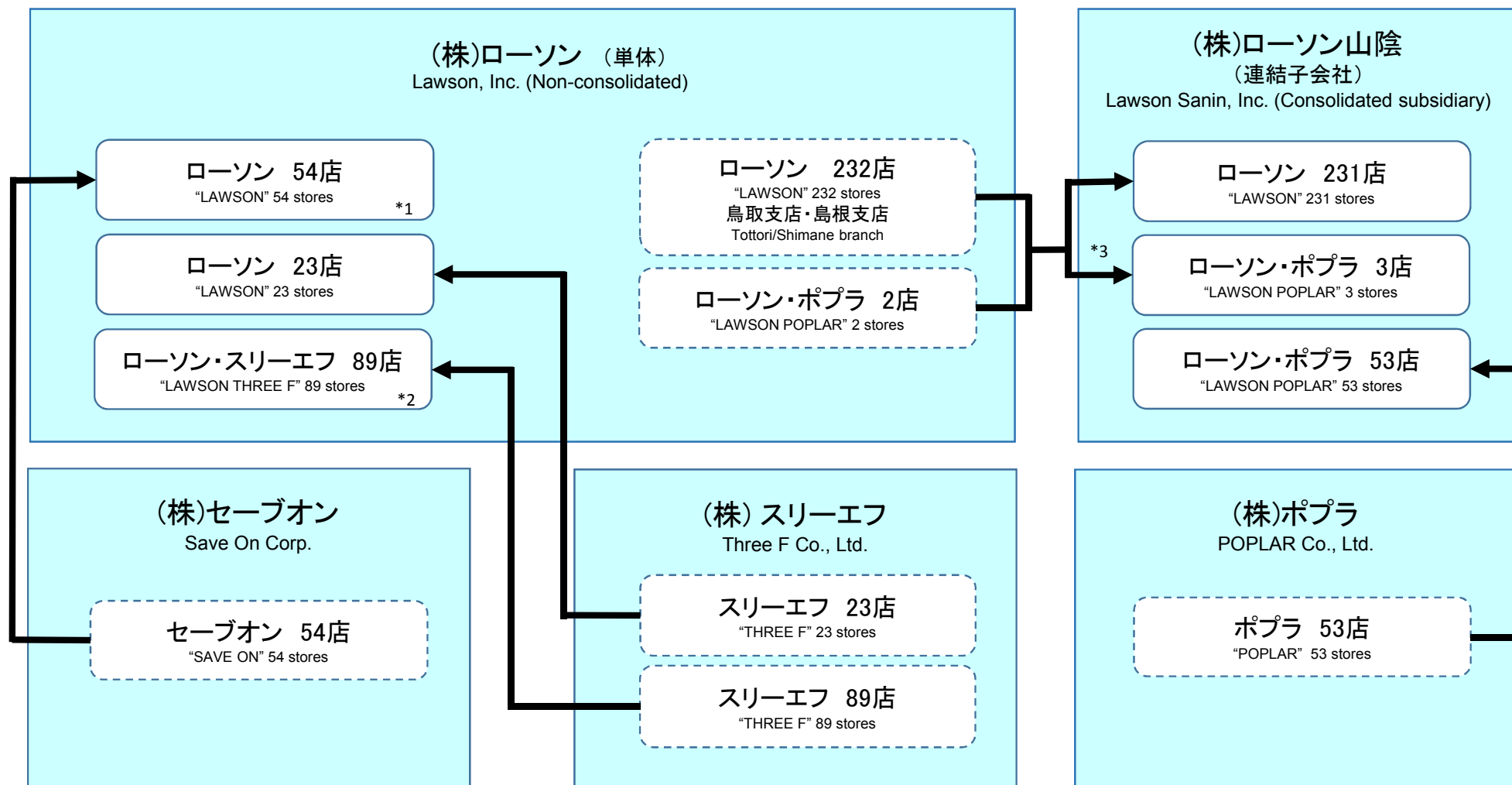
* Shareholdings above are based on the shareholders' register.

■配当の推移 Dividend

| | 2015年度/FY2015 | 2016年度/FY2016 |
|--|---------------|---------------|
| | 年間/Annual | 年間/Annual |
| 1株当たり配当額(円) Cash dividends per share (yen) | 245 | 250 |
| 配当性向(単体) Payout ratio (non-consolidated) | 112.4% | 131.0% |
| 配当性向(連結) Payout ratio (consolidated) | 78.1% | 68.7% |
| 発行済株式数(千株) Shares issued (thousands) | 100,300 | 100,300 |

■2016年度 他チェーンからのブランド転換実績一覧

2016.3.1 - 2017.2.28 Number of Stores List: Conversion from Other Convenience Store Chains



(注)

- *1 (株)セーブオンのグループ会社が、山形県、福島県、茨城県で運営
- *2 (株)スリーエフと(株)ローソンの共同出資会社である(株)エル・ティーエフ(非連結)が運営
- *3 移管に伴い、1店舗が「ローソン」から「ローソン・ポップラ」にブランド転換

Notes:

- *1 Operated by a group company of Save On Corp. in Yamagata, Fukushima and Ibaraki prefectures.
- *2 Operated by L・TF Co., Ltd. (non-consolidated subsidiary), a joint venture company by Three F Co., Ltd. and Lawson, Inc.
- *3 One store out of 232 converted from "LAWSON" to "LAWSON POPLAR."