株式会社ローソン

2026年4月17日

# 2025年度第4四半期　業績概要

## 1．2025年度第4四半期連結業績（IFRS）（2025年3月1日～2026年2月28日）

（1）連結経営成績　　単位：億円

| | 2024年度 第4四半期 累計期間 | 2025年度 第4四半期 累計期間 | 前年増減 |
|---|---|---|---|
| チェーン全店売上高 | 28,918 | 30,223 | 1,304 |
| 営業収益 | 11,707 | 12,340 | 632 |
| 事業利益 | 1,050 | 1,123 | 73 |
| その他の損益 | -119 | -103 | 16 |
| 金融損益 | -75 | -107 | -31 |
| 持分法による投資損益 | 10 | 15 | 4 |
| 税引前当期利益 | 865 | 927 | 61 |
| 法人所得税 | 261 | 270 | 8 |
| 当期利益（非支配持分） | 5 | 5 | - |
| 当期利益（親会社の所有者） | 599 | 652 | 52 |

（2）連結財政状態　　単位：億円

| | 2024年度 2025年2月末 | 2025年度 2026年2月末 | 2024年度末からの増減 |
|---|---|---|---|
| 資産合計 | 25,194 | 25,347 | 152 |
| 流動資産 | 9,174 | 9,213 | 39 |
| 非流動資産 | 16,020 | 16,134 | 113 |
| 負債合計 | 21,674 | 22,275 | 601 |
| 流動負債 | 10,698 | 11,310 | 612 |
| 非流動負債 | 10,975 | 10,964 | -10 |
| 資本合計 | 3,520 | 3,071 | -448 |
| 負債及び資本合計 | 25,194 | 25,347 | 152 |

### 利益増減要因（前年同期差）

事業利益：1,123億円（＋73億円）

| | |
|---|---|
| チャージ収入等（マーケティング施策効果などにより既存店日販前年比＋4.5%） | ＋240億円 |
| マーケティング施策費等（「ハピろー!」など） | －220億円 |
| 光熱費等 | ＋5億円 |
| 人件費 | －5億円 |
| ITコスト等（新型Loppi導入など） | －25億円 |
| グループ会社（国内CVS＋5、成城石井＋5、エンタメ＋30、金融＋25、海外＋15） | ＋80億円 |

四半期利益：652億円（＋52億円）

事業利益の増加、および、支払利息の増加

## 2．2025年度第4四半期単体業績（日本基準）（2025年3月1日～2026年2月28日）

（1）単体経営成績　　単位：億円

| | 2024年度 第4四半期 累計期間 | 2025年度 第4四半期 累計期間 | 前年増減 |
|---|---|---|---|
| チェーン全店売上高 | 25,024 | 26,254 | 1,230 |
| 営業総収入 | 4,116 | 4,402 | 285 |
| 営業利益 | 653 | 648 | -4 |
| 営業外損益 | 140 | 119 | -20 |
| 特別損益 | -114 | -71 | 42 |
| 税引前当期純利益 | 679 | 696 | 17 |
| 法人税等 | 171 | 161 | -9 |
| 当期純利益 | 508 | 535 | 27 |

（2）単体貸借対照表　　単位：億円

| | 2024年度 2025年2月末 | 2025年度 2026年2月末 | 2024年度末からの増減 |
|---|---|---|---|
| 資産合計 | 9,903 | 9,725 | -178 |
| 流動資産 | 3,693 | 3,405 | -287 |
| 固定資産 | 6,210 | 6,319 | 109 |
| 負債合計 | 6,741 | 7,153 | 411 |
| 流動負債 | 4,070 | 4,429 | 358 |
| 固定負債 | 2,671 | 2,723 | 52 |
| 純資産合計 | 3,161 | 2,571 | -589 |
| 負債純資産合計 | 9,903 | 9,725 | -178 |