## ■既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比 Net sales and gross profit of existing stores

	2019年度/FY2019	2020年度/FY2020	2021年度(計画)/FY2021(Forecast)		
	通期/Full year	通期/Full year	第2四半期累計期間/18	通期計画/Full year	
	前年比/YoY	前年比/YoY	前年比/YoY	前年比/YoY	
売上高 Net sales *2	100. 1%	92. 7%	105.0%	105.0%	
客数 Number of customers	98. 4%	85. 8%	_	_	
客単価 Spending per customer	101. 7%	108.0%	_	_	
売上高(チケット等含む) Net sales (including tickets, etc.)	100. 5%	90. 4%	105. 0%	105. 0%	
総荒利益高 Gross profit	100. 8%	89. 4%	105.0%	105.0%	
売上高 (ローソンストア100含む) *2 Net sales (including LAWSON STORE100)	100.0%	93. 0%			

### ■平均日販 Average daily sales per store

	2019年度/FY2019	2020年度/FY2020	
	通期/Full year	通期/Full year	
	千円/Thousands of yen	千円/Thousands of yen	
全店 All stores	535	486	
新店 New stores	490	463	

## ■全店客数及び客単価 Average number of customers and average spending per customer (All stores)

	2019年度/FY2019	2020年度/FY2020	
	通期/Full year	通期/Full year	
	人、円/Person, Yen	人、円/Person, Yen	
客数 Number of customers	762	657	
客単価 Spending per customer	702	740	

# ■全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)

2019年度/FY2019		2020:	2020年度/FY2020		2021年度(計画)/FY2021(Forecast)		
通期/Full year		通	通期/Full year		第2四半期累計期間/18	通期計画/Full year	
十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	総荒利益率 Gross Profit Margin	総荒利益率 Gross Profit Margin
523. 3	24. 1%	38. 9%	452. 8	22. 1%	39. 2%	_	-
307. 3	14. 2%	34. 3%	309. 3	15. 1%	34. 6%	_	-
1, 143. 6	52. 7%	23. 8%	1, 096. 3	53. 4%	23. 2%		-
559. 1	25. 8%	10. 9%	559. 6	27. 3%	11.0%		-
195. 7	9. 0%	50. 5%	192. 1	9. 4%	49. 7%		_
2, 170. 0	100.0%	31. 3%	2, 050. 6	100.0%	31.0%	31. 2%	31.0%
米飯・麺・調理パン(サンドイッチ等)・デリカ・ファストフード等 Rice poolles bread delicatessen items oversthe-counter fast foods etc							
ベーカリー・デザート・アイスクリーム・生鮮食品等 Bakery items, desserts, ice creams, perishable foods (vegetables, fruits and meat), etc.							
飲料・酒類・タバコ・加工食品・菓子等 Soft drinks, alcoholic drinks, cigarettes, processed foods, confectioneries, etc.							
日用品·本·雑誌等 Daily necessities, books, magazines, etc.							
	通 +億円 Billions of yen 523.3 307.3 1,143.6 559.1 195.7 2,170.0 米飯・麺・調 Rice, noodles, ベーカリー・ Bakery items, 飲料・酒類・	通期/Full yea  #### #### ##########################	通期/Full year  +億円 構成比 総荒利益率 Share Gross Profit Margin  523. 3 24. 1% 38. 9%  307. 3 14. 2% 34. 3%  1, 143. 6 52. 7% 23. 8%  559. 1 25. 8% 10. 9%  195. 7 9. 0% 50. 5%  2, 170. 0 100. 0% 31. 3%  米飯・麺・調理パン(サンドイツチ等 Rice, noodles, bread, delicatessen item ベーカリー・デザート・アイスクリー。 Bakery items, desserts, ice creams, pe 飲料・酒類・タバコ・加工食品・菓子	通期/Full year    ### ### ### ### ### ### ### ### ###	通期/Full year    通期/Full year   通期/Full year   通期/Full year   通期/Full year   通期/Full year   通期/Full year   通期/Full year   通期/Full year   通期/Full year   通期/Full year   10月   10月	通期/Full year    +億円	通期/Full year    通期/Full year   一億円    横成比

 <sup>(</sup>スェノ)
 ・1 売上高(ローソンストア100含む)を除く上記の数値は、(株)ローソンが運営する「ローソン」「ナチュラルローソン」の合計です。なお、本頁の各数値には、エリアフランチャイズ各社(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の数値は含んでおりません。
 \*2 売上高は、チケット等の影響を除いた数値です。
 \*3 非食品の総荒利益率は、手数料収入を含め算出しております。

<sup>\*1</sup> These figures except for Net sales (including LAWSON STORE100) are sums of total LAWSON and NATURAL LAWSON operated by Lawson, Inc. Furthermore, results of area franchise companies (Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.) are not included in this page.

<sup>\*2</sup> Net sales do not include the impact of tickets, etc.

<sup>\*3</sup> Gross profit of non-food products includes service commissions.

■酒·タバコ取扱店及び24時間営業店舗数 Liquor-licensed, cigarette-licensed, 24-hour operating equipped stores \*1

	2019年度/F	FY2019	2020年度/FY2020		
	通期/Full	year	通期/Full year		
	店/Store	総店舗数に占める割合 Share	店/Store	総店舗数に占める割合 Share	
酒取扱店 Liquor-licensed stores	13, 066	96. 2%	13, 367	96. 2%	
タバコ取扱店 Cigarette-licensed stores	12, 801	94. 2%	13, 129	94. 5%	
24時間営業店 24-hour operating stores	12, 647	93. 1%	12, 745	91. 7%	

■収納代行業務の状況(全店) Third party bill settlement (All stores) \*1

	2019年度/FY2019		2020年度/FY2020		
	通期/Full year		通期/Full year		
	百万円、百万件 Millions of yen, million	前年比/YoY	百万円、百万件 Millions of yen, million	前年比/YoY	
収納金額 Transaction amount	2, 498, 711	103. 6%	2, 465, 058	98. 7%	
取扱件数 Number of settlement	214. 6	99. 7%	211. 2	98. 4%	

## ■国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高 Total sales of convenience store business in Japan

	2019年度/FY201	9	2020年度/FY2020	
	通期/Full year		通期/Full year	
	百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen	前年比/YoY
単体 Non-consolidated	2, 296, 156	102. 7%	2, 165, 818	94. 3%
グループ会社 Group company *2	151, 312	101.0%	94, 086	62. 2%
チケット等取扱高 Tickets etc. *3	372, 601	105. 5%	283, 431	76. 1%
合計 Total	2, 820, 070	103. 0%	2, 543, 336	90. 2%

### (注)

- \*1 上記の数値は、(株)ローソンが運営する「ローソン」「ナチュラルローソン」「ローソンストア100」の合計です。
- \*2 グループ会社は、(株)ローソン高知、(株)ローソン市九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗の売上高を合計しております。 なお、2020年3月1日付(株)ローソン山陰の吸収合併に伴い、2019年度に(株)ローソン山陰が運営していた店舗の売上高はグループ会社に含め、 2020年度の当該店舗の売上高は単体に含みます。
- \*3 チケット等取扱高は、当社グループの運営する国内のコンビニエンスストア事業全て(単体及びグループ会社を含む)の取扱高を合計しております。

### Notes

- \*1 These figures are sums of total LAWSON, NATURAL LAWSON and LAWSON STORE100 operated by Lawson, Inc.
- \*2 For group company, it is a total sales of stores oprerated by Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.

  Due to the merger with Lawson Sanin, Inc. on March 1, 2020, total sales of stores operated by Lawson Sanin, Inc. in fiscal year 2019 is included in Group Company while a total sales of those stores in fiscal year 2020 is included in Non-consolidated.
- \*3 For tickets and others gross sale, it is a total gross sales of convenience store business in Japan (including non-consolidated and group companies) operated by Lawson group.