# ■既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比 Net sales and gross profit of existing stores

|   | 2019年度                    | E/FY2019 | 2020年度/FY2020 |                              |  |
|---|---------------------------|----------|---------------|------------------------------|--|
|   | 第3四半期累計期間/3Q 通期/Full year |          | 第3四半期累計期間/30  | 通期計画/Full<br>year (Forecast) |  |
|   | 前年比/YoY                   | 前年比/YoY  | 前年比/YoY       | 前年比/YoY                      |  |
| 売上高 Net sales *2  | 100. 2%                   | 100. 1%  | 92. 1%        | 94. 5%                       |  |
| 客数 Number of customers  | 98. 3%                    | 98. 4%   | 85. 5%        | _                            |  |
| 客単価 Spending per customer                                     | 102. 0%                   | 101. 7%  | 107. 7%       |                              |  |
| 売上高(チケット等含む)<br>Net sales (including tickets, etc.)           | 101.0%                    | 100. 5%  | 89. 8%        | 92. 7%                       |  |
| 総荒利益高 Gross profit  | 101.0%                    | 100. 8%  | 89. 1%        | 92. 7%                       |  |
| 売上高(ローソンストア100含む) *2<br>Net sales (including LAWSON STORE100) | 100. 1%                   | 100.0%   | 92. 5%        |                              |  |

## ■平均日販 Average daily sales per store

|               | 2019年度              | 2020年度/FY2020       |                     |  |
|---------------|---------------------|---------------------|---------------------|--|
|               | 第3四半期累計期間/30        | 通期/Full year        | 第3四半期累計期間/30        |  |
|               | 千円/Thousands of yen | 千円/Thousands of yen | 千円/Thousands of yer |  |
| 全店 All stores | 540                 | 535                 | 488                 |  |
| 新店 New stores | 492                 | 490                 | 462                 |  |

### ■全店客数及び客単価 Average number of customers and average spending per customer (All stores)

|                           | 2019年度          | 2020年度/FY2020   |                 |  |
|---------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|--|
|                           | 第3四半期累計期間/30    | 通期/Full year    | 第3四半期累計期間/30    |  |
|                           | 人、円/Person, Yen | 人、円/Person, Yen | 人、円/Person, Yen |  |
| 客数 Number of customers    | 775             | 762             | 667             |  |
| 客単価 Spending per customer | 696             | 702             | 732             |  |

# ■全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)

|                            | 2019年度/FY2019  |   |                              |                        |              | 2020年度/FY2020                |                        |                              |                              |                              |
|----------------------------|--|---|------------------------------|------------------------|--------------|------------------------------|------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
|                            | 第3四半期累計期間/3Q   |   | 通期/Full year                 |                        | 第3四半期累計期間/30 |                              |                        | 通期計画/Full<br>year (Forecast) |                              |                              |
|                            | 十億円<br>Billions of yen   | 構成比<br>Share  | 総荒利益率<br>Gross Profit Margin | 十億円<br>Billions of yen | 構成比<br>Share | 総荒利益率<br>Gross Profit Margin | 十億円<br>Billions of yen | 構成比<br>Share                 | 総荒利益率<br>Gross Profit Margin | 総荒利益率<br>Gross Profit Margin |
| ファストフード Fast foods         | 399. 4   | 24. 2%  | 38. 7%                       | 523. 3                 | 24. 1%       | 38. 9%                       | 342. 9                 | 22. 1%                       | 39. 0%                       | _                            |
| 日配食品 Daily delivered foods | 234. 3   | 14. 2%  | 34. 5%                       | 307. 3                 | 14. 2%       | 34. 3%                       | 234. 3                 | 15. 1%                       | 34. 8%                       | -                            |
| 加工食品 Processed foods       | 871.5  | 52. 8%  | 23. 8%                       | 1, 143. 6              | 52. 7%       | 23. 8%                       | 830. 5                 | 53. 5%                       | 23. 4%                       | _                            |
| うち、タバコ Cigarettes          | 424. 9   | 25. 8%  | 10. 9%                       | 559. 1                 | 25. 8%       | 10. 9%                       | 420. 6                 | 27. 1%                       | 11. 0%                       | _                            |
| 非食品 Non-food products *3   | 144. 9   | 8. 8%   | 50. 6%                       | 195. 7                 | 9. 0%        | 50. 5%                       | 143. 7                 | 9. 3%                        | 50. 0%                       | _                            |
| 合計 Total                   | 1, 650. 4  | 100.0%  | 31.3%                        | 2, 170. 0              | 100.0%       | 31. 3%                       | 1, 551. 7              | 100.0%                       | 31. 1%                       | 31. 3%                       |
| 分類 Category                |  |   |                              |                        |              |                              |                        |                              |                              |                              |
| ファストフード Fast foods         | 米飯・麺・調理パン(サンドイッチ等)・デリカ・ファストフード等 Rice, noodles, bread, delicatessen items, over-the-counter fast foods, etc.          |   |                              |                        |              |                              |                        |                              |                              |                              |
| 日配食品 Daily delivered foods | ベーカリー・デザート・アイスクリーム・生鮮食品等<br>Bakery items, desserts, ice creams, perishable foods (vegetables, fruits and meat), etc. |   |                              |                        |              |                              |                        |                              |                              |                              |
| 加工食品 Processed foods       | 飲料・酒類・タバコ・加工食品・菓子等 Soft drinks, alcoholic drinks, cigarettes, processed foods, confectioneries, etc.                 |   |                              |                        |              |                              |                        |                              |                              |                              |
| 非食品 Non-food products      | 日用品・本  | 日用品·本·雑誌等 Daily necessities, books, magazines, etc. |                              |                        |              |                              |                        |                              |                              |                              |
| (22)                       |  |   |                              |                        |              |                              |                        |                              |                              |                              |

### (注)

- \*1 売上高(ローソンストア100含む)を除く上記の数値は、(株)ローソンが運営する「ローソン」「ナチュラルローソン」の合計です。なお、本頁の各数値には、エリアフランチャイズ各社(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の数値は含んでおりません。
  \*2 売上高は、チケット等の影響を除いた数値です。
- \*2 元上局は、ナケット寺の影響を除いた致値です。 \*3 非食品の総荒利益率は、手数料収入を含め算出しております。

#### Notes:

- \*1 These figures except for Net sales (including LAWSON STORE100) are sums of total LAWSON and NATURAL LAWSON operated by Lawson, Inc. Furthermore, results of area franchise companies (Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.) are not included in this page.
- \*2 Net sales do not include the impact of tickets, etc.
- \*3 Gross profit of non-food products includes service commissions

# ■国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高 Total sales of convenience store business in Japan

|                          |                             | 2019年度  | 2020年度/FY2020       |         |                     |         |
|--------------------------|-----------------------------|---------|---------------------|---------|---------------------|---------|
|                          | 第3四半期累計期間/30                |         | 通期/Full year        |         | 第3四半期累計期間/30        |         |
|                          | 百万円/Millions of yen 前年比/YoY |         | 百万円/Millions of yen | 前年比/YoY | 百万円/Millions of yen | 前年比/YoY |
| 単体 Non-consolidated *1   | 1, 746, 843                 | 103. 1% | 2, 296, 156         | 102. 7% | 1, 640, 199         | 93. 9%  |
| グループ会社 Group company *1  | 114, 917                    | 101. 1% | 151, 312            | 101.0%  | 71, 056             | 61. 8%  |
| チケット等取扱高 Tickets etc. *2 | 280, 227                    | 109. 4% | 372, 601            | 105. 5% | 210, 764            | 75. 2%  |
| 合計 Total                 | 2, 141, 988                 | 103. 8% | 2, 820, 070         | 103. 0% | 1, 922, 020         | 89. 7%  |

#### (注)

- \*1 For group company, it is a total sales of stores oprerated by Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc. Due to the merger with Lawson Sanin, Inc. on March 1, 2020, total sales of stores operated by Lawson Sanin, Inc. in fiscal year 2019 is included in Group Company while a total sales of those stores in fiscal year 2020 is inclueded in Non-consolidated.
- \*2 For tickets and others gross sale, it is a total gross sales of convenience store business in Japan (including non-consolidated and group companies) operated by Lawson group.

<sup>\*1</sup> グループ会社は、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗の売上高を合計しております。 なお、2020年3月1日付(株)ローソン山陰の吸収合併に伴い、2019年度に(株)ローソン山陰が運営していた店舗の売上高はグループ会社に含め、 2020年度の当該店舗の売上高は単体に含みます。 \*2 チケット等取扱高は、当社グループの運営する国内のコンビニエンスストア事業全て(単体及びグループ会社を含む)の取扱高を合計しております。