

連結業績 Consolidated operating results

LAWSON

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2019年度/FY2019				2020年度/FY2020			
	第2四半期/1H		通期/Full year		第2四半期/1H		通期計画/Full year (Forecast)	
	2019. 3. 1 - 2019. 8. 31		2019. 3. 1 - 2020. 2. 29		2020. 3. 1 - 2020. 8. 31		2020. 3. 1 - 2021. 2. 28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円)* ¹ Net sales of convenience stores (millions of yen)	1,276,999	104.3%	2,506,970	103.4%	1,173,254	91.9%	2,400,000	95.7%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	1,165,545	104.6%	2,280,482	103.4%	1,069,559	91.8%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	111,453	101.5%	226,487	103.1%	103,695	93.0%	-	-
営業総収入 (百万円)* ² Gross operating revenue (millions of yen)	369,131	104.9%	730,236	104.2%	322,890	87.5%	670,000	91.8%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	266,337	105.6%	524,490	104.4%	234,232	87.9%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	20.9%		20.9%		20.0%		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	229,573	105.4%	461,547	104.5%	217,541	94.8%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	18.0%		18.4%		18.5%		-	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	36,763	106.6%	62,943	103.6%	16,690	45.4%	35,000	55.6%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of all convenience stores)	2.9%		2.5%		1.4%		-	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	35,147	104.8%	56,346	97.7%	14,862	42.3%	30,000	53.2%
親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益 (百万円) Profit attributable to owners of parent (millions of yen)	20,107	112.1%	20,108	78.6%	3,307	16.4%	5,000	24.9%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) Profit per share (yen)	200.95		200.95		33.05		49.96	* ³
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	283,950		275,347		274,417		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	1,400,535		1,357,732		1,294,573		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,793.47		2,707.08		2,698.46		-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	1.5%		1.5%		0.2%		-	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	7.2%		7.3%		1.2%		-	
流動比率 Current ratio	102.9%		113.3%		100.0%		-	
固定比率 Fixed ratio	264.0%		266.2%		261.2%		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	20.0%		20.0%		20.9%		-	
配当性向(連結) Payout ratio (consolidated)	37.3%		74.6%		226.9%		-	

(注)

*1 チェーン全店売上高は、(株)ローソン単体および連結子会社を対象とし、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高等の合計を記載しています。

なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。

*2 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*3 計画の1株当たり四半期(当期)純利益に関しては、2020年8月31日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

*1 The net sales of convenience stores include Lawson, Inc. and its consolidated subsidiaries.

Therefore, it is a sum of total sales of domestic convenience stores business, overseas business and Seijo Ishii business.

In addition, for Seijo Ishii business, it is a total of its company-operated stores.

*2 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

*3 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of August 31, 2020.

連結業績 Consolidated operating results

LAWSON

■ 連結損益計算書 Consolidated statement of income

		2019年度1H		2020年度1H		前年増減
		2019. 3. 1 - 2019. 8. 31		2020. 3. 1 - 2020. 8. 31		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	369,131	104.9%	322,890	87.5%	-46,241
B. 売上高 Net sales *		151,426	104.1%	129,683	85.6%	-21,742
C. 売上原価 Cost of sales		102,794	103.1%	88,658	86.2%	-14,135
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	48,631	106.2%	41,025	84.4%	-7,606
E. 営業収入 Operating revenue	F + G	217,705	105.4%	193,206	88.7%	-24,499
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		160,610	104.0%	145,908	90.8%	-14,702
G. その他の営業収入 Other operating revenue		57,095	109.5%	47,298	82.8%	-9,797
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	266,337	105.6%	234,232	87.9%	-32,105
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		229,573	105.4%	217,541	94.8%	-12,032
J. 営業利益 Operating income	H - I	36,763	106.6%	16,690	45.4%	-20,072
営業外収益 Non-operating income		1,858	90.1%	2,100	113.1%	242
営業外費用 Non-operating expenses		3,474	115.4%	3,929	113.1%	454
経常利益 Ordinary income		35,147	104.8%	14,862	42.3%	-20,284
特別利益 Extraordinary income		163	-	-	-	-163
特別損失 Extraordinary losses		4,678	140.4%	7,478	159.9%	2,800
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes		30,632	101.4%	7,383	24.1%	-23,248
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		9,932	81.7%	2,231	22.5%	-7,700
法人税等調整額 Income taxes - deferred		644	514.3%	1,954	303.0%	1,309
四半期純利益 Profit		20,055	111.9%	3,198	15.9%	-16,857
非支配株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to non-controlling interests		-51	370.6%	-109	210.7%	-57
親会社株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to owners of parent		20,107	112.1%	3,307	16.4%	-16,799

(注)

* 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

Note:

* Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2019年度1H		2020年度1H		前年増減
	2019. 3. 1 - 2019. 8. 31		2020. 3. 1 - 2020. 8. 31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	66,821	101.7%	63,780	95.4%	-3,040
人件費 Personnel expenses	43,524	103.3%	40,981	94.2%	-2,542
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	30,293	118.4%	31,373	103.6%	1,080
広告宣伝費 Advertising expenses	15,173	106.9%	11,909	78.5%	-3,263
販売手数料 Sales commission	22,180	105.9%	17,898	80.7%	-4,281
その他 Other	51,581	104.7%	51,597	100.0%	16
合計 Total	229,573	105.4%	217,541	94.8%	-12,032

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2019年度1H 2019. 3. 1 – 2019. 8. 31 百万円/Millions of yen	2020年度1H 2020. 3. 1 – 2020. 8. 31 百万円/Millions of yen	前年増減 Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen	2020年度計画 Forecasts / 2020. 3. 1 – 2021. 2. 28 百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	13, 415	6, 204	- 7, 211	14, 500
既存店投資 Existing store investments	4, 236	4, 465	228	10, 000
システム関連投資 IT-related investments	6, 672	4, 700	- 1, 971	9, 500
その他 Other	629	206	- 422	-
投資小計 Subtotal	24, 953	15, 576	- 9, 376	34, 000
出資・融資 Investments and advances	1, 250	2, 085	834	2, 000
リース Leases *	25, 682	12, 728	- 12, 954	36, 000
合計 Total	51, 886	30, 390	- 21, 496	72, 000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	30, 348	31, 433	1, 085	62, 500
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	8, 069	9, 067	997	18, 000
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	38, 417	40, 500	2, 082	80, 500

(注)

* リース債務の返済による支出は、2019年度第2四半期累計期間は24,719百万円、2020年度第2四半期累計期間は26,165百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 24,719 millions of yen in the first half of fiscal year 2019 and 26,165 millions of yen in the first half of fiscal year 2020.

■ のれんの状況 Goodwill

	2019年度1H 2019. 3. 1 – 2019. 8. 31 百万円/Millions of yen		2020年度1H 2020. 3. 1 – 2020. 8. 31 百万円/Millions of yen		前年増減 Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
のれん償却額 Amortization of goodwill					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	1, 221	101. 1%	1, 168	95. 7%	- 52
成城石井事業 Seijo Ishii business	718	100. 0%	718	100. 0%	-
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	250	100. 0%	250	100. 0%	-
海外事業 Overseas business	27	93. 6%	27	96. 8%	- 0
合計 Total	2, 219	100. 5%	2, 165	97. 6%	- 53

	2019年度 (2020年2月29日現在) FY2019 (As of 2020. 2. 29) 百万円/Millions of yen		2020年度第2四半期 (2020年8月31日現在) FY2020 (As of 2020. 8. 31) 百万円/Millions of yen		2019年度末からの増減 Increase (Decrease) from 2020. 2. 29 百万円/Millions of yen
当期末残高 Balance of goodwill at end of period					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	13, 654	84. 8%	12, 485	91. 4%	- 1, 168
成城石井事業 Seijo Ishii business	20, 958	93. 6%	20, 240	96. 6%	- 718
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	7, 185	93. 5%	6, 934	96. 5%	- 250
海外事業 Overseas business	583	89. 0%	539	92. 5%	- 43
合計 Total	42, 381	90. 5%	40, 199	94. 9%	- 2, 182

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2019年度 (2020年2月29日現在)	2020年度第2四半期 (2020年8月31日現在)	2019年度末からの増減
	FY2019 (As of 2020. 2. 29)	FY2020 (As of 2020. 8. 31)	Increase (Decrease) from 2020.2.29
[資産の部Assets]	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	636,697	589,373	- 47,323
現金及び預金 Cash and deposits *	343,587	326,869	- 16,717
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	47,366	40,230	- 7,135
リース債権 Lease receivables	17,876	17,254	- 622
商品 Merchandise	20,985	21,019	34
未収入金 Accounts receivable - other	159,122	150,508	- 8,613
その他 Other	47,802	33,521	- 14,280
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	- 42	- 30	11
固定資産 Non-current assets	721,035	705,199	- 15,835
有形固定資産 Property and store equipment	392,938	384,096	- 8,841
・建物及び構築物 Buildings and structures	201,526	201,461	- 65
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	20,093	18,799	- 1,294
・リース資産 Leased assets	146,235	140,197	- 6,038
・その他 Other	25,082	23,638	- 1,443
無形固定資産 Intangible assets	97,063	91,593	- 5,470
・ソフトウェア Software	45,151	42,171	- 2,979
・のれん Goodwill	42,381	40,199	- 2,182
・商標権 Trademark right	8,849	8,541	- 308
・その他 Other	680	680	- 0
投資その他の資産 Investments and other assets	231,033	229,509	- 1,523
・長期貸付金 Long-term loans receivable	42,488	42,548	60
・差入保証金 Guarantee deposits	107,193	104,098	- 3,094
・繰延税金資産 Deferred tax assets	34,378	30,695	- 3,682
・その他 Other	47,604	52,750	5,146
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	- 630	- 584	46
資産合計 Total assets	1,357,732	1,294,573	- 63,159
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	366,817	383,265	16,448

(注)

* 2020年8月31日現在、現金及び預金には金融関連事業の306,524百万円が含まれており、主にATM充填金として使用しております。

Note:

* The amount of cash and deposits for financial services business as of August 31, 2020 is 306,524 millions of yen, most of which is used for refilling ATMs.

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2019年度 (2020年2月29日現在) FY2019 (As of 2020. 2. 29)	2020年度第2四半期 (2020年8月31日現在) FY2020 (As of 2020. 8. 31)	2019年度末からの増減 Increase (Decrease) from 2020.2.29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[負債の部Liabilities]			
流動負債 Current liabilities	561,963	589,153	27,189
買掛金 Accounts payable - trade	129,397	137,388	7,990
短期借入金 Short-term loans payable	39,850	36,350	- 3,500
リース債務 Lease obligations	45,610	44,341	- 1,268
未払金 Accounts payable - other	94,848	87,024	- 7,823
未払法人税等 Income taxes payable	7,915	3,177	- 4,738
預り金 Deposits received	193,096	142,171	- 50,924
賞与引当金 Provision for bonuses	4,667	4,171	- 495
その他 Other	46,577	134,527	87,950
固定負債 Non-current liabilities	520,421	431,002	- 89,418
長期借入金 Long-term loans payable *	310,000	230,000	- 80,000
リース債務 Lease obligations	136,665	127,537	- 9,127
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	521	503	- 17
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers and audit and supervisory board members	282	255	- 27
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	16,245	16,547	301
資産除去債務 Asset retirement obligations	35,335	35,559	223
その他 Other	21,370	20,599	- 770
負債合計 Total liabilities	1,082,385	1,020,156	- 62,229
[純資産の部Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	267,181	262,746	- 4,435
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	44,605	44,608	3
利益剰余金 Retained earnings	165,081	160,621	- 4,459
自己株式 Treasury shares	- 1,011	- 990	21
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	3,695	7,282	3,586
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	1,496	5,282	3,786
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	- 207	- 207	-
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	3,341	3,051	- 289
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	- 934	- 844	90
新株予約権 Subscription rights to shares	255	333	78
非支配株主持分 Non-controlling interests	4,214	4,054	- 159
純資産合計 Net assets	275,347	274,417	- 930
負債純資産合計 Liabilities and net assets	1,357,732	1,294,573	- 63,159

(注)

* 2020年8月31日現在、長期借入金には金融関連事業の180,000百万円が含まれております。

Note:

* The amount of loans payable for financial services business as of August 31, 2020 is 180,000 millions of yen.

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2019年度1H 2019. 3. 1 - 2019. 8. 31	2020年度1H 2020. 3. 1 - 2020. 8. 31	前年増減 Increase (Decrease)
I. 営業活動によるキャッシュ・フロー			
I. Net cash provided by (used in) operating activities	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes	30,632	7,383	-23,248
減価償却費 Depreciation and amortization	38,417	40,500	2,082
減損損失 Impairment loss	1,870	2,099	229
受取利息 Interest income	-336	-327	9
支払利息 Interest expenses	1,975	1,943	-32
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	2,253	1,832	-420
売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade	-737	7,111	7,849
未収入金の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in accounts receivable - other	-43,833	8,511	52,344
仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade	28,710	8,234	-20,475
未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	4,178	-7,482	-11,660
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits received	45,389	-50,920	-96,309
退職給付に係る負債の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in net defined benefit liability	443	303	-140
銀行業におけるコールローンの純増減(マイナスは増加) Net decrease (increase) in call loans for banking business	20,000	-10,000	-30,000
銀行業におけるコールマネーの純増減(マイナスは減少) Net increase (decrease) in call money for banking business	-	73,000	73,000
その他 Other - net	13,562	43,212	29,650
小計 Subtotal	142,525	125,403	-17,122
利息の受取額 Interest income received	305	343	38
利息の支払額 Interest expenses paid	-1,964	-1,958	6
法人税等の支払額 Income taxes paid	-4,828	-5,435	-607
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	136,038	118,353	-17,684
II. 投資活動によるキャッシュ・フロー			
II. Net cash provided by (used in) investing activities			
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property and store equipment	-16,626	-13,203	3,423
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-6,653	-4,692	1,961
関係会社株式の取得による支出 Purchase of shares of subsidiaries and associates	-675	-1,203	-527
長期貸付けによる支出 Payments of long-term loans receivable	-2,883	-2,231	652
長期貸付金の回収による収入 Collection of long-term loans receivable	2,555	2,444	-111
差入保証金の差入による支出 Payments of guarantee deposits	-8,863	-5,995	2,867
差入保証金の回収による収入 Proceeds from collection of guarantee deposits	8,292	9,047	754
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-468	-135	332
その他 Other - net	-880	-1,809	-929
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-26,203	-17,779	8,423

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2019年度1H 2019. 3. 1 - 2019. 8. 31	2020年度1H 2020. 3. 1 - 2020. 8. 31	前年増減 Increase (Decrease)
III. 財務活動によるキャッシュ・フロー III. Net cash provided by (used in) financing activities	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
短期借入金の純増減額(マイナスは減少) Net increase (decrease) in short-term loans payable	- 48,450	- 3,500	44,950
長期借入金の返済による支出 Repayments of long-term loans payable	-	- 80,000	- 80,000
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	- 24,719	- 26,165	- 1,445
配当金の支払額 Cash dividends paid	- 12,757	- 7,504	5,252
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出 Payments from changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in change in scope of consolidation	- 3,521	-	3,521
その他 Other - net	- 58	- 24	34
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	- 89,506	- 117,194	- 27,687
IV. 現金及び現金同等物に係る換算差額 IV. Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	- 389	- 96	292
V. 現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少) V. Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	19,937	- 16,717	- 36,655
VI. 現金及び現金同等物の期首残高 VI. Cash and cash equivalents at beginning of period	354,236	343,583	- 10,652
VII. 現金及び現金同等物の四半期末残高 VII. Cash and cash equivalents at end of period	374,173	326,865	- 47,308

連結業績 Consolidated operating results

LAWSON

■セグメント利益 Segment profit

	2019年度1H		2020年度1H		前年増減
	2019. 3. 1 - 2019. 8. 31		2020. 3. 1 - 2020. 8. 31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
セグメント利益 Segment profit					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	29,574	103.0%	13,752	46.5%	-15,822
成城石井事業 Seijo Ishii business	3,882	119.3%	4,819	124.1%	937
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	3,681	145.7%	-1,037	-	-4,718
金融関連事業 Financial services business	1,261	74.5%	740	58.7%	-520
海外事業 Overseas business	-1,684	97.6%	-1,371	81.4%	313
その他 Other business	48	165.5%	-214	-	-262
合計 Total	36,763	106.6%	16,690	45.4%	-20,072

連結業績 Consolidated operating results

LAWSON

■主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

1. 連結子会社

1. Consolidated subsidiaries

	(株) ローソンストア100 ^{*2}			(株) ローソンアーバンワークス		
	Lawson Store100, Inc.			Lawson urbanworks, Inc.		
設立日 Date of establishment	2013年11月 2013.11			2017年11月 2017.11		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	「ローソンストア100」の店舗運営 及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of LAWSON STORE100			「ローソン」の店舗運営 Store operation business of LAWSON stores		
他出資者 Other shareholders	—			—		
	2019. 3-2019. 8	2020. 3-2020. 8	2019. 3-2020. 2	2019. 3-2019. 8	2020. 3-2020. 8	2019. 3-2020. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	18,581	15,888	36,182	7,708	6,792	15,195
営業総収入 Gross operating revenue	20,777	17,990	40,493	7,844	6,927	15,470
営業利益 Operating income	-250	177	-759	122	-157	56
経常利益 Ordinary income	-253	180	-763	122	-139	63
当期純利益 Profit	-201	52	-600	79	-94	34
	(株) S C I			(株) 成城石井 ^{*3}		
	SCI, Inc.			SEIJO ISHII CO., LTD.		
設立日 Date of establishment	2012年7月 2012.7			1927年2月 1927.2		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses			食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造 及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business		
他出資者 Other shareholders	—			—		
	2019. 3-2019. 8	2020. 3-2020. 8	2019. 3-2020. 2	2019. 3-2019. 8	2020. 3-2020. 8	2019. 3-2020. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	—	—	—	41,435	45,673	85,381
営業総収入 Gross operating revenue	156,808	134,259	304,877	45,464	50,005	93,769
営業利益 Operating income	2,267	1,275	2,817	4,261	5,198	9,105
経常利益 Ordinary income	2,271	1,279	2,823	4,158	5,191	9,042
当期純利益 Profit	1,486	837	1,848	2,453	3,073	5,348
	(株) ローソンエンタテインメント			ユナイテッド・シネマ(株)		
	Lawson Entertainment, Inc.			United Cinemas Co., Ltd.		
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7			1999年10月 1999.10		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス業、 音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities			映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business		
他出資者 Other shareholders	—			—		
	2019. 3-2019. 8	2020. 3-2020. 8	2019. 3-2020. 2	2019. 3-2019. 8	2020. 3-2020. 8	2019. 3-2020. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	29,698	21,218	58,539	15,446	3,835	26,970
営業利益 Operating income	1,234	83	2,367	2,707	-878	3,457
経常利益 Ordinary income	1,241	254	2,385	2,697	-751	3,438
当期純利益 Profit	1,081	-1,169	2,867	1,735	-618	2,245

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

*2 ローソンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2020年度第2四半期累計で98百万円となっております。これは、(株)ローソンストア100の営業利益に、(株)ローソンの担当事業本部による社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。

*3 設立日については、創業時点を記載しております。

Notes:

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

*2 According to our internal calculation, the combined operating income of LAWSON STORE100 business has made a total of 98 million yen in the first half of fiscal year 2020. This total was calculated by adding the operating income of Lawson Store100, Inc. together with the operating income of Lawson, Inc.'s LAWSON STORE100 business division.

*3 It states the date of foundation.

連結業績 Consolidated operating results

LAWSON

■主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	上海羅森便利有限公司 ^{*2}			重慶羅森便利店有限公司		
	Shanghai Lawson, Inc.			Chongqing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	1996年2月 1996.2			2010年4月 2010.4		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	中国上海市及びその周辺における コンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Shanghai and surrounding area, China			中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Chongqing, China		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2019. 1-2019. 6	2020. 1-2020. 6	2019. 1-2019. 12	2019. 1-2019. 6	2020. 1-2020. 6	2019. 1-2019. 12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	20,956	22,157	48,428	3,073	2,936	6,616
営業総収入 Gross operating revenue	13,780	14,475	33,605	1,528	1,219	3,104
営業利益 Operating income	-884	-1,181	73	-122	-52	-101
経常利益 Ordinary income	-993	-1,458	-136	-132	-66	-121
当期純利益 Profit	-1,043	-1,769	-488	-188	-99	-245

	大連羅森便利店有限公司			羅森(北京)有限公司 ^{*3}		
	Dalian Lawson, Inc.			Beijing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	2011年9月 2011.9			2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	98.3%			100.0%		
事業内容 Business activities	中国大連市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Dalian, China			中国北京市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Beijing, China		
他出資者 Other shareholders	亜恵美食有限公司 Acasia Foods Co.,LTD. 1.7%			-		
	2019. 1-2019. 6	2020. 1-2020. 6	2019. 1-2019. 12	2019. 1-2019. 6	2020. 1-2020. 6	2019. 1-2019. 12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	2,500	3,357	6,059	2,750	3,314	6,419
営業総収入 Gross operating revenue	1,305	1,726	3,298	2,159	2,432	4,942
営業利益 Operating income	-23	-18	13	-138	-56	-261
経常利益 Ordinary income	-20	-27	17	-141	-54	-257
当期純利益 Profit	-32	-29	-32	-172	-75	-313

	Saha Lawson Co., Ltd.			(株)ベストプラクティス		
	-			BestPractice, Inc.		
設立日 Date of establishment	2012年11月 2012.11			2004年3月 2004.3		
決算月 Fiscal year end	12月 December			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	49.2%			100.0%		
事業内容 Business activities	タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand			店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management		
他出資者 Other shareholders	Saha Pathanapibul PLC. 21.3% Saha Pathana Interholding PLC. 9.0% I.C.C International PLC. 9.0% Thai President Foods PLC. 7.7% Others 3.8%			-		
	2019. 1-2019. 6	2020. 1-2020. 6	2019. 1-2019. 12	2019. 3-2019. 8	2020. 3-2020. 8	2019. 3-2020. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	4,307	3,916	9,065	-	-	-
営業総収入 Gross operating revenue	5,125	4,556	10,792	549	158	1,106
営業利益 Operating income	-192	-184	-267	48	-214	76
経常利益 Ordinary income	-190	-193	-275	48	195	76
当期純利益 Profit	-169	-205	-282	27	66	48

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

*2 上表中の決算数値は、上海羅森便利有限公司に、中国上海市及びその周辺地域の上海楽松商貿有限公司、上海恭匯貿易有限公司、浙江羅森百貨有限公司3社の経営成績を合算しております。

*3 羅森(北京)有限公司の上表中の決算数値は、羅森(北京)有限公司に、北京羅松商貿有限公司の経営成績を合算しております。

Notes:

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

*2 The operating result of Shanghai Lawson, Inc. includes a sum of operating results of 3 companies (Shanghai Le Song Trading Co., Ltd., Shang Hai Gong Hui Trading Co., Ltd. and Zhejiang Lawson, Inc. located in Shanghai and surrounding area).

*3 The operating result of Beijing Lawson, Inc. includes the operating result of BEIJING LUOSONG Co., Ltd.

■主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

2. 持分法適用関連会社

2. Equity method affiliates

	(株) ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.			(株) ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.		
設立日 Date of establishment	2015年4月 2015.4			2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%			49.0%		
事業内容 Business activities	高知県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kochi			鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima		
他出資者 Other shareholders	株式会社サニーマート SUNNY MART Co., Ltd. 51.0%			南国殖産株式会社 Nangoku Corporation Co., Ltd. 51.0%		
	2019. 3-2019. 8	2020. 3-2020. 8	2019. 3-2020. 2	2019. 3-2019. 8	2020. 3-2020. 8	2019. 3-2020. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	2,250	2,152	4,426	2,384	2,140	4,602
営業利益 Operating income	276	272	411	210	44	196
経常利益 Ordinary income	281	274	418	211	46	199
当期純利益 Profit	184	184	269	178	15	67

	(株) ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.		
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10		
決算月 Fiscal year end	2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%		
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa		
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%		
	2019. 3-2019. 8	2020. 3-2020. 8	2019. 3-2020. 2
	百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	4,234	3,637	8,264
営業利益 Operating income	1,026	500	1,798
経常利益 Ordinary income	1,034	503	1,805
当期純利益 Profit	664	275	1,172

(注)

* グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

Note:

* Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.