LAWSON

第48回定時株主総会

2023年5月24日

LAWSON

事業の概況

新型コロナウイルス感染対策

ニューノーマルにおける需要への対応

LAWSON GROUP

Challenge 2025

ローソングループ大変革実行委員会

- 店舗改装
- 商品刷新
- 中長期課題の解決
- 新たな収益機会の獲得
- 働きがいの向上

地域密着 × 個客・個店主義

北海道、近畿で先行してエリアカンパニー制を導入

当期の業績

連結営業総収入	9,886億21百万円
連結営業利益	550億56百万円
連結経常利益	534億53百万円
親会社株主に帰属する当期純利益	246億89百万円

LAWSON

国内コンビニエンスストア事業の取り組み

国内コンビニエンスストア事業

冷凍食品

日用品

日配食品

個々の店舗の特性・状況に見合った店舗改装

国内コンビニエンスストア事業

ハピろー！

［ハッピー・ローソン・プロジェクト！］

- 圧倒的な美味しさ
- 人への優しさ
- 地球（マチ）への優しさ

国内コンビニエンスストア事業

売上が伸長

国内コンビニエンスストア事業

北海道産じゃがいも使用
牛肉コロッケ

チーズタルト

ブロッコリー

生チョコトリュフ
クリーム入り

国内コンビニエンスストア事業

とろ～り濃厚チーズ味

コク旨明太マヨネーズ味

Lチキ

たんチキ（黒胡椒ガーリック）

国内コンビニエンスストア事業

厚切りロースとんかつ弁当

まちかど厨房

海鮮かき揚げ

彩り野菜とチャーシュー丼

チーズ大葉チキンカツ

国内コンビニエンスストア事業

「無印良品」の商品を導入拡大

店舗運営の状況

ローソン

ナチュラルローソン

ローソンストア100

国内総店舗数　14,631店舗　2023年2月末日現在

成城石井事業

SUPERMARKET 成城石井

食にこだわり、豊かな社会を創造する。

直営店舗数　175店舗　2023年2月末日現在

成城石井事業

新たなセントラルキッチン操業開始

製造能力が従前の約２倍

エンタテインメント関連事業

LAWSON
ENTERTAINMENT

チケットの取扱高は
コロナ禍前の2019年度を上回る水準に回復

金融関連事業

ローソン銀行
LAWSON BANK

ローソン銀行ATM設置台数

（2023年2月末日現在）

13,519台

新しいサービスの拡充

金融関連事業

ローソン銀行
LAWSON BANK

会員数
14万人突破

「ローソンPontaプラス」の会員数拡大を推進

海外事業

北京市とその周辺地域 432店舗

合肥市など 231店舗

重慶市とその周辺地域 798店舗

長沙市など 160店舗

深圳市・廈門市など 174店舗

海口市など 139店舗

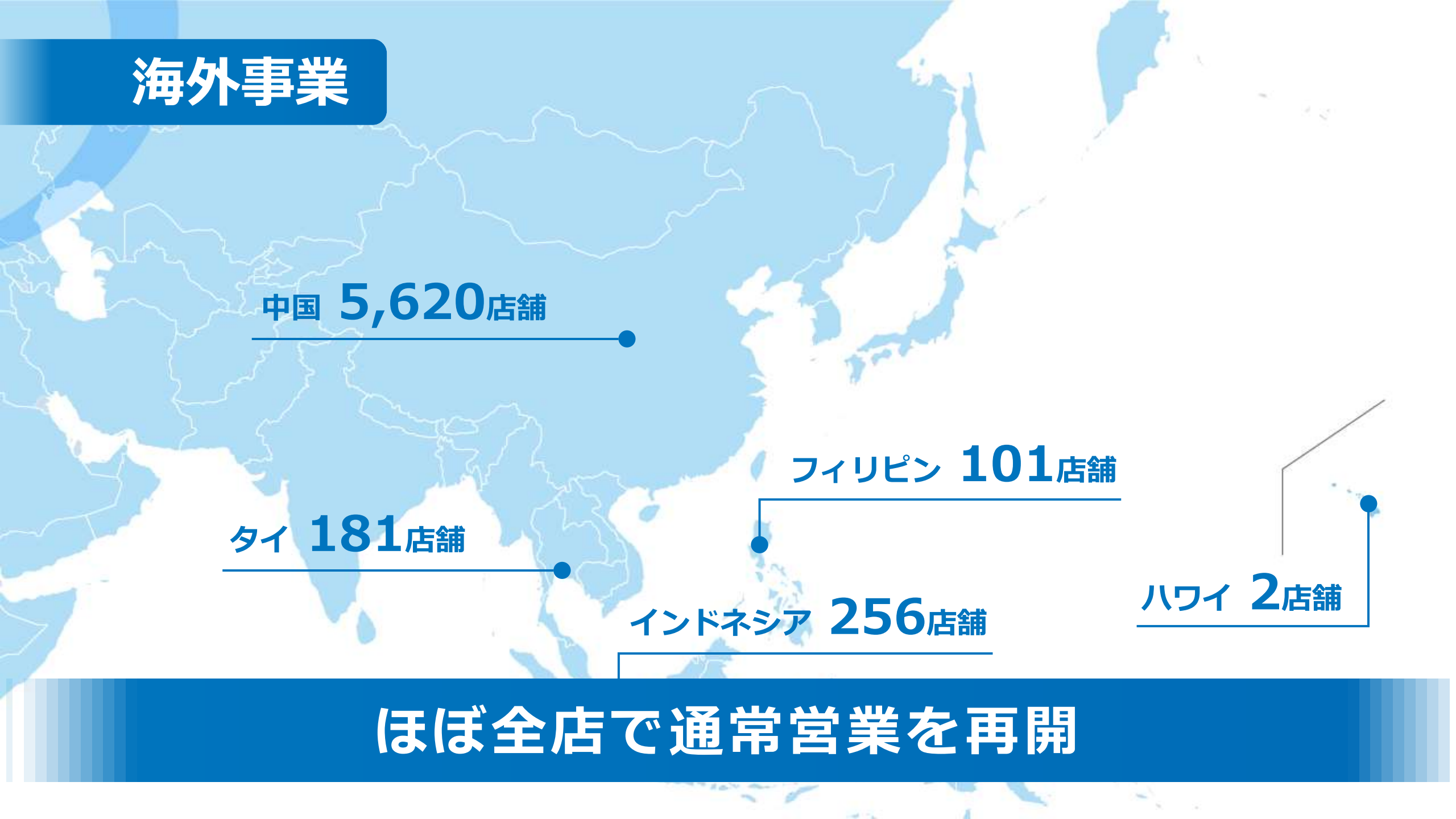
潘陽市・大連市など 586店舗

上海市とその周辺地域 2,483店舗

武漢市など 617店舗

日系コンビニエンスストアとして初めて5,000店舗超え

海外事業



ほぼ全店で通常営業を再開

LAWSON

SDGsの取り組み及び設備投資の状況等

当社ウェブサイト等に掲載

LAWSON

連結計算書類及び計算書類

当社ウェブサイト等に掲載

LAWSON

対処すべき課題

対処すべき課題

1 社会課題等への対応

2 加盟店の安定した店舗経営の継続

3 商品力、品揃えを強化した店舗の理想形の追求

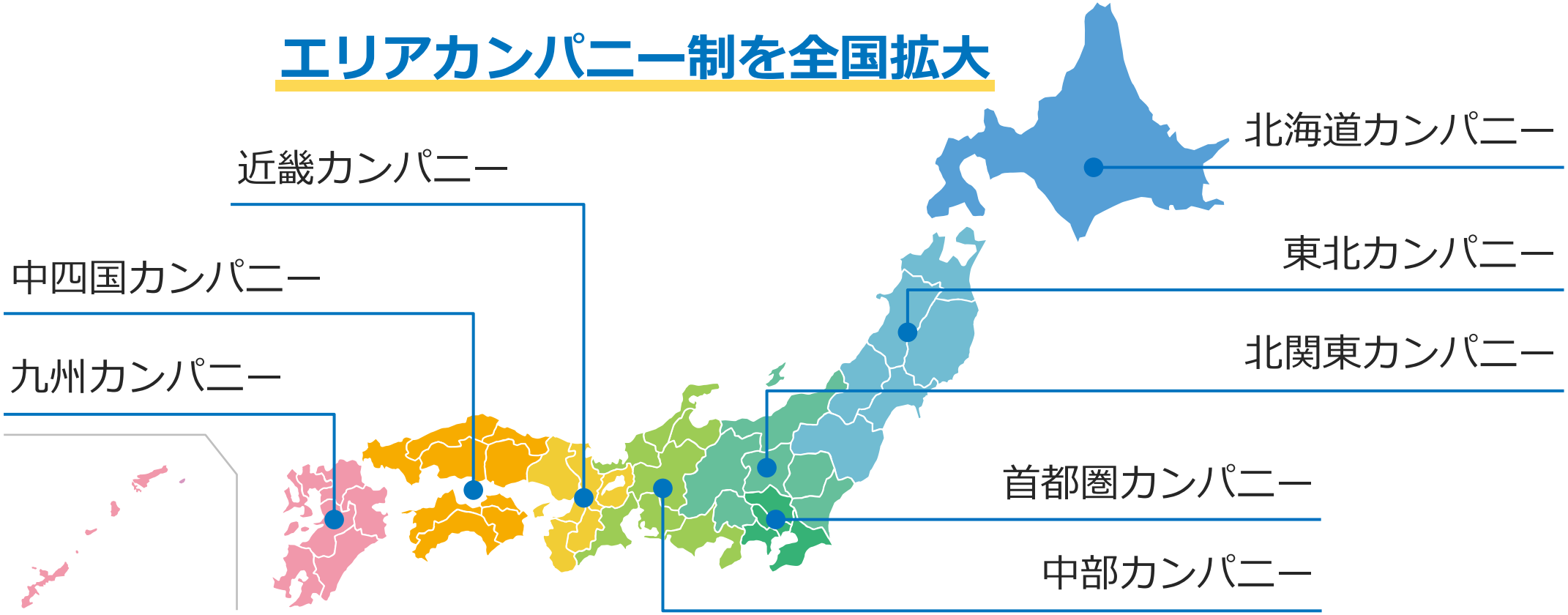
4 将来の成長分野へのチャレンジ

5 内部統制の充実と事業リスクへの対応

2023年度の取り組み

地域密着 × 個客・個店主義

エリアカンパニー制を全国拡大



2023年度の取り組み

地域密着 × 個客・個店主義

商品
美味しさ

＋

品揃え
「幅」

在庫
「量」

お客さまの生活により密着し地域の需要に対応

2023年度の取り組み

ローソングループ大変革実行委員会

プロジェクトの新設・アップデート

- ベンダー物流改革
- 個客起点サプライチェーン改革
- 店舗理想形追求2.0
- グループデーター元利活用

中長期視点の構造改革に取り組む

2023年度の取り組み

新たな成長エンジンを得て
出店を加速

唯一無二の
エンタメ総合流通企業実現

ATM事業の機能強化と
新しい金融サービスの立ち上げ

中国、アジア・パシフィック
での出店を加速

2023年度の取り組み

CO_2排出量削減

食品ロス削減

容器包装プラスチック削減

2025年の創立50周年に向けて ローソンが掲げるビジョン “新・マチのほっとステーション”の実現

2023年度の通期計画

既存店売上高前期比	104.0%
総荒利益率	31.4%
当期利益（IFRS）	290億円
年間配当金	1株当たり200円

LAWSON

その他報告事項

事業報告、連結計算書類、計算書類の監査結果

監査役会の報告のとおり「適正」

LAWSON