

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2019年度/FY2019				2020年度/FY2020			
	第1四半期/1Q 2019. 3. 1 - 2019. 5. 31		通期/Full year 2019. 3. 1 - 2020. 2. 29		第1四半期/1Q 2020. 3. 1 - 2020. 5. 31		通期計画/Full year (Forecast) 2020. 3. 1 - 2021. 2. 28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円)* ¹ Net sales of convenience stores (millions of yen)	623,856	105.6%	2,506,970	103.4%	567,411	91.0%	2,400,000	95.7%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	567,964	105.8%	2,280,482	103.4%	516,190	90.9%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	55,892	102.8%	226,487	103.1%	51,221	91.6%	-	-
営業総収入 (百万円)* ² Gross operating revenue (millions of yen)	178,800	104.9%	730,236	104.2%	155,360	86.9%	670,000	91.8%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	128,523	106.2%	524,490	104.4%	112,244	87.3%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	20.6%		20.9%		19.8%		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	114,276	105.5%	461,547	104.5%	109,620	95.9%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	18.3%		18.4%		19.3%		-	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	14,247	112.4%	62,943	103.6%	2,623	18.4%	35,000	55.6%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of all convenience stores)	2.3%		2.5%		0.5%		-	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	13,399	111.1%	56,346	97.7%	1,208	9.0%	30,000	53.2%
親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益 (百万円) Profit attributable to owners of parent (millions of yen)	7,184	116.5%	20,108	78.6%	-4,185	-	5,000	24.9%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) Profit per share (yen)	71.80		200.95		-41.82		49.96	* ³
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	271,564		275,347		265,767		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	1,486,833		1,357,732		1,469,937		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,671.67		2,707.08		2,612.88		-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	0.5%		1.5%		-0.3%		-	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	2.6%		7.3%		-1.6%		-	
流動比率 Current ratio	101.1%		113.3%		109.8%		-	
固定比率 Fixed ratio	274.7%		266.2%		272.9%		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	18.0%		20.0%		17.8%		-	

(注)

*1 チェーン全店売上高は、(株)ローソン単体および連結子会社を対象とし、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高等の合計を記載しています。

なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。

*2 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*3 計画の1株当たり四半期(当期)純利益に関しては、2020年5月31日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

*1 The net sales of convenience stores include Lawson, Inc. and its consolidated subsidiaries.

Therefore, it is a sum of total sales of domestic convenience stores business, overseas business and Seijo Ishii business.

In addition, for Seijo Ishii business, it is a total of its company-operated stores.

*2 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

*3 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of May 31, 2020.

■ 連結損益計算書 Consolidated statement of income

		2019年度第1四半期累計期間		2020年度第1四半期累計期間		前年増減
		2019. 3. 1 - 2019. 5. 31		2020. 3. 1 - 2020. 5. 31		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	178,800	104.9%	155,360	86.9%	-23,440
B. 売上高 Net sales*		74,281	103.2%	62,708	84.4%	-11,573
C. 売上原価 Cost of sales		50,276	101.5%	43,116	85.8%	-7,160
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	24,005	106.9%	19,592	81.6%	-4,412
E. 営業収入 Operating revenue	F + G	104,518	106.1%	92,652	88.6%	-11,866
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		77,584	105.1%	69,821	90.0%	-7,762
G. その他の営業収入 Other operating revenue		26,934	109.1%	22,830	84.8%	-4,103
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	128,523	106.2%	112,244	87.3%	-16,279
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		114,276	105.5%	109,620	95.9%	-4,655
J. 営業利益 Operating income	H - I	14,247	112.4%	2,623	18.4%	-11,623
営業外収益 Non-operating income		826	91.1%	660	79.9%	-166
営業外費用 Non-operating expenses		1,674	110.1%	2,075	123.9%	400
経常利益 Ordinary income		13,399	111.1%	1,208	9.0%	-12,190
特別利益 Extraordinary income		-	-	-	-	-
特別損失 Extraordinary losses		1,855	135.5%	4,650	250.6%	2,794
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes		11,543	107.9%	-3,441	-	-14,985
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		3,366	90.8%	572	17.0%	-2,793
法人税等調整額 Income taxes - deferred		1,027	127.2%	246	24.0%	-780
四半期純利益 Profit		7,150	115.7%	-4,260	-	-11,410
非支配株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to non-controlling interests		-34	-	-75	218.2%	-40
親会社株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to owners of parent		7,184	116.5%	-4,185	-	-11,370

(注)

* 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

Note:

* Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2019年度第1四半期累計期間		2020年度第1四半期累計期間		前年増減
	2019. 3. 1 - 2019. 5. 31		2020. 3. 1 - 2020. 5. 31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	33,284	101.9%	31,804	95.6%	-1,479
人件費 Personnel expenses	21,479	102.7%	20,445	95.2%	-1,033
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	15,177	120.5%	15,577	102.6%	399
広告宣伝費 Advertising expenses	7,290	111.8%	5,662	77.7%	-1,628
販売手数料 Sales commission	11,103	107.4%	8,870	79.9%	-2,233
その他 Other	25,939	102.7%	27,259	105.1%	1,319
合計 Total	114,276	105.5%	109,620	95.9%	-4,655

連結業績 Consolidated operating results

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2019年度第1四半期累計期間		2020年度第1四半期累計期間		前年増減	2020年度計画
	2019. 3. 1 - 2019. 5. 31		2020. 3. 1 - 2020. 5. 31		Increase (Decrease)	Forecasts / 2020. 3. 1 - 2021. 2. 28
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	5,809		3,098		-2,711	16,500
既存店投資 Existing store investments	1,651		2,202		551	10,000
システム関連投資 IT-related investments	3,718		2,158		-1,559	9,500
その他 Other	335		55		-280	-
投資小計 Subtotal	11,515		7,514		-4,000	36,000
出資・融資 Investments and advances	538		1,645		1,107	2,000
リース Leases *	11,897		5,880		-6,017	37,000
合計 Total	23,951		15,040		-8,910	75,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	15,205		15,606		401	62,500
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	3,947		4,551		603	18,000
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	19,152		20,157		1,005	80,500

(注)

* リース債務の返済による支出は、2019年度第1四半期累計期間は12,238百万円、2020年度第1四半期累計期間は13,147百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 12,238 millions of yen in the first quarter of fiscal year 2019 and 13,147 millions of yen in the first quarter of fiscal year 2020.

■ のれんの状況 Goodwill

	2019年度第1四半期累計期間		2020年度第1四半期累計期間		前年増減
	2019. 3. 1 - 2019. 5. 31		2020. 3. 1 - 2020. 5. 31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen
のれん償却額 Amortization of goodwill					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	610	99.4%	584	95.7%	-26
成城石井事業 Seijo Ishii business	359	100.0%	359	100.0%	-
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	125	100.0%	125	100.0%	-
海外事業 Overseas business	14	95.2%	13	92.9%	-1
合計 Total	1,110	99.6%	1,082	97.5%	-27

	2019年度 (2020年2月29日現在)		2020年度第1四半期 (2020年5月31日現在)		2019年度末からの増減
	FY2019 (As of 2020. 2. 29)		FY2020 (As of 2020. 5. 31)		Increase (Decrease) from 2020. 2. 29
	百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen
当期末残高 Balance of goodwill at end of period					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	13,654	84.8%	13,070	95.7%	-584
成城石井事業 Seijo Ishii business	20,958	93.6%	20,599	98.3%	-359
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	7,185	93.5%	7,059	98.3%	-125
海外事業 Overseas business	583	89.0%	554	95.0%	-29
合計 Total	42,381	90.5%	41,283	97.4%	-1,098

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2019年度 (2020年2月29日現在)	2020年度第1四半期 (2020年5月31日現在)	2019年度末からの増減
	FY2019 (As of 2020. 2. 29)	FY2020 (As of 2020. 5. 31)	Increase (Decrease) from 2020.2.29
[資産の部 Assets]	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	636,697	756,460	119,762
現金及び預金 Cash and deposits *	343,587	475,188	131,601
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	47,366	45,724	-1,641
リース債権 Lease receivables	17,876	17,505	-371
商品 Merchandise	20,985	21,099	114
未収入金 Accounts receivable - other	159,122	160,992	1,870
その他 Other	47,802	35,980	-11,821
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-42	-31	11
固定資産 Non-current assets	721,035	713,476	-7,558
有形固定資産 Property and store equipment	392,938	386,793	-6,144
・建物及び構築物 Buildings and structures	201,526	201,246	-279
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	20,093	19,200	-892
・リース資産 Leased assets	146,235	142,444	-3,791
・その他 Other	25,082	23,901	-1,181
無形固定資産 Intangible assets	97,063	94,632	-2,430
・ソフトウェア Software	45,151	43,962	-1,189
・のれん Goodwill	42,381	41,283	-1,098
・商標権 Trademark right	8,849	8,694	-155
・その他 Other	680	693	12
投資その他の資産 Investments and other assets	231,033	232,050	1,016
・長期貸付金 Long-term loans receivable	42,488	42,643	154
・差入保証金 Guarantee deposits	107,193	105,389	-1,804
・繰延税金資産 Deferred tax assets	34,378	32,902	-1,475
・その他 Other	47,604	51,715	4,111
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-630	-600	30
資産合計 Total assets	1,357,732	1,469,937	112,204
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	366,817	375,093	8,275

(注)

* 2020年5月31日現在、現金及び預金には金融関連事業の444,523百万円が含まれており、主にATM充填金として使用しております。

Note:

* The amount of cash and deposits for financial services business as of May 31, 2020 is 444,523 millions of yen, most of which is used for refilling ATMs.

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2019年度 (2020年2月29日現在)	2020年度第1四半期 (2020年5月31日現在)	2019年度末からの増減
	FY2019 (As of 2020. 2. 29)	FY2020 (As of 2020. 5. 31)	Increase (Decrease) from 2020.2.29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[負債の部Liabilities]			
流動負債 Current liabilities	561,963	689,158	127,194
買掛金 Accounts payable - trade	129,397	122,393	-7,004
短期借入金 Short-term loans payable *	39,850	61,750	21,900
リース債務 Lease obligations	45,610	44,768	-842
未払金 Accounts payable - other	94,848	88,592	-6,255
未払法人税等 Income taxes payable	7,915	1,990	-5,925
預り金 Deposits received	193,096	261,258	68,162
賞与引当金 Provision for bonuses	4,667	3,174	-1,493
その他 Other	46,577	105,230	58,653
固定負債 Non-current liabilities	520,421	515,011	-5,410
長期借入金 Long-term loans payable *	310,000	310,000	-
リース債務 Lease obligations	136,665	131,355	-5,310
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	521	512	-8
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers and audit and supervisory board members	282	253	-29
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	16,245	16,382	136
資産除去債務 Asset retirement obligations	35,335	35,445	109
その他 Other	21,370	21,061	-308
負債合計 Total liabilities	1,082,385	1,204,169	121,783
[純資産の部Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	267,181	255,228	-11,953
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	44,605	44,605	-
利益剰余金 Retained earnings	165,081	153,128	-11,952
自己株式 Treasury shares	-1,011	-1,011	-0
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	3,695	6,222	2,526
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	1,496	4,215	2,718
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-207	-207	-
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	3,341	3,104	-236
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	-934	-889	45
新株予約権 Subscription rights to shares	255	255	-
非支配株主持分 Non-controlling interests	4,214	4,060	-153
純資産合計 Net assets	275,347	265,767	-9,579
負債純資産合計 Liabilities and net assets	1,357,732	1,469,937	112,204

(注)

* 2020年5月31日現在、短期借入金・長期借入金には金融関連事業の290,000百万円が含まれております。

Note:

* The amount of loans payable for financial services business as of May 31, 2020 is 290,000 millions of yen.

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2019年度第1四半期累計期間 2019. 3. 1 - 2019. 5. 31	2020年度第1四半期累計期間 2020. 3. 1 - 2020. 5. 31	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
I. 営業活動によるキャッシュ・フロー			
I. Net cash provided by (used in) operating activities			
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes	11,543	-3,441	-14,985
減価償却費 Depreciation and amortization	19,152	20,157	1,005
減損損失 Impairment loss	650	880	229
受取利息 Interest income	-159	-163	-3
支払利息 Interest expenses	971	998	26
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	1,021	1,278	257
売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade	-3,905	1,622	5,528
未収入金の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in accounts receivable - other	-16,454	-1,976	14,478
仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade	14,035	-6,754	-20,789
未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	-8,567	-5,860	2,707
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits received	68,110	68,167	56
退職給付に係る負債の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in net defined benefit liability	231	139	-92
銀行業におけるコールローンの純増減(マイナスは増加) Net decrease (increase) in call loans for banking business	-10,000	-10,000	-
銀行業におけるコールマネーの純増減(マイナスは減少) Net increase (decrease) in call money for banking business	30,000	56,000	26,000
その他 Other - net	174	23,781	23,607
小計 Subtotal	106,803	144,830	38,027
利息の受取額 Interest income received	160	176	15
利息の支払額 Interest expenses paid	-844	-1,007	-162
法人税等の支払額 Income taxes paid	-5,027	-4,309	717
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	101,091	139,689	38,597
II. 投資活動によるキャッシュ・フロー			
II. Net cash provided by (used in) investing activities			
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property and store equipment	-7,016	-6,615	401
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-3,710	-2,158	1,551
関係会社株式の取得による支出 Purchase of shares of subsidiaries and associates	-659	-1,099	-439
長期貸付けによる支出 Payments of long-term loans receivable	-1,223	-1,090	132
長期貸付金の回収による収入 Collection of long-term loans receivable	1,278	1,225	-52
差入保証金の差入による支出 Payments of guarantee deposits	-4,143	-2,823	1,319
差入保証金の回収による収入 Proceeds from collection of guarantee deposits	3,825	4,589	764
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-312	-67	244
その他 Other - net	-91	-1,194	-1,103
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-12,053	-9,234	2,818

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2019年度第1四半期累計期間	2020年度第1四半期累計期間	前年増減
	2019. 3. 1 - 2019. 5. 31	2020. 3. 1 - 2020. 5. 31	Increase (Decrease)
III. 財務活動によるキャッシュ・フロー	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
III. Net cash provided by (used in) financing activities			
短期借入金の純増減額(マイナスは減少) Net increase (decrease) in short-term loans payable	37,900	21,900	-16,000
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	-12,238	-13,147	-908
配当金の支払額 Cash dividends paid	-12,757	-7,504	5,252
その他 Other - net	-58	-24	34
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	12,845	1,223	-11,622
IV. 現金及び現金同等物に係る換算差額			
IV. Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	74	-77	-152
V. 現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少)			
V. Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	101,959	131,601	29,641
VI. 現金及び現金同等物の期首残高			
VI. Cash and cash equivalents at beginning of period	354,236	343,583	-10,652
VII. 現金及び現金同等物の四半期末残高			
VII. Cash and cash equivalents at end of period	456,195	475,184	18,988

■ セグメント利益 Segment profit

	2019年度第1四半期累計期間		2020年度第1四半期累計期間		前年増減
	2019. 3. 1 - 2019. 5. 31		2020. 3. 1 - 2020. 5. 31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
セグメント利益 Segment profit					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	11,095	109.1%	2,187	19.7%	-8,908
成城石井事業 Seijo Ishii business	2,292	122.3%	2,616	114.1%	323
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	1,812	157.6%	-961	-	-2,773
金融関連事業 Financial services business	528	65.4%	27	5.2%	-500
海外事業 Overseas business	-1,496	111.2%	-1,142	76.3%	354
その他 Other business	15	82.1%	-103	-	-118
合計 Total	14,247	112.4%	2,623	18.4%	-11,623

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

1. 連結子会社	(株) ローソンストア100 *2	(株) ローソンアーバンワークス				
1. Consolidated subsidiaries	Lawson Store100, Inc.	Lawson urbanworks, Inc.				
設立日 Date of establishment	2013年11月 2013.11	2017年11月 2017.11				
決算月 Fiscal year end	2月 February	2月 February				
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%	100.0%				
事業内容 Business activities	「ローソンストア100」の店舗運営 及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of LAWSON STORE100	「ローソン」の店舗運営 Store operation business of LAWSON stores				
他出資者 Other shareholders	-	-				
	2019.3-2019.5	2020.3-2020.5	2019.3-2020.2	2019.3-2019.5	2020.3-2020.5	2019.3-2020.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	9,115	8,148	36,182	3,707	3,110	15,195
営業総収入 Gross operating revenue	10,214	9,210	40,493	3,770	3,176	15,470
営業利益 Operating income	-90	113	-759	25	-168	56
経常利益 Ordinary income	-92	114	-763	37	-168	63
当期純利益 Profit	-73	77	-600	23	-109	34
	(株) S C I	(株) 成城石井 *3				
	SCI, Inc.	SEIJO ISHII CO., LTD.				
設立日 Date of establishment	2012年7月 2012.7	1927年2月 1927.2				
決算月 Fiscal year end	2月 February	2月 February				
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%	100.0%				
事業内容 Business activities	SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses	食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造 及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business				
他出資者 Other shareholders	-	-				
	2019.3-2019.5	2020.3-2020.5	2019.3-2020.2	2019.3-2019.5	2020.3-2020.5	2019.3-2020.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	-	-	-	21,418	23,148	85,381
営業総収入 Gross operating revenue	76,379	65,519	304,877	23,419	25,192	93,769
営業利益 Operating income	1,216	694	2,817	2,482	2,806	9,105
経常利益 Ordinary income	1,218	695	2,823	2,468	2,802	9,042
当期純利益 Profit	798	454	1,848	1,473	1,694	5,348
	(株) ローソンエンタテインメント	ユナイテッド・シネマ(株)				
	Lawson Entertainment, Inc.	United Cinemas Co., Ltd.				
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7	1999年10月 1999.10				
決算月 Fiscal year end	2月 February	2月 February				
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%	100.0%				
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス業、 音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities	映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business				
他出資者 Other shareholders	-	-				
	2019.3-2019.5	2020.3-2020.5	2019.3-2020.2	2019.3-2019.5	2020.3-2020.5	2019.3-2020.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	14,447	10,179	58,539	6,583	1,097	26,970
営業利益 Operating income	789	-275	2,367	1,157	-527	3,457
経常利益 Ordinary income	792	-269	2,385	1,151	-530	3,438
当期純利益 Profit	651	-1,183	2,867	751	-1,177	2,245

(注)

- *1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。
 *2 ローソンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2020年度第1四半期累計で194百万円となっております。これは、(株)ローソンストア100の営業利益に、(株)ローソンの担当事業本部による社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。
 *3 設立日については、創業時点を記載しております。

Notes:

- *1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.
 *2 According to our internal calculation, the combined operating income of LAWSON STORE100 business has made a total of 194 million yen in the first quarter of fiscal year 2020. This total was calculated by adding the operating income of Lawson Store100, Inc. together with the operating income of Lawson, Inc.'s LAWSON STORE100 business division.
 *3 It states the date of foundation.

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	上海羅森便利有限公司 ^{*2}			重慶羅森便利店有限公司		
	Shanghai Lawson, Inc.			Chongqing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	1996年2月 1996.2			2010年4月 2010.4		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	中国上海市及びその周辺における コンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Shanghai and surrounding area, China			中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Chongqing, China		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2019.1-2019.3	2020.1-2020.3	2019.1-2019.12	2019.1-2019.3	2020.1-2020.3	2019.1-2019.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	9,476	9,674	48,428	1,412	1,174	6,616
営業総収入 Gross operating revenue	5,898	6,134	33,605	677	516	3,104
営業利益 Operating income	-1,004	-1,183	73	-108	-59	-101
経常利益 Ordinary income	-1,044	-1,352	-136	-114	-67	-121
当期純利益 Profit	-1,058	-1,606	-488	-116	-73	-245
	大連羅森便利店有限公司			羅森(北京)有限公司 ^{*3}		
	Dalian Lawson, Inc.			Beijing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	2011年9月 2011.9			2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	98.3%			100.0%		
事業内容 Business activities	中国大連市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Dalian, China			中国北京市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Beijing, China		
他出資者 Other shareholders	亜恵美食有限公司 Acasia Foods Co.,LTD. 1.7%			-		
	2019.1-2019.3	2020.1-2020.3	2019.1-2019.12	2019.1-2019.3	2020.1-2020.3	2019.1-2019.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	1,187	1,604	6,059	1,258	1,545	6,419
営業総収入 Gross operating revenue	608	818	3,298	983	1,099	4,942
営業利益 Operating income	-35	-22	13	-102	-74	-261
経常利益 Ordinary income	-34	-26	17	-108	-71	-257
当期純利益 Profit	-40	-27	-32	-134	-86	-313
	Saha Lawson Co., Ltd.			(株)ベストプラクティス		
	-			BestPractice, Inc.		
設立日 Date of establishment	2012年11月 2012.11			2004年3月 2004.3		
決算月 Fiscal year end	12月 December			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	49.2%			100.0%		
事業内容 Business activities	タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand			店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management		
他出資者 Other shareholders	Saha Pathanapibul PLC. 21.3%			-		
	Saha Pathana Interholding PLC. 9.0%			-		
	I.C.C International PLC. 9.0%			-		
	Thai President Foods PLC. 7.7%			-		
	Others 3.8%			-		
	2019.1-2019.3	2020.1-2020.3	2019.1-2019.12	2019.3-2019.5	2020.3-2020.5	2019.3-2020.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	2,513	2,067	9,065	-	-	-
営業総収入 Gross operating revenue	2,537	2,394	10,792	256	125	1,106
営業利益 Operating income	-116	-84	-267	15	-124	76
経常利益 Ordinary income	-116	-84	-275	15	210	76
当期純利益 Profit	-98	-93	-282	9	135	48

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

*2 上表中の決算数値は、上海羅森便利有限公司に、中国上海市及びその周辺地域の上海樂松商貿有限公司、上海恭匯貿易有限公司、浙江羅森百貨有限公司3社の経営成績を合算しております。

*3 羅森(北京)有限公司の上表中の決算数値は、羅森(北京)有限公司に、北京羅松商貿有限公司の経営成績を合算しております。

Notes:

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

*2 The operating result of Shanghai Lawson, Inc. includes a sum of operating results of 3 companies (Shanghai Le Song Trading Co., Ltd., Shang Hai Gong Hui Trading Co., Ltd. and Zhejiang Lawson, Inc. located in Shanghai and surrounding area).

*3 The operating result of Beijing Lawson, Inc. includes the operating result of BEIJING LUOSONG Co., Ltd.

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

2. 持分法適用関連会社 2. Equity method affiliates	(株) ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.			(株) ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.		
	設立日 Date of establishment	2015年4月 2015.4			2013年5月 2013.5	
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%			49.0%		
事業内容 Business activities	高知県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kochi			鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima		
他出資者 Other shareholders	株式会社サニーマート SUNNY MART Co., Ltd. 51.0%			南国殖産株式会社 Nangoku Corporation Co., Ltd. 51.0%		
	2019. 3-2019. 5	2020. 3-2020. 5	2019. 3-2020. 2	2019. 3-2019. 5	2020. 3-2020. 5	2019. 3-2020. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	1,104	1,016	4,426	1,141	1,019	4,602
営業利益 Operating income	133	91	411	63	-20	196
経常利益 Ordinary income	136	93	418	64	-19	199
当期純利益 Profit	90	70	269	51	-47	67
	(株) ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.					
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10					
決算月 Fiscal year end	2月 February					
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%					
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa					
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%					
	2019. 3-2019. 5	2020. 3-2020. 5	2019. 3-2020. 2			
	百万円/Millions of yen					
営業総収入 Gross operating revenue	2,014	1,720	8,264			
営業利益 Operating income	502	186	1,798			
経常利益 Ordinary income	504	188	1,805			
当期純利益 Profit	333	123	1,172			

(注)

* グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

Note:

* Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.