

■主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2016年度/FY2016				2017年度/FY2017			
	第1四半期/1Q		通期/Full year		第1四半期/1Q		通期計画/Full year (Forecast)	
	2016.3.1 - 2016.5.31		2016.3.1 - 2017.2.28		2017.3.1 - 2017.5.31		2017.3.1 - 2018.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) *1 Net sales of convenience stores (millions of yen)	520,090	104.0%	2,157,951	105.3%	553,676	106.5%	2,310,000	107.0%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	477,637	103.8%	1,969,920	104.3%	506,676	106.1%	—	—
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	42,452	105.6%	188,030	116.3%	47,000	110.7%	—	—
営業総収入 (百万円) Gross operating revenue (millions of yen) *2	148,911	106.2%	631,288	108.2%	159,216	106.9%	675,000	106.9%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	109,155	106.3%	457,033	106.9%	115,160	105.5%	—	—
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of convenience stores)	21.0%		21.2%		20.8%		—	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	91,703	109.7%	383,260	108.0%	98,908	107.9%	—	—
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of convenience stores)	17.6%		17.8%		17.9%		—	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	17,451	91.2%	73,772	101.7%	16,252	93.1%	68,500	92.9%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of convenience stores)	3.4%		3.4%		2.9%		—	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	16,676	87.1%	73,014	104.9%	15,982	95.8%	65,500	89.7%
親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益 (百万円) Profit attributable to owners of parent (millions of yen)	8,823	114.3%	36,400	116.0%	9,597	108.8%	33,500	92.0%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) Net Profit per share (yen)	88.22		363.96		95.96		334.95 *3	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	267,770		285,995		275,067		—	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	865,552		866,577		910,121		—	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,589.37		2,748.39		2,688.69		—	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	1.1%		4.4%		1.1%		—	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	3.4%		13.5%		3.5%		—	
流動比率 Current ratio	73.9%		69.9%		69.8%		—	
固定比率 Fixed ratio	225.2%		224.6%		232.3%		—	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	29.9%		31.7%		29.5%		—	

(注)

- *1 チェーン全店売上高は、(株)ローソン単体および連結子会社を対象とし、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高の合計を記載しています。
なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。
- *2 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。
- *3 計画の1株当たり当期純利益に関しては、2017年5月31日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

- *1 The net sales of convenience stores include Lawson, Inc. and its consolidated subsidiaries.
Therefore, it is a sum of total sales of domestic convenience stores business, overseas business and Seijo Ishii business.
In addition, for Seijo Ishii business, it is a total of its company-operated stores.
- *2 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.
- *3 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of May 31, 2017.

■連結損益計算書 Consolidated statement of income

		2016年度第1四半期累計期間		2017年度第1四半期累計期間		前年増減	
		2016.3.1 - 2016.5.31		2017.3.1 - 2017.5.31		Increase (Decrease)	
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	
A.営業総収入 Gross operating revenue		B + E	148,911	106.2%	159,216	106.9%	10,305
B.売上高 Net sales *1			58,127	106.5%	64,384	110.8%	6,256
C.売上原価 Cost of sales *2			39,756	106.0%	44,055	110.8%	4,299
D.売上総利益 Gross profit *3		B - C	18,371	107.7%	20,328	110.7%	1,957
E.営業収入 Operating revenues		F + G	90,783	106.0%	94,832	104.5%	4,048
F.加盟店からの収入 Income from franchised stores			66,872	106.0%	70,509	105.4%	3,637
G.その他の営業収入 Other operating revenue			23,911	105.8%	24,322	101.7%	411
H.営業総利益 Operating gross profit		A - C = D + E	109,155	106.3%	115,160	105.5%	6,005
I.販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses			91,703	109.7%	98,908	107.9%	7,204
J.営業利益 Operating income		H - I	17,451	91.2%	16,252	93.1%	-1,198
営業外収益 Non-operating income			906	78.4%	735	81.2%	-170
営業外費用 Non-operating expenses			1,681	147.0%	1,005	59.8%	-675
経常利益 Ordinary income			16,676	87.1%	15,982	95.8%	-693
特別利益 Extraordinary income			-	-	302	-	302
特別損失 Extraordinary losses			1,151	21.5%	1,088	94.6%	-62
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes			15,524	105.7%	15,196	97.9%	-328
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current			3,040	77.6%	3,317	109.1%	277
法人税等調整額 Income taxes - deferred			3,464	120.8%	2,066	59.6%	-1,398
四半期純利益 Profit			9,019	114.2%	9,812	108.8%	792
非支配株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to non-controlling interests			195	109.6%	214	109.5%	18
親会社株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to owners of parent			8,823	114.3%	9,597	108.8%	774

■販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2016年度第1四半期累計期間		2017年度第1四半期累計期間		前年増減
	2016.3.1 - 2016.5.31		2017.3.1 - 2017.5.31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	27,944	105.6%	30,183	108.0%	2,239
人件費 Personnel expenses	17,688	103.7%	19,683	111.3%	1,995
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	10,747	112.5%	11,138	103.6%	391
広告宣伝費 Advertising expenses	6,824	119.6%	6,924	101.5%	100
販売手数料 Sales commission	6,761	122.4%	8,631	127.6%	1,869
その他 Other	21,737	112.7%	22,346	102.8%	609
合計 Total	91,703	109.7%	98,908	107.9%	7,204

(注)

*1 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

Notes:

*1 Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

*2 Cost of goods sold.

*3 Gross profit on goods sales.

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2016年度第1四半期累計期間 2016.3.1 - 2016.5.31	2017年度第1四半期累計期間 2017.3.1 - 2017.5.31	前年増減 Increase (Decrease)	2017年度計画 Forecasts / 2017.3.1 - 2018.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	6,423	7,468	1,045	69,000
既存店投資 Existing store investments	1,356	608	-748	10,500
システム関連投資 IT - related investments	3,854	4,369	514	18,000
その他 Other	717	3,956	3,238	1,500
投資小計 Subtotal	12,352	16,402	4,050	99,000
出資・融資 Investments and advances	458	-512	-971	7,000
リース Leases *	12,527	10,130	-2,397	63,000
合計 Total	25,338	26,020	681	169,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	10,764	11,165	400	49,700
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	2,534	2,536	2	12,600
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	13,298	13,701	402	62,300

(注)

* リース債務の返済による支出は、2016年度第1四半期累計期間は7,470百万円、2017年度第1四半期累計期間は8,024百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 7,470 millions of yen in the first quarter of fiscal year 2016 and 8,024 millions of yen in the first quarter of fiscal year 2017.

■ のれんの状況 Goodwill

	2016年度第1四半期累計期間 2016.3.1 - 2016.5.31		2017年度第1四半期累計期間 2017.3.1 - 2017.5.31		前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
のれん償却額 Amortization of goodwill					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	155	114.6%	340	218.9%	185
成城石井事業 Seijo Ishii business	359	100.0%	359	100.0%	-
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	125	66.7%	125	100.0%	-
その他 Other business	25	123.9%	14	57.7%	-10
合計 Total	666	94.6%	840	126.2%	174

	2016年度 (2017年2月28日現在) FY2016 (As of 2017.2.28)		2017年度第1四半期 (2017年5月31日現在) FY2017 (As of 2017.5.31)		2016年度末からの増減 Increase (Decrease) from 2017.2.28
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
当期末残高 Balance of goodwill at end of period					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	11,269	131.2%	10,969	97.3%	-299
成城石井事業 Seijo Ishii business	25,270	93.8%	24,910	98.6%	-359
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	8,690	94.5%	8,564	98.6%	-125
その他 Other business	812	51.4%	769	94.8%	-42
合計 Total	46,041	99.4%	45,215	98.2%	-826

■連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2016年度 (2017年2月28日現在)	2017年度第1四半期 (2017年5月31日現在)	2016年度末からの増減
	FY2016 (As of 2017.2.28)	FY2017 (As of 2017.5.31)	Increase (Decrease) from 2017.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[資産の部 Assets]			
流動資産 Current assets	249,278	285,522	36,243
現金及び預金 Cash and deposits	68,115	98,072	29,957
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	39,982	41,537	1,555
リース債権 Lease receivables	12,336	12,219	-116
商品 Merchandise	18,130	19,309	1,178
未収入金 Accounts receivable - other	78,363	80,232	1,868
繰延税金資産 Deferred tax assets	3,907	2,590	-1,316
その他 Other	28,493	31,609	3,116
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-50	-49	0
固定資産 Non-current assets	617,299	624,598	7,299
有形固定資産 Property and store equipment	324,510	328,345	3,835
・建物及び構築物 Buildings and structures	183,747	183,717	-30
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	18,581	18,400	-181
・リース資産 Leased assets	110,472	113,666	3,193
・その他 Other	11,708	12,561	853
無形固定資産 Intangible assets	94,800	95,999	1,199
・ソフトウェア Software	37,567	39,715	2,147
・のれん Goodwill	46,041	45,215	-826
・商標権 Trademark right	10,691	10,537	-154
・その他 Other	499	531	32
投資その他の資産 Investments and other assets	197,988	200,253	2,264
・長期貸付金 Long-term loans receivable	44,495	44,191	-304
・差入保証金 Guarantee deposits	95,594	97,482	1,888
・繰延税金資産 Deferred tax assets	23,138	22,781	-357
・その他 Other	35,728	36,787	1,059
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-968	-988	-20
資産合計 Total assets	866,577	910,121	43,543
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	294,350	299,435	5,085

■連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2016年度 (2017年2月28日現在) FY2016 (As of 2017.2.28)	2017年度第1四半期 (2017年5月31日現在) FY2017 (As of 2017.5.31)	2016年度末からの増減 Increase (Decrease) from 2017.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]			
流動負債 Current liabilities	356,783	409,024	52,241
買掛金 Accounts payable - trade	110,834	129,210	18,376
短期借入金 Short-term loans payable	31,180	1,430	-29,750
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable	575	575	-
リース債務 Lease obligations	28,012	28,999	986
未払金 Accounts payable - other	59,734	56,115	-3,618
未払法人税等 Income taxes payable	9,876	4,155	-5,721
預り金 Deposits received	103,156	173,764	70,607
賞与引当金 Provision for bonuses	3,427	2,432	-994
その他 Other	9,985	12,341	2,356
固定負債 Non-current liabilities	223,798	226,029	2,230
長期借入金 Long-term loans payable	56,703	56,703	-
リース債務 Lease obligations	99,983	101,939	1,955
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	957	1,386	428
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers and audit and supervisory board members	332	331	-1
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	13,083	13,281	197
資産除去債務 Asset retirement obligations	26,958	27,230	271
その他 Other	25,779	25,157	-621
負債合計 Total liabilities	580,581	635,053	54,472
[純資産の部 Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	271,541	265,632	-5,909
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	49,083	46,642	-2,440
利益剰余金 Retained earnings	165,162	161,693	-3,468
自己株式 Treasury shares	-1,210	-1,210	0
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	3,338	3,276	-62
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	274	366	92
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-618	-618	-
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	4,610	4,418	-191
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	-927	-890	37
新株予約権 Subscription rights to shares	314	400	86
非支配株主持分 Non-controlling interests	10,800	5,757	-5,043
純資産合計 Net assets	285,995	275,067	-10,928
負債純資産合計 Liabilities and net assets	866,577	910,121	43,543

■連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2016年度第1四半期累計期間 2016.3.1 - 2016.5.31	2017年度第1四半期累計期間 2017.3.1 - 2017.5.31	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
I.営業活動によるキャッシュ・フロー I.Net cash provided by (used in) operating activities			
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes	15,524	15,196	-328
減価償却費 Depreciation	13,298	13,701	402
減損損失 Impairment loss	356	205	-150
受取利息 Interest income	-201	-174	26
支払利息 Interest expenses	496	478	-17
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	742	734	-8
売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade	-6,693	-1,592	5,100
未収入金の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in accounts receivable - other	-4,370	-2,021	2,349
仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade	7,721	18,569	10,847
未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	-3,330	-3,804	-474
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits received	62,190	70,605	8,414
退職給付に係る負債の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in net defined benefit liability	199	197	-2
その他 Other - net	1,854	-523	-2,377
小計 Subtotal	87,789	111,572	23,783
利息の受取額 Interest income received	205	174	-31
利息の支払額 Interest expenses paid	-474	-466	7
法人税等の支払額 Income taxes paid	-7,328	-8,019	-690
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	80,191	103,261	23,069
II.投資活動によるキャッシュ・フロー II.Net cash provided by (used in) investing activities			
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property and store equipment	-6,152	-6,632	-480
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-3,585	-3,999	-414
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-375	-3,813	-3,438
その他 Other - net	-2,524	-1,443	1,080
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-12,636	-15,889	-3,252

■連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2016年度第1四半期累計期間 2016.3.1 - 2016.5.31	2017年度第1四半期累計期間 2017.3.1 - 2017.5.31	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
Ⅲ.財務活動によるキャッシュ・フロー			
Ⅲ.Net cash provided by (used in) financing activities			
短期借入金の純増減額(マイナスは減少) Net increase (decrease) in short-term loans payable	290	-29,750	-30,040
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	-7,470	-8,024	-553
配当金の支払額 Cash dividends paid	-12,249	-12,501	-252
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出 Payments from changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in change in scope of consolidation	-	-7,757	-7,757
その他 Other - net	-7	-7	-0
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	-19,437	-58,040	-38,602
Ⅳ.現金及び現金同等物に係る換算差額	-277	-126	151
Ⅳ.Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents			
Ⅴ.現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少)	47,839	29,204	-18,635
Ⅴ.Net increase (decrease) in cash and cash equivalents			
Ⅵ.現金及び現金同等物の期首残高	69,793	67,692	-2,101
Ⅵ.Cash and cash equivalents at beginning of period			
Ⅶ.連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少)	335	765	429
Ⅶ.Increase (decrease) in cash and cash equivalents resulting from change of scope of consolidation			
Ⅷ.現金及び現金同等物の四半期末残高	117,968	97,661	-20,306
Ⅷ.Cash and cash equivalents at end of period			

■主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

1.連結子会社 1.Consolidated subsidiaries	(株)ローンストア100 ^{*2}			(株)成城石井 ^{*3}			(株)ローンHMVエンタテイメント		
	Lawson Store100, Inc.			SEIJO ISHII CO., LTD.			Lawson HMV Entertainment, Inc.		
設立日 Date of establishment	2013年11月 2013.11			1927年2月 1927.2			1992年7月 1992.7		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	「ローンストア100」の店舗運営 及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of LAWSON STORE100			食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business			チケット販売・情報提供サービス業、音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities		
他出資者 Other shareholders	－			－			－		
	2016.3-2016.5	2017.3-2017.5	2016.3-2017.2	2016.1-2016.3	2017.3-2017.5	2016.1-2017.2	2016.3-2016.5	2017.3-2017.5	2016.3-2017.2
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen
チェーン全店売上高 Total net sales	10,960	10,268	43,305	16,989	18,254	79,572	－	－	－
営業総収入 Gross operating revenue	12,091	11,366	48,111	18,140	19,699	85,824	11,730	12,341	50,423
営業利益 Operating income	79	－60	545	1,846	1,962	7,795	333	245	2,119
経常利益 Ordinary income	83	－60	551	1,826	1,954	7,693	334	246	2,130
当期純利益 Profit	58	－64	441	961	1,096	4,616	157	190	1,466
	(株)ローン・エイティエム・ネットワークス			(株)ベストプラクティス			ユナイテッド・シネマ(株)		
	Lawson ATM Networks, Inc.			BestPractice, Inc.			United Cinemas Co., Ltd.		
設立日 Date of establishment	2001年5月 2001.5			2004年3月 2004.3			1999年10月 1999.10		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	94.9%			100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	現金自動預入払出機の運営 Operation of ATMs			店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management			映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business		
他出資者 Other shareholders	株式会社三菱東京UFJ銀行 他 The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. etc.			5.1%			－		
	2016.3-2016.5	2017.3-2017.5	2016.3-2017.2	2016.3-2016.5	2017.3-2017.5	2016.3-2017.2	2016.3-2016.5	2017.3-2017.5	2016.3-2017.2
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen
営業総収入 Gross operating revenue	6,336	6,750	25,722	198	287	804	5,491	6,786	22,637
営業利益 Operating income	1,527	1,489	5,991	－30	42	－140	809	1,205	2,457
経常利益 Ordinary income	1,484	1,436	5,777	－30	42	－140	794	1,210	2,424
当期純利益 Profit	988	981	3,857	－30	32	－50	415	801	2,137
			台数/Unit						
ATM設置台数 Number of ATMs installed	11,274	11,958	11,912						
(注)	Notes:								

(注)

- *1 グループ出資比率には、(株)ローンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。
- *2 ローンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2017年度第1四半期累計で-38百万円となっております。これは、(株)ローンストア100の営業利益に、(株)ローンの担当事業本部による社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。
- *3 設立日については、創業時点を記載しております。また、2016年度に決算月を12月から2月に変更しており、上表中の2016年度累計の数値は14か月(2016年1月～2017年2月)の実績値となります。

Notes:

- *1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.
- *2 According to our internal calculation, the combined operating income of LAWSON STORE100 business has made a total of (38) million yen in the first quarter of fiscal year 2017. This total was calculated by adding the operating income of Lawson Store100, Inc. together with the operating income of Lawson, Inc.'s LAWSON STORE100 business division.
- *3 It states the date of foundation. Also, due to changing closing month from December to February in fiscal year 2016, the result of fiscal year 2016 is result of 14 months (from January 2016 to February 2017).

連結業績 Consolidated operating results

LAWSON

■主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	(株)ローソン山陰 ^{*2}			上海羅森便利有限公司 ^{*3}			重慶羅森便利店有限公司		
	Lawson Sanin, Inc.			Shanghai Lawson, Inc.			Chongqing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	2016年9月 2016.9			1996年2月 1996.2			2010年4月 2010.4		
決算月 Fiscal year end	2月 February			12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	70.0%			100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	山陰地方におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Sanin area			中国上海市及びその周辺におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Shanghai and surrounding area, China			中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Chongqing, China		
他出資者 Other shareholders	株式会社ポプラ POPLAR Co.,Ltd.			30.0%			-		
	-	2017.3-2017.5	2016.9-2017.2	2016.1-2016.3	2017.1-2017.3	2016.1-2016.12	2016.1-2016.3	2017.1-2017.3	2016.1-2016.12
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen
チェーン全店売上高 Total net sales	-	12,640	15,783	3,925	5,242	20,042	951	993	3,901
営業総収入 Gross operating revenue	-	2,002	2,460	2,298	3,273	13,561	940	747	3,586
営業利益 Operating income	-	190	-56	-552	-769	-555	-152	-99	-452
経常利益 Ordinary income	-	190	-45	-561	-778	-644	-154	-104	-577
当期純利益 Profit	-	86	-75	-565	-793	-1,347	-154	-108	-623
	大連羅森便利店有限公司			羅森(北京)有限公司 ^{*4}			Saha Lawson Co., Ltd.		
	Dalian Lawson, Inc.			Beijing Lawson, Inc.			-		
設立日 Date of establishment	2011年9月 2011.9			2013年5月 2013.5			2012年11月 2012.11		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	98.3%			100.0%			49.0%		
事業内容 Business activities	中国大連市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Dalian, China			中国北京市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Beijing, China			タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand		
他出資者 Other shareholders	亜恵美食有限公司 Acasia Foods Co.,LTD.			1.7%			-		
	-			-			Saha Pathanapibul PLC.		
	-			-			20.0%		
	-			-			Saha Pathana Interholding PLC.		
	-			-			9.0%		
	-			-			I.C.C International PLC.		
	-			-			9.0%		
	-			-			Thai President Foods PLC.		
	-			-			9.0%		
	-			-			Others		
	-			-			4.0%		
	2016.1-2016.3	2017.1-2017.3	2016.1-2016.12	2016.1-2016.3	2017.1-2017.3	2016.1-2016.12	2016.1-2016.3	2017.1-2017.3	2016.1-2016.12
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen
チェーン全店売上高 Total net sales	437	718	2,534	407	556	2,114	1,497	1,712	6,499
営業総収入 Gross operating revenue	394	485	2,043	474	563	2,168	1,635	1,899	7,171
営業利益 Operating income	-70	-28	-183	-179	-197	-643	-48	-89	-305
経常利益 Ordinary income	-69	-31	-185	-170	-194	-568	-70	-60	-323
当期純利益 Profit	-69	-31	-190	-170	-195	-634	-70	-69	-396

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

*2 (株)ローソン山陰は、2016年9月より当社の連結子会社になっております。

そのため、上表中の2016年度累計の数値は6か月(2016年9月～2017年2月)の実績値となります。

*3 上表中の決算数値は、上海羅森便利有限公司に、中国上海市及びその周辺地域の上海榮松商貿有限公司、上海恭匯貿易有限公司、浙江羅森百貨有限公司3社の経営成績を合算しております。

なお、上海羅森便利有限公司は、2017年2月より商号を上海華聯羅森有限公司から変更しております。

*4 羅森(北京)有限公司は、2016年度より連結の範囲に含めております。

なお、上表中の決算数値は、羅森(北京)有限公司に、北京羅松商貿有限公司の経営成績を合算しております。

Notes:

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

*2 Lawson Sanin, Inc. has become a consolidated subsidiary of Lawson, Inc. since September 2016. Therefore, the above numbers of fiscal year 2016 are results of 6 months (from September 2016 to February 2017).

*3 The operating result of Shanghai Lawson, Inc. includes a sum of operating results of 3 companies (Shanghai Le Song Trading Co., Ltd., Shang Hai Gong Hui Trading Co., Ltd. and Zhejiang Lawson, Inc. located in Shanghai and surrounding area). Furthermore, Shanghai Hualian Lawson, Inc. has changed its name to Shanghai Lawson, Inc. since February 2017.

*4 Beijing Lawson, Inc. has been included in the scope of consolidation starting from fiscal year 2016.

Furthermore, the operating result of Beijing Lawson, Inc. includes the operating result of BEIJING LUOSONG Co., Ltd.

■主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	(株)SCI		
	SCI, Inc.		
設立日 Date of establishment	2012年7月 2012.7		
決算月 Fiscal year end	2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	100.0%		
事業内容 Business activities	SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses		
他出資者 Other shareholders	—		
	2016.3-2016.5	2017.3-2017.5	2016.3-2017.2
	百万円/Millions of yen		
取扱高 Gross sales	56,568	67,631	256,143
営業利益 Operating income	627	501	1,860
経常利益 Ordinary income	620	502	2,065
当期純利益 Profit	397	327	1,395

2.持分法適用関連会社	(株)ローソン沖縄			(株)ローソン南九州			(株)ローソン高知		
2. Equity method affiliates	Lawson Okinawa, Inc.			Lawson Minamikyushu, Inc.			Lawson Kochi, Inc.		
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10			2013年5月 2013.5			2015年4月 2015.4		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%			49.0%			49.0%		
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa			鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima			高知県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kochi		
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%			南国殖産株式会社 Nangoku Corporation Co., Ltd. 51.0%			株式会社サニーマート SUNNY MART Co., Ltd. 51.0%		
	2016.3-2016.5	2017.3-2017.5	2016.3-2017.2	2016.3-2016.5	2017.3-2017.5	2016.3-2017.2	2016.3-2016.5	2017.3-2017.5	2016.3-2017.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	1,517	1,691	6,509	959	1,040	4,007	1,090	1,089	4,482
営業利益 Operating income	394	421	1,637	13	34	94	159	138	463
経常利益 Ordinary income	394	423	1,646	17	34	99	159	142	468
当期純利益 Profit	256	278	1,081	6	11	-93	96	91	298

(注)

* グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

Note:

* Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.