

## 店舗の状況 Number of stores

## ■国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of convenience stores in Japan \*1

	2019年度3Q/FY2019		2020年度3Q/FY2020		2020年度計画/FY2020 (Forecast)	
	2019.3.1 - 2019.11.30		2020.3.1 - 2020.11.30		2020.3.1 - 2021.2.28	
単体 Non-consolidated	「ローソン」 「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」 「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」 「ナチュラルローソン」のみ	
開店 Opening (店/Store)	426	422	294	290	360	360
閉店 Closure (店/Store)	443	402	243	182	320	250
うち置換(-)*2 Re-location (-)	52	51	34	33	-	-
純増減 Net Increase (Decrease) (店/Store)	-17	20	51	108	40	110
総店舗数 Total number of stores	13,780	13,011	13,922	13,237	13,911	13,239
グループ会社 Group company						
開店 Opening (店/Store)	25		19		40	
閉店 Closure (店/Store)	23		11		30	
純増減 Net Increase (Decrease) (店/Store)	2		8		10	
総店舗数 Total number of stores	864		581		583	
グループ計 Total						
開店 Opening (店/Store)	451		313		400	
閉店 Closure (店/Store)	466		254		350	
純増減 Net Increase (Decrease) (店/Store)	-15		59		50	
総店舗数 Total number of stores	14,644		14,503		14,494	

(注)

\*1 当社グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗数を含みます。

なお、2020年3月1日付(株)ローソン山陰の吸収合併に伴い、2019年度に(株)ローソン山陰が運営していた店舗の推移はグループ会社を含め、2020年度の店舗の推移は単体を含みます。

\*2 立地の移転を行う為に閉鎖した店舗数です。

Notes:

\*1 The number of stores is a total number of stores operated by the Lawson group including the number of stores operated by Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.

Due to the merger with Lawson Sanin, Inc. on March 1, 2020, the number of stores operated by Lawson Sanin, Inc. in fiscal year 2019 is included in Group Company while the number of stores in fiscal year 2020 is included in Lawson, Inc.

\*2 It states number of stores closed for relocation purpose.

## 店舗の状況 Number of stores

## ■国内コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores in Japan by store type \*

	2019年11月		2020年2月		2020年11月		期中増減店舗数
	November, 2019		February, 2020		November, 2020		Net increase (Decrease)
	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store
<b>株式会社ローソン Lawson, Inc.</b>							
直営店 Company-operated stores							
ローソン LAWSON	279	1.9%	263	1.8%	230	1.6%	-33
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	24	0.2%	22	0.2%	20	0.1%	-2
加盟店 Franchised stores							
Bタイプ Type B	1,818	12.4%	1,794	12.4%	1,799	12.4%	5
Gタイプ Type G	1,384	9.5%	1,342	9.3%	1,330	9.2%	-12
Cタイプ Type C	9,387	64.1%	9,300	64.4%	9,733	67.1%	433
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	119	0.8%	123	0.9%	125	0.9%	2
ローソンストア100 LAWSON STORE100	769	5.3%	742	5.1%	685	4.7%	-57
小計 Subtotal	13,780	94.1%	13,586	94.1%	13,922	96.0%	336
<b>株式会社ローソン山陰 Lawson Sanin, Inc.</b>							
直営店 Company-operated stores							
	6	0.0%	5	0.0%	-	-	-5
加盟店 Franchised stores							
	283	1.9%	280	1.9%	-	-	-280
小計 Subtotal	289	2.0%	285	2.0%	-	-	-285
<b>株式会社ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.</b>							
直営店 Company-operated stores							
	5	0.0%	5	0.0%	4	0.0%	-1
加盟店 Franchised stores							
	134	0.9%	134	0.9%	135	0.9%	1
小計 Subtotal	139	0.9%	139	1.0%	139	1.0%	-
<b>株式会社ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.</b>							
直営店 Company-operated stores							
	2	0.0%	3	0.0%	2	0.0%	-1
加盟店 Franchised stores							
	197	1.3%	192	1.3%	196	1.4%	4
小計 Subtotal	199	1.4%	195	1.4%	198	1.4%	3
<b>株式会社ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.</b>							
直営店 Company-operated stores							
	5	0.0%	5	0.0%	4	0.0%	-1
加盟店 Franchised stores							
	232	1.6%	234	1.6%	240	1.7%	6
小計 Subtotal	237	1.6%	239	1.7%	244	1.7%	5
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of convenience stores in Japan	14,644	100.0%	14,444	100.0%	14,503	100.0%	59

(注)

\* 2020年3月1日付(株)ローソン山陰の吸収合併に伴い、2019年度に(株)ローソン山陰が運営していた店舗数は(株)ローソン山陰に記載し、2020年度の店舗数は(株)ローソンに含みます。

Note:

\* Due to the merger with Lawson Sanin, Inc. on March 1, 2020, the number of stores operated by Lawson Sanin, Inc. in fiscal year 2019 is included in Lawson Sanin Inc. while the number of stores in fiscal year 2020 is included in Lawson, Inc.

## 店舗の状況 Number of stores

## ■ 都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2020年2月			2020年11月			期中増減店舗数		
		February, 2020			November, 2020			Net increase (Decrease)		
		ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
北海道 Hokkaido	北海道 Hokkaido	673	-	673	678	-	678	5	-	5
東北 Tohoku	青森 Aomori	270	-	270	277	-	277	7	-	7
	秋田 Akita	185	-	185	183	-	183	-2	-	-2
	岩手 Iwate	175	-	175	181	-	181	6	-	6
	宮城 Miyagi	252	-	252	257	-	257	5	-	5
	山形 Yamagata	114	-	114	114	-	114	-	-	-
	福島 Fukushima	162	-	162	168	-	168	6	-	6
	小計 Subtotal	1,158	-	1,158	1,180	-	1,180	22	-	22
関東 Kanto	栃木 Tochigi	199	-	199	200	-	200	1	-	1
	群馬 Gunma	243	-	243	242	-	242	-1	-	-1
	埼玉 Saitama	649	40	689	651	40	691	2	-	2
	千葉 Chiba	559	44	603	561	43	604	2	-1	1
	茨城 Ibaraki	219	4	223	225	4	229	6	-	6
	東京 Tokyo	1,447	268	1,715	1,459	241	1,700	12	-27	-15
	神奈川 Kanagawa	967	121	1,088	971	112	1,083	4	-9	-5
小計 Subtotal	4,283	477	4,760	4,309	440	4,749	26	-37	-11	
甲信越 Koshinetsu	新潟 Niigata	225	-	225	230	-	230	5	-	5
	山梨 Yamanashi	135	-	135	137	-	137	2	-	2
	長野 Nagano	172	-	172	174	-	174	2	-	2
	小計 Subtotal	532	-	532	541	-	541	9	-	9
北陸 Hokuriku	石川 Ishikawa	105	-	105	105	-	105	-	-	-
	富山 Toyama	185	-	185	186	-	186	1	-	1
	福井 Fukui	110	-	110	109	-	109	-1	-	-1
	小計 Subtotal	400	-	400	400	-	400	-	-	-
東海 Tokai	静岡 Shizuoka	285	-	285	281	-	281	-4	-	-4
	愛知 Aichi	629	94	723	636	91	727	7	-3	4
	岐阜 Gifu	175	5	180	177	5	182	2	-	2
	三重 Mie	138	-	138	137	-	137	-1	-	-1
	小計 Subtotal	1,227	99	1,326	1,231	96	1,327	4	-3	1

(注)

\* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

\* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

## 店舗の状況 Number of stores

## ■ 都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2020年2月			2020年11月			期中増減店舗数		
		February, 2020			November, 2020			Net increase (Decrease)		
		ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
近畿 Kinki	京都 Kyoto	298	24	322	298	24	322	-	-	-
	滋賀 Shiga	156	-	156	155	-	155	-1	-	-1
	奈良 Nara	138	-	138	137	-	137	-1	-	-1
	和歌山 Wakayama	148	-	148	152	-	152	4	-	4
	大阪 Osaka	1,011	112	1,123	1,017	95	1,112	6	-17	-11
	兵庫 Hyogo	636	30	666	630	30	660	-6	-	-6
	小計 Subtotal	2,387	166	2,553	2,389	149	2,538	2	-17	-15
中国 Chugoku	岡山 Okayama	202	-	202	209	-	209	7	-	7
	広島 Hiroshima	235	-	235	248	-	248	13	-	13
	山口 Yamaguchi	116	-	116	120	-	120	4	-	4
	鳥取 Tottori	139	-	139	138	-	138	-1	-	-1
	島根 Shimane	145	-	145	143	-	143	-2	-	-2
	小計 Subtotal	837	-	837	858	-	858	21	-	21
四国 Shikoku	香川 Kagawa	132	-	132	133	-	133	1	-	1
	愛媛 Ehime	211	-	211	214	-	214	3	-	3
	徳島 Tokushima	136	-	136	135	-	135	-1	-	-1
	高知 Kochi	139	-	139	139	-	139	-	-	-
	小計 Subtotal	618	-	618	621	-	621	3	-	3
九州 Kyushu	福岡 Fukuoka	517	-	517	517	-	517	-	-	-
	佐賀 Saga	74	-	74	75	-	75	1	-	1
	長崎 Nagasaki	111	-	111	114	-	114	3	-	3
	大分 Oita	188	-	188	193	-	193	5	-	5
	熊本 Kumamoto	159	-	159	160	-	160	1	-	1
	宮崎 Miyazaki	104	-	104	110	-	110	6	-	6
	鹿児島 Kagoshima	195	-	195	198	-	198	3	-	3
小計 Subtotal	1,348	-	1,348	1,367	-	1,367	19	-	19	
沖縄 Okinawa	沖縄 Okinawa	239	-	239	244	-	244	5	-	5
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of convenience stores in Japan		13,702	742	14,444	13,818	685	14,503	116	-57	59

(注)

\* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

\* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

## 店舗の状況 Number of stores

### ■海外コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores abroad

		2019年11月	2020年2月	2020年11月	期中増減店舗数
		November, 2019	February, 2020	November, 2020	Net increase (Decrease)
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
中国 China	上海市とその周辺地域 Shanghai and surrounding area	1,541	1,574	1,746	172
	重慶市 Chongqing	216	235	310	75
	大連市 Dalian	176	192	239	47
	北京市とその周辺地域 Beijing and surrounding area	134	153	201	48
	瀋陽市 Shenyang	13	26	69	43
	武漢市 Wuhan	377	401	434	33
	合肥市 Hefei	43	50	96	46
	長沙市 Changsha	9	15	51	36
	海口市 Haikou	-	-	12	12
	小計 Subtotal	2,509	2,646	3,158	512
タイ Thailand	130	133	142	9	
インドネシア Indonesia	58	72	67	-5	
フィリピン Philippines	59	65	65	-	
米国 United States of America	2	2	2	-	
	ハワイ州 Hawaii				
海外コンビニエンスストア店舗数計 Total number of convenience stores abroad		2,758	2,918	3,434	516

### ■その他セグメントの運営する店舗数 Number of stores of other segments

		2019年11月	2020年2月	2020年11月	期中増減店舗数
		November, 2019	February, 2020	November, 2020	Net increase (Decrease)
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
株式会社成城石井 <sup>*1</sup> SEIJO ISHII CO., LTD.		154	154	163	9
株式会社ローソンエンタテインメント Lawson Entertainment, Inc		56	56	58	2
ユナイテッド・シネマ株式会社 <sup>*2</sup> United Cinemas Co., Ltd.		43	43	43	-

(注)

\*1 (株)成城石井については、直営の成城石井店舗のみを記載しております。

\*2 ユナイテッド・シネマ(株)については、劇場数を記載しております。

Notes:

\*1 For SEIJO ISHII CO., LTD., it states number of its company-operated stores only.

\*2 For United Cinemas Co., Ltd., it states number of theaters.