平成21年2月期 第1四半期財務・業績の概況

平成20年7月3日

上場会社名 株式会社 ローソン 上場取引所 東証・大証第一部

コード番号 2651 URL http://www.lawson.co.jp/company/ir/index.html

代表者 (役職名)代表取締役社長 СЕО (氏名)新浪 剛

問合せ先責任者 (役職名) 財務経理ステーション (氏名) 髙西 朋貴 TEL (03)5435-2773

ディレクター

(百万円未満切捨て)

1. 平成21年2月期第1四半期の連結業績(平成20年3月1日 ~ 平成20年5月31日)

(1) 連結経営成績

(%表示は対前年同四半期増減率)

	営業総収	入	営業利益		経常利益		四半期(当期)純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
21年2月期第1四半期	76, 817	4. 4	12, 011	12.6	11, 807	11. 1	6, 486	61.1
20年2月期第1四半期	73, 567	6. 7	10, 664	$\triangle 0.2$	10, 628	$\triangle 2.7$	4, 026	△20. 2
20年2月期	301, 176	-	46, 610	_	46, 244	_	22, 119	_

	1株当たり (当期)		潜在株式調整後 1株当たり四半期 (当期) 純利益			
	円	円 銭		銭		
21年2月期第1四半期	65	42	65	38		
20年2月期第1四半期	38	56	38	54		
20年2月期	214	69	214	57		

(2) 連結財政状態

(=) (C)(B)(4)(3)(1)(1)					
	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産	
	百万円	百万円	%	円	銭
21年2月期第1四半期	410, 694	189, 786	45. 3	1,877	49
20年2月期第1四半期	430, 522	198, 638	45. 0	1, 856	88
20年2月期	397, 107	188, 573	46. 6	1, 867	84

(3) 連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金同等物 期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
21年2月期第1四半期	20, 497	$\triangle 11,606$	△5, 480	66, 233
20年2月期第1四半期	46, 625	△12, 348	△5, 202	104, 622
20年2月期	55, 773	△36, 525	△31, 973	62, 822

2. 平成21年2月期の連結業績予想(平成20年3月1日 ~ 平成21年2月28日) 業績予想の修正は行っておりません。

3. その他

(1) 期中における重要な子会社の異動(連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動) : 無(2) 会計処理の方法における簡便な方法の採用の有無 : 有(3) 最近連結会計年度からの会計処理の方法の変更の有無 : 無

(注) 詳細は5ページ【定性的情報・財務指標等】4.その他をご覧下さい。

[参考資料]

平成21年2月期 個別第1四半期財務・業績の概況(平成20年3月1日~平成20年5月31日)

(1)経営成績(個別)の進捗状況

(%表示は対前年同四半期増減率)

	営業総収入 (チェーン全店売上高)			営業利	益	経常利益		
		百万円		%	百万円	%	百万円	%
21年2月期第1四半期	67, 812	(356, 298)	2.5	(3.6)	11, 301	9.4	11, 407	9.6
20年2月期第1四半期	66, 173	(343, 854)	5. 7	(2.2)	10, 331	△1.0	10, 407	△2.4
20年2月期	269, 582	(1, 402, 786)	_	_	45, 334	_	45, 298	

	四半期(当期)純利益	1株当たり四半期 (当期)純利益	潜在株式調整後1株当たり 四半期(当期)純利益
	百万円 %	円 銭	円 銭
21年2月期第1四半期	5, 178 24. 1	52 24	52 20
20年2月期第1四半期	4, 174 \triangle 17. 6	39 97	39 95
20年2月期	18, 899 —	183 43	183 33

(2) 財政状態(個別)の変動状況

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
21年2月期第1四半期	398, 631	186, 851	46.8	1,883 10
20年2月期第1四半期	420, 711	199, 192	47. 3	1,906 62
20年2月期	385, 335	187, 146	48. 5	1,886 15

※業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績予想等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により上記の業績予想とは異なることがあります。

【定性的情報・財務諸表等】

1. 連結経営成績に関する定性的情報

当第1四半期(平成20年3月1日~平成20年5月31日までの3ヵ月間)におけるわが国経済は、サブプライムローン問題を背景とするアメリカの景気後退や原油価格の高騰などにより先行き不透明感がある中で、足踏み状態となり個人消費においても節約志向が続いています。また、地域毎の経済動向は異なり、全国一律の指標では計れない状況が依然として続いています。

このような状況の中で当社グループは、企業理念「私たちは"みんなと暮らすマチ"を幸せにします。」の具現化を目指し、CVS事業及びその他の事業を通じたCS(お客さま満足)の向上を実現するための施策を実行いたしました。

当第1四半期の業績につきましては、営業総収入は768億1千7百万円、経常利益は118億7百万円、四半期純利益は64億8千6百万円となりました。

(コンビニエンスストア事業)

【店舗開発の状況】

出店につきましては、当社グループ独自の出店基準に基づき出店内容を精査し、関東・中部・近畿などの大都市圏に出店を集中させるなど、高収益の見込める店舗開発に努めてまいりました。

フォーマット戦略につきましては、「ローソン」「ナチュラルローソン」「ローソンストア100」という3つのフォーマットの特性を最大限に活用し、そのマチ(地域)のお客さまのニーズに合った最適なフォーマットによる出店を推進いたしました。また、「ローソン」の改装フォーマットである「ローソンプラス」の展開を推進いたしました。

これらの施策により、平成20年5月31日現在の出店数が106店舗(うち、「ナチュラルローソン」は2店舗、新鮮組からの変 更33店舗)、立地移転を含む閉鎖店舗数が104店舗となりました。

その結果、平成20年5月31日現在における店舗数は8,589店舗(うち、「ナチュラルローソン」は92店舗、「ローソンストア100」は71店舗)となり、平成20年2月29日現在より 2店舗の増加となりました。

中華人民共和国上海市でチェーン展開をしております持分法適用関連会社の上海華聯羅森有限公司の店舗数は、平成20年3月31日現在で283店舗となりました。

また、関東地方を中心にチェーン展開しております持分法適用関連会社の株式会社九九プラスが展開するシングルプライスストア「SHOP99」などの店舗数は、平成20年3月31日現在で837店舗となりました。

【商品戦略及びサービスの状況】

商品戦略につきましては、幅広い客層に受け入れられる商品に注力するとともに、従来の主要客層である若年男性を意識したボリューム感あふれる商品開発を行い「男の大盛りシリーズ」を展開いたしました。加えて販促活動では、エンタテイメント性をより強化した販促展開を行ってまいりました。3~4月にかけては「春のリラックマフェア」を展開し、新規客層の拡大に大きく寄与しました。また、地産外消の取り組みとして「北海道十勝フェア」を行いました。さらにポイントカード会員を対象としたボーナスポイントキャンペーンを展開し、固定客づくりを推進いたしました。

【店舗運営の状況】

店舗運営につきましては、「マチ(地域)」のお客さまに合った品揃えを実現するため個店主義(個店ごとに商圏のお客さまを深く理解し、そのお客さまに満足いただけるような品揃えを実現すること)に基づく店舗指導を継続いたしました。 具体的には、販売機会ロス(お客様が必要とする商品が売場で品切れしていること)と、商品廃棄ロス(商品がお客さまにお買い上げいただけず余ってしまうこと)の二つのロスを低減させるため、個店カルテ(個店マーケティング分析と個店経営分析から構成された経営判断資料)の更なる進化と活用促進を図りました。

これらの結果、各種販売促進キャンペーンが奏功したこと、taspo(成人識別たばこ自動販売機対応の成人識別ICカード)の利用開始に伴う店舗販売の強化などにより、当第1四半期の既存店客数は前年実績を上回りました。客単価につきましては、前年とほぼ同様の実績となりました。以上の結果、当第1四半期の既存店売上高は前年同期比102.7%となりました。

なお、当社はCRM(顧客関係管理)業務に特化するため、平成20年4月30日に当社がそれまで発行済株式の総数の50%を保有していた株式会社ローソン・シーエス・カードの株式を株式会社クレディセゾンに全量売却いたしましたので同社は当連結会計年度の持分法適用の関連会社から除外しております。

(その他の事業)

当社グループには、コンビニエンスストア事業以外にチケット販売事業、電子商取引事業、金融サービス関連事業、コンサルティング事業、外食事業があります。

チケット販売事業を営む株式会社ローソンチケットは、主力のコンサートチケット販売及び演劇やスポーツ関連のチケット販売が好調であったため、取扱高及び営業利益ともに前年を上回りました。

電子商取引事業を営む株式会社アイ・コンビニエンスは、サイト運用・販促コストの増加およびマーケティング事業の 伸び悩みにより営業総収入、営業利益ともに前年を下回りました。

金融サービス関連事業を営む株式会社ローソン・エイティエム・ネットワークスは、ローソン店舗などへのATMの全国設置台数及び取扱件数が伸長したことにより、取扱高・営業利益ともに前年を上回りました。平成20年5月31日現在におけるATMの全国設置台数は5,646台となりました。

コンサルティング事業を営む株式会社ベストプラクティスは、営業総収入は増加したものの、販売管理費の増加により営業利益が前年を下回りました。

【商品群別売上状況 (チェーン全店)】

商品群別	前第1四半期 (平19. 3. 1~19. 5. 31)		当第 1 (平20. 3. 1 ²	前年	
	売上高	構成比率	売上高	構成比率	同期比
	百万円	%	百万円	%	%
加工食品	179, 284	51. 7	189, 468	52. 7	105. 7
ファストフード	79, 646	22. 9	80, 030	22. 2	100.5
日配食品	39, 818	11.5	43, 174	12. 0	108. 4
非食品	48, 099	13. 9	46, 941	13. 1	97.6
合計	346, 847	100.0	359, 613	100.0	103. 7

⁽注)上記には、ナチュラルローソン及びローソンストア100の売上高を含んでおります。

【店舗開発の状況】

地域別店舗分布状況(平成20年5月31日現在)

地域別	店舗数	地域別	店舗数	地域別	店舗数	地域別	店舗数	地域別	店舗数
北海道	492	埼玉県	341	岐阜県	102	鳥取県	86	佐賀県	60
青森県	157	千葉県	284	静岡県	147	島根県	79	長崎県	83
岩手県	165	東京都	923	愛知県	331	岡山県	122	熊本県	91
宮城県	156	神奈川県	495	三重県	84	広島県	130	大分県	119
秋田県	142	新潟県	101	滋賀県	124	山口県	110	宮崎県	83
山形県	56	富山県	105	京都府	196	徳島県	109	鹿児島県	105
福島県	94	石川県	74	大阪府	805	香川県	97	沖縄県	133
茨城県	101	福井県	89	兵庫県	487	愛媛県	153	合計	8, 589
栃木県	104	山梨県	65	奈良県	105	高知県	62		
群馬県	72	長野県	137	和歌山県	112	福岡県	321		

⁽注) 上記には、ナチュラルローソンの92店舗、ローソンストア100の71店舗を含んでおります。

2. 連結財政状態に関する定性的情報

当第1四半期の財政状態は、前連結会計年度末と比べ総資産は135億8千6百万円増加し、純資産は12億1千3百万円増加しました。この結果、自己資本比率は45.3%となりました。

3. 連結業績予想に関する定性的情報

平成20年4月10日に発表しました業績予想に変更はありません。

なお、業績予想は現時点で入手された情報に基づき判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれております。従いまして、実際の業績はさまざまな要因により上記の業績予想とは異なることがあります。

4. その他

- (1) 期中における重要な子会社の異動(連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動)期中における重要な子会社の異動はありません。
- (2) 会計処理の方法における簡便な方法の採用 税金費用の計算等については、一部簡便的な方法を採用しております。
- (3) 最近連結会計年度からの会計処理の方法の変更 該当事項はありません。

5. 四半期連結財務諸表

(1) 第1四半期 連結貸借対照表

科目	前第1四半 連結会計期 (平成19年5月33	間	当第1四半 連結会計期 (平成20年5月33	半期 閉間 1日現在)	前連結会計年 要約連結貸借 (平成20年2月29	: 白万円) :度の 対照表 日現在)
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
(資産の部)		%		%		%
流動資産						
現金及び預金	102, 924		64, 241		62, 126	
加盟店貸勘定	12, 971		22, 903		11, 949	
有価証券	19, 990		32, 160		4, 199	
たな卸資産	2, 063		2,013		1, 723	
未収入金	19, 647		21, 414		26, 983	
繰延税金資産	2, 791		3, 634		3, 632	
その他	16, 127		8, 189		27, 737	
貸倒引当金	△103		△78		△102	
流動資産合計	176, 413	41.0	154, 479	37. 6	138, 250	34. 8
固定資産						
有形固定資産						
建物及び構築物	83, 701		84, 316		85, 914	
工具器具備品	15, 254		13, 007		13, 724	
土地	5, 237		5, 910		5, 844	
建設仮勘定	1, 635		640		948	
有形固定資産合計	105, 828	24. 6	103, 874	25. 3	106, 431	26.8
無形固定資産	17, 452	4. 0	19, 064	4.6	18, 287	4. 6
投資その他の資産						
投資有価証券	5, 791		7, 027		7, 607	
長期貸付金	25, 106		25, 506		25, 646	
差入保証金	83, 738		82, 772		82, 754	
繰延税金資産	11, 582		12, 824		12, 809	
再評価に係る繰延税金資産	467		467		467	
その他	6, 446		7, 068		7, 254	
貸倒引当金	△2, 306		△2, 390		△2, 403	
投資その他の資産合計	130, 827	30. 4	133, 276	32. 5	134, 137	33.8
固定資産合計	254, 109	59. 0	256, 215	62. 4	258, 856	65. 2
資産合計	430, 522	100.0	410, 694	100.0	397, 107	100.0

科目	前第1四半 連結会計期 (平成19年5月3	生期 目間 1日現在)	当第1四半 連結会計期 (平成20年5月3	·期]間 [日現在]	前連結会計年度の 要約連結貸借対照表 (平成20年2月29日現在)		
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	
(負債の部)		%		%		%	
流動負債							
買掛金	74, 224		77, 118		65, 587		
加盟店借勘定	2, 356		867		2, 201		
未払金	10, 838		15, 578		13, 326		
未払法人税等	3, 297		2, 764		11, 427		
預り金	79, 692		65, 690		56, 294		
賞与引当金	1, 364		1,622		2, 663		
ポイント引当金	546		818		797		
その他	4, 561		4, 467		3, 681		
流動負債合計	176, 882	41. 1	168, 928	41. 1	155, 979	39. 3	
固定負債							
退職給付引当金	3, 836		4, 377		4, 174		
役員退職慰労引当金	216		180		182		
預り保証金	48, 410		44, 851		45, 831		
長期リース資産減損勘定	441		543		314		
その他	2, 096		2,026		2,052		
固定負債合計	55, 001	12.8	51, 979	12. 7	52, 554	13. 2	
負債合計	231, 883	53. 9	220, 907	53.8	208, 534	52. 5	
(純資産の部)							
株主資本							
資本金	58, 506	13.6	58, 506	14. 2	58, 506	14.7	
資本剰余金	42, 249	9.8	41, 520	10. 1	41, 520	10.5	
利益剰余金	94, 150	21. 9	88, 423	21. 5	87, 390	22. 0	
自己株式	△675	△0.2	△1,837	△0. 4	△1,837	△0.5	
株主資本合計	194, 231	45. 1	186, 612	45. 4	185, 579	46. 7	
評価・換算差額等							
その他有価証券評価差額金	235	0. 1	105	0.0	134	0.0	
繰延ヘッジ損益	_	_	_	_	Δ1	△0.0	
土地再評価差額金	△682	△0.2	△682	△0.1	△682	△0.1	
為替換算調整勘定	128	0.0	91	0.0	140	0.0	
評価・換算差額等合計	△318	△0.1	△484	△0.1	△408	△0.1	
新株予約権	84	0.0	167	0.0	159	0.0	
少数株主持分	4, 641	1. 1	3, 491	0. 9	3, 242	0.9	
純資産合計	198, 638	46. 1	189, 786	46. 2	188, 573	47. 5	
負債純資産合計	430, 522	100.0	410, 694	100.0	397, 107	100.0	

(2) 第1四半期 連結損益計算書

科目	前第1四半 連結会計期 (自 平成19年3 至 平成19年5]間 月1日	当第1四半 連結会計期 (自 平成20年3 至 平成20年5	間 月1日	前連結会計年度の 要約連結損益計算書 (自 平成19年3月1日 至 平成20年2月29日)		
	金額	百分比 (%)	金額	百分比 (%)	金額	百分比 (%)	
営業収入	52, 757	71. 7	55, 737	72. 6	216, 910	72. 0	
加盟店からの収入の対象となる加盟 店売上高は次のとおりであります。							
前第1四半期 326,196百万円							
当第1四半期 338,693百万円							
前連結会計年度 1,331,784百万円							
直営店売上高との合計額は次のとおりであります。							
前第1四半期 346,847百万円							
当第1四半期 359,613百万円							
前連結会計年度 1,415,106百万円							
売上高	20, 810	(100. 0) 28. 3	21, 079	(100. 0) 27. 4	84, 266	(100. 0) 28. 0	
営業総収入	73, 567	100.0	76, 817	100.0	301, 176	100.0	
売上原価	15, 078	(72.5)	15, 260	(72.4)	61, 176	(72.6)	
売上総利益	(5, 732)	(27. 5)	(5, 819)	(27. 6)	(23, 089)	(27. 4)	
営業総利益	58, 489	79. 5	61, 557	80. 1	239, 999	79. 7	
販売費及び一般管理費	47, 825	65. 0	49, 545	64. 5	193, 389	64. 2	
営業利益	10, 664	14. 5	12, 011	15. 6	46, 610	15. 5	
営業外収益	369	0.5	467	0.6	1, 795	0.6	
営業外費用	405	0.6	671	0.8	2, 160	0. 7	
経常利益	10, 628	14. 4	11,807	15. 4	46, 244	15. 4	
特別利益	1	0.0	_	_	_	_	
特別損失	3, 311	4. 5	2, 641	3. 5	8, 109	2. 7	
税金等調整前第1四半期(当期) 純利益	7, 318	9. 9	9, 166	11.9	38, 134	12. 7	
法人税等	3, 048	4. 1	2, 530	3. 3	15, 522	5. 2	
少数株主利益	244	0.3	149	0. 2	493	0. 2	
第1四半期(当期)純利益	4, 026	5. 5	6, 486	8. 4	22, 119	7. 3	

(3) 第1四半期 連結株主資本等変動計算書

前第1四半期連結会計期間(自 平成19年3月1日 至 平成19年5月31日)

	株主資本					評価・換	算差額等					
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本 合計	その他有 価証券評 価差額金	再評価	為替換算調整勘定	評価・換 算差額等 合計	新株 予約権	少数株主 持分	純資産 合計
平成19年2月28日 残高(百万円)	58, 506	42, 253	95, 344	△738	195, 366	319	△682	134	△227	78	4, 276	199, 493
当四半期変動額												
剰余金の配当			△5, 220		△5, 220							△5, 220
四半期純利益			4, 026		4, 026							4, 026
自己株式の取得				△0	$\triangle 0$							△0
新株予約権の行 使(自己株式の 交付)		$\triangle 4$		63	59							59
株主資本以外の 項目の当四半期 の変動額(純 額)						△84		△6	△91	6	364	279
当四半期変動額 合計(百万円)	_	△4	△1, 194	63	△1, 134	△84	_	△6	△91	6	364	△854
平成19年5月31日 残高(百万円)	58, 506	42, 249	94, 150	△675	194, 231	235	△682	128	△318	84	4, 641	198, 638

当第1四半期連結会計期間(自 平成20年3月1日 至 平成20年5月31日)

	株主資本						評価	・換算差	額等				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本 合計	その他 有価証 券評価 差額金	繰延 ヘッジ 損益	土地 再評価 差額金	為替換 算調整 勘定	評価・ 換算差 額等合 計	新株 予約権	少数株主持分	純資産 合計
平成20年2月29日 残高(百万円)	58, 506	41, 520	87, 390	△1,837	185, 579	134	Δ1	△682	140	△408	159	3, 242	188, 573
当四半期変動額													
剰余金の配当			△5, 452		△5, 452								△5, 452
四半期純利益			6, 486		6, 486								6, 486
自己株式の取得				△0	△0								△0
株主資本以外の 項目の当四半期 の変動額(純 額)						△28	1		△48	△76	7	249	180
当四半期変動額 合計(百万円)	-	-	1,033	△0	1, 033	△28	1	_	△48	△76	7	249	1, 213
平成20年5月31日 残高(百万円)	58, 506	41, 520	88, 423	△1,837	186, 612	105	_	△682	91	△484	167	3, 491	189, 786

前連結会計年度の要約連結株主資本等変動計算書(自 平成19年3月1日 至 平成20年2月29日)

	11 十尺 0 女 的 连相 你 工 食 不 守 友 劲 们 弃 自 (
			株主資本	<i>z</i>			評価	・換算差	額等					
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他 有価証 券評価 差額金	繰延 ヘッジ 損益	土地再 評価差額金	為替換 算調整 勘定	評価・ 換算差 額等合 計	新株 予約権	少数株主持分	純資産合計	
平成19年2月28日残 高 (百万円)	58, 506	42, 253	95, 344	△738	195, 366	319	_	△682	134	△227	78	4, 276	199, 493	
当連結会計年度中 の変動額														
剰余金の配当			△10, 964		△10, 964								△10, 964	
当期純利益			22, 119		22, 119								22, 119	
自己株式の取得				△21,000	△21,000								△21,000	
自己株式の消却		△709	△19, 108	19, 818	_								_	
新株予約権の行 使(自己株式の 交付)		△24		83	59								59	
株主資本以外の 項目の当連結会 計年度中の変動 額(純額)						△185	Δ1		5	△180	81	△1, 034	△1, 133	
当連結会計年度中 の変動額合計 (百万円)	_	△733	△7, 953	△1,098	△9, 786	△185	Δ1	ı	5	△180	81	△1, 034	△10, 920	
平成20年2月29日残 高 (百万円)	58, 506	41, 520	87, 390	△1,837	185, 579	134	Δ1	△682	140	△408	159	3, 242	188, 573	

(4) 第1四半期 連結キャッシュ・フロー計算書

	前第1四半期 連結会計期間 (自 平成19年3月1日 至 平成19年5月31日)	当第1四半期 連結会計期間 (自 平成20年3月1日 至 平成20年5月31日)	前連結会計年度の 要約連結キャッシュ ・フロー計算書 (自 平成19年3月1日 至 平成20年2月29日)
	金額	金額	金額
営業活動によるキャッシュ・フロー			
税金等調整前第1四半期(当期)純 利益	7, 318	9, 166	38, 134
減価償却費	5, 241	4, 817	21, 445
退職給付引当金の増加額	309	202	648
固定資産除却損	189	625	3, 514
減損損失	2, 107	1,644	2, 449
受取利息	△187	△221	△928
その他の収益・費用の非資金分(純 額)	$\triangle 2,557$	△568	1,518
売上債権の増加額	△1, 261	△10, 953	△239
未収入金の減少額 (△:増加額)	6, 334	5, 559	△984
仕入債務の増加額	8, 824	10, 197	31
未払金の増加額 (△:減少額)	△5, 523	2, 619	△3, 082
預り金の増加額	30, 937	9, 396	7, 539
預り保証金の減少額	△915	△979	△3, 494
その他の資産及び負債の増減額(純 額)	134	△246	△809
小計	50, 952	31, 259	65, 744
利息の受取額	184	221	918
利息の支払額	$\triangle 6$	$\triangle 5$	△23
法人税等の支払額	△4, 504	△10, 978	△10, 865
営業活動によるキャッシュ・フロー	46, 625	20, 497	55, 773
投資活動によるキャッシュ・フロー			
有価証券の取得による支出	△12, 978	△20, 953	△28, 750
有価証券の償還による収入	11,000	1,000	40, 892
短期貸付金の減少額 (△:増加額)	_	20,000	△11, 150
関係会社株式の取得による支出	△3, 869	_	△5, 976
有形固定資産の取得による支出	△7, 250	△3, 291	△21, 392
無形固定資産の取得による支出	$\triangle 2,713$	△2, 121	△7, 456
その他(純額)	3, 461	△6, 239	△2, 690
投資活動によるキャッシュ・フロー	△12, 348	△11,606	△36, 525
財務活動によるキャッシュ・フロー			
配当金の支払額	△5, 220	$\triangle 5,452$	△10, 964
自己株式取得による支出	$\triangle 0$	△0	△21,000
その他	18	△27	△7
財務活動によるキャッシュ・フロー	△5, 202	△5, 480	△31, 973
現金及び現金同等物の増加額 (△:減 少額)	29, 075	3, 410	△12, 724
現金及び現金同等物の期首残高	75, 547	62, 822	75, 547
現金及び現金同等物の第1四半期末(期 末)残高	104, 622	66, 233	62, 822

6. 四半期個別財務諸表

(1) 第1四半期 貸借対照表

科目	前第1四半 (平成19年5月3		当第1四半 (平成20年5月3		前事業年度の 要約貸借対照表 (平成20年2月29日現在)		
	金 額	構成比	金 額	構成比	金額	構成比	
(資産の部)		%		%		%	
流動資産							
現金及び預金	94, 181		55, 468		51, 450		
加盟店貸勘定	12, 971		22, 903		11, 949		
有価証券	13, 996		26, 963		2,000		
商品	1, 713		1, 682		1, 432		
未収入金	17, 712		19, 011		24, 187		
繰延税金資産	2, 696		3, 545		3, 545		
その他	19, 640		10, 337		29, 895		
貸倒引当金	△103		△78		△102		
流動資産合計	162, 808	38. 7	139, 834	35. 1	124, 358	32. 3	
固定資産							
有形固定資産							
建物	69, 912		71, 552		72, 519		
工具器具備品	14, 948		12, 676		13, 377		
土地	5, 237		5, 910		5, 844		
その他	14, 912		12, 962		13, 875		
有形固定資産合計	105, 011	25. 0	103, 101	25. 9	105, 616	27. 4	
無形固定資産	16, 402	3. 9	16, 854	4. 2	16, 042	4. 2	
投資その他の資産							
投資有価証券	12, 166		12, 066		12, 782		
長期貸付金	25, 106		25, 506		25, 646		
差入保証金	83, 434		82, 482		82, 467		
繰延税金資産	11, 482		14, 144		14, 125		
再評価に係る繰延税金資産	467		467		467		
その他	6, 137		6, 563		6, 230		
貸倒引当金	△2, 306		△2, 390		△2, 403		
投資その他の資産合計	136, 490	32. 4	138, 841	34.8	139, 316	36. 1	
固定資産合計	257, 903	61.3	258, 797	64.9	260, 976	67. 7	
資産合計	420, 711	100.0	398, 631	100.0	385, 335	100.0	

					(+117	日の円)	
科目	前第1四半 (平成19年5月31	半期 1日現在)	当第1四半 (平成20年5月3]	-期 [日現在]	前事業年度の 要約貸借対照表 (平成20年2月29日現在)		
	金 額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	
(負債の部)		%		%		%	
流動負債							
買掛金	73, 396		76, 081		64, 747		
加盟店借勘定	2, 355		867		2, 201		
未払金	9, 034		14, 255		11,636		
未払法人税等	3, 234		3,872		11,014		
預り金	73, 151		58, 871		49, 908		
賞与引当金	1, 239		1,511		2, 552		
ポイント引当金	540		813		792		
その他	4, 135		4, 060		3, 343		
流動負債合計	167, 086	39. 7	160, 333	40. 2	146, 195	37. 9	
固定負債							
退職給付引当金	3, 777		4, 304		4, 104		
役員退職慰労引当金	185		144		140		
預り保証金	48, 404		44, 829		45, 809		
長期リース資産減損勘定	441		543		314		
その他	1, 623		1, 623		1,623		
固定負債合計	54, 432	13. 0	51, 446	12. 9	51, 993	13. 5	
負債合計	221, 519	52.7	211, 780	53. 1	198, 188	51.4	

科目	前第1四半 (平成19年5月32		当第1四半 (平成20年5月3		前事業年度の 要約貸借対照表 (平成20年2月29日現在)		
	金 額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	
(純資産の部)		%		%		%	
株主資本							
資本金	58, 506	13. 9	58, 506	14. 7	58, 506	15. 2	
資本剰余金							
資本準備金	41, 520		41, 520		41, 520		
その他資本剰余金	729		_		_		
資本剰余金合計	42, 249	10.0	41, 520	10.4	41, 520	10.8	
利益剰余金							
利益準備金	727		727		727		
その他利益剰余金							
別途積立金	50,000		50, 000		50, 000		
繰越利益剰余金	48, 746		38, 344	,	38, 618		
利益剰余金合計	99, 473	23. 7	89, 072	22. 4	89, 345	23. 2	
自己株式	△675	△0.2	△1,837	△0.5	△1,837	△0.5	
株主資本合計	199, 554	47. 4	187, 261	47.0	187, 534	48. 7	
評価・換算差額等							
その他有価証券評価差額金	235	0.1	105	0.0	133	0.0	
土地再評価差額金	△682	△0.2	△682	△0.1	△682	△0.2	
評価・換算差額等合計	△446	△0.1	△576	△0.1	△548	△0.2	
新株予約権	84	0.0	167	0.0	159	0.1	
純資産合計	199, 192	47. 3	186, 851	46. 9	187, 146	48. 6	
負債純資産合計	420, 711	100.0	398, 631	100.0	385, 335	100.0	

(2) 第1四半期 損益計算書

科目	前第1四半 (自 平成19年3 至 平成19年5	月1日	当第1四半 (自 平成20年3 至 平成20年5	月1日	前事業年度の 要約損益計算書 (自 平成19年3月1日 至 平成20年2月29日)		
	金額	百分比 (%)	金額	百分比 (%)	金額	百分比 (%)	
営業収入	48, 515	73. 3	50, 208	74. 0	198, 580	73. 7	
加盟店からの収入の対象となる加盟 店売上高は次のとおりであります。							
前第1四半期 326,196百万円							
当第1四半期 338,693百万円							
前事業年度 1,331,784百万円							
直営店売上高との合計額は次のとおりであります。							
前第1四半期 343,854百万円							
当第1四半期 356,298百万円							
前事業年度 1,402,786百万円							
売上高	17, 658	(100. 0) 26. 7	17, 604	(100. 0) 26. 0	71, 001	(100. 0) 26. 3	
営業総収入	66, 173	100.0	67, 812	100.0	269, 582	100.0	
売上原価	12, 579	(71. 2)	12, 544	(71. 3)	50, 746	(71.5)	
売上総利益	(5, 078)	(28.8)	(5, 060)	(28.7)	(20, 254)	(28.5)	
営業総利益	53, 594	81.0	55, 268	81.5	218, 835	81. 2	
販売費及び一般管理費	43, 262	65. 4	43, 966	64.8	173, 500	64. 4	
営業利益	10, 331	15. 6	11, 301	16. 7	45, 334	16.8	
営業外収益	404	0.6	544	0.8	1,864	0.7	
営業外費用	328	0.5	438	0. 7	1,900	0.7	
経常利益	10, 407	15. 7	11, 407	16.8	45, 298	16.8	
特別利益	_	_	6	0.0	_	_	
特別損失	3, 265	4. 9	2, 587	3.8	13, 042	4.8	
税引前第1四半期(当期)純利益	7, 141	10.8	8, 826	13. 0	32, 256	12. 0	
法人税等	2, 967	4. 5	3, 648	5. 4	13, 357	5. 0	
第1四半期(当期)純利益	4, 174	6. 3	5, 178	7. 6	18, 899	7. 0	