



2021年2月期 第2四半期決算補足資料

対象期間：2020年3月～2020年8月

<http://www.lawson.co.jp/>

 Summary of financial results for the fiscal year ending February 28, 2021
 This covers the period from March 1, 2020 to August 31, 2020.

■連結業績

Consolidated operating results

01	主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators
02	連結損益計算書 Consolidated statement of income 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses
03	投融資の状況 Capital expenditure のれんの状況 Goodwill
04	連結貸借対照表 Consolidated balance sheet
06	連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows
08	セグメント利益 Segment profit
09	主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

■単体業績

Non-consolidated operating results

12	主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators
13	損益計算書 Non-consolidated statement of income 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses
14	投融資の状況 Capital expenditure
15	貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

■店舗の状況

Number of stores

17	国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of convenience stores in Japan
18	国内コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores in Japan by store type
19	都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture
21	海外コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores abroad
22	その他セグメントの運営する店舗数 Number of stores of other segments

見通しに関する注意事項

本資料では、ローソンおよび関係会社の将来についての計画や戦略、業績に関する予想および見通しの記述が含まれています。これらの記述は過去の事実ではなく、当社が現時点で把握可能な情報から判断した仮定および所信に基づく見込みです。また、経済動向、コンビニエンスストア業界における競争の激化、個人消費、市場需要、税制や諸制度などに関わるリスクや不確実性を際限なく含んでいます。それゆえ実際の業績は当社の見込みとは異なる可能性のあることをご承知おきください。

Cautionary Statement

This material may contain forward-looking statements and forecasts regarding the future plans, strategies and performances of Lawson and its subsidiaries. These statements and forecasts are not historical fact. They are expectations based on assumptions and beliefs derived from information currently available to the Company and are subject to risks and uncertainties including, but not limited to, economic trends, heightened competition in the domestic convenience store sector, personal consumption, market demand, the tax system and other legislation. As such, actual results may differ materially from those projected.

■売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア)

Sales and products (Convenience stores in Japan)

23	既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比 Net sales and gross profit of existing stores 平均日販 Average daily sales per store 全店客数及び客単価 Average number of customers and average spending per customer (All stores) 全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)
24	酒・タバコ取扱店及び24時間営業店舗数 Liquor-licensed, cigarette-licensed and 24-hour operating stores 収納代行業務の状況(全店) Third party bill settlement (All stores) 国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高 Total sales of convenience store business in Japan

■従業員の状況

Number of employees

25	従業員の状況 Number of employees
----	-------------------------------

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2019年度/FY2019				2020年度/FY2020			
	第2四半期/1H		通期/Full year		第2四半期/1H		通期計画/Full year (Forecast)	
	2019. 3. 1 - 2019. 8. 31		2019. 3. 1 - 2020. 2. 29		2020. 3. 1 - 2020. 8. 31		2020. 3. 1 - 2021. 2. 28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円)* ¹ Net sales of convenience stores (millions of yen)	1,276,999	104.3%	2,506,970	103.4%	1,173,254	91.9%	2,400,000	95.7%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	1,165,545	104.6%	2,280,482	103.4%	1,069,559	91.8%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	111,453	101.5%	226,487	103.1%	103,695	93.0%	-	-
営業総収入 (百万円)* ² Gross operating revenue (millions of yen)	369,131	104.9%	730,236	104.2%	322,890	87.5%	670,000	91.8%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	266,337	105.6%	524,490	104.4%	234,232	87.9%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	20.9%		20.9%		20.0%		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	229,573	105.4%	461,547	104.5%	217,541	94.8%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	18.0%		18.4%		18.5%		-	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	36,763	106.6%	62,943	103.6%	16,690	45.4%	35,000	55.6%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of all convenience stores)	2.9%		2.5%		1.4%		-	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	35,147	104.8%	56,346	97.7%	14,862	42.3%	30,000	53.2%
親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益 (百万円) Profit attributable to owners of parent (millions of yen)	20,107	112.1%	20,108	78.6%	3,307	16.4%	5,000	24.9%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) Profit per share (yen)	200.95		200.95		33.05		49.96	* ³
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	283,950		275,347		274,417		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	1,400,535		1,357,732		1,294,573		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,793.47		2,707.08		2,698.46		-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	1.5%		1.5%		0.2%		-	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	7.2%		7.3%		1.2%		-	
流動比率 Current ratio	102.9%		113.3%		100.0%		-	
固定比率 Fixed ratio	264.0%		266.2%		261.2%		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	20.0%		20.0%		20.9%		-	
配当性向(連結) Payout ratio (consolidated)	37.3%		74.6%		226.9%		-	

(注)

*1 チェーン全店売上高は、(株)ローソン単体および連結子会社を対象とし、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高等の合計を記載しています。

なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。

*2 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*3 計画の1株当たり四半期(当期)純利益に関しては、2020年8月31日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

*1 The net sales of convenience stores include Lawson, Inc. and its consolidated subsidiaries.

Therefore, it is a sum of total sales of domestic convenience stores business, overseas business and Seijo Ishii business.

In addition, for Seijo Ishii business, it is a total of its company-operated stores.

*2 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

*3 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of August 31, 2020.

■ 連結損益計算書 Consolidated statement of income

		2019年度1H		2020年度1H		前年増減
		2019.3.1 - 2019.8.31		2020.3.1 - 2020.8.31		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	369,131	104.9%	322,890	87.5%	-46,241
B. 売上高 Net sales*		151,426	104.1%	129,683	85.6%	-21,742
C. 売上原価 Cost of sales		102,794	103.1%	88,658	86.2%	-14,135
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	48,631	106.2%	41,025	84.4%	-7,606
E. 営業収入 Operating revenue	F + G	217,705	105.4%	193,206	88.7%	-24,499
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		160,610	104.0%	145,908	90.8%	-14,702
G. その他の営業収入 Other operating revenue		57,095	109.5%	47,298	82.8%	-9,797
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	266,337	105.6%	234,232	87.9%	-32,105
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		229,573	105.4%	217,541	94.8%	-12,032
J. 営業利益 Operating income	H - I	36,763	106.6%	16,690	45.4%	-20,072
営業外収益 Non-operating income		1,858	90.1%	2,100	113.1%	242
営業外費用 Non-operating expenses		3,474	115.4%	3,929	113.1%	454
経常利益 Ordinary income		35,147	104.8%	14,862	42.3%	-20,284
特別利益 Extraordinary income		163	-	-	-	-163
特別損失 Extraordinary losses		4,678	140.4%	7,478	159.9%	2,800
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes		30,632	101.4%	7,383	24.1%	-23,248
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		9,932	81.7%	2,231	22.5%	-7,700
法人税等調整額 Income taxes - deferred		644	514.3%	1,954	303.0%	1,309
四半期純利益 Profit		20,055	111.9%	3,198	15.9%	-16,857
非支配株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to non-controlling interests		-51	370.6%	-109	210.7%	-57
親会社株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to owners of parent		20,107	112.1%	3,307	16.4%	-16,799

(注)

* 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

Note:

* Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2019年度1H		2020年度1H		前年増減
	2019.3.1 - 2019.8.31		2020.3.1 - 2020.8.31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	66,821	101.7%	63,780	95.4%	-3,040
人件費 Personnel expenses	43,524	103.3%	40,981	94.2%	-2,542
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	30,293	118.4%	31,373	103.6%	1,080
広告宣伝費 Advertising expenses	15,173	106.9%	11,909	78.5%	-3,263
販売手数料 Sales commission	22,180	105.9%	17,898	80.7%	-4,281
その他 Other	51,581	104.7%	51,597	100.0%	16
合計 Total	229,573	105.4%	217,541	94.8%	-12,032

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2019年度1H		2020年度1H		前年増減	2020年度計画
	2019. 3. 1 - 2019. 8. 31		2020. 3. 1 - 2020. 8. 31		Increase (Decrease)	Forecasts / 2020. 3. 1 - 2021. 2. 28
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	13,415		6,204		-7,211	14,500
既存店投資 Existing store investments	4,236		4,465		228	10,000
システム関連投資 IT-related investments	6,672		4,700		-1,971	9,500
その他 Other	629		206		-422	-
投資小計 Subtotal	24,953		15,576		-9,376	34,000
出資・融資 Investments and advances	1,250		2,085		834	2,000
リース Leases *	25,682		12,728		-12,954	36,000
合計 Total	51,886		30,390		-21,496	72,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	30,348		31,433		1,085	62,500
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	8,069		9,067		997	18,000
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	38,417		40,500		2,082	80,500

(注)

* リース債務の返済による支出は、2019年度第2四半期累計期間は24,719百万円、2020年度第2四半期累計期間は26,165百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 24,719 millions of yen in the first half of fiscal year 2019 and 26,165 millions of yen in the first half of fiscal year 2020.

■ のれんの状況 Goodwill

	2019年度1H		2020年度1H		前年増減
	2019. 3. 1 - 2019. 8. 31		2020. 3. 1 - 2020. 8. 31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen
のれん償却額 Amortization of goodwill					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	1,221	101.1%	1,168	95.7%	-52
成城石井事業 Seijo Ishii business	718	100.0%	718	100.0%	-
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	250	100.0%	250	100.0%	-
海外事業 Overseas business	27	93.6%	27	96.8%	-0
合計 Total	2,219	100.5%	2,165	97.6%	-53
	2019年度 (2020年2月29日現在)		2020年度第2四半期 (2020年8月31日現在)		2019年度末からの増減
	FY2019 (As of 2020. 2. 29)		FY2020 (As of 2020. 8. 31)		Increase (Decrease) from 2020. 2. 29
	百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen
当期末残高 Balance of goodwill at end of period					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	13,654	84.8%	12,485	91.4%	-1,168
成城石井事業 Seijo Ishii business	20,958	93.6%	20,240	96.6%	-718
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	7,185	93.5%	6,934	96.5%	-250
海外事業 Overseas business	583	89.0%	539	92.5%	-43
合計 Total	42,381	90.5%	40,199	94.9%	-2,182

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2019年度 (2020年2月29日現在)	2020年度第2四半期 (2020年8月31日現在)	2019年度末からの増減
	FY2019 (As of 2020. 2. 29)	FY2020 (As of 2020. 8. 31)	Increase (Decrease) from 2020.2.29
[資産の部 Assets]	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	636,697	589,373	-47,323
現金及び預金 Cash and deposits *	343,587	326,869	-16,717
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	47,366	40,230	-7,135
リース債権 Lease receivables	17,876	17,254	-622
商品 Merchandise	20,985	21,019	34
未収入金 Accounts receivable - other	159,122	150,508	-8,613
その他 Other	47,802	33,521	-14,280
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-42	-30	11
固定資産 Non-current assets	721,035	705,199	-15,835
有形固定資産 Property and store equipment	392,938	384,096	-8,841
・建物及び構築物 Buildings and structures	201,526	201,461	-65
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	20,093	18,799	-1,294
・リース資産 Leased assets	146,235	140,197	-6,038
・その他 Other	25,082	23,638	-1,443
無形固定資産 Intangible assets	97,063	91,593	-5,470
・ソフトウェア Software	45,151	42,171	-2,979
・のれん Goodwill	42,381	40,199	-2,182
・商標権 Trademark right	8,849	8,541	-308
・その他 Other	680	680	-0
投資その他の資産 Investments and other assets	231,033	229,509	-1,523
・長期貸付金 Long-term loans receivable	42,488	42,548	60
・差入保証金 Guarantee deposits	107,193	104,098	-3,094
・繰延税金資産 Deferred tax assets	34,378	30,695	-3,682
・その他 Other	47,604	52,750	5,146
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-630	-584	46
資産合計 Total assets	1,357,732	1,294,573	-63,159
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	366,817	383,265	16,448

(注)

* 2020年8月31日現在、現金及び預金には金融関連事業の306,524百万円が含まれており、主にATM充填金として使用しております。

Note:

* The amount of cash and deposits for financial services business as of August 31, 2020 is 306,524 millions of yen, most of which is used for refilling ATMs.

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2019年度 (2020年2月29日現在)	2020年度第2四半期 (2020年8月31日現在)	2019年度末からの増減
	FY2019 (As of 2020. 2. 29)	FY2020 (As of 2020. 8. 31)	Increase (Decrease) from 2020.2.29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[負債の部Liabilities]			
流動負債 Current liabilities	561,963	589,153	27,189
買掛金 Accounts payable - trade	129,397	137,388	7,990
短期借入金 Short-term loans payable	39,850	36,350	-3,500
リース債務 Lease obligations	45,610	44,341	-1,268
未払金 Accounts payable - other	94,848	87,024	-7,823
未払法人税等 Income taxes payable	7,915	3,177	-4,738
預り金 Deposits received	193,096	142,171	-50,924
賞与引当金 Provision for bonuses	4,667	4,171	-495
その他 Other	46,577	134,527	87,950
固定負債 Non-current liabilities	520,421	431,002	-89,418
長期借入金 Long-term loans payable *	310,000	230,000	-80,000
リース債務 Lease obligations	136,665	127,537	-9,127
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	521	503	-17
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers and audit and supervisory board members	282	255	-27
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	16,245	16,547	301
資産除去債務 Asset retirement obligations	35,335	35,559	223
その他 Other	21,370	20,599	-770
負債合計 Total liabilities	1,082,385	1,020,156	-62,229
[純資産の部Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	267,181	262,746	-4,435
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	44,605	44,608	3
利益剰余金 Retained earnings	165,081	160,621	-4,459
自己株式 Treasury shares	-1,011	-990	21
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	3,695	7,282	3,586
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	1,496	5,282	3,786
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-207	-207	-
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	3,341	3,051	-289
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	-934	-844	90
新株予約権 Subscription rights to shares	255	333	78
非支配株主持分 Non-controlling interests	4,214	4,054	-159
純資産合計 Net assets	275,347	274,417	-930
負債純資産合計 Liabilities and net assets	1,357,732	1,294,573	-63,159

(注)

* 2020年8月31日現在、長期借入金には金融関連事業の180,000百万円が含まれております。

Note:

* The amount of loans payable for financial services business as of August 31, 2020 is 180,000 millions of yen.

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2019年度1H 2019. 3. 1 - 2019. 8. 31	2020年度1H 2020. 3. 1 - 2020. 8. 31	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
I. 営業活動によるキャッシュ・フロー			
I. Net cash provided by (used in) operating activities			
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes	30,632	7,383	-23,248
減価償却費 Depreciation and amortization	38,417	40,500	2,082
減損損失 Impairment loss	1,870	2,099	229
受取利息 Interest income	-336	-327	9
支払利息 Interest expenses	1,975	1,943	-32
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	2,253	1,832	-420
売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade	-737	7,111	7,849
未収入金の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in accounts receivable - other	-43,833	8,511	52,344
仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade	28,710	8,234	-20,475
未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	4,178	-7,482	-11,660
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits received	45,389	-50,920	-96,309
退職給付に係る負債の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in net defined benefit liability	443	303	-140
銀行業におけるコールローンの純増減(マイナスは増加) Net decrease (increase) in call loans for banking business	20,000	-10,000	-30,000
銀行業におけるコールマネーの純増減(マイナスは減少) Net increase (decrease) in call money for banking business	-	73,000	73,000
その他 Other - net	13,562	43,212	29,650
小計 Subtotal	142,525	125,403	-17,122
利息の受取額 Interest income received	305	343	38
利息の支払額 Interest expenses paid	-1,964	-1,958	6
法人税等の支払額 Income taxes paid	-4,828	-5,435	-607
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	136,038	118,353	-17,684
II. 投資活動によるキャッシュ・フロー			
II. Net cash provided by (used in) investing activities			
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property and store equipment	-16,626	-13,203	3,423
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-6,653	-4,692	1,961
関係会社株式の取得による支出 Purchase of shares of subsidiaries and associates	-675	-1,203	-527
長期貸付けによる支出 Payments of long-term loans receivable	-2,883	-2,231	652
長期貸付金の回収による収入 Collection of long-term loans receivable	2,555	2,444	-111
差入保証金の差入による支出 Payments of guarantee deposits	-8,863	-5,995	2,867
差入保証金の回収による収入 Proceeds from collection of guarantee deposits	8,292	9,047	754
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-468	-135	332
その他 Other - net	-880	-1,809	-929
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-26,203	-17,779	8,423

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2019年度1H 2019. 3. 1 - 2019. 8. 31	2020年度1H 2020. 3. 1 - 2020. 8. 31	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
III. 財務活動によるキャッシュ・フロー III. Net cash provided by (used in) financing activities			
短期借入金の純増減額(マイナスは減少) Net increase (decrease) in short-term loans payable	- 48,450	- 3,500	44,950
長期借入金の返済による支出 Repayments of long-term loans payable	-	- 80,000	- 80,000
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	- 24,719	- 26,165	- 1,445
配当金の支払額 Cash dividends paid	- 12,757	- 7,504	5,252
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出 Payments from changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in change in scope of consolidation	- 3,521	-	3,521
その他 Other - net	- 58	- 24	34
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	- 89,506	- 117,194	- 27,687
IV. 現金及び現金同等物に係る換算差額 IV. Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	- 389	- 96	292
V. 現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少) V. Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	19,937	- 16,717	- 36,655
VI. 現金及び現金同等物の期首残高 VI. Cash and cash equivalents at beginning of period	354,236	343,583	- 10,652
VII. 現金及び現金同等物の四半期末残高 VII. Cash and cash equivalents at end of period	374,173	326,865	- 47,308

連結業績 Consolidated operating results

■セグメント利益 Segment profit

	2019年度1H		2020年度1H		前年増減
	2019. 3. 1 - 2019. 8. 31		2020. 3. 1 - 2020. 8. 31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
セグメント利益 Segment profit					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	29,574	103.0%	13,752	46.5%	-15,822
成城石井事業 Seijo Ishii business	3,882	119.3%	4,819	124.1%	937
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	3,681	145.7%	-1,037	-	-4,718
金融関連事業 Financial services business	1,261	74.5%	740	58.7%	-520
海外事業 Overseas business	-1,684	97.6%	-1,371	81.4%	313
その他 Other business	48	165.5%	-214	-	-262
合計 Total	36,763	106.6%	16,690	45.4%	-20,072

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

1. 連結子会社	(株) ローソンストア100 ^{*2}	(株) ローソンアーバンワークス				
1. Consolidated subsidiaries	Lawson Store100, Inc.	Lawson urbanworks, Inc.				
設立日 Date of establishment	2013年11月 2013.11	2017年11月 2017.11				
決算月 Fiscal year end	2月 February	2月 February				
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%	100.0%				
事業内容 Business activities	「ローソンストア100」の店舗運営 及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of LAWSON STORE100	「ローソン」の店舗運営 Store operation business of LAWSON stores				
他出資者 Other shareholders	-	-				
	2019.3-2019.8	2020.3-2020.8	2019.3-2020.2	2019.3-2019.8	2020.3-2020.8	2019.3-2020.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	18,581	15,888	36,182	7,708	6,792	15,195
営業総収入 Gross operating revenue	20,777	17,990	40,493	7,844	6,927	15,470
営業利益 Operating income	-250	177	-759	122	-157	56
経常利益 Ordinary income	-253	180	-763	122	-139	63
当期純利益 Profit	-201	52	-600	79	-94	34
	(株) S C I	(株) 成城石井 ^{*3}				
	SCI, Inc.	SEIJO ISHII CO., LTD.				
設立日 Date of establishment	2012年7月 2012.7	1927年2月 1927.2				
決算月 Fiscal year end	2月 February	2月 February				
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%	100.0%				
事業内容 Business activities	SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses	食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造 及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business				
他出資者 Other shareholders	-	-				
	2019.3-2019.8	2020.3-2020.8	2019.3-2020.2	2019.3-2019.8	2020.3-2020.8	2019.3-2020.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	-	-	-	41,435	45,673	85,381
営業総収入 Gross operating revenue	156,808	134,259	304,877	45,464	50,005	93,769
営業利益 Operating income	2,267	1,275	2,817	4,261	5,198	9,105
経常利益 Ordinary income	2,271	1,279	2,823	4,158	5,191	9,042
当期純利益 Profit	1,486	837	1,848	2,453	3,073	5,348
	(株) ローソンエンタテインメント	ユナイテッド・シネマ(株)				
	Lawson Entertainment, Inc.	United Cinemas Co., Ltd.				
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7	1999年10月 1999.10				
決算月 Fiscal year end	2月 February	2月 February				
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%	100.0%				
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス業、 音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities	映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business				
他出資者 Other shareholders	-	-				
	2019.3-2019.8	2020.3-2020.8	2019.3-2020.2	2019.3-2019.8	2020.3-2020.8	2019.3-2020.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	29,698	21,218	58,539	15,446	3,835	26,970
営業利益 Operating income	1,234	83	2,367	2,707	-878	3,457
経常利益 Ordinary income	1,241	254	2,385	2,697	-751	3,438
当期純利益 Profit	1,081	-1,169	2,867	1,735	-618	2,245

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

*2 ローソンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2020年度第2四半期累計で98百万円となっております。これは、(株)ローソンストア100の営業利益に、(株)ローソンの担当事業本部による社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。

*3 設立日については、創業時点を記載しております。

Notes:

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

*2 According to our internal calculation, the combined operating income of LAWSON STORE100 business has made a total of 98 million yen in the first half of fiscal year 2020. This total was calculated by adding the operating income of Lawson Store100, Inc. together with the operating income of Lawson, Inc.'s LAWSON STORE100 business division.

*3 It states the date of foundation.

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	上海羅森便利有限公司 ^{*2}			重慶羅森便利店有限公司		
	Shanghai Lawson, Inc.			Chongqing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	1996年2月 1996.2			2010年4月 2010.4		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	中国上海市及びその周辺における コンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Shanghai and surrounding area, China			中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Chongqing, China		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2019.1-2019.6	2020.1-2020.6	2019.1-2019.12	2019.1-2019.6	2020.1-2020.6	2019.1-2019.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	20,956	22,157	48,428	3,073	2,936	6,616
営業総収入 Gross operating revenue	13,780	14,475	33,605	1,528	1,219	3,104
営業利益 Operating income	-884	-1,181	73	-122	-52	-101
経常利益 Ordinary income	-993	-1,458	-136	-132	-66	-121
当期純利益 Profit	-1,043	-1,769	-488	-188	-99	-245
	大連羅森便利店有限公司			羅森(北京)有限公司 ^{*3}		
	Dalian Lawson, Inc.			Beijing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	2011年9月 2011.9			2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	98.3%			100.0%		
事業内容 Business activities	中国大連市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Dalian, China			中国北京市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Beijing, China		
他出資者 Other shareholders	亜恵美食有限公司 Acasia Foods Co.,LTD. 1.7%			-		
	2019.1-2019.6	2020.1-2020.6	2019.1-2019.12	2019.1-2019.6	2020.1-2020.6	2019.1-2019.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	2,500	3,357	6,059	2,750	3,314	6,419
営業総収入 Gross operating revenue	1,305	1,726	3,298	2,159	2,432	4,942
営業利益 Operating income	-23	-18	13	-138	-56	-261
経常利益 Ordinary income	-20	-27	17	-141	-54	-257
当期純利益 Profit	-32	-29	-32	-172	-75	-313
	Saha Lawson Co., Ltd.			(株)ベストプラクティス		
	-			BestPractice, Inc.		
設立日 Date of establishment	2012年11月 2012.11			2004年3月 2004.3		
決算月 Fiscal year end	12月 December			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	49.2%			100.0%		
事業内容 Business activities	タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand			店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management		
他出資者 Other shareholders	Saha Pathanapibul PLC. 21.3%			-		
	Saha Pathana Interholding PLC. 9.0%			-		
	I.C.C International PLC. 9.0%			-		
	Thai President Foods PLC. 7.7%			-		
	Others 3.8%			-		
	2019.1-2019.6	2020.1-2020.6	2019.1-2019.12	2019.3-2019.8	2020.3-2020.8	2019.3-2020.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	4,307	3,916	9,065	-	-	-
営業総収入 Gross operating revenue	5,125	4,556	10,792	549	158	1,106
営業利益 Operating income	-192	-184	-267	48	-214	76
経常利益 Ordinary income	-190	-193	-275	48	195	76
当期純利益 Profit	-169	-205	-282	27	66	48

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

*2 上表中の決算数値は、上海羅森便利有限公司に、中国上海市及びその周辺地域の上海樂松商貿有限公司、上海恭匯貿易有限公司、浙江羅森百貨有限公司3社の経営成績を合算しております。

*3 羅森(北京)有限公司の上表中の決算数値は、羅森(北京)有限公司に、北京羅松商貿有限公司の経営成績を合算しております。

Notes:

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

*2 The operating result of Shanghai Lawson, Inc. includes a sum of operating results of 3 companies (Shanghai Le Song Trading Co., Ltd., Shang Hai Gong Hui Trading Co., Ltd. and Zhejiang Lawson, Inc. located in Shanghai and surrounding area).

*3 The operating result of Beijing Lawson, Inc. includes the operating result of BEIJING LUOSONG Co., Ltd.

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

2. 持分法適用関連会社 2. Equity method affiliates	(株) ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.			(株) ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.		
設立日 Date of establishment	2015年4月 2015.4			2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%			49.0%		
事業内容 Business activities	高知県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kochi			鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima		
他出資者 Other shareholders	株式会社サニーマート SUNNY MART Co., Ltd. 51.0%			南国殖産株式会社 Nangoku Corporation Co., Ltd. 51.0%		
	2019. 3-2019. 8	2020. 3-2020. 8	2019. 3-2020. 2	2019. 3-2019. 8	2020. 3-2020. 8	2019. 3-2020. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	2,250	2,152	4,426	2,384	2,140	4,602
営業利益 Operating income	276	272	411	210	44	196
経常利益 Ordinary income	281	274	418	211	46	199
当期純利益 Profit	184	184	269	178	15	67
	(株) ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.					
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10					
決算月 Fiscal year end	2月 February					
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%					
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa					
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%					
	2019. 3-2019. 8	2020. 3-2020. 8	2019. 3-2020. 2			
	百万円/Millions of yen					
営業総収入 Gross operating revenue	4,234	3,637	8,264			
営業利益 Operating income	1,026	500	1,798			
経常利益 Ordinary income	1,034	503	1,805			
当期純利益 Profit	664	275	1,172			

(注)

* グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

Note:

* Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2019年度/FY2019				2020年度/FY2020 ^{*3}			
	第2四半期/1H 2019. 3. 1 - 2019. 8. 31		通期/Full year 2019. 3. 1 - 2020. 2. 29		第2四半期/1H 2020. 3. 1 - 2020. 8. 31		通期計画/Full year (Forecast) 2020. 3. 1 - 2021. 2. 28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) Net sales of all convenience stores (millions of yen)	1,176,721	103.8%	2,296,156	102.7%	1,091,898	92.8%	2,220,000	96.7%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	1,151,693	104.1%	2,248,475	102.9%	1,074,844	93.3%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	25,028	94.7%	47,680	93.4%	17,054	68.1%	-	-
営業総収入 (百万円) ^{*1} Gross operating revenue (millions of yen)	200,816	102.1%	390,811	101.3%	179,027	89.1%	366,000	93.7%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	182,703	103.1%	356,385	102.3%	166,578	91.2%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	15.5%		15.5%		15.3%		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	155,430	103.5%	311,660	102.9%	154,070	99.1%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	13.2%		13.6%		14.1%		-	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	27,273	100.8%	44,725	97.8%	12,508	45.9%	25,000	55.9%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of all convenience stores)	2.3%		1.9%		1.1%		-	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	32,319	93.5%	45,962	89.3%	21,357	66.1%	31,500	68.5%
四半期(当期)純利益 (百万円) Profit (millions of yen)	21,130	93.1%	15,486	50.0%	14,691	69.5%	15,000	96.9%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) Profit per share (yen)	211.17		154.76		146.81		149.89 ^{*2}	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	247,791		233,705		244,780		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	879,020		858,770		829,223		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,473.80		2,333.04		2,442.82		-	
1株当たり配当額 (円) Cash dividends per share (yen)	75.00		150.00		75.00		-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	2.5%		1.8%		1.7%		-	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	8.7%		6.5%		6.1%		-	
流動比率 Current ratio	44.9%		50.9%		48.3%		-	
固定比率 Fixed ratio	274.5%		282.4%		268.3%		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	28.2%		27.2%		29.5%		-	

(注)

*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*2 計画の1株当たり四半期(当期)純利益に関しては、2020年8月31日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

*3 当社は、連結子会社であった(株)ローソン山陰を2020年3月1日に吸収合併いたしました。

Notes:

*1 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

*2 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of August 31, 2020.

*3 Lawson, Inc. merged with Lawson Sanin, Inc., which was its consolidated subsidiary, on March 1, 2020.

単体業績 Non-consolidated operating results

■ 損益計算書 Non-consolidated statement of income

		2019年度1H		2020年度1H ^{*1}		前年増減
		2019. 3. 1 - 2019. 8. 31		2020. 3. 1 - 2020. 8. 31		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	200,816	102.1%	179,027	89.1%	-21,789
B. 売上高 Net sales		25,028	93.6%	17,047	68.1%	-7,980
C. 売上原価 Cost of sales		18,113	93.3%	12,448	68.7%	-5,664
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	6,915	94.2%	4,598	66.5%	-2,316
E. 営業収入 Operating revenue	F + G	175,788	103.5%	161,979	92.1%	-13,808
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		156,486	103.9%	145,229	92.8%	-11,256
G. その他の営業収入 Other operating revenue		19,302	100.0%	16,750	86.8%	-2,552
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	182,703	103.1%	166,578	91.2%	-16,124
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		155,430	103.5%	154,070	99.1%	-1,359
J. 営業利益 Operating income	H - I	27,273	100.8%	12,508	45.9%	-14,764
営業外収益 Non-operating income		7,345	72.9%	11,988	163.2%	4,642
営業外費用 Non-operating expenses		2,299	88.9%	3,138	136.5%	839
経常利益 Ordinary income		32,319	93.5%	21,357	66.1%	-10,961
特別利益 Extraordinary income		163	-	221	135.6%	58
特別損失 Extraordinary losses		4,440	139.7%	4,586	103.3%	145
税引前四半期純利益 Profit before income taxes		28,041	89.4%	16,992	60.6%	-11,049
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		6,156	66.6%	426	6.9%	-5,730
法人税等調整額 Income taxes - deferred		754	-	1,874	248.4%	1,120
四半期純利益 Profit		21,130	93.1%	14,691	69.5%	-6,439

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses^{*2}

	2019年度1H		2020年度1H ^{*1}		前年増減
	2019. 3. 1 - 2019. 8. 31		2020. 3. 1 - 2020. 8. 31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	58,319	104.0%	58,009	99.5%	-309
人件費 Personnel expenses	23,409	101.7%	22,713	97.0%	-696
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	24,143	110.2%	24,738	102.5%	595
広告宣伝費 Advertising expenses	7,629	106.0%	5,206	68.2%	-2,422
販売手数料 Sales commission	9,628	90.1%	8,520	88.5%	-1,108
その他 Other	32,300	103.2%	34,883	108.0%	2,582
合計 Total	155,430	103.5%	154,070	99.1%	-1,359

(注)

*1 当社は、連結子会社であった(株)ローソン山陰を2020年3月1日に吸収合併いたしました。

*2 ITコスト(社内管理ベース)は、2020年度第2四半期累計で64億円になります。なお、ITコストは「有形固定資産減価償却費」及び「その他」に計上しています。

Notes:

*1 Lawson, Inc. merged with Lawson Sanin Inc., which was its consolidated subsidiary, on March 1, 2020.

*2 According to our internal calculation, IT-related expenses for the first half of fiscal year 2020 stood at 6.4 billions of yen. These IT-related expenses are recorded under "Depreciation of property and store equipment" and "Other."

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2019年度1H	2020年度1H *2	前年増減	2020年度計画
	2019. 3. 1 - 2019. 8. 31	2020. 3. 1 - 2020. 8. 31	Increase (Decrease)	Forecasts / 2020. 3. 1 - 2021. 2. 28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	10,439	4,827	-5,612	10,000
既存店投資 Existing store investments	3,101	3,584	482	8,000
システム関連投資 IT-related investments	4,906	2,834	-2,072	6,000
その他 Other	298	43	-254	-
投資小計 Subtotal	18,746	11,290	-7,456	24,000
出資・融資 Investments and advances	5,650	7,130	1,480	27,000
リース Leases *1	22,053	11,781	-10,271	32,000
合計 Total	46,449	30,202	-16,247	83,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	24,143	24,738	595	50,000
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	4,519	5,650	1,131	11,200
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	28,662	30,389	1,726	61,200

(注)

*1 リース債務の返済による支出は、2019年度第2四半期累計期間は19,227百万円、2020年度第2四半期累計期間は20,807百万円です。

*2 当社は、連結子会社であった(株)ローソン山陰を2020年3月1日に吸収合併いたしました。

Notes:

*1 The amount of repayments of lease obligations is 19,227 millions of yen in the first half of fiscal year 2019 and 20,807 millions of yen in the first half of fiscal year 2020.

*2 Lawson, Inc. merged with Lawson Sanin, Inc., which was its consolidated subsidiary, on March 1, 2020.

単体業績 Non-consolidated operating results

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

[資産の部 Assets]	2019年度 (2020年2月29日現在)	2020年度第2四半期* (2020年8月31日現在)	2019年度末からの増減
	FY2019 (As of 2020.2.29)	FY2020 (As of 2020.8.31)	Increase (Decrease) from 2020.2.29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	199,530	173,383	-26,146
現金及び預金 Cash and deposits	22,218	4,817	-17,400
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	45,997	39,461	-6,535
リース債権 Lease receivables	25,125	17,254	-7,871
商品 Merchandise	1,276	1,130	-145
前払費用 Prepaid expenses	17,293	14,719	-2,574
未収入金 Accounts receivable - other	79,093	84,642	5,549
その他 Other	8,534	11,359	2,824
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-8	-0	8
固定資産 Non-current assets	659,239	655,839	-3,400
有形固定資産 Property and store equipment	332,337	333,872	1,534
・建物 Buildings	157,103	161,735	4,632
・構築物 Structures	29,069	29,427	357
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	12,182	11,318	-863
・土地 Land	8,860	8,850	-9
・リース資産 Leased assets	123,520	121,355	-2,165
・建設仮勘定 Construction in progress	1,601	1,184	-416
無形固定資産 Intangible assets	42,629	39,075	-3,553
・ソフトウェア Software	28,772	26,129	-2,642
・のれん Goodwill	13,387	12,485	-902
・その他 Other	469	459	-9
投資その他の資産 Investments and other assets	284,272	282,891	-1,380
・投資有価証券 Investments securities	9,897	15,219	5,321
・関係会社株式 Shares of subsidiaries and associates	67,529	65,097	-2,432
・関係会社出資金 Investments in capital of subsidiaries and associates	23,822	26,779	2,957
・長期貸付金 Long-term loans receivable	41,741	41,819	78
・関係会社長期貸付金 Long-term loans receivable from subsidiaries and associates	555	549	-5
・長期前払費用 Long-term prepaid expenses	15,507	14,572	-935
・差入保証金 Guarantee deposits	93,307	90,194	-3,113
・繰延税金資産 Deferred tax assets	31,315	28,057	-3,257
・その他 Other	1,224	1,174	-49
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-630	-573	56
資産合計 Total assets	858,770	829,223	-29,547
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	305,834	324,281	18,446

(注)

* 当社は、連結子会社であった(株)ローソン山陰を2020年3月1日に吸収合併いたしました。

Note:

* Lawson, Inc. merged with Lawson Sanin, Inc., which was its consolidated subsidiary, on March 1, 2020.

■ 貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2019年度 (2020年2月29日現在)	2020年度第2四半期* (2020年8月31日現在)	2019年度末からの増減
	FY2019 (As of 2020.2.29)	FY2020 (As of 2020.8.31)	Increase (Decrease) from 2020.2.29
[負債の部 Liabilities]	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動負債 Current liabilities	392,206	358,672	-33,533
買掛金 Accounts payable - trade	113,119	118,741	5,622
短期借入金 Short-term loans payable	38,000	34,850	-3,150
関係会社短期借入金 Short-term loans payable to subsidiaries and associates	40,850	28,700	-12,150
リース債務 Lease obligations	36,185	35,385	-800
未払金 Accounts payable - other	28,678	20,707	-7,971
未払法人税等 Income taxes payable	5,860	1,382	-4,478
未払費用 Accrued expenses	2,294	2,420	126
預り金 Deposits received	115,864	107,904	-7,959
賞与引当金 Provision for bonuses	3,142	2,864	-278
その他 Other	8,211	5,716	-2,495
固定負債 Non-current liabilities	232,858	225,770	-7,088
長期借入金 Long-term loans payable	50,000	50,000	-
リース債務 Lease obligations	118,104	111,271	-6,832
退職給付引当金 Provision for retirement benefits	12,566	12,932	366
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers	226	190	-35
資産除去債務 Asset retirement obligations	31,537	31,684	146
その他 Other	20,423	19,691	-732
負債合計 Total liabilities	625,065	584,442	-40,622
[純資産の部 Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	232,160	239,371	7,211
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	47,757	47,760	3
・ 資本準備金 Legal capital surplus	47,696	47,696	-
・ その他資本剰余金 Other capital surplus	60	64	3
利益剰余金 Retained earnings	126,908	134,094	7,186
・ 利益準備金 Legal retained earnings	727	727	-
・ 別途積立金 General reserve	50,000	50,000	-
・ 繰越利益剰余金 Retained earnings brought forward	76,180	83,367	7,186
自己株式 Treasury shares	-1,011	-990	21
評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments	1,288	5,074	3,786
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	1,496	5,282	3,786
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-207	-207	-
新株予約権 Subscription rights to shares	255	333	78
純資産合計 Net assets	233,705	244,780	11,075
負債純資産合計 Liabilities and net assets	858,770	829,223	-29,547

(注)

* 当社は、連結子会社であった(株)ローソン山陰を2020年3月1日に吸収合併いたしました。

Note:

* Lawson, Inc. merged with Lawson Sanin, Inc., which was its consolidated subsidiary, on March 1, 2020.

店舗の状況 Number of stores

■ 国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of convenience stores in Japan *1

	2019年度1H/FY2019		2020年度1H/FY2020		2020年度計画/FY2020 (Forecast)	
	2019. 3. 1 - 2019. 8. 31		2020. 3. 1 - 2020. 8. 31		2020. 3. 1 - 2021. 2. 28	
単体 Non-consolidated	「ローソン」 「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」 「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」 「ナチュラルローソン」のみ	
開店 Opening (店/Store)	288	285	222	220	360	360
閉店 Closure (店/Store)	230	201	173	116	320	250
うち置換(-)*2 Re-location (-)	28	28	23	22	-	-
純増減 Net Increase (Decrease) (店/Store)	58	84	49	104	40	110
総店舗数 Total number of stores	13,855	13,075	13,920	13,233	13,911	13,239
グループ会社 Group company						
開店 Opening (店/Store)	19		14		40	
閉店 Closure (店/Store)	15		7		30	
純増減 Net Increase (Decrease) (店/Store)	4		7		10	
総店舗数 Total number of stores	866		580		583	
グループ計 Total						
開店 Opening (店/Store)	307		236		400	
閉店 Closure (店/Store)	245		180		350	
純増減 Net Increase (Decrease) (店/Store)	62		56		50	
総店舗数 Total number of stores	14,721		14,500		14,494	

(注)

*1 当社グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗数を含みます。

なお、2020年3月1日付(株)ローソン山陰の吸収合併に伴い、2019年度に(株)ローソン山陰が運営していた店舗の推移はグループ会社を含め、2020年度の店舗の推移は単体を含みます。

*2 立地の移転を行う為に閉鎖した店舗数です。

Notes:

*1 The number of stores is a total number of stores operated by the Lawson group including the number of stores operated by Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.

Due to the merger with Lawson Sanin, Inc. on March 1, 2020, the number of stores operated by Lawson Sanin, Inc. in fiscal year 2019 is included in Group Company while the number of stores in fiscal year 2020 is included in Lawson, Inc.

*2 It states number of stores closed for relocation purpose.

店舗の状況 Number of stores

■国内コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores in Japan by store type *

	2019年8月		2020年2月		2020年8月		期中増減店舗数
	August, 2019		February, 2020		August, 2020		Net increase (Decrease)
	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store
株式会社ローソン Lawson, Inc.							
直営店 Company-operated stores							
ローソン LAWSON	278	1.9%	263	1.8%	248	1.7%	- 15
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	24	0.2%	22	0.2%	21	0.1%	- 1
加盟店 Franchised stores							
Bタイプ Type B	1,827	12.4%	1,794	12.4%	1,806	12.5%	12
Gタイプ Type G	1,409	9.6%	1,342	9.3%	1,341	9.2%	- 1
Cタイプ Type C	9,418	64.0%	9,300	64.4%	9,692	66.8%	392
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	119	0.8%	123	0.9%	125	0.9%	2
ローソンストア100 LAWSON STORE100	780	5.3%	742	5.1%	687	4.7%	- 55
小計 Subtotal	13,855	94.1%	13,586	94.1%	13,920	96.0%	334
株式会社ローソン山陰 Lawson Sanin, Inc.							
直営店 Company-operated stores							
	4	0.0%	5	0.0%	-	-	- 5
加盟店 Franchised stores							
	289	2.0%	280	1.9%	-	-	- 280
小計 Subtotal	293	2.0%	285	2.0%	-	-	- 285
株式会社ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.							
直営店 Company-operated stores							
	4	0.0%	5	0.0%	5	0.0%	-
加盟店 Franchised stores							
	134	0.9%	134	0.9%	134	0.9%	-
小計 Subtotal	138	0.9%	139	1.0%	139	1.0%	-
株式会社ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.							
直営店 Company-operated stores							
	3	0.0%	3	0.0%	2	0.0%	- 1
加盟店 Franchised stores							
	196	1.3%	192	1.3%	196	1.4%	4
小計 Subtotal	199	1.4%	195	1.4%	198	1.4%	3
株式会社ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.							
直営店 Company-operated stores							
	6	0.0%	5	0.0%	5	0.0%	-
加盟店 Franchised stores							
	230	1.6%	234	1.6%	238	1.6%	4
小計 Subtotal	236	1.6%	239	1.7%	243	1.7%	4
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of convenience stores in Japan	14,721	100.0%	14,444	100.0%	14,500	100.0%	56

(注)

* 2020年3月1日付(株)ローソン山陰の吸収合併に伴い、2019年度に(株)ローソン山陰が運営していた店舗数は(株)ローソン山陰に記載し、2020年度の店舗数は(株)ローソンに含みます。

Note:

* Due to the merger with Lawson Sanin, Inc. on March 1, 2020, the number of stores operated by Lawson Sanin, Inc. in fiscal year 2019 is included in Lawson Sanin Inc. while the number of stores in fiscal year 2020 is included in Lawson, Inc.

店舗の状況 Number of stores

■ 都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2020年2月			2020年8月			期中増減店舗数		
		February, 2020			August, 2020			Net increase (Decrease)		
		ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
北海道 Hokkaido	北海道 Hokkaido	673	-	673	683	-	683	10	-	10
東北 Tohoku	青森 Aomori	270	-	270	275	-	275	5	-	5
	秋田 Akita	185	-	185	184	-	184	-1	-	-1
	岩手 Iwate	175	-	175	180	-	180	5	-	5
	宮城 Miyagi	252	-	252	257	-	257	5	-	5
	山形 Yamagata	114	-	114	114	-	114	-	-	-
	福島 Fukushima	162	-	162	166	-	166	4	-	4
	小計 Subtotal		1,158	-	1,158	1,176	-	1,176	18	-
関東 Kanto	栃木 Tochigi	199	-	199	201	-	201	2	-	2
	群馬 Gunma	243	-	243	245	-	245	2	-	2
	埼玉 Saitama	649	40	689	648	40	688	-1	-	-1
	千葉 Chiba	559	44	603	562	43	605	3	-1	2
	茨城 Ibaraki	219	4	223	221	4	225	2	-	2
	東京 Tokyo	1,447	268	1,715	1,459	242	1,701	12	-26	-14
	神奈川 Kanagawa	967	121	1,088	969	113	1,082	2	-8	-6
小計 Subtotal		4,283	477	4,760	4,305	442	4,747	22	-35	-13
甲信越 Koshinetsu	新潟 Niigata	225	-	225	227	-	227	2	-	2
	山梨 Yamanashi	135	-	135	135	-	135	-	-	-
	長野 Nagano	172	-	172	174	-	174	2	-	2
	小計 Subtotal		532	-	532	536	-	536	4	-
北陸 Hokuriku	石川 Ishikawa	105	-	105	105	-	105	-	-	-
	富山 Toyama	185	-	185	187	-	187	2	-	2
	福井 Fukui	110	-	110	110	-	110	-	-	-
	小計 Subtotal		400	-	400	402	-	402	2	-
東海 Tokai	静岡 Shizuoka	285	-	285	283	-	283	-2	-	-2
	愛知 Aichi	629	94	723	636	91	727	7	-3	4
	岐阜 Gifu	175	5	180	178	5	183	3	-	3
	三重 Mie	138	-	138	137	-	137	-1	-	-1
	小計 Subtotal		1,227	99	1,326	1,234	96	1,330	7	-3

(注)

* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

店舗の状況 Number of stores

■ 都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2020年2月			2020年8月			期中増減店舗数		
		February, 2020			August, 2020			Net increase (Decrease)		
		ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
近畿 Kinki	京都 Kyoto	298	24	322	300	24	324	2	-	2
	滋賀 Shiga	156	-	156	155	-	155	-1	-	-1
	奈良 Nara	138	-	138	138	-	138	-	-	-
	和歌山 Wakayama	148	-	148	152	-	152	4	-	4
	大阪 Osaka	1,011	112	1,123	1,016	95	1,111	5	-17	-12
	兵庫 Hyogo	636	30	666	632	30	662	-4	-	-4
	小計 Subtotal	2,387	166	2,553	2,393	149	2,542	6	-17	-11
中国 Chugoku	岡山 Okayama	202	-	202	208	-	208	6	-	6
	広島 Hiroshima	235	-	235	247	-	247	12	-	12
	山口 Yamaguchi	116	-	116	119	-	119	3	-	3
	鳥取 Tottori	139	-	139	139	-	139	-	-	-
	島根 Shimane	145	-	145	144	-	144	-1	-	-1
	小計 Subtotal	837	-	837	857	-	857	20	-	20
四国 Shikoku	香川 Kagawa	132	-	132	133	-	133	1	-	1
	愛媛 Ehime	211	-	211	213	-	213	2	-	2
	徳島 Tokushima	136	-	136	135	-	135	-1	-	-1
	高知 Kochi	139	-	139	139	-	139	-	-	-
	小計 Subtotal	618	-	618	620	-	620	2	-	2
九州 Kyushu	福岡 Fukuoka	517	-	517	517	-	517	-	-	-
	佐賀 Saga	74	-	74	75	-	75	1	-	1
	長崎 Nagasaki	111	-	111	113	-	113	2	-	2
	大分 Oita	188	-	188	192	-	192	4	-	4
	熊本 Kumamoto	159	-	159	160	-	160	1	-	1
	宮崎 Miyazaki	104	-	104	109	-	109	5	-	5
	鹿児島 Kagoshima	195	-	195	198	-	198	3	-	3
小計 Subtotal	1,348	-	1,348	1,364	-	1,364	16	-	16	
沖縄 Okinawa	沖縄 Okinawa	239	-	239	243	-	243	4	-	4
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of convenience stores in Japan		13,702	742	14,444	13,813	687	14,500	111	-55	56

(注)

* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

店舗の状況

Number of stores

■ 海外コンビニエンスストア店舗数

Number of convenience stores abroad

	2019年8月	2020年2月	2020年8月	期中増減店舗数
	August, 2019	February, 2020	August, 2020	Net increase (Decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
中国 上海市とその周辺地域 China Shanghai and surrounding area	1,450	1,574	1,594	20
中国 重慶市 China Chongqing	212	235	284	49
中国 大連市 China Dalian	159	192	219	27
中国 北京市とその周辺地域 China Beijing and surrounding area	118	153	180	27
中国 瀋陽市 China Shenyang	3	26	53	27
中国 武漢市 China Wuhan	347	401	414	13
中国 合肥市 China Hefei	28	50	73	23
中国 長沙市 China Changsha	6	15	37	22
中国 小計 Subtotal	2,323	2,646	2,854	208
タイ Thailand	124	133	140	7
インドネシア Indonesia	45	72	68	-4
フィリピン Philippines	53	65	66	1
米国 ハワイ州 United States of America Hawaii	2	2	2	-
海外コンビニエンスストア店舗数計 Total number of convenience stores abroad	2,547	2,918	3,130	212

店舗の状況 Number of stores

■ その他セグメントの運営する店舗数 Number of stores of other segments

	2019年8月	2020年2月	2020年8月	期中増減店舗数
	August, 2019	February, 2020	August, 2020	Net increase (Decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
株式会社成城石井 ^{*1} SEIJO ISHII CO., LTD.	151	154	162	8
株式会社ローソンエンタテインメント Lawson Entertainment, Inc	56	56	57	1
ユナイテッド・シネマ株式会社 ^{*2} United Cinemas Co., Ltd.	42	43	43	-

(注)

*1 (株)成城石井については、直営の成城石井店舗のみを記載しております。

*2 ユナイテッド・シネマ(株)については、劇場数を記載しております。

Notes:

*1 For SEIJO ISHII CO., LTD., it states number of its company-operated stores only.

*2 For United Cinemas Co., Ltd., it states number of theaters.

売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア) Sales and products (Convenience stores in Japan) *1

■ 既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比 Net sales and gross profit of existing stores

	2019年度/FY2019		2020年度/FY2020	
	第2四半期累計期間/1H	通期/Full year	第2四半期累計期間/1H	通期計画/Full year (Forecast)
	前年比/YoY	前年比/YoY	前年比/YoY	前年比/YoY
売上高 Net sales *2	100.4%	100.1%	91.0%	94.5%
客数 Number of customers	98.0%	98.4%	84.5%	-
客単価 Spending per customer	102.5%	101.7%	107.7%	-
売上高(チケット等含む) Net sales (including tickets, etc.)	101.2%	100.5%	88.6%	92.7%
総荒利益高 Gross profit	100.8%	100.8%	88.4%	92.7%
売上高(ローソンストア100含む) *2 Net sales (including LAWSON STORE100)	100.3%	100.0%	91.6%	-

■ 平均日販 Average daily sales per store

	2019年度/FY2019		2020年度/FY2020
	第2四半期累計期間/1H	通期/Full year	第2四半期累計期間/1H
	千円/Thousands of yen	千円/Thousands of yen	千円/Thousands of yen
全店 All stores	543	535	485
新店 New stores	500	490	466

■ 全店客数及び客単価 Average number of customers and average spending per customer (All stores)

	2019年度/FY2019		2020年度/FY2020
	第2四半期累計期間/1H	通期/Full year	第2四半期累計期間/1H
	人、円/Person, Yen	人、円/Person, Yen	人、円/Person, Yen
客数 Number of customers	780	762	663
客単価 Spending per customer	697	702	732

■ 全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)

	2019年度/FY2019						2020年度/FY2020			
	第2四半期累計期間/1H			通期/Full year			第2四半期累計期間/1H			通期計画/Full year (Forecast)
	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	総荒利益率 Gross Profit Margin
ファストフード [△] Fast foods	269.3	24.2%	38.5%	523.3	24.1%	38.9%	228.0	22.1%	38.9%	-
日配食品 Daily delivered foods	158.4	14.3%	34.5%	307.3	14.2%	34.3%	158.2	15.3%	34.9%	-
加工食品 Processed foods	586.2	52.7%	23.7%	1,143.6	52.7%	23.8%	551.3	53.5%	23.5%	-
うち、タバコ Cigarettes	286.5	25.8%	10.8%	559.1	25.8%	10.9%	277.1	26.9%	11.0%	-
非食品 Non-food products *3	97.9	8.8%	50.8%	195.7	9.0%	50.5%	93.7	9.1%	51.0%	-
合計 Total	1,111.8	100.0%	31.2%	2,170.0	100.0%	31.3%	1,031.2	100.0%	31.2%	31.3%

分類 Category

ファストフード [△] Fast foods	米飯・麺・調理パン(サンドイッチ等)・デリカ・ファストフード等 Rice, noodles, bread, delicatessen items, over-the-counter fast foods, etc.
日配食品 Daily delivered foods	ベーカリー・デザート・アイスクリーム・生鮮食品等 Bakery items, desserts, ice creams, perishable foods (vegetables, fruits and meat), etc.
加工食品 Processed foods	飲料・酒類・タバコ・加工食品・菓子等 Soft drinks, alcoholic drinks, cigarettes, processed foods, confectioneries, etc.
非食品 Non-food products	日用品・本・雑誌等 Daily necessities, books, magazines, etc.

(注)

*1 売上高(ローソンストア100含む)を除く上記の数値は、(株)ローソンが運営する「ローソン」「ナチュラルローソン」の合計です。なお、本頁の各数値には、エリアフランチャイズ各社(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の数値は含んでおりません。

*2 売上高は、チケット等の影響を除いた数値です。

*3 非食品の総荒利益率は、手数料収入を含め算出しております。

Notes:

*1 These figures except for Net sales (including LAWSON STORE100) are sums of total LAWSON and NATURAL LAWSON operated by Lawson, Inc. Furthermore, results of area franchise companies (Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.) are not included in this page.

*2 Net sales do not include the impact of tickets, etc.

*3 Gross profit of non-food products includes service commissions.

売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア) Sales and products (Convenience stores in Japan)

■ 酒・タバコ取扱店及び24時間営業店舗数 Liquor-licensed, cigarette-licensed and 24-hour operating stores *1

	2019年度/FY2019				2020年度/FY2020	
	第2四半期累計期間/1H		通期/Full year		第2四半期累計期間/1H	
	店/Store	総店舗数に占める割合 Share	店/Store	総店舗数に占める割合 Share	店/Store	総店舗数に占める割合 Share
酒取扱店 Liquor-licensed stores	13,357	96.4%	13,066	96.2%	13,385	96.2%
タバコ取扱店 Cigarette-licensed stores	13,032	94.1%	12,801	94.2%	13,144	94.4%
24時間営業店 24-hour operating stores	13,057	94.2%	12,647	93.1%	12,831	92.2%

■ 収納代行業務の状況(全店) Third party bill settlement (All stores) *1

	2019年度/FY2019				2020年度/FY2020	
	第2四半期累計期間/1H		通期/Full year		第2四半期累計期間/1H	
	百万円、百万件 Millions of yen, million	前年比/YoY	百万円、百万件 Millions of yen, million	前年比/YoY	百万円、百万件 Millions of yen, million	前年比/YoY
収納金額 Transaction amount	1,387,860	105.4%	2,498,711	103.6%	1,383,716	99.7%
取扱件数 Number of settlement	114.2	100.7%	214.6	99.7%	113.2	99.2%

■ 国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高 Total sales of convenience store business in Japan

	2019年度/FY2019				2020年度/FY2020	
	第2四半期累計期間/1H		通期/Full year		第2四半期累計期間/1H	
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY
単体 Non-consolidated *2	1,176,721	103.8%	2,296,156	102.7%	1,091,898	92.8%
グループ会社 Group company *2	77,638	101.7%	151,312	101.0%	47,187	60.8%
チケット等取扱高 Tickets etc. *3	189,608	110.1%	372,601	105.5%	138,113	72.8%
合計 Total	1,443,967	104.5%	2,820,070	103.0%	1,277,199	88.5%

(注)

- *1 上記の数値は、(株)ローソンが運営する「ローソン」「ナチュラルローソン」「ローソンストア100」の合計です。
 *2 グループ会社は、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗の売上高を合計しております。
 なお、2020年3月1日付(株)ローソン山陰の吸収合併に伴い、2019年度に(株)ローソン山陰が運営していた店舗の売上高はグループ会社を含め、2020年度の当該店舗の売上高は単体を含みます。
 *3 チケット等取扱高は、当社グループの運営する国内のコンビニエンスストア事業全て(単体及びグループ会社を含む)の取扱高を合計しております。

Notes:

- *1 These figures are sums of total LAWSON, NATURAL LAWSON and LAWSON STORE100 operated by Lawson, Inc.
 *2 For group company, it is a total sales of stores operated by Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.
 Due to the merger with Lawson Sanin, Inc. on March 1, 2020, total sales of stores operated by Lawson Sanin, Inc. in fiscal year 2019 is included in Group Company while a total sales of those stores in fiscal year 2020 is included in Non-consolidated.
 *3 For tickets and others gross sale, it is a total gross sales of convenience store business in Japan (including non-consolidated and group companies) operated by Lawson group.

従業員の状況

Number of employees

	2019年度/FY2019				2020年度/FY2020	
	第2四半期累計期間/1H		通期/Full year		第2四半期累計期間/1H	
	人/Person	期中増減/Net increase (Decrease)	人/Person	期中増減/Net increase (Decrease)	人/Person	期中増減/Net increase (Decrease)
単体 Non-consolidated						
従業員数 Employees	4,691	140	4,599	48	4,828	229
パートタイマー Part-time and temporary workers	2,453	-175	2,409	-219	2,032	-377
連結子会社 Consolidated subsidiaries						
従業員数 Employees	5,977	133	5,973	129	5,783	-190
パートタイマー Part-time and temporary workers	8,862	-185	8,610	-437	7,694	-916
連結計 Consolidated						
従業員数 Employees	10,668	273	10,572	177	10,611	39
パートタイマー Part-time and temporary workers	11,315	-360	11,019	-656	9,726	-1,293