



平成21年 2 月期 第 3 四半期財務・業績の概況

平成21年 1 月 8 日

上場会社名 株式会社 ローソン 上場取引所 東証・大証第一部
 コード番号 2651 URL <http://www.lawson.co.jp/company/ir/index.html>
 代表者 (役職名) 代表取締役社長 CEO (氏名) 新浪 剛
 問合せ先責任者 (役職名) 財務経理ステーション (氏名) 高西 朋貴 TEL (03)5435-2773
 ディレクター

(百万円未満切捨て)

1. 平成21年 2 月期第 3 四半期の連結業績 (平成20年 3 月 1 日 ～ 平成20年11月30日)

(1) 連結経営成績

(%表示は対前年同四半期増減率)

	営業総収入		営業利益		経常利益		四半期 (当期) 純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
21年 2 月期第 3 四半期	242,184	6.2	43,325	14.3	43,077	13.9	23,142	22.8
20年 2 月期第 3 四半期	228,132	6.9	37,910	6.9	37,818	6.1	18,851	7.4
20年 2 月期	301,176	—	46,610	—	46,244	—	22,119	—

	1 株当たり四半期 (当期) 純利益		潜在株式調整後 1 株当たり四半期 (当期) 純利益	
	円	銭	円	銭
21年 2 月期第 3 四半期	233	40	233	19
20年 2 月期第 3 四半期	180	51	180	42
20年 2 月期	214	69	214	57

(2) 連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1 株当たり純資産	
	百万円	百万円	%	円	銭
21年 2 月期第 3 四半期	440,530	201,322	44.2	1,964	99
20年 2 月期第 3 四半期	402,049	206,301	50.5	1,943	70
20年 2 月期	397,107	188,573	46.6	1,867	84

(3) 連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金同等物 期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
21年 2 月期第 3 四半期	47,155	△2,973	△13,320	93,684
20年 2 月期第 3 四半期	37,237	△26,386	△10,973	75,425
20年 2 月期	55,773	△36,525	△31,973	62,822

2. 平成21年2月期の連結業績予想（平成20年3月1日～平成21年2月28日）

業績予想の修正は行っておりません。

（注）詳細は5ページ【定性的情報・財務指標等】3. 連結業績予想に関する定性的情報をご覧ください。

3. その他

(1) 期中における重要な子会社の異動（連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動）： 無

(2) 会計処理の方法における簡便な方法の採用の有無： 有

(3) 最近連結会計年度からの会計処理の方法の変更の有無： 無

（注）詳細は5ページ【定性的情報・財務指標等】4. その他をご覧ください。

〔参 考 資 料〕

平成21年2月期 個別第3四半期財務・業績の概況（平成20年3月1日～平成20年11月30日）

(1) 経営成績（個別）（％表示は対前年同四半期増減率）

	営業総収入（チェーン全店売上高）				営業利益		経常利益	
	百万円		％		百万円	％	百万円	％
21年2月期第3四半期	214,600	(1,144,941)	4.8	(7.6)	41,247	11.9	41,862	13.2
20年2月期第3四半期	204,823	(1,064,102)	5.8	(1.7)	36,864	4.7	36,976	4.1
20年2月期	269,582	(1,402,786)	—	—	45,334	—	45,298	—

	四半期（当期）純利益		1株当たり四半期（当期）純利益		潜在株式調整後1株当たり四半期（当期）純利益	
	百万円	％	円	銭	円	銭
21年2月期第3四半期	21,698	24.3	218	84	218	64
20年2月期第3四半期	17,461	△4.7	167	21	167	11
20年2月期	18,899	—	183	43	183	33

(2) 財政状態（個別）

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	％	円 銭
21年2月期第3四半期	409,533	195,447	47.7	1,969 11
20年2月期第3四半期	392,656	206,786	52.6	1,978 62
20年2月期	385,335	187,146	48.5	1,886 15

※業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績予想等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により上記の業績予想とは異なることがあります。

【定性的情報・財務諸表等】

1. 連結経営成績に関する定性的情報

当第 3 四半期（平成20年9月1日から平成20年11月30日までの3ヵ月間）におけるわが国経済は、アメリカ経済の景気後退の影響を受け、世界経済が一段と減速する中で、平成20年7月から9月期のGDPが名目・実質ともにマイナスとなり、景気後退リスクが高まっています。

CVS（コンビニエンスストア）業界におきましては、出店や商品開発面における厳しい競争が続いているものの、taspo（成人識別たばこ自動販売機対応の成人識別ICカード）の稼動開始に伴い来店客数が増えたことや、天候に恵まれたこともあり、CVS各社とも既存店売上高は好調に推移しました。

このような状況の中で当社グループは、企業理念「私たちは“みんなと暮らすマチ”を幸せにします。」の具現化を目指し、CVS事業及びその他の事業を通じたCS（お客さま満足）の向上を実現するため、以下の施策を実行いたしました。

当第 3 四半期の業績につきましては、営業総収入は2,421億8千4百万円、経常利益は430億7千7百万円、四半期純利益は231億4千2百万円となりました。

（コンビニエンスストア事業）

【店舗開発の状況】

出店につきましては、当社グループ独自の出店基準を厳守し、関東・中部・近畿などの大都市圏に出店を集中させるなど、高収益の見込める店舗開発に努めた結果、新店日販は好調に推移しました。

フォーマット戦略につきましては、「ローソン」「ナチュラルローソン」「ローソンスストア100」及び「ローソン」の生鮮強化型改装フォーマットである「ローソンプラス」という、当社の特徴である客層に合ったフォーマットの特性を活用し、そのマチ（地域）のお客さまのニーズに合った最適なフォーマットによる出店・改装を継続いたしました。

これらの施策により、平成20年11月末までの当社の出店数は317店舗（うち、「ナチュラルローソン」は5店舗）、立地移転を含む閉鎖店舗数は300店舗となりました。

その結果、平成20年11月末現在における当社及び当社連結子会社の株式会社バリューローソンの店舗数は合わせて8,604店舗（うち、「ローソン」は8,441店舗、「ナチュラルローソン」は93店舗、「ローソンスストア100」は70店舗）となり、平成20年2月末に比べて17店舗の増加となりました。

なお、平成20年7月から8月にかけて、持分法適用関連会社であった株式会社九九プラスに対し、株式公開買付けを実施いたしました。その結果、同社に対する当社の株式保有比率は76.8%となり、同社は平成20年9月5日に当社の連結子会社となりました。今後、「SHOP99」の「ローソンスストア100」への改装を積極的に行うことで、ローソングループとして、主婦や中高齢者のニーズも満たすことのできる生鮮コンビニエンス事業の中核としての更なる成長を目指していきます。同社の展開するシングルプライス・ストア店舗（「SHOP99」「ローソンスストア100」）は、平成20年9月末現在846店舗となり、同社と株式会社バリューローソンはお客さまの生活防衛志向の高まりを捉え好調に推移しています。

また、海外事業として、中華人民共和国上海市でチェーン展開をしております持分法適用関連会社の上海華聯羅森有限公司の店舗数は、平成20年9月末現在292店舗となりました。

地域別店舗分布状況（平成20年11月30日現在）

地域別	店舗数	地域別	店舗数	地域別	店舗数	地域別	店舗数	地域別	店舗数
北海道	496	埼玉県	333	岐阜県	103	鳥取県	86	佐賀県	61
青森県	159	千葉県	282	静岡県	150	島根県	79	長崎県	83
岩手県	164	東京都	942	愛知県	330	岡山県	123	熊本県	89
宮城県	156	神奈川県	496	三重県	81	広島県	130	大分県	122
秋田県	143	新潟県	100	滋賀県	121	山口県	108	宮崎県	83
山形県	56	富山県	104	京都府	198	徳島県	107	鹿児島県	106
福島県	94	石川県	76	大阪府	805	香川県	99	沖縄県	133
茨城県	100	福井県	90	兵庫県	488	愛媛県	152	合計	8,604
栃木県	104	山梨県	67	奈良県	103	高知県	62		
群馬県	69	長野県	133	和歌山県	110	福岡県	328		

（注）上記には、ナチュラルローソンの93店舗、株式会社バリューローソンが運営するローソンスストア100の70店舗を含んでおります。

株式会社九九プラスの運営する店舗数は含んでおりません。

【商品戦略及びサービスの状況】

商品戦略につきましては、幅広い客層に受け入れられる商品の拡販に注力するとともに、エンタテインメント性をより強化した販売促進活動を展開いたしました。9月から11月にかけては『秋のリラックマフェア』を展開し、女性のお客さまなど新規客層の拡大に大きく寄与しました。また、「青春の味！からあげクン国民投票」と題して行ったお客さまアンケートの結果に基づき「からあげクン レモン風味」を販売し、好評を博しました。

【商品群別売上状況 (チェーン全店)】

商品群別	前第3四半期 (平19. 3. 1～19. 11. 30)		当第3四半期 (平20. 3. 1～20. 11. 30)		前年 同期比
	売上高	構成比率	売上高	構成比率	
	百万円	%	百万円	%	%
加工食品	552,640	51.5	626,453	54.2	113.4
ファストフード	249,465	23.2	252,591	21.9	101.3
日配食品	124,180	11.6	133,457	11.5	107.5
非食品	147,127	13.7	143,027	12.4	97.2
合計	1,073,412	100.0	1,155,528	100.0	107.7

(注)上記には、ナチュラルローソン及び株式会社バリューローソンが運営するローソンスストア100の売上高を含んでおります。
株式会社九十九プラスの売上高は含んでおりません。

【店舗運営の状況】

店舗運営につきましては、「マチ（地域）」のお客さまに合った品揃えを実現するため、個店主義（個店ごとに商圏のお客さまを深く理解し、そのお客さまに満足いただけるような品揃えを実現すること）に基づき、FC加盟店オーナーへの指導を継続いたしました。

具体的には、販売機会ロス（お客さまが必要とする商品が品切れしていることによる売上の機会損失）と、商品廃棄ロス（商品が販売期限までに販売されず廃棄となることで生じるFC加盟店オーナーの損失）の二つのロスを低減させるため、個店カルテ（個店マーケティング分析と個店経営分析から構成された経営判断資料）の更なる進化と活用促進による発注精度の向上を図りました。

これらの結果に加え、taspo稼動により増加したお客さまを対象とした商品販売の強化などにより、当第3四半期の既存店客数は前年実績を大幅に上回りました。客単価につきましては、前年比微増となりました。以上の結果、当第3四半期の既存店売上高は前年同期比6.6%増となりました。

（その他の事業）

当社グループには、コンビニエンスストア事業以外にチケット販売事業、電子商取引事業、金融サービス関連事業、コンサルティング事業があります。

チケット販売事業を営む株式会社ローソンチケットは、主力のコンサート関連チケットの販売が好調であったため、チケット取扱高、営業利益ともに前年実績を上回りました。

電子商取引事業を営む株式会社アイ・コンビニエンスは、携帯電話とパソコンで物販、サービス、情報提供のサイトを展開しております。サイト受託事業は好調だったものの、物販、マーケティング事業の不振により売上高・営業利益ともに前年実績を下回りました。

なお、同社は平成20年11月に株式会社ローソンチケットと合併に関する基本合意書を締結し、両社は平成21年3月1日付けで合併する予定です。存続会社はローソンチケットで、今後はチケット販売事業とEC（イーコマース）事業のシナジーを最大限発揮し、さらなるお客さま満足の向上に努めます。

金融サービス関連事業を営む株式会社ローソン・エイティエム・ネットワークスは、ローソン店舗などへのATM全国設置台数及び取扱件数が伸長したことにより、営業収入、営業利益ともに前年実績を上回りました。平成20年11月末現在におけるATMの全国設置台数は5,830台となりました。

コンサルティング事業を営む株式会社ベストプラクティスは、実態調査に基づく、ローソン店舗の改善に係る助言及び提案を行っております。調査店舗数の増加や調査範囲の拡大などにより、営業利益は前年実績を上回りました。

2. 連結財政状態に関する定性的情報

当第 3 四半期の財政状態は、前連結会計年度末と比べ総資産は434億2千2百万円増加し4,405億 3 千万円となり、純資産は127億 4 千 9 百万円増加し2,013億 2 千 2 百万円となりました。この結果、自己資本比率は44.2%となりました。

3. 連結業績予想に関する定性的情報

平成20年10月14日に発表しました業績予想に変更はありません。

なお、業績予想は現時点で入手された情報に基づき判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれております。従いまして、実際の業績はさまざまな要因により上記の業績予想とは異なることがあります。

4. その他

(1) 期中における重要な子会社の異動（連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動）

期中における重要な子会社の異動はありません。

(2) 会計処理の方法における簡便な方法の採用

税金費用の計算等については、一部簡便的な方法を採用しております。

(3) 最近連結会計年度からの会計処理の方法の変更

該当事項はありません。

5. 四半期連結財務諸表

(1) 第 3 四半期 連結貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	前第 3 四半期 連結会計期間 (平成19年11月30日現在)		当第 3 四半期 連結会計期間 (平成20年11月30日現在)		前連結会計年度の 要約連結貸借対照表 (平成20年2月29日現在)	
	金 額	構成比	金 額	構成比	金 額	構成比
(資産の部)		%		%		%
流動資産						
現金及び預金	63,335		92,688		62,126	
加盟店貸勘定	14,010		26,607		11,949	
有価証券	25,978		7,298		4,199	
たな卸資産	2,026		5,208		1,723	
未収入金	20,449		22,186		26,983	
繰延税金資産	3,410		3,723		3,632	
その他	16,706		9,978		27,737	
貸倒引当金	△109		△138		△102	
流動資産合計	145,808	36.3	167,552	38.0	138,250	34.8
固定資産						
有形固定資産						
建物及び構築物	84,759		90,402		85,914	
工具器具備品	14,267		12,938		13,724	
土地	5,657		6,782		5,844	
建設仮勘定	1,385		664		948	
有形固定資産合計	106,069	26.4	110,787	25.2	106,431	26.8
無形固定資産	18,611	4.6	29,428	6.7	18,287	4.6
投資その他の資産						
投資有価証券	5,954		740		7,607	
長期貸付金	25,248		26,386		25,646	
差入保証金	83,539		85,679		82,754	
繰延税金資産	12,216		14,100		12,809	
再評価に係る繰延税金資産	467		467		467	
その他	6,481		8,058		7,254	
貸倒引当金	△2,348		△2,671		△2,403	
投資その他の資産合計	131,560	32.7	132,762	30.1	134,137	33.8
固定資産合計	256,241	63.7	272,978	62.0	258,856	65.2
資産合計	402,049	100.0	440,530	100.0	397,107	100.0

(単位：百万円)

科 目	前第 3 四半期 連結会計期間 (平成19年11月30日現在)		当第 3 四半期 連結会計期間 (平成20年11月30日現在)		前連結会計年度の 要約連結貸借対照表 (平成20年2月29日現在)	
	金 額	構成比	金 額	構成比	金 額	構成比
(負債の部)		%		%		%
流動負債						
買掛金	71,246		87,598		65,587	
加盟店借勘定	1,570		675		2,201	
未払金	10,820		18,926		13,326	
未払法人税等	7,949		6,959		11,427	
預り金	43,457		61,813		56,294	
賞与引当金	1,476		1,599		2,663	
ポイント引当金	755		1,211		797	
その他	5,280		7,142		3,681	
流動負債合計	142,557	35.5	185,926	42.2	155,979	39.3
固定負債						
退職給付引当金	3,900		4,880		4,174	
役員退職慰労引当金	168		216		182	
預り保証金	46,704		43,810		45,831	
長期リース資産減損勘定	362		713		314	
その他	2,054		3,660		2,052	
固定負債合計	53,190	13.2	53,281	12.1	52,554	13.2
負債合計	195,747	48.7	239,208	54.3	208,534	52.5
(純資産の部)						
株主資本						
資本金	58,506	14.6	58,506	13.3	58,506	14.7
資本剰余金	42,229	10.5	41,520	9.4	41,520	10.5
利益剰余金	103,231	25.7	97,145	22.1	87,390	22.0
自己株式	△656	△0.2	△1,723	△0.4	△1,837	△0.5
株主資本合計	203,311	50.6	195,448	44.4	185,579	46.7
評価・換算差額等						
その他有価証券評価差額金	220	0.1	△32	△0.0	134	0.0
繰延ヘッジ損益	8	0.0	—	—	△1	△0.0
土地再評価差額金	△682	△0.2	△682	△0.1	△682	△0.1
為替換算調整勘定	131	0.0	125	0.0	140	0.0
評価・換算差額等合計	△322	△0.1	△589	△0.1	△408	△0.1
新株予約権	151	0.0	179	0.0	159	0.0
少数株主持分	3,161	0.8	6,283	1.4	3,242	0.9
純資産合計	206,301	51.3	201,322	45.7	188,573	47.5
負債純資産合計	402,049	100.0	440,530	100.0	397,107	100.0

(2) 第 3 四半期 連結損益計算書

(単位：百万円)

科 目	前第 3 四半期 連結会計期間 (自 平成19年 3 月 1 日 至 平成19年11月30日)		当第 3 四半期 連結会計期間 (自 平成20年 3 月 1 日 至 平成20年11月30日)		前連結会計年度の 要約連結損益計算書 (自 平成19年 3 月 1 日 至 平成20年 2 月29日)	
	金 額	百分比 (%)	金 額	百分比 (%)	金 額	百分比 (%)
営業収入	163,844	71.8	175,624	72.5	216,910	72.0
加盟店からの収入の対象となる加盟店売上高は次のとおりであります。						
前第 3 四半期 1,009,765百万円						
当第 3 四半期 1,089,544百万円						
前連結会計年度 1,331,784百万円						
直営店売上高との合計額は次のとおりであります。						
前第 3 四半期 1,073,412百万円						
当第 3 四半期 1,155,528百万円						
前連結会計年度 1,415,106百万円						
売上高	64,287	(100.0) 28.2	66,560	(100.0) 27.5	84,266	(100.0) 28.0
営業総収入	228,132	100.0	242,184	100.0	301,176	100.0
売上原価	46,607	(72.5)	48,381	(72.7)	61,176	(72.6)
売上総利益	(17,679)	(27.5)	(18,179)	(27.3)	(23,089)	(27.4)
営業総利益	181,524	79.6	193,803	80.0	239,999	79.7
販売費及び一般管理費	143,613	63.0	150,477	62.1	193,389	64.2
営業利益	37,910	16.6	43,325	17.9	46,610	15.5
営業外収益	1,217	0.5	1,624	0.7	1,795	0.6
営業外費用	1,309	0.5	1,872	0.8	2,160	0.7
経常利益	37,818	16.6	43,077	17.8	46,244	15.4
特別利益	—	—	93	0.0	—	—
特別損失	5,685	2.5	4,687	1.9	8,109	2.7
税金等調整前第 3 四半期 (当期) 純利益	32,133	14.1	38,484	15.9	38,134	12.7
法人税等	12,871	5.6	14,865	6.1	15,522	5.2
少数株主利益	410	0.2	476	0.2	493	0.2
第 3 四半期 (当期) 純利益	18,851	8.3	23,142	9.6	22,119	7.3

(3) 第3四半期 連結株主資本等変動計算書

前第3四半期連結会計期間（自 平成19年3月1日 至 平成19年11月30日）

	株主資本					評価・換算差額等					新株 予約権	少数株 主持分	純資産 合計
	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	自己株式	株主資本 合計	その他 有価証 券評価 差額金	繰延 ヘッジ 損益	土地 再評価 差額金	為替換 算調整 勘定	評価・ 換算差 額等合 計			
平成19年2月28日 残高（百万円）	58,506	42,253	95,344	△738	195,366	319	—	△682	134	△227	78	4,276	199,493
当四半期変動額													
剰余金の配当			△10,964		△10,964								△10,964
四半期純利益			18,851		18,851								18,851
自己株式の取得				△1	△1								△1
新株予約権の行使（自己株式の交付）		△24		83	59								59
株主資本以外の項目の四半期の変動額（純額）						△99	8		△2	△94	72	△1,115	△1,136
当四半期変動額 合計（百万円）	—	△24	7,886	82	7,944	△99	8	—	△2	△94	72	△1,115	6,807
平成19年11月30日 残高（百万円）	58,506	42,229	103,231	△656	203,311	220	8	△682	131	△322	151	3,161	206,301

当第3四半期連結会計期間（自 平成20年3月1日 至 平成20年11月30日）

	株主資本					評価・換算差額等					新株 予約権	少数株 主持分	純資産 合計
	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	自己株式	株主資本 合計	その他 有価証 券評価 差額金	繰延 ヘッジ 損益	土地 再評価 差額金	為替換 算調整 勘定	評価・ 換算差 額等合 計			
平成20年2月29日 残高（百万円）	58,506	41,520	87,390	△1,837	185,579	134	△1	△682	140	△408	159	3,242	188,573
当四半期変動額													
剰余金の配当			△13,385		△13,385								△13,385
四半期純利益			23,142		23,142								23,142
自己株式の取得				△0	△0								△0
新株予約権の行使（自己株式の交付）		△1		115	113								113
自己株式の処分		1	△1		—								—
株主資本以外の項目の四半期の変動額（純額）						△167	1		△14	△180	19	3,041	2,879
当四半期変動額 合計（百万円）	—	—	9,755	114	9,869	△167	1	—	△14	△180	19	3,041	12,749
平成20年11月30日 残高（百万円）	58,506	41,520	97,145	△1,723	195,448	△32	—	△682	125	△589	179	6,283	201,322

前連結会計年度の要約連結株主資本等変動計算書（自 平成19年 3 月 1 日 至 平成20年 2 月29日）

	株主資本					評価・換算差額等					新株 予約権	少数株 主持分	純資産 合計
	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	自己株式	株主資本 合計	その他 有価証 券評価 差額金	繰延 ヘッジ 損益	土地再 評価差 額金	為替換 算調整 勘定	評価・ 換算差 額等合 計			
平成19年2月28日残 高（百万円）	58,506	42,253	95,344	△738	195,366	319	—	△682	134	△227	78	4,276	199,493
当連結会計年度中 の変動額													
剰余金の配当			△10,964		△10,964								△10,964
当期純利益			22,119		22,119								22,119
自己株式の取得				△21,000	△21,000								△21,000
自己株式の消却		△709	△19,108	19,818	—								—
新株予約権の行使（自己株式の 交付）		△24		83	59								59
株主資本以外の 項目の連結会計 年度中の変動額 （純額）						△185	△1		5	△180	81	△1,034	△1,133
当連結会計年度中 の変動額合計 （百万円）	—	△733	△7,953	△1,098	△9,786	△185	△1	—	5	△180	81	△1,034	△10,920
平成20年2月29日残 高（百万円）	58,506	41,520	87,390	△1,837	185,579	134	△1	△682	140	△408	159	3,242	188,573

(4) 第 3 四半期 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	前第 3 四半期 連結会計期間 (自 平成19年 3 月 1 日 至 平成19年11月30日)	当第 3 四半期 連結会計期間 (自 平成20年 3 月 1 日 至 平成20年11月30日)	前連結会計年度の 要約連結キャッシュ ・フロー計算書 (自 平成19年 3 月 1 日 至 平成20年 2 月 29 日)
	金額	金額	金額
営業活動によるキャッシュ・フロー			
税金等調整前第 3 四半期 (当期) 純利益	32,133	38,484	38,134
減価償却費	16,094	14,972	21,445
退職給付引当金の増加額	373	706	648
固定資産除却損	1,368	1,523	3,514
減損損失	2,316	1,788	2,449
受取利息	△641	△731	△928
その他の収益・費用の非資金分 (純額)	△135	963	1,518
売上債権の増加額	△2,300	△14,475	△239
未収入金の減少額 (△：増加額)	5,544	5,456	△984
仕入債務の増加額	5,060	10,245	31
未払金の増加額 (△：減少額)	△5,197	4,548	△3,082
預り金の増加額 (△：減少額)	△5,297	5,425	7,539
預り保証金の減少額	△2,621	△2,024	△3,494
その他の資産及び負債の増減額 (純額)	823	△746	△809
小計	47,523	66,137	65,744
利息の受取額	626	734	918
利息の支払額	△19	△17	△23
法人税等の支払額	△10,892	△19,698	△10,865
営業活動によるキャッシュ・フロー	37,237	47,155	55,773
投資活動によるキャッシュ・フロー			
有価証券の取得による支出	△28,761	△25,454	△28,750
有価証券の償還による収入	32,000	24,400	40,892
短期貸付金の減少額 (△：増加額)	—	19,700	△11,150
連結範囲変更を伴う子会社株式取得による収入	—	2,227	—
関係会社株式の取得による支出	△3,985	△49	△5,976
少数株主からの株式取得による支出	△2,131	△78	△2,131
有形固定資産の取得による支出	△15,835	△12,706	△21,392
無形固定資産の取得による支出	△6,238	△8,610	△7,456
その他 (純額)	△1,434	△2,401	△559
投資活動によるキャッシュ・フロー	△26,386	△2,973	△36,525
財務活動によるキャッシュ・フロー			
配当金の支払額	△10,964	△13,385	△10,964
自己株式取得による支出	△0	△0	△21,000
その他 (純額)	△7	65	△7
財務活動によるキャッシュ・フロー	△10,973	△13,320	△31,973
現金及び現金同等物の増加額 (△：減少額)	△121	30,861	△12,724
現金及び現金同等物の期首残高	75,547	62,822	75,547
現金及び現金同等物の第 3 四半期末 (期末) 残高	75,425	93,684	62,822

6. 四半期個別財務諸表

(1) 第 3 四半期 貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	前第 3 四半期 (平成19年11月30日現在)		当第 3 四半期 (平成20年11月30日現在)		前事業年度の 要約貸借対照表 (平成20年 2 月29日現在)	
	金 額	構成比	金 額	構成比	金 額	構成比
(資産の部)		%		%		%
流動資産						
現金及び預金	55,888		76,347		51,450	
加盟店貸勘定	14,010		26,418		11,949	
有価証券	18,984		3,000		2,000	
商品	1,682		1,576		1,432	
未収入金	18,744		18,645		24,187	
繰延税金資産	3,334		3,318		3,545	
その他	20,385		11,235		29,895	
貸倒引当金	△1,709		△84		△102	
流動資産合計	131,321	33.4	140,457	34.3	124,358	32.3
固定資産						
有形固定資産						
建物	71,286		72,335		72,519	
工具器具備品	13,927		11,615		13,377	
土地	5,657		6,782		5,844	
その他	14,396		12,637		13,875	
有形固定資産合計	105,268	26.8	103,370	25.2	105,616	27.4
無形固定資産	16,797	4.3	21,471	5.3	16,042	4.2
投資その他の資産						
投資有価証券	14,359		17,278		12,782	
長期貸付金	25,248		26,308		25,646	
差入保証金	83,253		82,027		82,467	
繰延税金資産	12,128		13,605		14,125	
再評価に係る繰延税金資産	467		467		467	
その他	6,159		7,206		6,230	
貸倒引当金	△2,348		△2,661		△2,403	
投資その他の資産合計	139,269	35.5	144,233	35.2	139,316	36.1
固定資産合計	261,334	66.6	269,075	65.7	260,976	67.7
資産合計	392,656	100.0	409,533	100.0	385,335	100.0

(単位：百万円)

科 目	前第 3 四半期 (平成19年11月30日現在)		当第 3 四半期 (平成20年11月30日現在)		前事業年度の 要約貸借対照表 (平成20年 2 月29日現在)	
	金 額	構成比	金 額	構成比	金 額	構成比
(負債の部)		%		%		%
流動負債						
買掛金	70,330		76,436		64,747	
加盟店借勘定	1,570		556		2,201	
未払金	9,489		15,891		11,636	
未払法人税等	7,615		6,280		11,014	
預り金	37,207		57,435		49,908	
賞与引当金	1,369		1,476		2,552	
ポイント引当金	749		1,206		792	
その他	4,903		4,018		3,343	
流動負債合計	133,236	33.9	163,300	39.9	146,195	37.9
固定負債						
退職給付引当金	3,833		4,796		4,104	
役員退職慰労引当金	130		168		140	
預り保証金	46,683		43,804		45,809	
長期リース資産減損勘定	362		392		314	
その他	1,623		1,623		1,623	
固定負債合計	52,633	13.4	50,786	12.4	51,993	13.5
負債合計	185,869	47.3	214,086	52.3	198,188	51.4

(単位：百万円)

科 目	前第 3 四半期 (平成19年11月30日現在)		当第 3 四半期 (平成20年11月30日現在)		前事業年度の 要約貸借対照表 (平成20年 2 月29日現在)	
	金 額	構成比	金 額	構成比	金 額	構成比
(純資産の部)		%		%		%
株主資本						
資本金	58,506	14.9	58,506	14.3	58,506	15.2
資本剰余金						
資本準備金	41,520		41,520		41,520	
その他資本剰余金	709		—		—	
資本剰余金合計	42,229	10.8	41,520	10.1	41,520	10.8
利益剰余金						
利益準備金	727		727		727	
その他利益剰余金						
別途積立金	50,000		50,000		50,000	
繰越利益剰余金	56,289		46,929		38,618	
利益剰余金合計	107,016	27.3	97,657	23.9	89,345	23.2
自己株式	△656	△0.2	△1,723	△0.4	△1,837	△0.5
株主資本合計	207,097	52.8	195,960	47.9	187,534	48.7
評価・換算差額等						
その他有価証券評価差額金	220	0.1	△10	△0.0	133	0.0
土地再評価差額金	△682	△0.2	△682	△0.2	△682	△0.2
評価・換算差額等合計	△461	△0.1	△692	△0.2	△548	△0.2
新株予約権	151	0.0	179	0.0	159	0.1
純資産合計	206,786	52.7	195,447	47.7	187,146	48.6
負債純資産合計	392,656	100.0	409,533	100.0	385,335	100.0

(2) 第 3 四半期 損益計算書

(単位：百万円)

科 目	前第 3 四半期 (自 平成19年 3 月 1 日 至 平成19年11月30日)		当第 3 四半期 (自 平成20年 3 月 1 日 至 平成20年11月30日)		前事業年度の 要約損益計算書 (自 平成19年 3 月 1 日 至 平成20年 2 月29日)	
	金 額	百分比 (%)	金 額	百分比 (%)	金 額	百分比 (%)
営業収入	150,486	73.5	159,146	74.2	198,580	73.7
加盟店からの収入の対象となる加盟店売上高は次のとおりであります。						
前第 3 四半期	1,009,765百万円					
当第 3 四半期	1,089,487百万円					
前事業年度	1,331,784百万円					
直営店売上高との合計額は次のとおりであります。						
前第 3 四半期	1,064,102百万円					
当第 3 四半期	1,144,941百万円					
前事業年度	1,402,786百万円					
売上高	54,336	(100.0) 26.5	55,454	(100.0) 25.8	71,001	(100.0) 26.3
営業総収入	204,823	100.0	214,600	100.0	269,582	100.0
売上原価	38,769	(71.4)	39,711	(71.6)	50,746	(71.5)
売上総利益	(15,567)	(28.6)	(15,742)	(28.4)	(20,254)	(28.5)
営業総利益	166,054	81.1	174,888	81.5	218,835	81.2
販売費及び一般管理費	129,189	63.1	133,641	62.3	173,500	64.4
営業利益	36,864	18.0	41,247	19.2	45,334	16.8
営業外収益	1,321	0.7	1,741	0.8	1,864	0.7
営業外費用	1,209	0.6	1,126	0.5	1,900	0.7
経常利益	36,976	18.1	41,862	19.5	45,298	16.8
特別利益	—	0.0	119	0.1	—	—
特別損失	7,311	3.6	5,046	2.4	13,042	4.8
税引前第 3 四半期(当期)純利益	29,664	14.5	36,935	17.2	32,256	12.0
法人税等	12,203	6.0	15,236	7.1	13,357	5.0
第 3 四半期(当期)純利益	17,461	8.5	21,698	10.1	18,899	7.0