

## ■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2019年度/FY2019				2020年度/FY2020			
	第3四半期/3Q 2019. 3. 1 - 2019. 11. 30		通期/Full year 2019. 3. 1 - 2020. 2. 29		第3四半期/3Q 2020. 3. 1 - 2020. 11. 30		通期計画/Full year (Forecast) 2020. 3. 1 - 2021. 2. 28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円)* <sup>1</sup> Net sales of all convenience stores (millions of yen)	1,899,568	103.6%	2,506,970	103.4%	1,771,124	93.2%	2,400,000	95.7%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	1,731,667	103.8%	2,280,482	103.4%	1,611,686	93.1%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	167,901	101.6%	226,487	103.1%	159,438	95.0%	-	-
営業総収入 (百万円)* <sup>2</sup> Gross operating revenue (millions of yen)	550,901	104.4%	730,236	104.2%	497,425	90.3%	670,000	91.8%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	396,811	104.9%	524,490	104.4%	358,176	90.3%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	20.9%		20.9%		20.2%		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	344,689	104.3%	461,547	104.5%	325,820	94.5%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	18.1%		18.4%		18.4%		-	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	52,122	109.0%	62,943	103.6%	32,356	62.1%	35,000	55.6%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of all convenience stores)	2.7%		2.5%		1.8%		-	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	48,663	104.3%	56,346	97.7%	30,273	62.2%	30,000	53.2%
親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益 (百万円) Profit attributable to owners of parent (millions of yen)	25,953	102.5%	20,108	78.6%	11,904	45.9%	5,000	24.9%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) Profit per share (yen)	259.37		200.95		118.96		49.96	* <sup>3</sup>
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	281,648		275,347		275,631		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	1,438,452		1,357,732		1,314,656		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,770.41		2,707.08		2,710.79		-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	1.9%		1.5%		0.9%		-	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	9.4%		7.3%		4.4%		-	
流動比率 Current ratio	110.9%		113.3%		86.8%		-	
固定比率 Fixed ratio	264.1%		266.2%		256.8%		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	19.3%		20.0%		20.6%		-	

(注)

\*1 チェーン全店売上高は、(株)ローソン単体および連結子会社を対象とし、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高等の合計を記載しています。

なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。

\*2 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

\*3 計画の1株当たり四半期(当期)純利益に関しては、2020年11月30日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

\*1 The net sales of all convenience stores include Lawson, Inc. and its consolidated subsidiaries.

Therefore, it is a sum of total sales of domestic convenience stores business, overseas business and Seijo Ishii business.

In addition, for Seijo Ishii business, it is a total of its company-operated stores.

\*2 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

\*3 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of November 30, 2020.

## ■ 連結損益計算書 Consolidated statement of income

		2019年度第3四半期累計期間		2020年度第3四半期累計期間		前年増減
		2019. 3. 1 - 2019. 11. 30		2020. 3. 1 - 2020. 11. 30		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	550,901	104.4%	497,425	90.3%	-53,476
B. 売上高 Net sales*		226,469	104.6%	203,409	89.8%	-23,059
C. 売上原価 Cost of sales		154,089	103.2%	139,248	90.4%	-14,841
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	72,379	107.9%	64,161	88.6%	-8,217
E. 営業収入 Operating revenue	F + G	324,432	104.3%	294,015	90.6%	-30,417
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		239,242	103.7%	219,735	91.8%	-19,506
G. その他の営業収入 Other operating revenue		85,189	105.9%	74,279	87.2%	-10,910
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	396,811	104.9%	358,176	90.3%	-38,634
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		344,689	104.3%	325,820	94.5%	-18,869
J. 営業利益 Operating income	H - I	52,122	109.0%	32,356	62.1%	-19,765
営業外収益 Non-operating income		2,929	101.0%	3,473	118.6%	544
営業外費用 Non-operating expenses		6,388	157.1%	5,556	87.0%	-831
経常利益 Ordinary income		48,663	104.3%	30,273	62.2%	-18,390
特別利益 Extraordinary income		163	-	-	-	-163
特別損失 Extraordinary losses		9,439	202.4%	9,303	98.6%	-135
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes		39,387	93.8%	20,970	53.2%	-18,417
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		11,535	76.7%	4,943	42.9%	-6,592
法人税等調整額 Income taxes - deferred		1,951	121.4%	4,221	216.3%	2,270
四半期純利益 Profit		25,901	102.3%	11,805	45.6%	-14,095
非支配株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to non-controlling interests		-52	-	-99	191.4%	-47
親会社株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to owners of parent		25,953	102.5%	11,904	45.9%	-14,048

(注)

\* 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

Note:

\* Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

## ■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2019年度第3四半期累計期間		2020年度第3四半期累計期間		前年増減
	2019. 3. 1 - 2019. 11. 30		2020. 3. 1 - 2020. 11. 30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	100,387	101.2%	96,462	96.1%	-3,924
人件費 Personnel expenses	64,765	102.6%	61,708	95.3%	-3,056
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	45,745	117.6%	46,876	102.5%	1,130
広告宣伝費 Advertising expenses	22,748	103.1%	16,028	70.5%	-6,719
販売手数料 Sales commission	33,683	102.7%	27,824	82.6%	-5,858
その他 Other	77,358	103.9%	76,918	99.4%	-440
合計 Total	344,689	104.3%	325,820	94.5%	-18,869

## ■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2019年度第3四半期累計期間		2020年度第3四半期累計期間		前年増減	2020年度計画
	2019. 3. 1 - 2019. 11. 30		2020. 3. 1 - 2020. 11. 30		Increase (Decrease)	Forecasts / 2020. 3. 1 - 2021. 2. 28
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	20, 338		9, 316		- 11, 021	14, 500
既存店投資 Existing store investments	6, 604		7, 053		449	10, 000
システム関連投資 IT-related investments	9, 112		6, 759		- 2, 352	9, 500
その他 Other	450		990		540	-
投資小計 Subtotal	36, 505		24, 120		- 12, 384	34, 000
出資・融資 Investments and advances	2, 916		1, 162		- 1, 753	2, 000
リース Leases *	33, 482		18, 419		- 15, 063	36, 000
合計 Total	72, 904		43, 703		- 29, 201	72, 000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	45, 829		46, 980		1, 151	62, 500
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	12, 508		13, 422		914	18, 000
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	58, 337		60, 403		2, 065	80, 500

(注)

\* リース債務の返済による支出は、2019年度第3四半期累計期間は37,517百万円、2020年度第3四半期累計期間は38,214百万円です。

Note:

\* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 37,517 millions of yen in the third quarter of fiscal year 2019 and 38,214 millions of yen in the third quarter of fiscal year 2020.

## ■ のれんの状況 Goodwill

	2019年度第3四半期累計期間		2020年度第3四半期累計期間		前年増減
	2019. 3. 1 - 2019. 11. 30		2020. 3. 1 - 2020. 11. 30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen
のれん償却額 Amortization of goodwill					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	1, 832	101. 1%	1, 713	93. 5%	- 118
成城石井事業 Seijo Ishii business	1, 077	100. 0%	1, 077	100. 0%	-
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	376	100. 0%	376	100. 0%	-
海外事業 Overseas business	40	91. 0%	40	99. 9%	- 0
合計 Total	3, 327	100. 5%	3, 208	96. 4%	- 119

  

	2019年度 (2020年2月29日現在)		2020年度第3四半期 (2020年11月30日現在)		2019年度末からの増減
	FY2019 (As of 2020. 2. 29)		FY2020 (As of 2020. 11. 30)		Increase (Decrease) from 2020. 2. 29
	百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen
当期末残高 Balance of goodwill at end of period					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	13, 654	84. 8%	11, 940	87. 4%	- 1, 713
成城石井事業 Seijo Ishii business	20, 958	93. 6%	19, 880	94. 9%	- 1, 077
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	7, 185	93. 5%	6, 808	94. 8%	- 376
海外事業 Overseas business	583	89. 0%	534	91. 7%	- 48
合計 Total	42, 381	90. 5%	39, 165	92. 4%	- 3, 216

## ■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2019年度 (2020年2月29日現在)	2020年度第3四半期 (2020年11月30日現在)	2019年度末からの増減
	FY2019 (As of 2020. 2. 29)	FY2020 (As of 2020. 11. 30)	Increase (Decrease) from 2020.2.29
[資産の部 Assets]	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>流動資産 Current assets</b>	636,697	618,095	- 18,602
現金及び預金 Cash and deposits *	343,587	338,969	- 4,617
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	47,366	47,802	435
リース債権 Lease receivables	17,876	17,114	- 762
商品 Merchandise	20,985	22,389	1,403
未収入金 Accounts receivable - other	159,122	149,706	- 9,415
その他 Other	47,802	42,145	- 5,656
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	- 42	- 33	9
<b>固定資産 Non-current assets</b>	721,035	696,561	- 24,473
有形固定資産 Property and store equipment	392,938	382,534	- 10,404
・建物及び構築物 Buildings and structures	201,526	201,459	- 66
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	20,093	18,912	- 1,181
・リース資産 Leased assets	146,235	137,863	- 8,371
・その他 Other	25,082	24,298	- 784
無形固定資産 Intangible assets	97,063	88,871	- 8,191
・ソフトウェア Software	45,151	40,498	- 4,653
・のれん Goodwill	42,381	39,165	- 3,216
・商標権 Trademark right	8,849	8,505	- 344
・その他 Other	680	702	21
投資その他の資産 Investments and other assets	231,033	225,155	- 5,877
・長期貸付金 Long-term loans receivable	42,488	41,334	- 1,153
・差入保証金 Guarantee deposits	107,193	103,617	- 3,575
・繰延税金資産 Deferred tax assets	34,378	28,482	- 5,895
・その他 Other	47,604	52,321	4,717
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	- 630	- 599	30
<b>資産合計 Total assets</b>	<b>1,357,732</b>	<b>1,314,656</b>	<b>- 43,075</b>
<b>有形固定資産の減価償却累計額</b> Accumulated depreciation of property and store equipment	<b>366,817</b>	<b>388,955</b>	<b>22,138</b>

(注)

\* 2020年11月30日現在、現金及び預金には金融関連事業の309,082百万円が含まれており、主にATM充填金として使用しております。

Note:

\* The amount of cash and deposits for financial services business as of November 30, 2020 is 309,082 millions of yen, most of which is used for refilling ATMs.

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2019年度 (2020年2月29日現在)	2020年度第3四半期 (2020年11月30日現在)	2019年度末からの増減
	FY2019 (As of 2020.2.29)	FY2020 (As of 2020.11.30)	Increase (Decrease) from 2020.2.29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>[負債の部 Liabilities]</b>			
流動負債 Current liabilities	561,963	711,874	149,910
買掛金 Accounts payable - trade	129,397	136,229	6,831
短期借入金 Short-term loans payable *	39,850	57,400	17,550
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable *	-	100,000	100,000
リース債務 Lease obligations	45,610	44,392	-1,217
未払金 Accounts payable - other	94,848	83,778	-11,069
未払法人税等 Income taxes payable	7,915	1,478	-6,437
預り金 Deposits received	193,096	146,783	-46,313
賞与引当金 Provision for bonuses	4,667	3,561	-1,105
その他 Other	46,577	138,250	91,673
固定負債 Non-current liabilities	520,421	327,151	-193,270
長期借入金 Long-term loans payable *	310,000	130,000	-180,000
リース債務 Lease obligations	136,665	123,395	-13,270
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	521	494	-26
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers and audit and supervisory board members	282	275	-7
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	16,245	16,904	659
資産除去債務 Asset retirement obligations	35,335	35,679	343
その他 Other	21,370	20,400	-969
負債合計 Total liabilities	1,082,385	1,039,025	-43,359
<b>[純資産の部 Net assets]</b>			
株主資本 Shareholders' equity	267,181	263,837	-3,343
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	44,605	44,608	3
利益剰余金 Retained earnings	165,081	161,713	-3,367
自己株式 Treasury shares	-1,011	-990	20
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	3,695	7,423	3,727
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	1,496	5,094	3,597
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-207	-207	-
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	3,341	3,335	-5
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	-934	-798	135
新株予約権 Subscription rights to shares	255	333	78
非支配株主持分 Non-controlling interests	4,214	4,036	-177
純資産合計 Net assets	275,347	275,631	284
負債純資産合計 Liabilities and net assets	1,357,732	1,314,656	-43,075

(注)

\* 2020年11月30日現在、短期借入金・1年内返済予定の長期借入金・長期借入金には金融関連事業の180,900百万円が含まれております。

Note:

\* The amount of loans payable for financial services business as of November 30, 2020 is 180,900 millions of yen.

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2019年度第3四半期累計期間 2019. 3. 1 - 2019. 11. 30	2020年度第3四半期累計期間 2020. 3. 1 - 2020. 11. 30	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>I. 営業活動によるキャッシュ・フロー</b>			
<b>I. Net cash provided by (used in) operating activities</b>			
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes	39,387	20,970	-18,417
減価償却費 Depreciation and amortization	58,337	60,403	2,065
減損損失 Impairment loss	4,187	2,719	-1,468
受取利息 Interest income	-508	-516	-8
支払利息 Interest expenses	2,964	2,776	-188
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	4,380	2,421	-1,959
売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade	-7,450	-443	7,007
未収入金の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in accounts receivable - other	-46,757	9,354	56,111
仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade	19,246	6,975	-12,270
未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	-5,457	-10,876	-5,419
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits received	66,815	-46,310	-113,126
退職給付に係る負債の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in net defined benefit liability	686	661	-25
銀行業におけるコールローンの純増減(マイナスは増加) Net decrease (increase) in call loans for banking business	-25,000	10,000	35,000
銀行業におけるコールマネーの純増減(マイナスは減少) Net increase (decrease) in call money for banking business	50,000	74,000	24,000
その他 Other - net	12,614	19,211	6,596
小計 Subtotal	173,447	151,345	-22,102
利息の受取額 Interest income received	504	564	59
利息の支払額 Interest expenses paid	-2,979	-2,824	155
法人税等の支払額 Income taxes paid	-11,369	-10,485	883
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	159,603	138,599	-21,003
<b>II. 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>			
<b>II. Net cash provided by (used in) investing activities</b>			
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property and store equipment	-25,348	-20,317	5,031
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-9,092	-6,749	2,342
有価証券の取得による支出 Purchase of securities	-	-2,010	-2,010
関係会社株式の取得による支出 Purchase of shares of subsidiaries and associates	-2,228	-1,663	565
長期貸付けによる支出 Payments of long-term loans receivable	-4,424	-3,003	1,420
長期貸付金の回収による収入 Collection of long-term loans receivable	3,822	3,665	-156
差入保証金の差入による支出 Payments of guarantee deposits	-13,747	-8,990	4,757
差入保証金の回収による収入 Proceeds from collection of guarantee deposits	12,972	12,547	-424
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-662	-258	404
その他 Other - net	-1,368	-728	640
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-40,079	-27,508	12,570

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2019年度第3四半期累計期間	2020年度第3四半期累計期間	前年増減
	2019. 3. 1 - 2019. 11. 30	2020. 3. 1 - 2020. 11. 30	Increase (Decrease)
III. 財務活動によるキャッシュ・フロー	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
III. Net cash provided by (used in) financing activities			
短期借入金の純増減額 (マイナスは減少) Net increase (decrease) in short-term loans payable	- 53,520	17,550	71,070
長期借入れによる収入 Proceeds from long-term loans payable	50,000	-	- 50,000
長期借入金の返済による支出 Repayments of long-term loans payable	- 50,000	- 80,000	- 30,000
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	- 37,517	- 38,214	- 696
配当金の支払額 Cash dividends paid	- 20,262	- 15,009	5,252
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出 Payments from changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in change in scope of consolidation	- 3,521	-	3,521
その他 Other - net	- 58	- 24	33
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	- 114,879	- 115,698	- 819
IV. 現金及び現金同等物に係る換算差額			
IV. Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	- 713	- 9	704
V. 現金及び現金同等物の増減額 (マイナスは減少)			
V. Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	3,930	- 4,617	- 8,548
VI. 現金及び現金同等物の期首残高			
VI. Cash and cash equivalents at beginning of period	354,236	343,583	- 10,652
VII. 現金及び現金同等物の四半期末残高			
VII. Cash and cash equivalents at end of period	358,166	338,965	- 19,201

■ セグメント利益 Segment profit

	2019年度第3四半期累計期間		2020年度第3四半期累計期間		前年増減
	2019. 3. 1 - 2019. 11. 30		2020. 3. 1 - 2020. 11. 30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
セグメント利益 Segment profit					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	40,659	102.1%	24,511	60.3%	-16,147
成城石井事業 Seijo Ishii business	5,614	115.7%	7,115	126.8%	1,501
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	4,979	148.4%	-101	-	-5,080
金融関連事業 Financial services business	2,126	121.3%	1,380	64.9%	-745
海外事業 Overseas business	-1,316	65.4%	-188	14.3%	1,127
その他 Other business	59	116.2%	-361	-	-421
合計 Total	52,122	109.0%	32,356	62.1%	-19,765



## ■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

1. 連結子会社	(株) ローソンストア100 <sup>*2</sup>			(株) ローソンアーバンワークス		
1. Consolidated subsidiaries	Lawson Store100, Inc.			Lawson urbanworks, Inc.		
設立日 Date of establishment	2013年11月 2013.11			2017年11月 2017.11		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	「ローソンストア100」の店舗運営 及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of LAWSON STORE100			「ローソン」の店舗運営 Store operation business of LAWSON stores		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2019. 3-2019. 11	2020. 3-2020. 11	2019. 3-2020. 2	2019. 3-2019. 11	2020. 3-2020. 11	2019. 3-2020. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	27,720	23,736	36,182	11,620	10,617	15,195
営業総収入 Gross operating revenue	31,003	26,865	40,493	11,826	10,810	15,470
営業利益 Operating income	-377	192	-759	157	-128	56
経常利益 Ordinary income	-380	196	-763	165	-110	63
当期純利益 Profit	-304	-179	-600	104	-78	34
	(株) S C I			(株) 成城石井 <sup>*3</sup>		
	S C I, Inc.			SEIJO ISHII CO., LTD.		
設立日 Date of establishment	2012年7月 2012.7			1927年2月 1927.2		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses			食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造 及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2019. 3-2019. 11	2020. 3-2020. 11	2019. 3-2020. 2	2019. 3-2019. 11	2020. 3-2020. 11	2019. 3-2020. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	-	-	-	62,193	68,811	85,381
営業総収入 Gross operating revenue	234,290	201,032	304,877	68,387	75,784	93,769
営業利益 Operating income	2,706	1,950	2,817	6,182	7,683	9,105
経常利益 Ordinary income	2,711	1,956	2,823	6,056	7,667	9,042
当期純利益 Profit	1,775	1,279	1,848	3,546	4,503	5,348
	(株) ローソンエンタテインメント			ユナイテッド・シネマ(株)		
	Lawson Entertainment, Inc.			United Cinemas Co., Ltd.		
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7			1999年10月 1999.10		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス業、 音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities			映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2019. 3-2019. 11	2020. 3-2020. 11	2019. 3-2020. 2	2019. 3-2019. 11	2020. 3-2020. 11	2019. 3-2020. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	44,934	33,433	58,539	21,065	9,282	26,970
営業利益 Operating income	2,181	693	2,367	3,184	-426	3,457
経常利益 Ordinary income	2,188	947	2,385	3,167	-286	3,438
当期純利益 Profit	1,774	-1,072	2,867	2,046	-588	2,245

(注)

- \*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。
- \*2 ローソンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2020年度第3四半期累計で-152百万円となっております。これは、(株)ローソンストア100の営業利益に、(株)ローソンの担当事業本部による社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。
- \*3 設立日については、創業時点を記載しております。

Notes:

- \*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.
- \*2 According to our internal calculation, the combined operating income of LAWSON STORE100 business has made a total of (152) million yen in the third quarter of fiscal year 2020. This total was calculated by adding the operating income of Lawson Store100, Inc. together with the operating income of Lawson, Inc.'s LAWSON STORE100 business division.
- \*3 It states the date of foundation.

# 連結業績 Consolidated operating results

## ■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	上海羅森便利有限公司 <sup>*2</sup>			重慶羅森便利店有限公司		
	Shanghai Lawson, Inc.			Chongqing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	1996年2月 1996.2			2010年4月 2010.4		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	中国上海市及びその周辺における コンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Shanghai and surrounding area, China			中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Chongqing, China		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2019.1-2019.9	2020.1-2020.9	2019.1-2019.12	2019.1-2019.9	2020.1-2020.9	2019.1-2019.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	33,429	39,370	48,428	4,719	5,430	6,616
営業総収入 Gross operating revenue	22,751	26,697	33,605	2,303	2,116	3,104
営業利益 Operating income	-581	-235	73	-104	18	-101
経常利益 Ordinary income	-720	-531	-136	-120	-2	-121
当期純利益 Profit	-798	-901	-488	-208	-39	-245
	大連羅森便利店有限公司			羅森(北京)有限公司 <sup>*3</sup>		
	Dalian Lawson, Inc.			Beijing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	2011年9月 2011.9			2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	98.3%			100.0%		
事業内容 Business activities	中国大連市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Dalian, China			中国北京市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Beijing, China		
他出資者 Other shareholders	亜恵美食有限公司 Acasia Foods Co.,LTD. 1.7%			-		
	2019.1-2019.9	2020.1-2020.9	2019.1-2019.12	2019.1-2019.9	2020.1-2020.9	2019.1-2019.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	4,113	5,609	6,059	4,404	6,002	6,419
営業総収入 Gross operating revenue	2,210	2,856	3,298	3,476	4,162	4,942
営業利益 Operating income	39	48	13	-130	14	-261
経常利益 Ordinary income	43	27	17	-134	19	-257
当期純利益 Profit	15	10	-32	-167	-21	-313
	Saha Lawson Co., Ltd.			(株)ベストプラクティス		
	-			BestPractice, Inc.		
設立日 Date of establishment	2012年11月 2012.11			2004年3月 2004.3		
決算月 Fiscal year end	12月 December			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	49.2%			100.0%		
事業内容 Business activities	タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand			店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management		
他出資者 Other shareholders	Saha Pathanapibul PLC. 21.3%			-		
	Saha Pathana Interholding PLC. 9.0%			-		
	I.C.C International PLC. 9.0%			-		
	Thai President Foods PLC. 7.7%			-		
	Others 3.8%			-		
	2019.1-2019.9	2020.1-2020.9	2019.1-2019.12	2019.3-2019.11	2020.3-2020.11	2019.3-2020.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	6,585	5,699	9,065	-	-	-
営業総収入 Gross operating revenue	7,837	6,623	10,792	809	170	1,106
営業利益 Operating income	-252	-207	-267	59	-361	76
経常利益 Ordinary income	-249	-209	-275	59	418	76
当期純利益 Profit	-221	-218	-282	31	181	48

(注)

\*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

\*2 上表中の決算数値は、上海羅森便利有限公司に、中国上海市及びその周辺地域の上海樂松商貿有限公司、上海恭匯貿易有限公司、浙江羅森百貨有限公司3社の経営成績を合算しております。

\*3 羅森(北京)有限公司の上表中の決算数値は、羅森(北京)有限公司に、北京羅松商貿有限公司の経営成績を合算しております。

Notes:

\*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

\*2 The operating result of Shanghai Lawson, Inc. includes a sum of operating results of 3 companies (Shanghai Le Song Trading Co., Ltd., Shang Hai Gong Hui Trading Co., Ltd. and Zhejiang Lawson, Inc. located in Shanghai and surrounding area).

\*3 The operating result of Beijing Lawson, Inc. includes the operating result of BEIJING LUOSONG Co., Ltd.

## 連結業績 Consolidated operating results

### ■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

#### 2. 持分法適用関連会社

##### 2. Equity method affiliates

	(株) ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.			(株) ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.		
設立日 Date of establishment	2015年4月 2015.4			2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%			49.0%		
事業内容 Business activities	高知県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kochi			鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima		
他出資者 Other shareholders	株式会社サニーマート SUNNY MART Co., Ltd. 51.0%			南国殖産株式会社 Nangoku Corporation Co., Ltd. 51.0%		
	2019. 3-2019. 11	2020. 3-2020. 11	2019. 3-2020. 2	2019. 3-2019. 11	2020. 3-2020. 11	2019. 3-2020. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	3,347	3,243	4,426	3,499	3,221	4,602
営業利益 Operating income	383	364	411	185	80	196
経常利益 Ordinary income	388	368	418	187	92	199
当期純利益 Profit	253	250	269	134	35	67

  

	(株) ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.		
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10		
決算月 Fiscal year end	2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%		
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa		
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%		
	2019. 3-2019. 11	2020. 3-2020. 11	2019. 3-2020. 2
	百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	6,282	5,462	8,264
営業利益 Operating income	1,416	773	1,798
経常利益 Ordinary income	1,425	775	1,805
当期純利益 Profit	922	454	1,172

(注)

\* グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

Note:

\* Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.