

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2020年度/FY2020				2021年度/FY2021			
	第2四半期/1H		通期/Full year		第2四半期/1H		通期計画/Full year (Forecast)	
	2020. 3. 1 - 2020. 8. 31		2020. 3. 1 - 2021. 2. 28		2021. 3. 1 - 2021. 8. 31		2021. 3. 1 - 2022. 2. 28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円)* ¹ Net sales of all convenience stores (millions of yen)	1,173,254	91.9%	2,349,704	93.7%	1,227,055	104.6%	2,480,000	105.5%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	1,069,559	91.8%	2,133,611	93.6%	1,114,479	104.2%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	103,695	93.0%	216,093	95.4%	112,575	108.6%	-	-
営業総収入 (百万円)* ² Gross operating revenue (millions of yen)	322,890	87.5%	666,001	91.2%	348,768	108.0%	716,000	107.5%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	234,232	87.9%	477,559	91.1%	249,534	106.5%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	20.0%		20.3%		20.3%		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	217,541	94.8%	436,682	94.6%	222,827	102.4%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	18.5%		18.6%		18.2%		-	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	16,690	45.4%	40,876	64.9%	26,706	160.0%	50,000	122.3%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of all convenience stores)	1.4%		1.7%		2.2%		-	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	14,862	42.3%	37,610	66.7%	27,830	187.3%	47,000	125.0%
親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益 (百万円) Profit attributable to owners of parent (millions of yen)	3,307	16.4%	8,689	43.2%	17,405	526.2%	15,500	178.4%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) Profit per share (yen)	33.05		86.84		173.93		154.88	* ³
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	274,417		272,931		284,316		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	1,294,573		1,365,430		1,320,872		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,698.46		2,674.53		2,787.17		-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	0.2%		0.6%		1.3%		-	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	1.2%		3.2%		6.4%		-	
流動比率 Current ratio	100.0%		90.0%		91.8%		-	
固定比率 Fixed ratio	261.2%		252.1%		238.5%		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	20.9%		19.6%		21.1%		-	
配当性向(連結) Payout ratio (consolidated)	226.9%		172.7%		43.1%		-	

(注)

*1 チェーン全店売上高は、(株)ローソン単体および連結子会社を対象とし、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高等の合計を記載しています。

なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。

*2 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*3 計画の1株当たり四半期(当期)純利益に関しては、2021年8月31日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

*1 The net sales of all convenience stores include Lawson, Inc. and its consolidated subsidiaries.

Therefore, it is a sum of total sales of domestic convenience stores business, overseas business and Seijo Ishii business.

In addition, for Seijo Ishii business, it is a total of its company-operated stores.

*2 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

*3 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of August 31, 2021.

■連結損益計算書 Consolidated statement of income

		2020年度1H		2021年度1H		前年増減
		2020. 3. 1 - 2020. 8. 31		2021. 3. 1 - 2021. 8. 31		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	322, 890	87. 5%	348, 768	108. 0%	25, 877
B. 売上高 Net sales *		129, 683	85. 6%	145, 150	111. 9%	15, 466
C. 売上原価 Cost of sales		88, 658	86. 2%	99, 234	111. 9%	10, 575
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	41, 025	84. 4%	45, 916	111. 9%	4, 890
E. 営業収入 Operating revenue	F + G	193, 206	88. 7%	203, 617	105. 4%	10, 411
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		145, 908	90. 8%	148, 836	102. 0%	2, 928
G. その他の営業収入 Other operating revenue		47, 298	82. 8%	54, 781	115. 8%	7, 483
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	234, 232	87. 9%	249, 534	106. 5%	15, 302
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		217, 541	94. 8%	222, 827	102. 4%	5, 286
J. 営業利益 Operating income	H - I	16, 690	45. 4%	26, 706	160. 0%	10, 015
営業外収益 Non-operating income		2, 100	113. 1%	3, 846	183. 1%	1, 745
営業外費用 Non-operating expenses		3, 929	113. 1%	2, 722	69. 3%	- 1, 206
経常利益 Ordinary income		14, 862	42. 3%	27, 830	187. 3%	12, 968
特別利益 Extraordinary income		-	-	1, 025	-	1, 025
特別損失 Extraordinary losses		7, 478	159. 9%	2, 801	37. 5%	- 4, 677
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes		7, 383	24. 1%	26, 055	352. 9%	18, 671
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		2, 231	22. 5%	6, 767	303. 3%	4, 535
法人税等調整額 Income taxes - deferred		1, 954	303. 0%	1, 880	96. 2%	- 73
四半期純利益 Profit		3, 198	15. 9%	17, 407	544. 3%	14, 209
非支配株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to non-controlling interests		- 109	210. 7%	1	-	111
親会社株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to owners of parent		3, 307	16. 4%	17, 405	526. 2%	14, 097

(注)

* 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

Note:

* Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

■販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2020年度1H		2021年度1H		前年増減
	2020. 3. 1 - 2020. 8. 31		2021. 3. 1 - 2021. 8. 31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	63, 780	95. 4%	65, 285	102. 4%	1, 504
人件費 Personnel expenses	40, 981	94. 2%	42, 095	102. 7%	1, 114
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	31, 373	103. 6%	31, 170	99. 4%	- 203
広告宣伝費 Advertising expenses	11, 909	78. 5%	11, 355	95. 3%	- 554
販売手数料 Sales commission	17, 898	80. 7%	20, 015	111. 8%	2, 116
その他 Other	51, 597	100. 0%	52, 905	102. 5%	1, 308
合計 Total	217, 541	94. 8%	222, 827	102. 4%	5, 286

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2020年度1H	2021年度1H	前年増減	2021年度計画
	2020. 3. 1 - 2020. 8. 31	2021. 3. 1 - 2021. 8. 31	Increase (Decrease)	Forecasts / 2021. 3. 1 - 2022. 2. 28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	6, 204	9, 461	3, 257	19, 000
既存店投資 Existing store investments	4, 465	5, 622	1, 156	23, 000
システム関連投資 IT-related investments	4, 700	3, 787	- 913	18, 000
その他 Other	206	1, 471	1, 264	3, 000
投資小計 Subtotal	15, 576	20, 342	4, 765	63, 000
出資・融資 Investments and advances	2, 085	- 5, 532	- 7, 617	- 4, 000
リース Leases *	12, 728	14, 696	1, 967	60, 000
合計 Total	30, 390	29, 505	- 884	119, 000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	31, 433	31, 229	- 203	63, 000
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	9, 067	8, 094	- 972	16, 800
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	40, 500	39, 323	- 1, 176	79, 800

(注)

* リース債務の返済による支出は、2020年度第2四半期累計期間は26, 165百万円、2021年度第2四半期累計期間は24, 331百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 26,165 millions of yen in the first half of fiscal year 2020 and 24,331 millions of yen in the first half of fiscal year 2021.

■ のれんの状況 Goodwill

	2020年度1H		2021年度1H		前年増減
	2020. 3. 1 - 2020. 8. 31		2021. 3. 1 - 2021. 8. 31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
のれん償却額 Amortization of goodwill					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	1, 168	95. 7%	930	79. 6%	- 238
成城石井事業 Seijo Ishii business	718	100. 0%	718	100. 0%	-
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	250	100. 0%	250	100. 0%	-
海外事業 Overseas business	27	96. 8%	28	105. 7%	1
合計 Total	2, 165	97. 6%	1, 929	89. 1%	- 236

	2020年度 (2021年2月28日現在)		2021年度第2四半期 (2021年8月31日現在)		2020年度末からの増減
	FY2020 (As of 2021. 2. 28)		FY2021 (As of 2021. 8. 31)		Increase (Decrease) from 2021. 2. 28
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
当期末残高 Balance of goodwill at end of period					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	11, 475	84. 0%	10, 544	91. 9%	- 930
成城石井事業 Seijo Ishii business	19, 521	93. 1%	18, 803	96. 3%	- 718
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	6, 683	93. 0%	6, 432	96. 2%	- 250
海外事業 Overseas business	534	91. 7%	549	102. 8%	15
合計 Total	38, 215	90. 2%	36, 329	95. 1%	- 1, 885

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2020年度 (2021年2月28日現在)	2021年度第2四半期 (2021年8月31日現在)	2020年度末からの増減
	FY2020 (As of 2021. 2. 28)	FY2021 (As of 2021. 8. 31)	Increase (Decrease) from 2021.2.28
[資産の部 Assets]	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	690,811	655,752	- 35,059
現金及び預金 Cash and deposits *	402,584	370,897	- 31,687
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	46,385	46,027	- 357
リース債権 Lease receivables	16,621	15,684	- 937
商品 Merchandise	20,657	21,535	877
未収入金 Accounts receivable - other	161,062	159,781	- 1,280
その他 Other	43,519	41,845	- 1,674
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	- 20	- 20	0
固定資産 Non-current assets	674,618	665,120	- 9,498
有形固定資産 Property and store equipment	367,640	370,727	3,086
・建物及び構築物 Buildings and structures	191,977	193,757	1,779
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	19,044	20,292	1,247
・リース資産 Leased assets	131,779	129,035	- 2,744
・その他 Other	24,838	27,641	2,803
無形固定資産 Intangible assets	86,406	81,915	- 4,491
・ソフトウェア Software	39,088	36,819	- 2,269
・のれん Goodwill	38,215	36,329	- 1,885
・商標権 Trademark right	8,349	8,035	- 314
・その他 Other	752	731	- 21
投資その他の資産 Investments and other assets	220,571	212,477	- 8,094
・長期貸付金 Long-term loans receivable	40,621	39,548	- 1,072
・差入保証金 Guarantee deposits	103,030	103,388	357
・繰延税金資産 Deferred tax assets	33,484	31,656	- 1,828
・その他 Other	44,099	38,573	- 5,525
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	- 663	- 688	- 25
資産合計 Total assets	1,365,430	1,320,872	- 44,558
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	385,891	401,272	15,380

(注)

* 2021年8月31日現在、現金及び預金には金融関連事業の339,617百万円が含まれており、主にATM充填金として使用しております。

Note:

* The amount of cash and deposits for financial services business as of August 31, 2021 is 339,617 millions of yen, most of which is used for refilling ATMs.

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2020年度 (2021年2月28日現在) FY2020 (As of 2021.2.28)	2021年度第2四半期 (2021年8月31日現在) FY2021 (As of 2021.8.31)	2020年度末からの増減 Increase (Decrease) from 2021.2.28
[負債の部 Liabilities]	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動負債 Current liabilities	767,754	714,258	-53,496
買掛金 Accounts payable - trade	127,486	141,613	14,127
短期借入金 Short-term loans payable *	42,320	6,770	-35,550
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable *	100,000	100,000	-
リース債務 Lease obligations	44,584	44,938	354
未払金 Accounts payable - other	90,798	94,172	3,374
未払法人税等 Income taxes payable	4,078	6,565	2,486
預り金 Deposits received	246,110	142,789	-103,321
賞与引当金 Provision for bonuses	4,818	4,980	161
その他 Other	107,557	172,428	64,871
固定負債 Non-current liabilities	324,743	322,297	-2,446
長期借入金 Long-term loans payable *	130,000	130,000	-
リース債務 Lease obligations	121,491	117,612	-3,879
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	485	467	-17
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers and audit and supervisory board members	277	240	-36
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	16,278	16,790	512
資産除去債務 Asset retirement obligations	35,694	36,270	576
その他 Other	20,516	20,915	399
負債合計 Total liabilities	1,092,498	1,036,556	-55,942
[純資産の部 Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	262,508	272,477	9,968
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	46,494	46,495	0
利益剰余金 Retained earnings	158,498	168,448	9,949
自己株式 Treasury shares	-991	-973	17
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	5,123	6,438	1,315
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	1,782	1,560	-221
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-207	-207	-
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	3,684	5,158	1,474
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	-134	-71	62
新株予約権 Subscription rights to shares	333	368	34
非支配株主持分 Non-controlling interests	4,965	5,031	66
純資産合計 Net assets	272,931	284,316	11,384
負債純資産合計 Liabilities and net assets	1,365,430	1,320,872	-44,558

(注)

* 2021年8月31日現在、短期借入金・1年内返済予定の長期借入金・長期借入金には金融関連事業の182,700百万円が含まれております。

Note:

* The amount of loans payable for financial services business as of August 31, 2021 is 182,700 millions of yen.

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2020年度1H 2020. 3. 1 - 2020. 8. 31	2021年度1H 2021. 3. 1 - 2021. 8. 31	前年増減 Increase (Decrease)
I. 営業活動によるキャッシュ・フロー I. Net cash provided by (used in) operating activities	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes	7,383	26,055	18,671
減価償却費 Depreciation and amortization	40,500	39,323	-1,176
減損損失 Impairment loss	2,099	1,243	-856
受取利息 Interest income	-327	-448	-120
支払利息 Interest expenses	1,943	1,753	-190
投資有価証券売却益（マイナスは益） Loss (gain) on sales of investment securities	-	-1,025	-1,025
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	1,832	595	-1,237
売上債権の増減額（マイナスは増加） Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade	7,111	439	-6,672
未収入金の増減額（マイナスは増加） Decrease (increase) in accounts receivable - other	8,511	1,546	-6,965
仕入債務の増減額（マイナスは減少） Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade	8,234	13,188	4,953
未払金の増減額（マイナスは減少） Increase (decrease) in accounts payable - other	-7,482	2,912	10,394
預り金の増減額（マイナスは減少） Increase (decrease) in deposits received	-50,920	-103,336	-52,416
退職給付に係る負債の増減額（マイナスは減少） Increase (decrease) in net defined benefit liability	303	505	201
銀行業におけるコールローンの純増減（マイナスは増加） Net decrease (increase) in call loans for banking business	-10,000	-	10,000
銀行業におけるコールマネーの純増減（マイナスは減少） Net increase (decrease) in call money for banking business	73,000	45,000	-28,000
その他 Other - net	43,212	25,521	-17,691
小計 Subtotal	125,403	53,272	-72,131
利息の受取額 Interest income received	343	431	87
利息の支払額 Interest expenses paid	-1,958	-1,728	229
法人税等の支払額 Income taxes paid	-5,435	-4,438	996
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	118,353	47,536	-70,817
II. 投資活動によるキャッシュ・フロー II. Net cash provided by (used in) investing activities			
有価証券の取得による支出 Purchase of securities	-	-4,000	-4,000
有価証券の償還による収入 Proceeds from redemption of securities	-	4,000	4,000
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property and store equipment	-13,203	-16,500	-3,297
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-4,692	-3,761	931
投資有価証券の売却による収入 Proceeds from sales of investment securities	-	5,974	5,974
関係会社株式の取得による支出 Purchase of shares of subsidiaries and associates	-1,203	-106	1,096
長期貸付けによる支出 Payments of long-term loans receivable	-2,231	-1,265	965
長期貸付金の回収による収入 Collection of long-term loans receivable	2,444	2,398	-45
差入保証金の差入による支出 Payments of guarantee deposits	-5,995	-6,060	-65
差入保証金の回収による収入 Proceeds from collection of guarantee deposits	9,047	5,869	-3,177
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-135	-830	-694
その他 Other - net	-1,809	430	2,240
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-17,779	-13,852	3,927

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2020年度1H 2020. 3. 1 - 2020. 8. 31	2021年度1H 2021. 3. 1 - 2021. 8. 31	前年増減 Increase (Decrease)
III. 財務活動によるキャッシュ・フロー III. Net cash provided by (used in) financing activities	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
短期借入金の純増減額(マイナスは減少) Net increase (decrease) in short-term loans payable	- 3,500	- 35,550	- 32,050
長期借入金の返済による支出 Repayments of long-term loans payable	- 80,000	-	80,000
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	- 26,165	- 24,331	1,833
配当金の支払額 Cash dividends paid	- 7,504	- 7,505	- 0
その他 Other - net	- 24	- 24	- 0
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	- 117,194	- 67,411	49,782
IV. 現金及び現金同等物に係る換算差額 IV. Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	- 96	1,054	1,151
V. 現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少) V. Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	- 16,717	- 32,673	- 15,955
VI. 現金及び現金同等物の期首残高 VI. Cash and cash equivalents at beginning of period	343,583	401,136	57,553
VII. 非連結子会社との合併に伴う現金及び現金同等物の増加額 VII. Increase in cash and cash equivalents resulting from merger with unconsolidated subsidiaries	-	19	19
VIII. 現金及び現金同等物の四半期末残高 VIII. Cash and cash equivalents at end of period	326,865	368,483	41,617

連結業績 Consolidated operating results

LAWSON

■セグメント利益 Segment profit

	2020年度1H		2021年度1H		前年増減
	2020. 3. 1 - 2020. 8. 31		2021. 3. 1 - 2021. 8. 31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
セグメント利益 Segment profit					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	13,752	46.5%	18,528	134.7%	4,775
成城石井事業 Seijo Ishii business	4,819	124.1%	5,377	111.6%	557
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	-1,037	-	879	-	1,916
金融関連事業 Financial services business	740	58.7%	1,429	193.0%	688
海外事業 Overseas business	-1,371	-	632	-	2,004
その他 Other business	-214	-	-140	-	73
合計 Total	16,690	45.4%	26,706	160.0%	10,015

■主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

1. 連結子会社

1. Consolidated subsidiaries

	(株) ローソンストア100 ^{*2}			(株) ローソンアーバンワークス		
設立日 Date of establishment	2013年11月 2013.11			2017年11月 2017.11		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	「ローソンストア100」の店舗運営 及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of LAWSON STORE100			「ローソン」の店舗運営 Store operation business of LAWSON stores		
他出資者 Other shareholders	—			—		
	2020.3-2020.8	2021.3-2021.8	2020.3-2021.2	2020.3-2020.8	2021.3-2021.8	2020.3-2021.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	15,888	16,671	31,657	6,792	7,121	14,097
営業総収入 Gross operating revenue	17,990	18,655	35,780	6,927	7,241	14,356
営業利益 Operating income	177	305	117	-157	64	-96
経常利益 Ordinary income	180	303	118	-139	70	-71
当期純利益 Profit	52	71	-451	-94	44	-53
	(株) S C I			(株) 成城石井 ^{*3}		
	SCI, Inc.			SEIJO ISHII CO., LTD.		
設立日 Date of establishment	2012年7月 2012.7			1927年2月 1927.2		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses			食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造 及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business		
他出資者 Other shareholders	—			—		
	2020.3-2020.8	2021.3-2021.8	2020.3-2021.2	2020.3-2020.8	2021.3-2021.8	2020.3-2021.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	—	—	—	45,673	48,687	94,050
営業総収入 Gross operating revenue	134,259	138,008	264,271	50,005	54,171	103,486
営業利益 Operating income	1,275	1,677	2,563	5,198	5,799	11,103
経常利益 Ordinary income	1,279	1,679	2,569	5,191	5,903	11,099
当期純利益 Profit	837	1,093	1,674	3,073	3,583	6,516
	(株) ローソンエンタテインメント			ユナイテッド・シネマ(株)		
	Lawson Entertainment, Inc.			United Cinemas Co., Ltd.		
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7			1999年10月 1999.10		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス業、 音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities			映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business		
他出資者 Other shareholders	—			—		
	2020.3-2020.8	2021.3-2021.8	2020.3-2021.2	2020.3-2020.8	2021.3-2021.8	2020.3-2021.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	21,218	23,215	44,671	3,835	9,113	13,398
営業利益 Operating income	83	548	678	-878	582	-482
経常利益 Ordinary income	254	687	1,021	-751	774	-300
当期純利益 Profit	-1,169	391	-1,775	-618	427	-1,016

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

*2 ローソンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2021年度第2四半期累計で-219百万円となっております。これは、(株)ローソンストア100の営業利益に、(株)ローソンの担当事業本部による社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。

*3 設立日については、創業時点を記載しております。

Notes:

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

*2 According to our internal calculation, the combined operating income of LAWSON STORE100 business has made a total of (219) million yen in the first half of fiscal year 2021. This total was calculated by adding the operating income of Lawson Store100, Inc. together with the operating income of Lawson, Inc.'s LAWSON STORE100 business division.

*3 It states the date of foundation.

連結業績 Consolidated operating results

LAWSON

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	上海羅森便利有限公司 ^{*2, *4}			重慶羅森便利店有限公司 ^{*4}		
設立日 Date of establishment	1996年2月 1996.2			2010年4月 2010.4		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	中国上海市及びその周辺における コンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Shanghai and surrounding area, China			中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Chongqing, China		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2020. 1-2020. 6	2021. 1-2021. 6	2020. 1-2020. 12	2020. 1-2020. 6	2021. 1-2021. 6	2020. 1-2020. 12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	22, 157	37, 832	56, 739	2, 936	6, 380	8, 200
営業総収入 Gross operating revenue	14, 475	23, 150	38, 385	1, 219	1, 897	3, 052
営業利益 Operating income	- 1, 181	576	541	- 52	209	83
経常利益 Ordinary income	- 1, 458	270	- 60	- 66	186	60
当期純利益 Profit	- 1, 769	182	- 568	- 99	135	10
	大連羅森便利店有限公司 ^{*4}			羅森(北京)有限公司 ^{*3, *4}		
	Dalian Lawson, Inc.			Beijing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	2011年9月 2011.9			2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	98.3%			64.8%		
事業内容 Business activities	中国大連市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Dalian, China			中国北京市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Beijing, China		
他出資者 Other shareholders	亜恵美食有限公司 Acasia Foods Co., LTD. 1.7%			北京首農股份有限公司 Beijing Capital Agribusiness Co., Ltd. 35.2%		
	2020. 1-2020. 6	2021. 1-2021. 6	2020. 1-2020. 12	2020. 1-2020. 6	2021. 1-2021. 6	2020. 1-2020. 12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	3, 357	4, 988	8, 095	3, 314	6, 531	8, 943
営業総収入 Gross operating revenue	1, 726	2, 267	4, 065	2, 432	3, 748	6, 107
営業利益 Operating income	- 18	134	44	- 56	131	146
経常利益 Ordinary income	- 27	110	6	- 54	116	149
当期純利益 Profit	- 29	96	- 24	- 75	94	94
	Saha Lawson Co., Ltd.			(株)ベストプラクティス		
	-			BestPractice, Inc.		
設立日 Date of establishment	2012年11月 2012.11			2004年3月 2004.3		
決算月 Fiscal year end	12月 December			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	49.2%			100.0%		
事業内容 Business activities	タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand			店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management		
他出資者 Other shareholders	Saha Pathanapibul PLC. 21.3%			-		
	Saha Pathana Interholding PLC. 9.0%			-		
	I.C.C International PLC. 9.0%			-		
	Thai President Foods PLC. 7.7%			-		
	Others 3.8%			-		
	2020. 1-2020. 6	2021. 1-2021. 6	2020. 1-2020. 12	2020. 3-2020. 8	2021. 3-2021. 8	2020. 3-2021. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	3, 916	3, 410	7, 856	-	-	-
営業総収入 Gross operating revenue	4, 556	3, 909	9, 152	158	214	210
営業利益 Operating income	- 184	- 138	- 165	- 214	- 140	- 456
経常利益 Ordinary income	- 193	- 141	- 170	195	- 70	405
当期純利益 Profit	- 205	- 135	- 188	66	- 70	131

(注)

- *1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。
 *2 上表中の決算数値は、上海羅森便利有限公司に、中国上海市及びその周辺地域の上海樂松商貿有限公司、上海森匯貿易有限公司、浙江羅森百貨有限公司3社の経営成績を合算しております。
 *3 羅森(北京)有限公司の上表中の決算数値は、羅森(北京)有限公司に、北京羅松商貿有限公司の経営成績を合算しております。羅森(北京)有限公司は、2020年10月30日に第三者割当増資を実行しております。
 *4 2020年度以前は連結決算上の調整により計上していたIFRS第16号の影響については、2021年度より、中国の会計基準にて導入されたことから、中国子会社各社の損益に反映して開示しております。

Notes:

- *1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.
 *2 The operating result of Shanghai Lawson, Inc. includes a sum of operating results of 3 companies (Shanghai Le Song Trading Co., Ltd., Shang Hai Gong Hui Trading Co., Ltd. and Zhejiang Lawson, Inc. located in Shanghai and surrounding area).
 *3 The operating result of Beijing Lawson, Inc. includes the operating result of BEIJING LUOSONG Co., Ltd. Beijing Lawson, Inc. executed a capital increase through third-party allotment on October 30, 2020.
 *4 Up until fiscal year 2020, the impact of International Financial Reporting Standard 16 (IFRS 16) was recorded as an adjustment in the consolidated financial statements, but since fiscal year 2021, when the standard was adopted by the Chinese accounting standards, its impact has been reflected and disclosed in the profit/loss of each of the Chinese subsidiaries.

連結業績 Consolidated operating results

LAWSON

■主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

2. 持分法適用関連会社

2. Equity method affiliates

	(株)ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.			(株)ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.		
設立日 Date of establishment	2015年4月 2015.4			2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%			49.0%		
事業内容 Business activities	高知県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kochi			鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima		
他出資者 Other shareholders	株式会社サニーマート SUNNY MART Co., Ltd. 51.0%			南国殖産株式会社 Nangoku Corporation Co., Ltd. 51.0%		
	2020.3-2020.8	2021.3-2021.8	2020.3-2021.2	2020.3-2020.8	2021.3-2021.8	2020.3-2021.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	2,152	2,125	4,251	2,140	2,122	4,255
営業利益 Operating income	272	241	400	44	37	75
経常利益 Ordinary income	274	242	405	46	42	87
当期純利益 Profit	184	158	271	15	34	26

	(株)ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.		
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10		
決算月 Fiscal year end	2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%		
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa		
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%		
	2020.3-2020.8	2021.3-2021.8	2020.3-2021.2
	百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	3,637	3,473	7,130
営業利益 Operating income	500	371	913
経常利益 Ordinary income	503	368	911
当期純利益 Profit	275	235	514

(注)

* グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

Note:

* Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.