

■ 主な業績と予想 (IFRS) Results and forecasts for major financial indicators (IFRS)

	2021年度/FY2021		2022年度/FY2022		2023年度(計画)/FY2023 (Forecast)			
	通期/Full year 2021. 3. 1 - 2022. 2. 28		通期/Full year 2022. 3. 1 - 2023. 2. 28		第2四半期累計期間/1H 2023. 3. 1 - 2023. 8. 31		通期計画/Full year 2023. 3. 1 - 2024. 2. 29	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) *1 Net sales of all convenience stores (millions of yen)	2,444,624	-	2,566,840	105.0%	1,370,000	-	2,730,000	106.4%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	2,212,975	-	2,321,522	104.9%	-	-	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	231,649	-	245,318	105.9%	-	-	-	-
営業収益 (百万円) *2 Gross operating revenue (millions of yen)	943,206	-	1,000,385	106.1%	530,000	-	1,060,000	106.0%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	488,317	-	527,310	108.0%	-	-	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	20.0%		20.5%		-		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	435,874	-	462,998	106.2%	-	-	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	17.8%		18.0%		-		-	
事業利益 (百万円) *3 Core operating profit (millions of yen)	52,442	-	64,311	122.6%	34,500	-	64,000	99.5%
(対チェーン全店売上高比) (Core operating income on Net sales of all convenience stores)	2.1%		2.5%		-		-	
親会社の所有者に帰属する当期利益 (百万円) Profit attributable to owners of parent (millions of yen)	22,625	-	29,708	131.3%	17,500	-	29,000	97.6%
基本的1株当たり当期利益 (円) Basic earnings per share (yen)	226.09		296.86		174.86		289.77 *4	
資本合計 (百万円) Net assets (millions of yen)	235,693		253,858		-		-	
資産合計 (百万円) Total assets (millions of yen)	2,144,778		2,242,421		-		-	
1株当たり親会社所有者帰属持分 (円) Equity attributable to owners of parent per share (yen)	2,316.89		2,497.49		-		-	
資産合計税引前利益率 ROA	1.5%		2.1%		-		-	
親会社所有者帰属持分当期利益率 ROE	10.0%		12.4%		-		-	
流動比率 Current ratio	81.0%		75.1%		-		-	
固定比率 Fixed ratio	646.7%		626.0%		-		-	
親会社所有者帰属持分比率 Ratio of equity attributable to owners of parent to total assets	10.8%		11.1%		-		-	
配当性向(連結) Payout ratio (consolidated)	66.3%		50.5%		-		-	

(注)

- *1 チェーン全店売上高は、(株)ローソン単体および連結子会社を対象とし、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高等の合計を記載しています。なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。
- *2 営業収益は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。
- *3 事業利益は、営業収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除した、日本基準における営業利益に相当する指標です。
- *4 計画の基本的1株当たり当期利益に関しては、2023年2月28日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

- *1 The net sales of all convenience stores include Lawson, Inc. and its consolidated subsidiaries. Therefore, it is a sum of total sales of domestic convenience stores business, overseas business and Seijo Ishii business. In addition, for Seijo Ishii business, it is a total of its company-operated stores.
- *2 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.
- *3 A profit indicator for operating income under Japanese GAAP that is calculated by subtracting the cost of sales and selling, general and administrative expenses from gross operating revenue.
- *4 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of February 28, 2023.

■連結損益計算書（IFRS） Consolidated statement of income (IFRS)

		2021年度/FY2021		2022年度/FY2022		前年増減
		2021. 3. 1 - 2022. 2. 28		2022. 3. 1 - 2023. 2. 28		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業収益 Gross operating revenue	B + C + D	943, 206	—	1, 000, 385	106. 1%	57, 179
B. 売上高 Net sales *		577, 050	—	615, 942	106. 7%	38, 892
C. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		246, 564	—	253, 016	102. 6%	6, 451
D. その他の営業収入 Other operating revenue		119, 591	—	131, 426	109. 9%	11, 835
E. 売上原価 Cost of sales		454, 889	—	473, 074	104. 0%	18, 185
F. 営業総利益 Operating gross profit	A - E	488, 317	—	527, 310	108. 0%	38, 993
G. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		435, 874	—	462, 998	106. 2%	27, 124
H. 事業利益 Core operating profit	F - G	52, 442	—	64, 311	122. 6%	11, 869
その他の収益 Other income		3, 465	—	3, 133	90. 4%	- 332
その他の費用 Other expenses		19, 077	—	12, 985	68. 1%	- 6, 092
金融収益 Finance income		4, 664	—	1, 468	31. 5%	- 3, 195
金融費用 Finance costs		8, 819	—	9, 158	103. 8%	338
持分法による投資損益 Share of profit of investments accounted for using equity method		432	—	363	84. 1%	- 69
税引前当期利益 Profit before taxes		33, 109	—	47, 134	142. 4%	14, 025
法人所得税 Income taxes		10, 418	—	17, 461	167. 6%	7, 042
当期利益 Profit		22, 690	—	29, 673	130. 8%	6, 983
当期利益（マイナスは損失）の帰属： Profit (loss) attributable to						
親会社の所有者 Owners of parent		22, 625	—	29, 708	131. 3%	7, 083
非支配持分 Non-controlling interests		65	—	- 34	—	- 99

(注)

* 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

Note:

* Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

■販売費及び一般管理費の主な明細（IFRS） Selling, general and administrative expenses (IFRS)

	2021年度/FY2021		2022年度/FY2022		前年増減
	2021. 3. 1 - 2022. 2. 28		2022. 3. 1 - 2023. 2. 28		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	13, 158	—	8, 678	66. 0%	- 4, 480
人件費 Personnel expenses	86, 154	—	91, 066	105. 7%	4, 912
減価償却費 Depreciation *	189, 079	—	196, 370	103. 9%	7, 291
広告宣伝費 Advertising expenses	17, 658	—	24, 619	139. 4%	6, 961
販売手数料 Sales commission	15, 574	—	16, 679	107. 1%	1, 104
その他 Other *	114, 249	—	125, 584	109. 9%	11, 335
合計 Total	435, 874	—	462, 998	106. 2%	27, 124

(注)

* 無形資産に係る償却費は「その他」に含めております。

Note:

* The other includes amortization of intangible assets.

■ 投融資の状況 (IFRS) Capital expenditure (IFRS)

	2021年度/FY2021	2022年度/FY2022	前年増減	2023年度計画
	2021. 3. 1 - 2022. 2. 28	2022. 3. 1 - 2023. 2. 28	Increase (Decrease)	Forecasts / 2023. 3. 1 - 2024. 2. 29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	19,988	13,504	- 6,483	19,000
既存店投資 Existing store investments	15,695	16,299	604	19,000
システム関連投資 IT-related investments	8,338	12,604	4,266	27,000
その他 Other	4,111	6,855	2,743	—
投資小計 Subtotal	48,133	49,263	1,130	65,000
出資・融資 Investments and advances	3,856	655	- 3,200	2,000
リース Leases *	33,376	38,732	5,355	50,000
合計 Total	85,366	88,651	3,285	117,000
減価償却費 Depreciation	191,123	199,178	8,055	205,400
無形資産償却費 Amortization of intangible assets	12,741	12,566	- 174	12,900
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	203,864	211,745	7,880	218,300

(注)

* リース負債の返済による支出は、2021年度は172,467百万円、2022年度は182,918百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease liabilities (consolidated) is 172,467 millions of yen in fiscal year 2021 and 182,918 millions of yen in fiscal year 2022.

■ のれんの状況 (IFRS) Goodwill (IFRS)

	2021年度/FY2021 (2022年2月28日現在)		2022年度/FY2022 (2023年2月28日現在)		2021年度末からの増減
	FY2021 (As of 2022. 2. 28)		FY2022 (As of 2023. 2. 28)		Increase (Decrease) from 2022. 2. 28
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
当期末残高 Balance of goodwill at end of period					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	11,475	100.0%	11,475	100.0%	—
成城石井事業 Seijo Ishii business	19,521	100.0%	19,521	100.0%	—
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	6,683	100.0%	6,683	100.0%	—
海外事業 Overseas business *	11,836	—	12,470	105.4%	633
合計 Total	49,516	126.2%	50,150	101.3%	633

(注)

* 海外事業の2020年度(2021年2月28日)から2021年度(2022年2月28日)の増加は10,291百万円です。

Note:

* The increase in overseas business from fiscal 2020 (February 28, 2021) to fiscal 2021 (February 28, 2022) was 10,291 million yen.

■ 連結財政状態計算書 (IFRS) Consolidated Statement of Financial Position (IFRS)

	2021年度 (2022年2月28日現在) FY2021 (As of 2022. 2. 28)	2022年度 (2023年2月28日現在) FY2022 (As of 2023. 2. 28)	2021年度末からの増減 Increase (Decrease) from 2022. 2. 28
[資産 Assets]	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	647, 878	679, 839	31, 960
現金及び現金同等物 Cash and cash equivalents *	392, 996	399, 523	6, 526
営業債権及びその他の債権 Trade and other receivables	193, 405	223, 648	30, 243
ファイナンス・リース債権 Finance lease receivables	15, 071	13, 710	- 1, 360
その他の金融資産 Other financial assets	8, 885	3, 595	- 5, 290
棚卸資産 Inventories	25, 066	28, 689	3, 623
その他の流動資産 Other current assets	12, 453	10, 671	- 1, 781
非流動資産 Non-current assets	1, 496, 900	1, 562, 582	65, 682
有形固定資産 Property and store equipment	176, 820	186, 398	9, 577
使用権資産 Right-of-use assets	1, 014, 459	1, 069, 233	54, 773
投資不動産 Investment property	41, 037	46, 734	5, 697
のれん Goodwill	49, 516	50, 150	633
無形資産 Intangible assets	51, 251	51, 416	165
持分法で会計処理される投資 Investments accounted for using equity method	6, 778	6, 532	- 246
差入保証金 Guarantee deposits	94, 155	92, 916	- 1, 238
その他の金融資産 Other financial assets	5, 937	5, 742	- 194
繰延税金資産 Deferred tax assets	51, 261	48, 234	- 3, 026
その他の非流動資産 Other non-current assets	5, 682	5, 223	- 458
資産合計 Total assets	2, 144, 778	2, 242, 421	97, 642

(注)

* 2023年2月28日現在、現金及び現金同等物には金融関連事業の359, 222百万円が含まれており、主にATM充填金として使用しております。

Note:

* The amount of cash and cash equivalents for financial services business as of February 28, 2023 is 359,222 millions of yen, most of which is used for refilling ATMs.

■ 連結財政状態計算書 (IFRS) Consolidated Statement of Financial Position (IFRS)

	2021年度 (2022年2月28日現在) FY2021 (As of 2022. 2. 28)	2022年度 (2023年2月28日現在) FY2022 (As of 2023. 2. 28)	2021年度末からの増減 Increase (Decrease) from 2022. 2. 28
[負債及び資本 Liabilities and equity]	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動負債 Current liabilities	800, 102	905, 279	105, 177
営業債務及びその他の債務 Trade and other payables	213, 728	231, 925	18, 196
預り金 Deposits received	245, 485	274, 224	28, 738
借入金 Borrowings *	67, 372	92, 877	25, 505
未払法人所得税等 Income taxes payable	7, 403	10, 800	3, 396
その他の金融負債 Other financial liabilities *	246, 847	273, 465	26, 618
引当金 Provisions	2, 576	2, 480	- 95
その他の流動負債 Other current liabilities	16, 688	19, 505	2, 816
非流動負債 Non-current liabilities	1, 108, 982	1, 083, 284	- 25, 698
借入金 Borrowings *	159, 984	80, 000	- 79, 984
リース負債 Lease liabilities	869, 314	923, 588	54, 273
その他の金融負債 Other financial liabilities	19, 808	21, 407	1, 599
退職給付に係る負債 Retirement benefit liability	17, 718	16, 797	- 920
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	459	430	- 28
引当金 Provisions	38, 557	37, 642	- 915
その他の非流動負債 Other non-current liabilities	3, 140	3, 417	276
負債合計 Total liabilities	1, 909, 085	1, 988, 563	79, 478
資本 Equity	235, 693	253, 858	18, 164
資本金 Share capital	58, 506	58, 506	-
資本剰余金 Capital surplus	46, 899	46, 934	34
自己株式 Treasury shares	- 973	- 948	24
その他の資本の構成要素 Other components of equity	1, 588	3, 799	2, 210
利益剰余金 Retained earnings	125, 832	141, 650	15, 817
親会社の所有者に帰属する持分合計 Total equity attributable to owners of parent	231, 853	249, 941	18, 087
非支配持分 Non-controlling interests	3, 839	3, 916	76
資本合計 Total equity	235, 693	253, 858	18, 164
負債及び資本合計 Total liabilities and equity	2, 144, 778	2, 242, 421	97, 642

(注)

* 2023年2月28日現在、借入金、その他の金融負債（流動）には金融関連事業の253,000百万円が含まれております。

Note:

* The amount of borrowings and other financial liabilities (current) for financial services business as of February 28, 2023 is 253,000 millions of yen.

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 (IFRS) Consolidated statement of cash flows (IFRS)

	2021年度/FY2021	2022年度/FY2022	前年増減
	2021. 3. 1 - 2022. 2. 28	2022. 3. 1 - 2023. 2. 28	Increase (Decrease)
I. 営業活動によるキャッシュ・フロー			
I. Net cash provided by (used in) operating activities	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
税引前利益 Profit before tax	33, 109	47, 134	14, 025
減価償却費及び償却費 Depreciation and amortization	203, 864	211, 745	7, 880
減損損失 Impairment loss	15, 110	9, 623	- 5, 487
受取利息 Interest income	- 1, 305	- 1, 280	25
支払利息 Interest expenses	8, 819	8, 298	- 520
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	1, 473	1, 438	- 34
営業債権及びその他の債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in trade and other receivables	15, 933	- 28, 693	- 44, 626
営業債務及びその他の債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in trade and other payables	- 4, 368	16, 801	21, 170
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits received	- 54, 372	29, 971	84, 344
退職給付に係る負債の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in net defined benefit liability	1, 177	- 923	- 2, 100
銀行業におけるコールマネーの純増減(マイナスは減少) Net increase (decrease) in call money for banking business	68, 000	15, 000	- 53, 000
その他 Other	- 1, 909	14, 731	16, 640
小計 Subtotal	285, 531	323, 849	38, 317
利息及び配当金の受取額 Interest and dividends received	1, 202	1, 354	152
利息の支払額 Interest paid	- 3, 541	- 4, 002	- 460
法人税等の支払額 Income taxes paid	- 7, 410	- 11, 502	- 4, 091
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	275, 781	309, 699	33, 917
II. 投資活動によるキャッシュ・フロー			
II. Net cash provided by (used in) investing activities			
有形固定資産、使用権資産及び投資不動産の取得による支出 Purchases of property and store equipment, right-of-use assets and investment property	- 44, 782	- 42, 239	2, 542
無形資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	- 8, 615	- 12, 427	- 3, 812
投資の取得による支出 Purchase of investments	- 12, 730	- 4, 461	8, 269
投資の売却、償還による収入 Proceeds from sales and redemption of investments	18, 135	8, 140	- 9, 994
差入保証金の差入による支出 Payments for guarantee deposits	- 11, 124	- 11, 261	- 137
差入保証金の回収による収入 Proceeds from collection of guarantee deposits	11, 902	11, 880	- 22
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	- 366	- 210	156
連結範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 Purchase of investments in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	- 9, 101	-	9, 101
その他 Other	498	- 1, 146	- 1, 644
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	- 56, 185	- 51, 725	4, 460

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 (IFRS) Consolidated statement of cash flows (IFRS)

	2021年度/FY2021	2022年度/FY2022	前年増減
	2021. 3. 1 - 2022. 2. 28	2022. 3. 1 - 2023. 2. 28	Increase (Decrease)
III. 財務活動によるキャッシュ・フロー	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
III. Net cash provided by (used in) financing activities			
借入れによる収入	331,306	196,195	- 135,110
Proceeds from borrowings			
借入金の返済による支出	- 375,470	- 250,836	124,633
Repayment of borrowings			
リース負債の返済による支出	- 172,467	- 182,918	- 10,451
Repayments of lease liabilities			
配当金の支払額 Dividends paid	- 15,010	- 15,011	- 0
その他 Other	14	21	6
財務活動によるキャッシュ・フロー	- 231,626	- 252,548	- 20,921
Net cash provided by (used in) financing activities			
IV. 現金及び現金同等物の為替変動による影響	1,472	1,100	- 371
IV. Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents			
V. 現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少)	- 10,557	6,526	17,084
V. Net increase (decrease) in cash and cash equivalents			
VI. 現金及び現金同等物の期首残高	403,554	392,996	- 10,557
VI. Cash and cash equivalents at beginning of period			
VII. 現金及び現金同等物の期末残高	392,996	399,523	6,526
VII. Cash and cash equivalents at end of period			

■セグメント利益（IFRS） Segment profit (IFRS)

	2021年度/FY2021		2022年度/FY2022		前年増減
	2021. 3. 1 - 2022. 2. 28		2022. 3. 1 - 2023. 2. 28		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
セグメント利益 Segment profit					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	33,167	—	47,611	143.5%	14,443
成城石井事業 Seijo Ishii business	12,849	—	12,798	99.6%	—50
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	2,684	—	4,858	181.0%	2,173
金融関連事業 Financial services business	2,951	—	3,848	130.4%	896
海外事業 Overseas business	708	—	—4,999	—	—5,707
その他 Other business	81	—	195	238.1%	113
合計 Total	52,442	—	64,311	122.6%	11,869

連結業績 Consolidated operating results

LAWSON

■主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

1. 連結子会社

1. Consolidated subsidiaries

	(株) ローソンストア100 ^{*2}		(株) ローソンアーバンワークス	
設立日 Date of establishment	2013年11月 2013.11		2017年11月 2017.11	
決算月 Fiscal year end	2月 February		2月 February	
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%		100.0%	
事業内容 Business activities	「ローソンストア100」の店舗運営 及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of LAWSON STORE100		「ローソン」の店舗運営 Store operation business of LAWSON stores	
他出資者 Other shareholders	—		—	
	2021. 3-2022. 2	2022. 3-2023. 2	2021. 3-2022. 2	2022. 3-2023. 2
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	
チェーン全店売上高 Total net sales	32,538	34,180	14,408	16,853
営業総収入 Gross operating revenue	36,445	37,990	14,647	17,047
営業利益 Operating income	136	-442	64	227
当期純利益 Profit	-76	-357	63	134
	(株) S C I		(株) 成城石井 ^{*3}	
	SCI, Inc.		SEIJO ISHII CO., LTD.	
設立日 Date of establishment	2012年7月 2012.7		1927年2月 1927.2	
決算月 Fiscal year end	2月 February		2月 February	
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%		100.0%	
事業内容 Business activities	SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses		食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造 及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business	
他出資者 Other shareholders	—		—	
	2021. 3-2022. 2	2022. 3-2023. 2	2021. 3-2022. 2	2022. 3-2023. 2
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	
チェーン全店売上高 Total net sales	—	—	111,587	113,503
営業総収入 Gross operating revenue	277,294	298,248	109,785	110,146
営業利益 Operating income	2,306	4,029	12,182	12,236
当期純利益 Profit	1,521	2,628	7,526	6,811
	(株) ローソンエンタテインメント		ユナイテッド・シネマ(株)	
	Lawson Entertainment, Inc.		United Cinemas Co., Ltd.	
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7		1999年10月 1999.10	
決算月 Fiscal year end	2月 February		2月 February	
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%		100.0%	
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス業、 音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities		映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business	
他出資者 Other shareholders	—		—	
	2021. 3-2022. 2	2022. 3-2023. 2	2021. 3-2022. 2	2022. 3-2023. 2
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	
営業総収入 Gross operating revenue	45,880	49,244	17,336	23,221
営業利益 Operating income	2,018	2,716	760	1,757
当期純利益 Profit	1,752	1,576	892	1,905

(注)

- *1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。
 *2 ローソンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2022年度累計で1,671百万円となっております。これは、(株)ローソンストア100の営業利益に、(株)ローソンの担当事業本部による社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。
 *3 (株)成城石井の設立日については、創業時点を記載しております。また、上表中の決算数値は、(株)成城石井に連結子会社2社の経営成績を合算しております。

Notes:

- *1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.
 *2 According to our internal calculation, the combined operating income of LAWSON STORE100 business has made a total of (1,671) million yen in fiscal year 2022. This total was calculated by adding the operating income of Lawson Store100, Inc. together with the operating income of Lawson, Inc.'s LAWSON STORE100 business division.
 *3 It states the date of foundation of SEIJO ISHII CO., LTD. The operating result of SEIJO ISHII CO., LTD. includes a sum of operating results of 2 consolidated subsidiaries.

連結業績 Consolidated operating results

LAWSON

■主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	羅森(中国)投資有限公司 ^{*2}		Saha Lawson Co., Ltd.	
	Lawson (China) Holdings, Inc.		-	
設立日 Date of establishment	2012年5月 2012.5		2012年11月 2012.11	
決算月 Fiscal year end	12月 December		12月 December	
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%		49.2%	
事業内容 Business activities	中国における コンビニエンスストア事業を営む会社の統括会社 Supervision of companies operating LAWSON convenience store business in China		タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand	
他出資者 Other shareholders	-		Saha Pathanapibul PLC. 21.3%	
	-		Saha Pathana Interholding PLC. 9.0%	
	-		I.C.C International PLC. 9.0%	
	-		Thai President Foods PLC. 7.7%	
	-		Others 3.8%	
	2021. 1-2021. 12	2022. 1-2022. 12	2021. 1-2021. 12	2022. 1-2022. 12
		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen
チェーン全店売上高 Total net sales	126,017	157,154	6,624	8,308
営業総収入 Gross operating revenue	160,994	210,691	7,655	9,509
営業利益 Operating income	1,640	-4,372	-193	-17
当期純利益 Profit	167	-6,621	-234	-22
	Lawson Philippines, Inc.		(株)ベストプラクティス	
	-		BestPractice, Inc.	
設立日 Date of establishment	2014年6月 2014.6		2004年3月 2004.3	
決算月 Fiscal year end	12月 December		2月 February	
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%		100.0%	
事業内容 Business activities	フィリピンにおけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Philippines		店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management	
他出資者 Other shareholders	-		-	
	2021. 1-2021. 12	2022. 1-2022. 12	2021. 3-2022. 2	2022. 3-2023. 2
		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen
チェーン全店売上高 Total net sales	2,006	3,110	-	-
営業総収入 Gross operating revenue	1,500	3,618	633	820
営業利益 Operating income	-1,022	-916	-121	80
当期純利益 Profit	-1,024	-962	-57	60

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

*2 羅森(中国)投資有限公司の上表中の決算数値は、羅森(中国)投資有限公司に、中国における連結子会社14社及び持分法適用会社5社の経営成績を合算しております。主な連結子会社の営業利益は、下表の通りです。

Notes:

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

*2 The operating result of Lawson (China) Holdings, Inc. includes a sum of the operating results of 14 consolidated subsidiaries and 5 equity method affiliates. The operating income of main consolidated subsidiaries is shown in the table below.

中国における主な連結子会社の営業利益 Operating income of main consolidated subsidiaries in China

連結子会社 Consolidated subsidiaries	グループ出資比率 Share of group companies	2021. 1-2021. 12	2022. 1-2022. 12
			百万円/Millions of yen
上海羅森便利有限公司 Shanghai Lawson, Inc.	100.0%	1,138	-1,181
重慶羅森便利店有限公司 Chongqing Lawson, Inc.	100.0%	447	341
大連羅森便利有限公司 Dalian Lawson, Inc.	98.3%	221	145
羅森(北京)有限公司 Beijing Lawson, Inc.	64.8%	571	761
成都羅森便利店管理有限公司 Chengdu Lawson, Inc.	100.0%	-	-1,068

(注)

* 各社の単体の数値です。

Note:

* Figures for each company on a non-consolidated basis.

■主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

2. 持分法適用会社

2. Equity method affiliates

	(株)ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.		(株)ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.	
設立日 Date of establishment	2015年4月 2015.4		2013年5月 2013.5	
決算月 Fiscal year end	2月 February		2月 February	
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%		49.0%	
事業内容 Business activities	高知県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kochi		鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima	
他出資者 Other shareholders	株式会社サニーマート SUNNY MART Co., Ltd. 51.0%		南国殖産株式会社 Nangoku Corporation Co., Ltd. 51.0%	
	2021. 3-2022. 2	2022. 3-2023. 2	2021. 3-2022. 2	2022. 3-2023. 2
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	
営業総収入 Gross operating revenue	4,307	4,632	4,196	4,474
営業利益 Operating income	405	439	6	92
当期純利益 Profit	275	292	-47	13

	(株)ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.	
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10	
決算月 Fiscal year end	2月 February	
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%	
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa	
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%	
	2021. 3-2022. 2	2022. 3-2023. 2
	百万円/Millions of yen	
営業総収入 Gross operating revenue	6,852	7,357
営業利益 Operating income	583	873
当期純利益 Profit	190	474

(注)

* グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

Note:

* Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.