

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2020年度/FY2020		2021年度/FY2021		2022年度(計画)/FY2022 (Forecast) *3			
	通期/Full year 2020. 3. 1 – 2021. 2. 28		通期/Full year 2021. 3. 1 – 2022. 2. 28		第2四半期累計期間/1H 2022. 3. 1 – 2022. 8. 31		通期計画/Full year 2022. 3. 1 – 2023. 2. 28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) *1 Net sales of all convenience stores (millions of yen)	2,349,704	93.7%	2,442,732	104.0%	1,270,000	103.5%	2,570,000	105.2%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	2,133,611	93.6%	2,215,046	103.8%	–	–	–	–
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	216,093	95.4%	227,686	105.4%	–	–	–	–
営業総収入 (百万円) *2 Gross operating revenue (millions of yen)	666,001	91.2%	698,371	104.9%	510,000	146.2%	1,024,000	146.6%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	477,559	91.1%	498,633	104.4%	–	–	–	–
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	20.3%		20.4%		–		–	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	436,682	94.6%	451,537	103.4%	–	–	–	–
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	18.6%		18.5%		–		–	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	40,876	64.9%	47,096	115.2%	27,500	103.0%	53,000	112.5%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of all convenience stores)	1.7%		1.9%		–		–	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	37,610	66.7%	47,571	126.5%	26,000	93.4%	48,500	102.0%
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円) Profit attributable to owners of parent (millions of yen)	8,689	43.2%	17,900	206.0%	13,500	77.6%	22,000	122.9%
1株当たり当期純利益 (円) Profit per share (yen)	86.84		178.87		134.90		219.84 *4	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	272,931		278,473		–		–	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	1,365,430		1,337,245		–		–	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,674.53		2,726.97		–		–	
総資産当期純利益率 ROA	0.6%		1.3%		–		–	
自己資本当期純利益率 ROE	3.2%		6.6%		–		–	
流動比率 Current ratio	90.0%		94.7%		–		–	
固定比率 Fixed ratio	252.1%		245.4%		–		–	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	19.6%		20.4%		–		–	
配当性向(連結) Payout ratio (consolidated)	172.7%		83.9%		–		–	

(注)

*1 チェーン全店売上高は、(株)ローソン単体および連結子会社を対象とし、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高等の合計を記載しています。なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。

*2 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*3 2022年度(計画)は、「収益認識に関する会計基準(企業会計基準第29号2020年3月31日)」適用後の数値です。

*4 計画の1株当たり当期純利益に関しては、2022年2月28日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

*1 The net sales of all convenience stores include Lawson, Inc. and its consolidated subsidiaries. Therefore, it is a sum of total sales of domestic convenience stores business, overseas business and Seijo Ishii business. In addition, for Seijo Ishii business, it is a total of its company-operated stores.

*2 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

*3 Forecast for the fiscal year ending February 28, 2023 is based on figures after applying the "Accounting Standard for Revenue Recognition" (ASBJ Statement No. 29, March 31, 2020).

*4 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of February 28, 2022.

連結業績 Consolidated operating results

LAWSON

■ 連結損益計算書 Consolidated statement of income

		2020年度/FY2020		2021年度/FY2021		前年増減
		2020. 3. 1 - 2021. 2. 28		2021. 3. 1 - 2022. 2. 28		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	666,001	91.2%	698,371	104.9%	32,369
B. 売上高 Net sales *		275,945	91.1%	292,237	105.9%	16,292
C. 売上原価 Cost of sales		188,441	91.6%	199,738	106.0%	11,296
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	87,503	90.1%	92,498	105.7%	4,995
E. 営業収入 Operating revenue	F + G	390,056	91.3%	406,134	104.1%	16,077
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		288,480	91.8%	291,802	101.2%	3,322
G. その他の営業収入 Other operating revenue		101,576	89.8%	114,331	112.6%	12,755
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	477,559	91.1%	498,633	104.4%	21,073
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		436,682	94.6%	451,537	103.4%	14,854
J. 営業利益 Operating income	H - I	40,876	64.9%	47,096	115.2%	6,219
営業外収益 Non-operating income		4,544	123.1%	6,420	141.3%	1,875
営業外費用 Non-operating expenses		7,810	75.9%	5,944	76.1%	-1,865
経常利益 Ordinary income		37,610	66.7%	47,571	126.5%	9,960
特別利益 Extraordinary income		6,232	—	1,103	17.7%	-5,129
特別損失 Extraordinary losses		25,613	97.8%	20,576	80.3%	-5,037
税金等調整前当期純利益 Profit before income taxes		18,230	60.1%	28,098	154.1%	9,868
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		9,197	71.8%	11,226	122.1%	2,028
法人税等調整額 Income taxes - deferred		378	—	-1,160	—	-1,539
当期純利益 Profit		8,653	43.1%	18,032	208.4%	9,378
非支配株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to non-controlling interests		-36	—	131	—	168
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent		8,689	43.2%	17,900	206.0%	9,210

(注)

* 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

Note:

* Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2020年度/FY2020		2021年度/FY2021		前年増減
	2020. 3. 1 - 2021. 2. 28		2021. 3. 1 - 2022. 2. 28		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	128,952	96.3%	130,770	101.4%	1,818
人件費 Personnel expenses	82,206	95.0%	84,082	102.3%	1,876
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	62,950	101.5%	63,658	101.1%	708
広告宣伝費 Advertising expenses	22,738	76.1%	23,032	101.3%	294
販売手数料 Sales commission	37,009	84.8%	41,298	111.6%	4,288
その他 Other	102,825	97.4%	108,694	105.7%	5,868
合計 Total	436,682	94.6%	451,537	103.4%	14,854

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2020年度/FY2020	2021年度/FY2021	前年増減	2022年度計画
	2020. 3. 1 - 2021. 2. 28	2021. 3. 1 - 2022. 2. 28	Increase (Decrease)	Forecasts / 2022. 3. 1 - 2023. 2. 28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	11, 354	17, 333	5, 978	23, 000
既存店投資 Existing store investments	9, 840	15, 747	5, 907	21, 000
システム関連投資 IT-related investments	8, 481	8, 082	- 398	19, 000
その他 Other	834	3, 828	2, 993	4, 000
投資小計 Subtotal	30, 510	44, 991	14, 481	67, 000
出資・融資 Investments and advances	- 7, 344	8, 013	15, 357	5, 000
リース Leases *	25, 671	33, 346	7, 675	65, 000
合計 Total	48, 837	86, 351	37, 514	137, 000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	63, 084	63, 777	693	69, 300
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	17, 693	16, 164	- 1, 528	16, 700
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	80, 778	79, 942	- 835	86, 000

(注)

* リース債務の返済による支出は、2020年度は50,700百万円、2021年度は49,233百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 50,700 millions of yen in fiscal year 2020 and 49,233 millions of yen in fiscal year 2021.

■ のれんの状況 Goodwill

	2020年度/FY2020		2021年度/FY2021		前年増減
	2020. 3. 1 - 2021. 2. 28		2021. 3. 1 - 2022. 2. 28		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
のれん償却額 Amortization of goodwill					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	2, 179	89. 2%	1, 827	83. 9%	- 351
成城石井事業 Seijo Ishii business	1, 437	100. 0%	1, 437	100. 0%	-
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	501	100. 0%	501	100. 0%	-
海外事業 Overseas business	53	93. 3%	62	116. 8%	9
合計 Total	4, 171	94. 0%	3, 829	91. 8%	- 342

	2020年度/FY2020 (2021年2月28日現在)		2021年度/FY2021 (2022年2月28日現在)		2020年度末からの増減
	FY2020 (As of 2021. 2. 28)		FY2021 (As of 2022. 2. 28)		Increase (Decrease) from 2021. 2. 28
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
当期末残高 Balance of goodwill at end of period					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	11, 475	84. 0%	9, 647	84. 1%	- 1, 827
成城石井事業 Seijo Ishii business	19, 521	93. 1%	18, 084	92. 6%	- 1, 437
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	6, 683	93. 0%	6, 181	92. 5%	- 501
海外事業 Overseas business	534	91. 7%	546	102. 1%	11
合計 Total	38, 215	90. 2%	34, 459	90. 2%	- 3, 755

■連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2020年度 (2021年2月28日現在) FY2020 (As of 2021. 2. 28)	2021年度 (2022年2月28日現在) FY2021 (As of 2022. 2. 28)	2020年度末からの増減 Increase (Decrease) from 2021. 2. 28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[資産の部Assets]			
流動資産 Current assets	690,811	667,627	- 23,184
現金及び預金 Cash and deposits *	402,584	388,463	- 14,121
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	46,385	47,202	817
リース債権 Lease receivables	16,621	15,071	- 1,550
商品 Merchandise	20,657	22,128	1,470
未収入金 Accounts receivable - other	161,062	146,443	- 14,619
その他 Other	43,519	48,334	4,815
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	- 20	- 17	2
固定資産 Non-current assets	674,618	669,618	- 5,000
有形固定資産 Property and store equipment	367,640	368,768	1,128
・建物及び構築物 Buildings and structures	191,977	189,190	- 2,787
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	19,044	22,762	3,717
・土地 Land	8,468	8,507	38
・リース資産 Leased assets	131,779	124,978	- 6,801
・建設仮勘定 Construction in progress	1,818	4,720	2,902
・その他 Other	14,551	18,609	4,058
無形固定資産 Intangible assets	86,406	77,746	- 8,660
・ソフトウェア Software	39,088	34,884	- 4,204
・のれん Goodwill	38,215	34,459	- 3,755
・商標権 Trademark right	8,349	7,721	- 628
・その他 Other	752	680	- 72
投資その他の資産 Investments and other assets	220,571	223,103	2,531
・投資有価証券 Investment securities	27,624	21,738	- 5,886
・長期貸付金 Long-term loans receivable	40,621	38,044	- 2,576
・差入保証金 Guarantee deposits	103,030	103,277	246
・繰延税金資産 Deferred tax assets	33,484	34,736	1,252
・その他 Other	16,474	26,066	9,592
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	- 663	- 759	- 96
資産合計 Total assets	1,365,430	1,337,245	- 28,184
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	385,891	416,609	30,717

(注)

* 2022年2月28日現在、現金及び預金には金融関連事業の350,224百万円が含まれており、主にATM充填金として使用しております。

Note:

* The amount of cash and deposits for financial services business as of February 28, 2022 is 350,224 millions of yen, most of which is used for refilling ATMs.

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2020年度 (2021年2月28日現在) FY2020 (As of 2021. 2. 28)	2021年度 (2022年2月28日現在) FY2021 (As of 2022. 2. 28)	2020年度末からの増減 Increase (Decrease) from 2021. 2. 28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[負債の部Liabilities]			
流動負債 Current liabilities	767,754	704,691	- 63,063
買掛金 Accounts payable - trade	127,486	125,681	- 1,805
短期借入金 Short-term loans payable *	42,320	47,072	4,752
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable	100,000	20,000	- 80,000
リース債務 Lease obligations	44,584	45,955	1,370
未払金 Accounts payable - other	90,798	90,412	- 385
未払法人税等 Income taxes payable	4,078	7,368	3,289
預り金 Deposits received	246,110	151,809	- 94,300
賞与引当金 Provision for bonuses	4,818	4,854	36
コールマネー Call money *	40,000	108,000	68,000
銀行業における預金 Deposits received for banking business	52,168	91,420	39,251
その他 Other	15,388	12,117	- 3,271
固定負債 Non-current liabilities	324,743	354,080	29,336
長期借入金 Long-term loans payable *	130,000	160,000	30,000
リース債務 Lease obligations	121,491	118,445	- 3,045
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	485	449	- 35
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers and audit and supervisory board members	277	248	- 29
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	16,278	17,438	1,160
資産除去債務 Asset retirement obligations	35,694	36,622	927
その他 Other	20,516	20,875	359
負債合計 Total liabilities	1,092,498	1,058,771	- 33,726
[純資産の部Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	262,508	265,327	2,818
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	46,494	46,495	0
利益剰余金 Retained earnings	158,498	161,299	2,800
自己株式 Treasury shares	- 991	- 973	17
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	5,123	7,563	2,439
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	1,782	1,585	- 196
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	- 207	- 69	138
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	3,684	6,273	2,589
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	- 134	- 227	- 92
新株予約権 Subscription rights to shares	333	368	34
非支配株主持分 Non-controlling interests	4,965	5,213	248
純資産合計 Net assets	272,931	278,473	5,541
負債純資産合計 Liabilities and net assets	1,365,430	1,337,245	- 28,184

(注)

* 2022年2月28日現在、短期借入金・コールマネー・長期借入金には金融関連事業の242,500百万円が含まれております。

Note:

* The amount of loans payable for financial services business as of February 28, 2022 is 242,500 millions of yen.

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2020年度/FY2020	2021年度/FY2021	前年増減
	2020. 3. 1 - 2021. 2. 28	2021. 3. 1 - 2022. 2. 28	Increase (Decrease)
I. 営業活動によるキャッシュ・フロー			
I. Net cash provided by (used in) operating activities	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
税金等調整前当期純利益 Profit before income taxes	18,230	28,098	9,868
減価償却費 Depreciation and amortization	80,778	79,942	-835
減損損失 Impairment loss	16,635	16,616	-19
受取利息 Interest income	-730	-976	-246
支払利息 Interest expenses	3,678	3,440	-237
投資有価証券売却益（マイナスは益） Loss (gain) on sales of investment securities	-6,232	-1,103	5,129
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	3,213	1,746	-1,466
売上債権の増減額（マイナスは増加） Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade	992	-673	-1,665
未収入金の増減額（マイナスは増加） Decrease (increase) in accounts receivable - other	-1,923	15,068	16,992
仕入債務の増減額（マイナスは減少） Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade	-1,952	-3,467	-1,514
未払金の増減額（マイナスは減少） Increase (decrease) in accounts payable - other	-4,417	-1,450	2,966
預り金の増減額（マイナスは減少） Increase (decrease) in deposits received	53,013	-94,328	-147,342
退職給付に係る負債の増減額（マイナスは減少） Increase (decrease) in net defined benefit liability	34	1,153	1,118
銀行業におけるコールローンの純増減（マイナスは増加） Net decrease (increase) in call loans for banking business	10,000	-	-10,000
銀行業におけるコールマネーの純増減（マイナスは減少） Net increase (decrease) in call money for banking business	21,000	68,000	47,000
その他 Other - net	51,512	45,072	-6,439
小計 Subtotal	243,829	157,138	-86,691
利息の受取額 Interest income received	704	982	278
利息の支払額 Interest expenses paid	-3,656	-3,434	222
法人税等の支払額 Income taxes paid	-12,922	-8,042	4,880
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	227,954	146,644	-81,309
II. 投資活動によるキャッシュ・フロー			
II. Net cash provided by (used in) investing activities			
有価証券の取得による支出 Purchase of securities	-5,010	-12,001	-6,990
有価証券の償還による収入 Proceeds from redemption of securities	10	10,000	9,990
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property and store equipment	-26,293	-39,038	-12,744
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-8,471	-7,731	739
投資有価証券の売却による収入 Proceeds from sales of investment securities	7,792	6,073	-1,718
関係会社株式の取得による支出 Purchase of shares of subsidiaries and associates	-1,733	-10,783	-9,049
長期貸付けによる支出 Payments of long-term loans receivable	-3,675	-5,088	-1,413
長期貸付金の回収による収入 Collection of long-term loans receivable	4,917	7,507	2,590
差入保証金の差入による支出 Payments of guarantee deposits	-11,832	-11,122	710
差入保証金の回収による収入 Proceeds from collection of guarantee deposits	16,010	11,904	-4,106
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-380	-1,045	-664
その他 Other - net	-1,315	-457	858
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-29,983	-51,781	-21,798

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2020年度/FY2020	2021年度/FY2021	前年増減
	2020. 3. 1 - 2021. 2. 28	2021. 3. 1 - 2022. 2. 28	Increase (Decrease)
III. 財務活動によるキャッシュ・フロー	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
III. Net cash provided by (used in) financing activities			
短期借入金の純増減額(マイナスは減少) Net increase (decrease) in short-term loans payable	2,470	4,752	2,282
長期借入れによる収入 Proceeds from long-term loans payable	-	50,000	50,000
長期借入金の返済による支出 Repayments of long-term loans payable	-80,000	-100,000	-20,000
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	-50,700	-49,233	1,467
非支配株主からの払込みによる収入 Proceeds from share issuance to non-controlling shareholders	2,622	-	-2,622
配当金の支払額 Cash dividends paid	-15,009	-15,010	-0
その他 Other - net	-25	-24	0
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	-140,642	-109,516	31,125
IV. 現金及び現金同等物に係る換算差額 IV. Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	224	1,941	1,716
V. 現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少) V. Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	57,553	-12,711	-70,265
VI. 現金及び現金同等物の期首残高 VI. Cash and cash equivalents at beginning of period	343,583	401,136	57,553
VII. 非連結子会社との合併に伴う現金及び現金同等物の増加額 VII. Increase in cash and cash equivalents resulting from merger with unconsolidated subsidiaries	-	19	19
VIII. 現金及び現金同等物の期末残高 * VIII. Cash and cash equivalents at end of period	401,136	388,444	-12,692

(注)

* 連結貸借対照表の現金及び預金との差額は、預入期間が3か月を超える定期預金となっております。

Note:

* The difference between cash and deposits on the consolidated balance sheet is due to the amount of time deposits for which the deposit period exceeds three months.

■セグメント利益 Segment profit

	2020年度/FY2020		2021年度/FY2021		前年増減
	2020. 3. 1 - 2021. 2. 28		2021. 3. 1 - 2022. 2. 28		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
セグメント利益 Segment profit					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	28,739	61.0%	28,396	98.8%	-342
成城石井事業 Seijo Ishii business	10,329	123.7%	11,240	108.8%	911
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	-297	-	2,275	-	2,572
金融関連事業 Financial services business	1,753	56.8%	2,962	169.0%	1,209
海外事業 Overseas business	809	-	2,342	289.4%	1,533
その他 Other business	-456	-	-121	-	335
合計 Total	40,876	64.9%	47,096	115.2%	6,219

■主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

1. 連結子会社

1. Consolidated subsidiaries

	(株) ローソンストア100 ^{*2}			(株) ローソンアーバンワークス		
設立日 Date of establishment	2013年11月 2013.11			2017年11月 2017.11		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	「ローソンストア100」の店舗運営 及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of LAWSON STORE100			「ローソン」の店舗運営 Store operation business of LAWSON stores		
他出資者 Other shareholders	—			—		
	2019.3-2020.2	2020.3-2021.2	2021.3-2022.2	2019.3-2020.2	2020.3-2021.2	2021.3-2022.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	36,182	31,657	32,538	15,195	14,097	14,408
営業総収入 Gross operating revenue	40,493	35,780	36,445	15,470	14,356	14,647
営業利益 Operating income	-759	117	136	56	-96	64
経常利益 Ordinary income	-763	118	141	63	-71	77
当期純利益 Profit	-600	-451	-76	34	-53	63
	(株) S C I			(株) 成城石井 ^{*3}		
	SCI, Inc.			SEIJO ISHII CO., LTD.		
設立日 Date of establishment	2012年7月 2012.7			1927年2月 1927.2		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses			食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造 及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business		
他出資者 Other shareholders	—			—		
	2019.3-2020.2	2020.3-2021.2	2021.3-2022.2	2019.3-2020.2	2020.3-2021.2	2021.3-2022.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	—	—	—	85,381	94,050	97,472
営業総収入 Gross operating revenue	304,877	264,271	277,294	93,769	103,486	109,200
営業利益 Operating income	2,817	2,563	2,306	9,105	11,103	11,998
経常利益 Ordinary income	2,823	2,569	2,311	9,042	11,099	12,156
当期純利益 Profit	1,848	1,674	1,521	5,348	6,516	7,377
	(株) ローソンエンタテインメント			ユナイテッド・シネマ(株)		
	Lawson Entertainment, Inc.			United Cinemas Co., Ltd.		
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7			1999年10月 1999.10		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス業、 音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities			映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business		
他出資者 Other shareholders	—			—		
	2019.3-2020.2	2020.3-2021.2	2021.3-2022.2	2019.3-2020.2	2020.3-2021.2	2021.3-2022.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	58,539	44,671	45,880	26,970	13,398	17,336
営業利益 Operating income	2,367	678	2,018	3,457	-482	760
経常利益 Ordinary income	2,385	1,021	2,400	3,438	-300	1,802
当期純利益 Profit	2,867	-1,775	1,752	2,245	-1,016	892

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

*2 ローソンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2021年度累計で1,235百万円となっております。これは、(株)ローソンストア100の営業利益に、(株)ローソンの担当事業本部による社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。

*3 設立日については、創業時点を記載しております。

Notes:

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

*2 According to our internal calculation, the combined operating income of LAWSON STORE100 business has made a total of (1,235) million yen in fiscal year 2021. This total was calculated by adding the operating income of Lawson Store100, Inc. together with the operating income of Lawson, Inc.'s LAWSON STORE100 business division.

*3 It states the date of foundation.

連結業績 Consolidated operating results

LAWSON

■主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	上海羅森便利有限公司 *2, *4			重慶羅森便利店有限公司 *4		
設立日 Date of establishment	1996年2月 1996.2			2010年4月 2010.4		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	中国上海市及びその周辺における コンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Shanghai and surrounding area, China			中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Chongqing, China		
他出資者 Other shareholders	—			—		
	2019. 1-2019. 12	2020. 1-2020. 12	2021. 1-2021. 12	2019. 1-2019. 12	2020. 1-2020. 12	2021. 1-2021. 12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	48,428	56,739	85,748	6,616	8,200	14,512
営業総収入 Gross operating revenue	33,605	38,385	52,619	3,104	3,052	4,442
営業利益 Operating income	73	541	1,533	-101	83	474
経常利益 Ordinary income	-136	-60	909	-121	60	433
当期純利益 Profit	-488	-568	459	-245	10	300
	大連羅森便利店有限公司 *4			羅森(北京)有限公司 *3, *4		
	Dalian Lawson, Inc.			Beijing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	2011年9月 2011.9			2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies *1	98.3%			64.8%		
事業内容 Business activities	中国大連市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Dalian, China			中国北京市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Beijing, China		
他出資者 Other shareholders	亜恵美食有限公司 Acasia Foods Co., LTD. 1.7%			北京首農股份有限公司 Beijing Capital Agribusiness Co., Ltd. 35.2%		
	2019. 1-2019. 12	2020. 1-2020. 12	2021. 1-2021. 12	2019. 1-2019. 12	2020. 1-2020. 12	2021. 1-2021. 12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	6,059	8,095	11,512	6,419	8,943	14,898
営業総収入 Gross operating revenue	3,298	4,065	5,098	4,942	6,107	9,245
営業利益 Operating income	13	44	234	-261	146	527
経常利益 Ordinary income	17	6	201	-257	149	538
当期純利益 Profit	-32	-24	194	-313	94	498
	Saha Lawson Co., Ltd.			(株)ベストプラクティス		
	—			BestPractice, Inc.		
設立日 Date of establishment	2012年11月 2012.11			2004年3月 2004.3		
決算月 Fiscal year end	12月 December			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	49.2%			100.0%		
事業内容 Business activities	タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand			店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management		
他出資者 Other shareholders	Saha Pathanapibul PLC. 21.3%			—		
	Saha Pathana Interholding PLC. 9.0%			—		
	I.C.C International PLC. 9.0%			—		
	Thai President Foods PLC. 7.7%			—		
	Others 3.8%			—		
	2019. 1-2019. 12	2020. 1-2020. 12	2021. 1-2021. 12	2019. 3-2020. 2	2020. 3-2021. 2	2021. 3-2022. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	9,065	7,856	6,605	—	—	—
営業総収入 Gross operating revenue	10,792	9,152	7,633	1,106	210	633
営業利益 Operating income	-267	-165	-189	76	-456	-121
経常利益 Ordinary income	-275	-170	-196	76	405	-50
当期純利益 Profit	-282	-188	-237	48	131	-57

(注)

- *1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。
 *2 上表中の決算数値は、上海羅森便利有限公司に、中国上海市及びその周辺地域の上海樂松商貿有限公司、上海恭匯貿易有限公司、浙江羅森百貨有限公司3社の経営成績を合算しております。
 *3 羅森(北京)有限公司の上表中の決算数値は、羅森(北京)有限公司に、北京羅松商貿有限公司の経営成績を合算しております。羅森(北京)有限公司は、2020年10月30日に第三者割当増資を実行しております。
 *4 2020年度以前は連結決算上の調整により計上していたIFRS第16号の影響については、2021年度より、中国の会計基準にて導入されたことから、中国子会社各社の損益に反映して開示しております。

Notes:

- *1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.
 *2 The operating result of Shanghai Lawson, Inc. includes a sum of operating results of 3 companies (Shanghai Le Song Trading Co., Ltd., Shang Hai Gong Hui Trading Co., Ltd. and Zhejiang Lawson, Inc. located in Shanghai and surrounding area).
 *3 The operating result of Beijing Lawson, Inc. includes the operating result of BEIJING LUOSONG Co., Ltd. Beijing Lawson, Inc. executed a capital increase through third-party allotment on October 30, 2020.
 *4 Up until fiscal year 2020, the impact of International Financial Reporting Standard 16 (IFRS 16) was recorded as an adjustment in the consolidated financial statements, but since fiscal year 2021, when the standard was adopted by the Chinese accounting standards, its impact has been reflected and disclosed in the profit/loss of each of the Chinese subsidiaries.

■主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

2. 持分法適用関連会社

2. Equity method affiliates

	(株)ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.			(株)ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.		
設立日 Date of establishment	2015年4月 2015.4			2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%			49.0%		
事業内容 Business activities	高知県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kochi			鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima		
他出資者 Other shareholders	株式会社サニーマート SUNNY MART Co., Ltd. 51.0%			南国殖産株式会社 Nangoku Corporation Co., Ltd. 51.0%		
	2019.3-2020.2	2020.3-2021.2	2021.3-2022.2	2019.3-2020.2	2020.3-2021.2	2021.3-2022.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	4,426	4,251	4,307	4,602	4,255	4,196
営業利益 Operating income	411	400	405	196	75	6
経常利益 Ordinary income	418	405	409	199	87	19
当期純利益 Profit	269	271	275	67	26	-47

	(株)ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.		
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10		
決算月 Fiscal year end	2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%		
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa		
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%		
	2019.3-2020.2	2020.3-2021.2	2021.3-2022.2
	百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	8,264	7,130	6,852
営業利益 Operating income	1,798	913	583
経常利益 Ordinary income	1,805	911	565
当期純利益 Profit	1,172	514	190

(注)

* グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

Note:

* Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.