

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2019年度/FY2019				2020年度/FY2020 ^{*3}			
	第3四半期/3Q 2019. 3. 1 - 2019. 11. 30		通期/Full year 2019. 3. 1 - 2020. 2. 29		第3四半期/3Q 2020. 3. 1 - 2020. 11. 30		通期計画/Full year (Forecast) 2020. 3. 1 - 2021. 2. 28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) Net sales of all convenience stores (millions of yen)	1,746,843	103.1%	2,296,156	102.7%	1,640,199	93.9%	2,220,000	96.7%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	1,710,171	103.3%	2,248,475	102.9%	1,614,561	94.4%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	36,672	93.8%	47,680	93.4%	25,638	69.9%	-	-
営業総収入 (百万円) ^{*1} Gross operating revenue (millions of yen)	297,798	101.5%	390,811	101.3%	269,497	90.5%	366,000	93.7%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	271,295	102.4%	356,385	102.3%	250,819	92.5%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	15.5%		15.5%		15.3%		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	233,347	102.8%	311,660	102.9%	228,308	97.8%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	13.4%		13.6%		13.9%		-	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	37,948	99.9%	44,725	97.8%	22,511	59.3%	25,000	55.9%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of all convenience stores)	2.2%		1.9%		1.4%		-	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	41,384	91.8%	45,962	89.3%	30,806	74.4%	31,500	68.5%
四半期(当期)純利益 (百万円) Profit (millions of yen)	24,042	83.7%	15,486	50.0%	20,210	84.1%	15,000	96.9%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) Profit per share (yen)	240.28		154.76		201.96		149.89 ^{*2}	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	243,078		233,705		242,605		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	879,925		858,770		836,570		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,426.71		2,333.04		2,421.08		-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	2.8%		1.8%		2.4%		-	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	10.0%		6.5%		8.5%		-	
流動比率 Current ratio	51.6%		50.9%		49.9%		-	
固定比率 Fixed ratio	276.7%		282.4%		268.8%		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	27.6%		27.2%		29.0%		-	

(注)

*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*2 計画の1株当たり四半期(当期)純利益に関しては、2020年11月30日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

*3 当社は、連結子会社であった(株)ローソン山陰を2020年3月1日に吸収合併いたしました。

Notes:

*1 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

*2 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of November 30, 2020.

*3 Lawson, Inc. merged with Lawson Sanin, Inc., which was its consolidated subsidiary, on March 1, 2020.

単体業績 Non-consolidated operating results

LAWSON

■ 損益計算書 Non-consolidated statement of income

		2019年度第3四半期累計期間		2020年度第3四半期累計期間 ^{*1}		前年増減
		2019. 3. 1 - 2019. 11. 30		2020. 3. 1 - 2020. 11. 30		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	297,798	101.5%	269,497	90.5%	-28,300
B. 売上高 Net sales		36,672	93.1%	25,621	69.9%	-11,050
C. 売上原価 Cost of sales		26,502	92.8%	18,678	70.5%	-7,824
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	10,169	93.6%	6,943	68.3%	-3,225
E. 営業収入 Operating revenue	F + G	261,126	102.8%	243,875	93.4%	-17,250
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		232,902	103.6%	218,146	93.7%	-14,756
G. その他の営業収入 Other operating revenue		28,224	96.7%	25,729	91.2%	-2,494
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	271,295	102.4%	250,819	92.5%	-20,475
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		233,347	102.8%	228,308	97.8%	-5,039
J. 営業利益 Operating income	H - I	37,948	99.9%	22,511	59.3%	-15,436
営業外収益 Non-operating income		8,187	77.1%	12,967	158.4%	4,780
営業外費用 Non-operating expenses		4,751	136.1%	4,673	98.4%	-78
経常利益 Ordinary income		41,384	91.8%	30,806	74.4%	-10,577
特別利益 Extraordinary income		163	-	221	135.6%	58
特別損失 Extraordinary losses		9,059	203.4%	5,769	63.7%	-3,289
税引前四半期純利益 Profit before income taxes		32,488	79.9%	25,258	77.7%	-7,229
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		6,409	58.1%	1,456	22.7%	-4,953
法人税等調整額 Income taxes - deferred		2,035	231.1%	3,592	176.5%	1,556
四半期純利益 Profit		24,042	83.7%	20,210	84.1%	-3,832

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses^{*2}

	2019年度第3四半期累計期間		2020年度第3四半期累計期間 ^{*1}		前年増減
	2019. 3. 1 - 2019. 11. 30		2020. 3. 1 - 2020. 11. 30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	87,715	103.6%	87,059	99.3%	-655
人件費 Personnel expenses	34,738	101.1%	33,861	97.5%	-876
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	36,376	109.4%	36,844	101.3%	468
広告宣伝費 Advertising expenses	11,059	101.4%	6,303	57.0%	-4,756
販売手数料 Sales commission	15,084	88.7%	13,560	89.9%	-1,523
その他 Other	48,373	103.5%	50,677	104.8%	2,303
合計 Total	233,347	102.8%	228,308	97.8%	-5,039

(注)

*1 当社は、連結子会社であった(株)ローソン山陰を2020年3月1日に吸収合併いたしました。

*2 ITコスト(社内管理ベース)は、2020年度第3四半期累計で93億円になります。なお、ITコストは「有形固定資産減価償却費」及び「その他」に計上しています。

Notes:

*1 Lawson, Inc. merged with Lawson Sanin Inc., which was its consolidated subsidiary, on March 1, 2020.

*2 According to our internal calculation, IT-related expenses for the third quarter of fiscal year 2020 stood at 9.3 billions of yen. These IT-related expenses are recorded under "Depreciation of property and store equipment" and "Other."

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2019年度第3四半期累計期間	2020年度第3四半期累計期間 ^{*2}	前年増減	2020年度計画
	2019. 3. 1 - 2019. 11. 30	2020. 3. 1 - 2020. 11. 30	Increase (Decrease)	Forecasts / 2020. 3. 1 - 2021. 2. 28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	15,243	7,057	-8,185	10,000
既存店投資 Existing store investments	5,027	5,866	838	8,000
システム関連投資 IT-related investments	6,451	4,131	-2,320	6,000
その他 Other	-3	93	97	-
投資小計 Subtotal	26,718	17,149	-9,568	24,000
出資・融資 Investments and advances	7,047	7,919	872	27,000
リース Leases ^{*1}	28,307	17,040	-11,266	32,000
合計 Total	62,073	42,110	-19,963	83,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	36,376	36,844	468	50,000
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	7,236	8,229	993	11,200
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	43,612	45,074	1,462	61,200

(注)

*1 リース債務の返済による支出は、2019年度第3四半期累計期間は29,133百万円、2020年度第3四半期累計期間は30,188百万円です。

*2 当社は、連結子会社であった(株)ローソン山陰を2020年3月1日に吸収合併いたしました。

Notes:

*1 The amount of repayments of lease obligations is 29,133 millions of yen in the third quarter of fiscal year 2019 and 30,188 millions of yen in the third quarter of fiscal year 2020.

*2 Lawson, Inc. merged with Lawson Sanin, Inc., which was its consolidated subsidiary, on March 1, 2020.

単体業績 Non-consolidated operating results

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

[資産の部 Assets]	2019年度 (2020年2月29日現在)	2020年度第3四半期 * (2020年11月30日現在)	2019年度末からの増減
	FY2019 (As of 2020.2.29)	FY2020 (As of 2020.11.30)	Increase (Decrease) from 2020.2.29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	199,530	185,404	-14,126
現金及び預金 Cash and deposits	22,218	9,625	-12,593
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	45,997	47,172	1,175
リース債権 Lease receivables	25,125	17,114	-8,011
商品 Merchandise	1,276	1,179	-97
前払費用 Prepaid expenses	17,293	19,690	2,396
未収入金 Accounts receivable - other	79,093	80,902	1,809
その他 Other	8,534	9,719	1,184
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-8	-0	8
固定資産 Non-current assets	659,239	651,166	-8,073
有形固定資産 Property and store equipment	332,337	331,934	-403
・建物 Buildings	157,103	162,089	4,985
・構築物 Structures	29,069	29,199	129
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	12,182	10,885	-1,296
・土地 Land	8,860	8,850	-9
・リース資産 Leased assets	123,520	119,840	-3,679
・建設仮勘定 Construction in progress	1,601	1,068	-532
無形固定資産 Intangible assets	42,629	37,587	-5,041
・ソフトウェア Software	28,772	25,072	-3,699
・のれん Goodwill	13,387	11,940	-1,447
・その他 Other	469	574	105
投資その他の資産 Investments and other assets	284,272	281,644	-2,628
・投資有価証券 Investments securities	9,897	14,904	5,006
・関係会社株式 Shares of subsidiaries and associates	67,529	65,089	-2,440
・関係会社出資金 Investments in capital of subsidiaries and associates	23,822	29,832	6,010
・長期貸付金 Long-term loans receivable	41,741	40,623	-1,117
・関係会社長期貸付金 Long-term loans receivable from subsidiaries and associates	555	546	-8
・長期前払費用 Long-term prepaid expenses	15,507	14,077	-1,430
・差入保証金 Guarantee deposits	93,307	89,583	-3,723
・繰延税金資産 Deferred tax assets	31,315	26,423	-4,891
・その他 Other	1,224	1,152	-72
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-630	-589	40
資産合計 Total assets	858,770	836,570	-22,199
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	305,834	326,930	21,096

(注)

* 当社は、連結子会社であった(株)ローソン山陰を2020年3月1日に吸収合併いたしました。

Note:

* Lawson, Inc. merged with Lawson Sanin, Inc., which was its consolidated subsidiary, on March 1, 2020.

■ 貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2019年度 (2020年2月29日現在)	2020年度第3四半期* (2020年11月30日現在)	2019年度末からの増減
	FY2019 (As of 2020.2.29)	FY2020 (As of 2020.11.30)	Increase (Decrease) from 2020.2.29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]			
流動負債 Current liabilities	392,206	371,721	-20,484
買掛金 Accounts payable - trade	113,119	113,520	401
短期借入金 Short-term loans payable	38,000	55,000	17,000
関係会社短期借入金 Short-term loans payable to subsidiaries and associates	40,850	34,500	-6,350
リース債務 Lease obligations	36,185	35,410	-774
未払金 Accounts payable - other	28,678	19,224	-9,453
未払法人税等 Income taxes payable	5,860	-	-5,860
未払費用 Accrued expenses	2,294	2,575	281
預り金 Deposits received	115,864	104,124	-11,740
賞与引当金 Provision for bonuses	3,142	1,497	-1,645
その他 Other	8,211	5,868	-2,343
固定負債 Non-current liabilities	232,858	222,243	-10,615
長期借入金 Long-term loans payable	50,000	50,000	-
リース債務 Lease obligations	118,104	107,753	-10,350
退職給付引当金 Provision for retirement benefits	12,566	13,297	730
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers	226	205	-21
資産除去債務 Asset retirement obligations	31,537	31,784	246
その他 Other	20,423	19,202	-1,221
負債合計 Total liabilities	625,065	593,965	-31,099
[純資産の部 Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	232,160	237,384	5,224
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	47,757	47,760	3
・資本準備金 Legal capital surplus	47,696	47,696	-
・その他資本剰余金 Other capital surplus	60	64	3
利益剰余金 Retained earnings	126,908	132,108	5,200
・利益準備金 Legal retained earnings	727	727	-
・別途積立金 General reserve	50,000	50,000	-
・繰越利益剰余金 Retained earnings brought forward	76,180	81,380	5,200
自己株式 Treasury shares	-1,011	-990	20
評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments	1,288	4,886	3,597
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	1,496	5,094	3,597
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-207	-207	-
新株予約権 Subscription rights to shares	255	333	78
純資産合計 Net assets	233,705	242,605	8,899
負債純資産合計 Liabilities and net assets	858,770	836,570	-22,199

(注)

* 当社は、連結子会社であった(株)ローソン山陰を2020年3月1日に吸収合併いたしました。

Note:

* Lawson, Inc. merged with Lawson Sanin, Inc., which was its consolidated subsidiary, on March 1, 2020.