



2018年2月期 決算補足資料

対象期間：2017年3月～2018年2月

 Summary of financial results for the fiscal year ending February 28, 2018
This covers the period from March 1, 2017 to February 28, 2018.

■連結業績

Consolidated operating results

01	主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators
02	連結損益計算書 Consolidated statement of income 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses
03	投融資の状況 Capital expenditure のれんの状況 Goodwill
04	連結貸借対照表 Consolidated balance sheet
06	連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows
08	主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

■単体業績

Non-consolidated operating results

11	主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators
12	損益計算書 Non-consolidated statement of income 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses
13	投融資の状況 Capital expenditure
14	貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

■店舗の状況

Number of stores

16	国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of convenience stores in Japan
17	国内コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores in Japan by store type
18	都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture
20	海外コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores abroad
21	その他セグメントの運営する店舗数 Number of stores of other segments

見通しに関する注意事項

本資料では、ローソンおよび関係会社の将来についての計画や戦略、業績に関する予想および見通しの記述が含まれています。これらの記述は過去の事実ではなく、当社が現時点で把握可能な情報から判断した仮定および所信に基づく見込みです。また、経済動向、コンビニエンスストア業界における競争の激化、個人消費、市場需要、税制や諸制度などに関わるリスクや不確実性を際限なく含んでいます。それゆえ実際の業績は当社の見込みとは異なる可能性のあることをご承知おきください。

Cautionary Statement

This material may contain forward-looking statements and forecasts regarding the future plans, strategies and performances of Lawson and its subsidiaries. These statements and forecasts are not historical fact. They are expectations based on assumptions and beliefs derived from information currently available to the Company and are subject to risks and uncertainties including, but not limited to, economic trends, heightened competition in the domestic convenience store sector, personal consumption, market demand, the tax system and other legislation. As such, actual results may differ materially from those projected.

■売上及び商品の状況 (国内コンビニエンスストア)

Sales and products (Convenience stores in Japan)

22	既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比 Net sales and gross profit of existing stores 平均日販 Average daily sales per store 既存店客数及び客単価 Average number of customers and average spending per customer at existing stores 全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)
23	酒・タバコ取扱店及び24時間営業店舗数、駐車場設置店舗数 Liquor-licensed, cigarette-licensed, 24-hour operating and parking-lot equipped stores 平均在庫(全店 期末1店舗当たり平均在庫売価) Inventory turnover in days (Based on all stores, inventory per store) 売場面積(全店) Area of floor (All stores) 収納代行業務の状況(全店) Third party bill settlement (All stores)
24	国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高 Total sales of convenience store business in Japan

■従業員の状況

Number of employees

25	従業員の状況 Number of employees
----	-------------------------------

■株式の状況

Stock information

26	株式に関する所有者分布別状況 Distribution of shareholders by type 大株主の状況 Major shareholders 配当の推移 Dividend
----	---

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2016年度/FY2016		2017年度/FY2017		2018年度(計画)/FY2018(Forecast)			
	通期/Full year 2016. 3. 1 - 2017. 2. 28		通期/Full year 2017. 3. 1 - 2018. 2. 28		第2四半期累計期間/1H 2018. 3. 1 - 2018. 8. 31		通期計画/Full year 2018. 3. 1 - 2019. 2. 28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) *1 Net sales of convenience stores (millions of yen)	2, 157, 951	105. 3%	2, 283, 621	105. 8%	1, 240, 000	108. 0%	2, 480, 000	108. 6%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	1, 969, 920	104. 3%	2, 087, 246	106. 0%	—	—	—	—
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	188, 030	116. 3%	196, 375	104. 4%	—	—	—	—
営業総収入 (百万円) Gross operating revenue (millions of yen) *2	631, 288	108. 2%	657, 324	104. 1%	360, 000	109. 3%	732, 000	111. 4%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	457, 033	106. 9%	475, 950	104. 1%	—	—	—	—
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of convenience stores)	21. 2%		20. 8%		—		—	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	383, 260	108. 0%	410, 129	107. 0%	—	—	—	
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of convenience stores)	17. 8%		18. 0%		—		—	—
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	73, 772	101. 7%	65, 820	89. 2%	30, 500	78. 3%	60, 000	91. 2%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of convenience stores)	3. 4%		2. 9%		—		—	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	73, 014	104. 9%	65, 141	89. 2%	29, 000	75. 4%	57, 000	87. 5%
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円) Profit attributable to owners of parent (millions of yen)	36, 400	116. 0%	26, 828	73. 7%	17, 000	71. 9%	28, 000	104. 4%
1株当たり当期純利益 (円) Profit per share (yen)	363. 96		268. 16		169. 90		279. 84 *3	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	285, 995		281, 446		—		—	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	866, 577		900, 256		—		—	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2, 748. 39		2, 755. 06		—		—	
総資産当期純利益率 ROA	4. 4%		3. 0%		—		—	
自己資本当期純利益率 ROE	13. 5%		9. 7%		—		—	
流動比率 Current ratio	69. 9%		61. 1%		—		—	
固定比率 Fixed ratio	224. 6%		242. 5%		—		—	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	31. 7%		30. 6%		—		—	

(注)

- *1 チェーン全店売上高は、(株)ローソン単体および連結子会社を対象とし、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高等の合計を記載しています。
なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。
- *2 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。
- *3 計画の1株当たり当期純利益に関しては、2018年2月28日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

- *1 The net sales of convenience stores include Lawson, Inc. and its consolidated subsidiaries.
Therefore, it is a sum of total sales of domestic convenience stores business, overseas business and Seijo Ishii business.
In addition, for Seijo Ishii business, it is a total of its company-operated stores.
- *2 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.
- *3 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of February 28, 2018.

連結業績 Consolidated operating results

LAWSON

■ 連結損益計算書 Consolidated statement of income

		2016年度/FY2016		2017年度/FY2017		前年増減
		2016. 3. 1 - 2017. 2. 28		2017. 3. 1 - 2018. 2. 28		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	631, 288	108. 2%	657, 324	104. 1%	26, 036
B. 売上高 Net sales *1		254, 169	111. 7%	264, 734	104. 2%	10, 565
C. 売上原価 Cost of sales *2		174, 255	111. 7%	181, 374	104. 1%	7, 119
D. 売上総利益 Gross profit *3	B - C	79, 914	111. 5%	83, 360	104. 3%	3, 446
E. 営業収入 Operating revenues	F + G	377, 119	106. 0%	392, 589	104. 1%	15, 470
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		275, 312	105. 2%	289, 232	105. 1%	13, 920
G. その他の営業収入 Other operating revenue		101, 806	108. 1%	103, 357	101. 5%	1, 550
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	457, 033	106. 9%	475, 950	104. 1%	18, 917
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		383, 260	108. 0%	410, 129	107. 0%	26, 869
J. 営業利益 Operating income	H - I	73, 772	101. 7%	65, 820	89. 2%	- 7, 952
営業外収益 Non-operating income		4, 081	143. 0%	3, 835	94. 0%	- 246
営業外費用 Non-operating expenses		4, 839	83. 8%	4, 514	93. 3%	- 325
経常利益 Ordinary income		73, 014	104. 9%	65, 141	89. 2%	- 7, 873
特別利益 Extraordinary income		-	-	302	-	302
特別損失 Extraordinary losses		14, 558	96. 3%	21, 853	150. 1%	7, 295
税金等調整前当期純利益 Profit before income taxes		58, 456	105. 5%	43, 590	74. 6%	- 14, 865
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		18, 928	98. 4%	14, 190	75. 0%	- 4, 738
法人税等調整額 Income taxes - deferred		2, 453	60. 8%	2, 538	103. 5%	85
当期純利益 Profit		37, 074	115. 4%	26, 861	72. 5%	- 10, 213
非支配株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to non-controlling interests		674	89. 2%	32	4. 8%	- 641
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent		36, 400	116. 0%	26, 828	73. 7%	- 9, 571

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2016年度/FY2016		2017年度/FY2017		前年増減
	2016. 3. 1 - 2017. 2. 28		2017. 3. 1 - 2018. 2. 28		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	115, 926	106. 6%	124, 387	107. 3%	8, 461
人件費 Personnel expenses	73, 893	107. 1%	79, 135	107. 1%	5, 242
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	44, 652	110. 9%	47, 595	106. 6%	2, 943
広告宣伝費 Advertising expenses	30, 594	103. 8%	26, 001	85. 0%	- 4, 592
販売手数料 Sales commission	29, 619	116. 1%	38, 647	130. 5%	9, 028
その他 Other	88, 575	108. 1%	94, 361	106. 5%	5, 786
合計 Total	383, 260	108. 0%	410, 129	107. 0%	26, 869

(注)

*1 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

Notes:

*1 Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

*2 Cost of goods sold.

*3 Gross profit on goods sales.

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2016年度/FY2016	2017年度/FY2017	前年増減	2018年度計画
	2016. 3. 1 - 2017. 2. 28	2017. 3. 1 - 2018. 2. 28	Increase (Decrease)	Forecasts / 2018. 3. 1 - 2019. 2. 28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	47, 594	55, 863	8, 269	56, 000
既存店投資 Existing store investments	7, 233	7, 403	169	9, 500
システム関連投資 IT - related investments	19, 261	18, 615	- 646	20, 000
その他 Other	1, 464	5, 401	3, 936	5, 500
投資小計 Subtotal	75, 554	87, 283	11, 729	91, 000
出資・融資 Investments and advances	1, 594	4, 358	2, 763	4, 000
リース Leases *	42, 634	48, 854	6, 219	80, 000
合計 Total	119, 784	140, 495	20, 711	175, 000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	44, 792	47, 697	2, 905	56, 400
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	11, 406	10, 903	- 503	15, 000
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	56, 199	58, 601	2, 402	71, 400

(注)

* リース債務の返済による支出は、2016年度は30,054百万円、2017年度は32,096百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 30,054 millions of yen in fiscal year 2016 and 32,096 millions of yen in fiscal year 2017.

■ のれんの状況 Goodwill

	2016年度/FY2016		2017年度/FY2017		前年増減
	2016. 3. 1 - 2017. 2. 28		2017. 3. 1 - 2018. 2. 28		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
のれん償却額 Amortization of goodwill					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	911	152. 8%	1, 839	201. 9%	927
成城石井事業 Seijo Ishii business	1, 676	116. 7%	1, 437	85. 7%	- 239
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	501	75. 5%	501	100. 0%	-
その他 Other business	99	95. 8%	59	60. 2%	- 39
合計 Total	3, 189	113. 8%	3, 837	120. 3%	648

	2016年度/FY2016 (2017年2月28日現在)		2017年度/FY2017 (2018年2月28日現在)		2016年度末からの増減
	FY2016 (As of 2017. 2. 28)		FY2017 (As of 2018. 2. 28)		Increase (Decrease) from 2017. 2. 28
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
当期末残高 Balance of goodwill at end of period					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	11, 269	131. 2%	15, 159	134. 5%	3, 890
成城石井事業 Seijo Ishii business	25, 270	93. 8%	23, 833	94. 3%	- 1, 437
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	8, 690	94. 5%	8, 188	94. 2%	- 501
その他 Other business	812	51. 4%	765	94. 3%	- 46
合計 Total	46, 041	99. 4%	47, 947	104. 1%	1, 905

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2016年度 (2017年2月28日現在) FY2016 (As of 2017.2.28)	2017年度 (2018年2月28日現在) FY2017 (As of 2018.2.28)	2016年度末からの増減 Increase (Decrease) from 2017.2.28
[資産の部 Assets]	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	249,278	231,860	-17,418
現金及び預金 Cash and deposits	68,115	30,124	-37,990
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	39,982	46,599	6,616
リース債権 Lease receivables	12,336	16,426	4,090
商品 Merchandise	18,130	18,913	783
未収入金 Accounts receivable - other	78,363	82,633	4,269
繰延税金資産 Deferred tax assets	3,907	3,411	-496
その他 Other	28,493	33,779	5,286
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-50	-28	21
固定資産 Non-current assets	617,299	668,395	51,096
有形固定資産 Property and store equipment	324,510	349,935	25,424
・建物及び構築物 Buildings and structures	183,747	197,979	14,231
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	18,581	16,355	-2,226
・土地 Land	9,701	9,582	-119
・リース資産 Leased assets	110,472	123,940	13,467
・建設仮勘定 Construction in progress	1,742	1,800	58
・その他 Other	265	277	12
無形固定資産 Intangible assets	94,800	100,197	5,397
・ソフトウェア Software	37,567	41,602	4,034
・のれん Goodwill	46,041	47,947	1,905
・商標権 Trademark right	10,691	10,074	-616
・その他 Other	499	573	74
投資その他の資産 Investments and other assets	197,988	218,262	20,274
・投資有価証券 Investments securities	22,283	27,271	4,987
・長期貸付金 Long-term loans receivable	44,495	47,425	2,929
・差入保証金 Guarantee deposits	95,594	100,686	5,091
・繰延税金資産 Deferred tax assets	23,138	24,406	1,267
・その他 Other	13,444	19,568	6,124
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-968	-1,095	-126
資産合計 Total assets	866,577	900,256	33,678
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	294,350	317,966	23,615

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2016年度 (2017年2月28日現在) FY2016 (As of 2017.2.28)	2017年度 (2018年2月28日現在) FY2017 (As of 2018.2.28)	2016年度末からの増減 Increase (Decrease) from 2017.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]			
流動負債 Current liabilities	356,783	379,222	22,439
買掛金 Accounts payable - trade	110,834	118,174	7,339
短期借入金 Short-term loans payable	31,180	36,340	5,160
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable	575	575	—
リース債務 Lease obligations	28,012	33,063	5,050
未払金 Accounts payable - other	59,734	60,741	1,007
未払法人税等 Income taxes payable	9,876	6,880	-2,996
預り金 Deposits received	103,156	109,629	6,472
賞与引当金 Provision for bonuses	3,427	3,767	340
その他 Other	9,985	10,051	65
固定負債 Non-current liabilities	223,798	239,587	15,788
長期借入金 Long-term loans payable	56,703	55,469	-1,234
リース債務 Lease obligations	99,983	113,617	13,634
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	957	2,616	1,658
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers and audit and supervisory board members	332	271	-60
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	13,083	13,781	697
資産除去債務 Asset retirement obligations	26,958	29,062	2,104
その他 Other	25,779	24,767	-1,011
負債合計 Total liabilities	580,581	618,809	38,227
[純資産の部 Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	271,541	270,280	-1,261
資本金 Capital stock	58,506	58,506	—
資本剰余金 Capital surplus	49,083	46,689	-2,393
利益剰余金 Retained earnings	165,162	166,124	962
自己株式 Treasury shares	-1,210	-1,040	169
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	3,338	5,377	2,038
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	274	2,084	1,809
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-618	-575	42
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	4,610	4,595	-15
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	-927	-726	201
新株予約権 Subscription rights to shares	314	195	-119
非支配株主持分 Non-controlling interests	10,800	5,593	-5,207
純資産合計 Net assets	285,995	281,446	-4,549
負債純資産合計 Liabilities and net assets	866,577	900,256	33,678

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2016年度/FY2016	2017年度/FY2017	前年増減
	2016. 3. 1 - 2017. 2. 28	2017. 3. 1 - 2018. 2. 28	Increase (Decrease)
I. 営業活動によるキャッシュ・フロー	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
I. Net cash provided by (used in) operating activities			
税金等調整前当期純利益 Profit before income taxes	58,456	43,590	-14,865
減価償却費 Depreciation	56,199	58,601	2,402
減損損失 Impairment loss	9,535	17,533	7,998
受取利息 Interest income	-725	-799	-74
支払利息 Interest expenses	1,919	2,099	180
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	3,554	3,115	-439
売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade	-9,542	-6,574	2,968
未収入金の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in accounts receivable - other	-10,746	-4,100	6,645
仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade	-1,421	7,103	8,525
未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	2,724	428	-2,296
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits received	1,243	6,468	5,225
退職給付に係る負債の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in net defined benefit liability	747	781	34
その他 Other - net	7,329	5,278	-2,051
小計 Subtotal	119,273	133,526	14,253
利息の受取額 Interest income received	719	750	31
利息の支払額 Interest expenses paid	-1,923	-2,051	-128
法人税等の支払額 Income taxes paid	-18,204	-18,286	-81
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	99,864	113,938	14,074
II. 投資活動によるキャッシュ・フロー			
II. Net cash provided by (used in) investing activities			
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property and store equipment	-42,063	-41,536	526
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-18,892	-18,533	358
関係会社株式の取得による支出 Purchase of shares of subsidiaries and associates	-1,805	-3,920	-2,115
長期貸付金の増減額(純額) Decrease (increase) in long-term loans receivable - net	-3,917	-3,283	633
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-3,112	-9,229	-6,117
事業譲受による支出 Payments for transfer of business	-4,435	-11,009	-6,574
その他 Other - net	-2,001	-3,695	-1,693
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-76,227	-91,209	-14,982

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2016年度/FY2016	2017年度/FY2017	前年増減
	2016. 3. 1 - 2017. 2. 28	2017. 3. 1 - 2018. 2. 28	Increase (Decrease)
III. 財務活動によるキャッシュ・フロー	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
III. Net cash provided by (used in) financing activities			
短期借入金の純増減額 (マイナスは減少) Net increase (decrease) in short-term loans payable	29, 190	5, 160	- 24, 030
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	- 30, 054	- 32, 096	- 2, 041
配当金の支払額 Cash dividends paid	- 24, 751	- 25, 258	- 507
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出 Payments from changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in change in scope of consolidation	- 709	- 7, 799	- 7, 090
その他 Other - net	686	- 1, 244	- 1, 931
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	- 25, 638	- 61, 238	- 35, 600
IV. 現金及び現金同等物に係る換算差額			
IV. Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	- 435	173	609
V. 現金及び現金同等物の増減額 (マイナスは減少) V. Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	- 2, 436	- 38, 336	- 35, 899
VI. 現金及び現金同等物の期首残高 VI. Cash and cash equivalents at beginning of period	69, 793	67, 692	- 2, 101
VII. 連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額 (マイナスは減少) VII. Increase (decrease) in cash and cash equivalents resulting from change of scope of consolidation	335	765	429
VIII. 現金及び現金同等物の期末残高 VIII. Cash and cash equivalents at end of period	67, 692	30, 120	- 37, 571

連結業績 Consolidated operating results

LAWSON

■主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

1. 連結子会社

1. Consolidated subsidiaries

	(株) ローソンストア100 ^{*2}			(株) 成城石井 ^{*3}		
設立日 Date of establishment	2013年11月 2013.11			1927年2月 1927.2		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	「ローソンストア100」の店舗運営 及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of LAWSON STORE100			食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造 及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business		
他出資者 Other shareholders	—			—		
	2015. 3-2016. 2	2016. 3-2017. 2	2017. 3-2018. 2	2015. 1-2015. 12	2016. 1-2017. 2	2017. 3-2018. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	45,850	43,305	40,580	64,177	79,572	75,469
営業総収入 Gross operating revenue	50,674	48,111	44,942	68,993	85,824	81,957
営業利益 Operating income	375	545	-325	5,794	7,795	7,611
経常利益 Ordinary income	338	551	-328	5,661	7,693	7,598
当期純利益 Profit	286	441	-381	2,624	4,616	4,339

	(株) ローソンHMVエンタテイメント			(株) ローソン・エイティエム・ネットワークス		
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7			2001年5月 2001.5		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			95.0%		
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス業、 音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities			現金自動預入払出機の運営 Operation of ATMs		
他出資者 Other shareholders	—			株式会社三菱東京UFJ銀行 The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. (現・株式会社三菱UFJ銀行) (MUFG Bank, Ltd.)	5.0%	
	2015. 3-2016. 2	2016. 3-2017. 2	2017. 3-2018. 2	2015. 3-2016. 2	2016. 3-2017. 2	2017. 3-2018. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	50,205	50,423	53,261	24,688	25,722	27,341
営業利益 Operating income	2,468	2,119	1,851	6,187	5,991	5,555
経常利益 Ordinary income	2,487	2,130	1,831	6,043	5,777	5,340
当期純利益 Profit	1,644	1,466	1,524	3,876	3,857	3,684
ATM設置台数 Number of ATMs installed						台数/Unit
				11,201	11,912	12,733

	(株) ベストプラクティス			ユナイテッド・シネマ(株) ^{*4}		
設立日 Date of establishment	2004年3月 2004.3			1999年10月 1999.10		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management			映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business		
他出資者 Other shareholders	—			—		
	2015. 3-2016. 2	2016. 3-2017. 2	2017. 3-2018. 2	2015. 1-2016. 2	2016. 3-2017. 2	2017. 3-2018. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	1,077	804	1,109	24,959	22,637	22,243
営業利益 Operating income	117	-140	12	2,337	2,457	2,512
経常利益 Ordinary income	118	-140	9	2,345	2,424	2,515
当期純利益 Profit	54	-50	8	2,260	2,137	1,694

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

*2 ローソンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2017年度累計で-566百万円となっております。これは、(株)ローソンストア100の営業利益に、(株)ローソンの担当事業本部による社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。

*3 設立日については、創業時点を記載しております。また、2016年度に決算月を12月から2月に変更しており、上表中の2016年度累計の数値は14か月(2016年1月～2017年2月)の実績値となります。

*4 2015年度に決算月を3月から2月に変更しており、上表中の2015年度累計の数値は14か月(2015年1月～2016年2月)の実績値となります。

Notes:

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

*2 According to our internal calculation, the combined operating income of LAWSON STORE100 business has made a total of (566) million yen in fiscal year 2017. This total was calculated by adding the operating income of Lawson Store100, Inc. together with the operating income of Lawson, Inc.'s LAWSON STORE100 business division.

*3 It states the date of foundation. Also, due to changing closing month from December to February in fiscal year 2016, the result of fiscal year 2016 is result of 14 months (from January 2016 to February 2017).

*4 Due to changing closing month from March to February in fiscal year 2015, the result of fiscal year 2015 is result of 14 months(from January 2015 to February 2016).

連結業績 Consolidated operating results

LAWSON

■主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	(株)ローソン山陰 ^{*2}			上海羅森便利有限公司 ^{*3}		
	Lawson Sanin, Inc.			Shanghai Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	2016年9月 2016.9			1996年2月 1996.2		
決算月 Fiscal year end	2月 February			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	70.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	山陰地方におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Sanin area			中国上海市及びその周辺における コンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Shanghai and surrounding area, China		
他出資者 Other shareholders	株式会社ポプラ POPLAR Co.,Ltd. 30.0%			—		
	—	2016. 9-2017. 2	2017. 3-2018. 2	2015. 1-2015. 12	2016. 1-2016. 12	2017. 1-2017. 12
		百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen	
チェーン全店売上高 Total net sales	—	15,783	50,229	13,450	20,042	27,755
営業総収入 Gross operating revenue	—	2,460	7,876	8,531	13,561	19,905
営業利益 Operating income	—	-56	582	-755	-555	-567
経常利益 Ordinary income	—	-45	596	-844	-644	-653
当期純利益 Profit	—	-75	254	-1,099	-1,347	-1,025
	重慶羅森便利店有限公司			大連羅森便利店有限公司		
	Chongqing Lawson, Inc.			Dalian Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	2010年4月 2010.4			2011年9月 2011.9		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			98.3%		
事業内容 Business activities	中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Chongqing, China			中国大連市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Dalian, China		
他出資者 Other shareholders	—			亜恵美食有限公司 Acasia Foods Co.,LTD. 1.7%		
	2015. 1-2015. 12	2016. 1-2016. 12	2017. 1-2017. 12	2015. 1-2015. 12	2016. 1-2016. 12	2017. 1-2017. 12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	4,043	3,901	4,705	1,469	2,534	3,995
営業総収入 Gross operating revenue	4,399	3,586	3,225	1,502	2,043	2,371
営業利益 Operating income	-778	-452	-306	-312	-183	4
経常利益 Ordinary income	-898	-577	-324	-308	-185	-5
当期純利益 Profit	-972	-623	-413	-344	-190	-28
	羅森(北京)有限公司 ^{*4}			Saha Lawson Co., Ltd.		
	Beijing Lawson, Inc.			—		
設立日 Date of establishment	2013年5月 2013.5			2012年11月 2012.11		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			49.0%		
事業内容 Business activities	中国北京市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Beijing, China			タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand		
他出資者 Other shareholders	—			Saha Pathanapibul PLC. 20.0%		
	—			Saha Pathana Interholding PLC. 9.0%		
	—			I.C.C International PLC. 9.0%		
	—			Thai President Foods PLC. 9.0%		
	—			Others 4.0%		
	—	2016. 1-2016. 12	2017. 1-2017. 12	2015. 1-2015. 12	2016. 1-2016. 12	2017. 1-2017. 12
		百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen	
チェーン全店売上高 Total net sales	—	2,114	3,246	6,404	6,499	7,763
営業総収入 Gross operating revenue	—	2,168	3,106	6,962	7,171	8,271
営業利益 Operating income	—	-643	-635	-251	-305	-653
経常利益 Ordinary income	—	-568	-641	-260	-323	-624
当期純利益 Profit	—	-634	-687	-308	-396	-767

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

*2 (株)ローソン山陰は、2016年9月より当社の連結子会社になっております。そのため、上表中の2016年度累計の数値は6か月(2016年9月～2017年2月)の実績値となります。

*3 上表中の決算数値は、上海羅森便利有限公司に、中国上海市及びその周辺地域の上海樂松商貿有限公司、上海恭匯貿易有限公司、浙江羅森百貨有限公司3社の経営成績を合算しております。なお、上海羅森便利有限公司は、2017年2月より商号を上海華聯羅森有限公司から変更しております。

*4 羅森(北京)有限公司は、2016年度より連結の範囲に含めております。なお、上表中の決算数値は、羅森(北京)有限公司に、北京羅松商貿有限公司の経営成績を合算しております。

Notes:

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

*2 Lawson Sanin, Inc. has become a consolidated subsidiary of Lawson, Inc. since September 2016. Therefore, the above numbers of fiscal year 2016 are results of 6 months (from September 2016 to February 2017).

*3 The operating result of Shanghai Lawson, Inc. includes a sum of operating results of 3 companies (Shanghai Le Song Trading Co., Ltd., Shang Hai Gong Hui Trading Co., Ltd. and Zhejiang Lawson, Inc. located in Shanghai and surrounding area). Furthermore, Shanghai Hualian Lawson, Inc. has changed its name to Shanghai Lawson, Inc. since February 2017.

*4 Beijing Lawson, Inc. has been included in the scope of consolidation starting from fiscal year 2016. Furthermore, the operating result of Beijing Lawson, Inc. includes the operating result of BEIJING LUOSONG Co., Ltd.

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	(株)SCI		
	SCI, Inc.		
設立日 Date of establishment	2012年7月 2012.7		
決算月 Fiscal year end	2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%		
事業内容 Business activities	SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses		
他出資者 Other shareholders	-		
	2015.3-2016.2	2016.3-2017.2	2017.3-2018.2
	百万円/Millions of yen		
取扱高 Gross sales	191,299	256,143	284,300
営業利益 Operating income	2,364	1,860	2,385
経常利益 Ordinary income	2,368	2,065	2,392
当期純利益 Profit	1,422	1,395	1,558

2. 持分法適用関連会社

2. Equity method affiliates

	(株)ローソン沖縄			(株)ローソン南九州		
	Lawson Okinawa, Inc.			Lawson Minamikyushu, Inc.		
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10			2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	49.0%			49.0%		
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa			鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima		
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%			南国殖産株式会社 Nangoku Corporation Co., Ltd. 51.0%		
	2015.3-2016.2	2016.3-2017.2	2017.3-2018.2	2015.3-2016.2	2016.3-2017.2	2017.3-2018.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	5,605	6,509	7,090	3,756	4,007	4,317
営業利益 Operating income	1,406	1,637	1,658	-183	94	162
経常利益 Ordinary income	1,414	1,646	1,654	-173	99	163
当期純利益 Profit	953	1,081	1,069	-590	-93	111

	(株)ローソン高知 *2		
	Lawson Kochi, Inc.		
設立日 Date of establishment	2015年4月 2015.4		
決算月 Fiscal year end	2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	49.0%		
事業内容 Business activities	高知県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kochi		
他出資者 Other shareholders	株式会社サニーマート SUNNY MART Co., Ltd. 51.0%		
	2015.4-2016.2	2016.3-2017.2	2017.3-2018.2
	百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	4,208	4,482	4,321
営業利益 Operating income	430	463	498
経常利益 Ordinary income	438	468	512
当期純利益 Profit	285	298	290

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

*2 (株)ローソン高知は、2015年4月より当社の持分法適用関連会社になっております。そのため、上表中の2015年度累計の数値は11か月(2015年4月～2016年2月)の実績値となります。

Notes:

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

*2 Lawson Kochi, Inc. has become an equity method affiliates of Lawson, Inc. since April 2015. Therefore, the result of fiscal year 2015 is result of 11 months (from April 2015 to February 2016).

単体業績 Non-consolidated operating results

LAWSON

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2016年度/FY2016			2017年度/FY2017			2018年度(計画)/FY2018(Forecast)			
	通期/Full year 2016. 3. 1 - 2017. 2. 28			通期/Full year 2017. 3. 1 - 2018. 2. 28			第2四半期累計期間/1H 2018. 3. 1 - 2018. 8. 31		通期計画/Full year 2018. 3. 1 - 2019. 2. 28	
	金額/Amount	前年比/YoY		金額/Amount	前年比/YoY		金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) Net sales of all convenience stores (millions of yen)	2,027,504	103.4%		2,110,454	104.1%		1,150,000	107.9%	2,290,000	108.5%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	1,986,572	103.1%		2,060,690	103.7%		-	-	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	40,931	121.4%		49,764	121.6%		-	-	-	-
営業総収入 (百万円) Gross operating revenue (millions of yen)*1	356,186	106.7%		372,891	104.7%		201,000	106.3%	401,000	107.5%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	325,716	105.4%		335,792	103.1%		-	-	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	16.1%			15.9%			-		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	268,296	106.6%		284,771	106.1%		-	-	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	13.2%			13.5%			-		-	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	57,419	100.3%		51,021	88.9%		23,000	73.8%	44,500	87.2%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of all convenience stores)	2.8%			2.4%			-		-	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	56,459	102.7%		50,508	89.5%		30,000	96.9%	60,000	118.8%
当期純利益 (百万円) Profit (millions of yen)	19,088	87.6%		19,417	101.7%		21,500	105.6%	38,000	195.7%
1株当たり当期純利益 (円) Profit per share (yen)	190.86			194.09			214.88		379.79*2	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	237,409			233,489			-		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	767,986			798,603			-		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,370.59			2,331.65			-		-	
総資産当期純利益率 ROA	2.6%			2.5%			-		-	
自己資本当期純利益率 ROE	7.9%			8.3%			-		-	
流動比率 Current ratio	55.8%			47.2%			-		-	
固定比率 Fixed ratio	247.1%			271.9%			-		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	30.9%			29.2%			-		-	

(注)

*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*2 計画の1株当たり当期純利益に関しては、2018年2月28日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

*1 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

*2 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of February 28, 2018.

単体業績 Non-consolidated operating results

LAWSON

■損益計算書 Non-consolidated statement of income

		2016年度/FY2016		2017年度/FY2017		前年増減
		2016. 3. 1 - 2017. 2. 28		2017. 3. 1 - 2018. 2. 28		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	356, 186	106. 7%	372, 891	104. 7%	16, 704
B. 売上高 Net sales *1		42, 365	121. 0%	51, 048	120. 5%	8, 683
C. 売上原価 Cost of sales *2		30, 470	122. 0%	37, 098	121. 8%	6, 627
D. 売上総利益 Gross profit *3	B - C	11, 894	118. 4%	13, 949	117. 3%	2, 055
E. 営業収入 Operating revenue	F + G	313, 821	105. 0%	321, 842	102. 6%	8, 021
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		273, 945	104. 1%	282, 075	103. 0%	8, 130
G. その他の営業収入 Other operating revenue		39, 876	111. 5%	39, 766	99. 7%	- 109
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	325, 716	105. 4%	335, 792	103. 1%	10, 076
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		268, 296	106. 6%	284, 771	106. 1%	16, 474
J. 営業利益 Operating income	H - I	57, 419	100. 3%	51, 021	88. 9%	- 6, 398
営業外収益 Non-operating income		3, 170	114. 7%	3, 266	103. 0%	96
営業外費用 Non-operating expenses		4, 130	82. 1%	3, 779	91. 5%	- 350
経常利益 Ordinary income		56, 459	102. 7%	50, 508	89. 5%	- 5, 951
特別利益 Extraordinary income		-	-	302	-	302
特別損失 Extraordinary losses		21, 710	138. 0%	21, 568	99. 3%	- 141
税引前当期純利益 Profit before income taxes		34, 749	88. 5%	29, 243	84. 2%	- 5, 506
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		14, 749	94. 1%	9, 105	61. 7%	- 5, 643
法人税等調整額 Income taxes - deferred		912	51. 4%	720	78. 9%	- 192
当期純利益 Profit		19, 088	87. 6%	19, 417	101. 7%	329

■販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2016年度/FY2016		2017年度/FY2017		前年増減
	2016. 3. 1 - 2017. 2. 28		2017. 3. 1 - 2018. 2. 28		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	100, 182	105. 0%	107, 027	106. 8%	6, 845
人件費 Personnel expenses	41, 527	105. 8%	44, 722	107. 7%	3, 194
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	39, 210	109. 1%	40, 766	104. 0%	1, 556
広告宣伝費 Advertising expenses	13, 808	93. 9%	12, 546	90. 9%	- 1, 262
販売手数料 Sales commission	15, 845	130. 1%	19, 769	124. 8%	3, 924
その他 Other	57, 721	106. 6%	59, 938	103. 8%	2, 216
合計 Total	268, 296	106. 6%	284, 771	106. 1%	16, 474

(注)

*1 「売上高」は、直営店売上高及びEコマース売上高の合計です。

*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

Notes:

*1 Net sales of company-operated stores and e-commerce business.

*2 Cost of goods sold.

*3 Gross profit on goods sales.

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2016年度/FY2016	2017年度/FY2017	前年増減	2018年度計画
	2016. 3. 1 - 2017. 2. 28	2017. 3. 1 - 2018. 2. 28	Increase (Decrease)	Forecasts / 2018. 3. 1 - 2019. 2. 28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	44,746	52,888	8,141	49,000
既存店投資 Existing store investments	6,155	6,428	272	8,000
システム関連投資 IT - related investments	17,771	12,105	- 5,666	12,000
その他 Other	827	4,409	3,581	5,000
投資小計 Subtotal	69,501	75,831	6,330	74,000
出資・融資 Investments and advances	- 3,181	17,324	20,505	- 7,000
リース Leases *	37,834	41,236	3,401	71,000
合計 Total	104,154	134,392	30,237	138,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	39,210	40,766	1,556	47,600
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	5,981	5,711	- 270	8,500
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	45,192	46,477	1,285	56,100

(注)

* リース債務の返済による支出は、2016年度は26,120百万円、2017年度は27,158百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations is 26,120 millions of yen in fiscal year 2016 and 27,158 millions of yen in fiscal year 2017.

単体業績 Non-consolidated operating results

LAWSON

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2016年度 (2017年2月28日現在) FY2016 (As of 2017.2.28)	2017年度 (2018年2月28日現在) FY2017 (As of 2018.2.28)	2016年度末からの増減 Increase (Decrease) from 2017.2.28
[資産の部 Assets]	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	182,009	164,391	- 17,618
現金及び預金 Cash and deposits	51,283	8,483	- 42,800
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	38,301	44,229	5,928
リース債権 Lease receivables	20,276	24,237	3,961
商品 Merchandise	1,426	1,460	34
前払費用 Prepaid expenses	13,741	15,834	2,093
未収入金 Accounts receivable - other	46,705	50,586	3,881
繰延税金資産 Deferred tax assets	2,718	2,234	- 484
その他 Other	7,563	17,324	9,761
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	- 6	-	6
固定資産 Non-current assets	585,976	634,212	48,235
有形固定資産 Property and store equipment	292,400	312,924	20,524
・建物 Buildings	144,619	156,067	11,448
・構築物 Structures	26,147	28,634	2,486
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	14,760	11,873	- 2,886
・土地 Land	9,648	9,529	- 119
・リース資産 Leased assets	95,632	105,120	9,487
・建設仮勘定 Construction in progress	1,591	1,699	108
無形固定資産 Intangible assets	40,186	44,074	3,888
・ソフトウェア Software	29,852	29,494	- 358
・のれん Goodwill	9,831	14,092	4,261
・その他 Other	501	487	- 14
投資その他の資産 Investments and other assets	253,390	277,212	23,822
・投資有価証券 Investments securities	8,781	13,324	4,543
・関係会社株式 Shares of subsidiaries and associates	63,375	71,720	8,345
・長期貸付金 Long-term loans receivable	43,564	46,512	2,947
・関係会社長期貸付金 Long-term loans receivable from subsidiaries and associates	16,823	13,236	- 3,587
・長期前払費用 Long-term prepaid expenses	10,313	16,379	6,065
・差入保証金 Guarantee deposits	87,783	92,466	4,683
・繰延税金資産 Deferred tax assets	21,599	23,094	1,494
・その他 Other	2,111	1,571	- 539
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	- 962	- 1,092	- 130
資産合計 Total assets	767,986	798,603	30,617
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	255,226	277,902	22,676

■ 貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2016年度 (2017年2月28日現在) FY2016 (As of 2017.2.28)	2017年度 (2018年2月28日現在) FY2017 (As of 2018.2.28)	2016年度末からの増減 Increase (Decrease) from 2017.2.28
[負債の部 Liabilities]	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動負債 Current liabilities	326,070	348,392	22,322
買掛金 Accounts payable - trade	100,160	106,137	5,977
短期借入金 Short-term loans payable	30,000	35,000	5,000
関係会社短期借入金 Short-term loans payable to subsidiaries and associates	47,280	51,620	4,340
リース債務 Lease obligations	25,385	29,488	4,102
未払金 Accounts payable - other	21,425	21,756	331
未払法人税等 Income taxes payable	8,349	3,817	-4,531
未払費用 Accrued expenses	2,157	2,191	34
預り金 Deposits received	84,380	91,891	7,510
賞与引当金 Provision for bonuses	2,586	2,704	118
その他 Other	4,345	3,784	-560
固定負債 Non-current liabilities	204,506	216,722	12,215
長期借入金 Long-term loans payable	50,000	50,000	-
リース債務 Lease obligations	93,337	104,638	11,301
退職給付引当金 Provision for retirement benefits	10,098	10,913	814
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers	242	176	-65
資産除去債務 Asset retirement obligations	23,654	25,689	2,034
その他 Other	27,173	25,304	-1,869
負債合計 Total liabilities	530,576	565,114	34,537
[純資産の部 Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	237,439	231,785	-5,653
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	47,696	47,757	60
・資本準備金 Legal capital surplus	47,696	47,696	-
・その他資本剰余金 Other capital surplus	-	60	60
利益剰余金 Retained earnings	132,447	126,563	-5,883
・利益準備金 Legal retained earnings	727	727	-
・別途積立金 General reserve	50,000	50,000	-
・繰越利益剰余金 Retained earnings brought forward	81,719	75,835	-5,883
自己株式 Treasury shares	-1,210	-1,040	169
評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments	-344	1,508	1,852
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	274	2,083	1,809
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-618	-575	42
新株予約権 Subscription rights to shares	314	195	-119
純資産合計 Net assets	237,409	233,489	-3,920
負債純資産合計 Liabilities and net assets	767,986	798,603	30,617

店舗の状況 Number of stores

LAWSON

■国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of convenience stores in Japan*

	2016年度/FY2016		2017年度/FY2017		2018年度(計画)/FY2018 (Forecast)	
	2016. 3. 1 - 2017. 2. 28		2017. 3. 1 - 2018. 2. 28		2018. 3. 1 - 2019. 2. 28	
単体 Non-consolidated	「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ	
開店 Opening (店/Store)	1,055	1,049	1,213	1,192	1,150	1,100
閉店 Closure (店/Store)	413	396	356	342	370	350
うち置換(-) Re-location (-)	101	99	89	88	-	-
純増 Net Increase (店/Store)	642	653	857	850	780	750
総店舗数 Total number of stores	12,288	11,490	13,145	12,340	13,925	13,090
グループ会社 Group company						
開店 Opening (店/Store)	88		37		50	
閉店 Closure (店/Store)	14		13		30	
純増 Net Increase (店/Store)	74		24		20	
総店舗数 Total number of stores	823		847		867	
グループ計 Total						
開店 Opening (店/Store)	1,143		1,250		1,200	
閉店 Closure (店/Store)	427		369		400	
純増 Net Increase (店/Store)	716		881		800	
総店舗数 Total number of stores	13,111		13,992		14,792	

(注)

* 当社グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)ローソン山陰、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗数を含みます。

Note:

* The number of stores is a total number of stores operated by the Lawson group including the number of stores operated by Lawson Sanin, Inc., Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.

店舗の状況 Number of stores

■国内コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores in Japan by store type

	2017年2月		2018年2月		期中増減店舗数
	February, 2017		February, 2018		Net increase (Decrease)
	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store
株式会社ローソン Lawson, Inc.					
直営店 Company-operated stores					
ローソン LAWSON	248	1.9%	284	2.0%	36
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	30	0.2%	28	0.2%	-2
加盟店 Franchised stores					
Bタイプ Type B	1,306	10.0%	1,616	11.5%	310
Gタイプ Type G	1,680	12.8%	1,582	11.3%	-98
Cタイプ Type C	8,115	61.9%	8,715	62.3%	600
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	111	0.8%	115	0.8%	4
ローソンストア100 LAWSON STORE100	798	6.1%	805	5.8%	7
小計 Subtotal	12,288	93.7%	13,145	93.9%	857
株式会社ローソン山陰 Lawson Sanin, Inc.					
直営店 Company-operated stores	5	0.0%	5	0.0%	-
加盟店 Franchised stores	282	2.2%	285	2.0%	3
小計 Subtotal	287	2.2%	290	2.1%	3
株式会社ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.					
直営店 Company-operated stores	5	0.0%	3	0.0%	-2
加盟店 Franchised stores	130	1.0%	136	1.0%	6
小計 Subtotal	135	1.0%	139	1.0%	4
株式会社ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.					
直営店 Company-operated stores	1	0.0%	2	0.0%	1
加盟店 Franchised stores	190	1.4%	192	1.4%	2
小計 Subtotal	191	1.5%	194	1.4%	3
株式会社ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.					
直営店 Company-operated stores	3	0.0%	3	0.0%	-
加盟店 Franchised stores	207	1.6%	221	1.6%	14
小計 Subtotal	210	1.6%	224	1.6%	14
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of convenience stores in Japan	13,111	100.0%	13,992	100.0%	881

店舗の状況 Number of stores

■都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2017年2月			2018年2月			期中増減店舗数		
		February, 2017			February, 2018			Net increase (Decrease)		
		ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
北海道 Hokkaido	北海道 Hokkaido	637	－	637	654	－	654	17	－	17
東北 Tohoku	青森 Aomori	234	－	234	246	－	246	12	－	12
	秋田 Akita	188	－	188	190	－	190	2	－	2
	岩手 Iwate	169	－	169	172	－	172	3	－	3
	宮城 Miyagi	227	－	227	240	－	240	13	－	13
	山形 Yamagata	105	－	105	108	－	108	3	－	3
	福島 Fukushima	130	－	130	142	－	142	12	－	12
	小計 Subtotal	1,053	－	1,053	1,098	－	1,098	45	－	45
関東 Kanto	栃木 Tochigi	157	－	157	196	－	196	39	－	39
	群馬 Gunma	115	－	115	122	－	122	7	－	7
	埼玉 Saitama	555	44	599	628	46	674	73	2	75
	千葉 Chiba	503	47	550	560	50	610	57	3	60
	茨城 Ibaraki	189	4	193	206	4	210	17	－	17
	東京 Tokyo	1,302	286	1,588	1,402	285	1,687	100	－1	99
	神奈川 Kanagawa	737	135	872	923	138	1,061	186	3	189
	小計 Subtotal	3,558	516	4,074	4,037	523	4,560	479	7	486
甲信越 Koshinetsu	新潟 Niigata	148	－	148	159	－	159	11	－	11
	山梨 Yamanashi	122	－	122	128	－	128	6	－	6
	長野 Nagano	173	－	173	176	－	176	3	－	3
	小計 Subtotal	443	－	443	463	－	463	20	－	20
北陸 Hokuriku	石川 Ishikawa	104	－	104	103	－	103	－1	－	－1
	富山 Toyama	186	－	186	190	－	190	4	－	4
	福井 Fukui	110	－	110	114	－	114	4	－	4
	小計 Subtotal	400	－	400	407	－	407	7	－	7
東海 Tokai	静岡 Shizuoka	256	－	256	268	－	268	12	－	12
	愛知 Aichi	534	95	629	585	98	683	51	3	54
	岐阜 Gifu	158	6	164	170	6	176	12	－	12
	三重 Mie	131	－	131	139	－	139	8	－	8
	小計 Subtotal	1,079	101	1,180	1,162	104	1,266	83	3	86

(注)

* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

店舗の状況 Number of stores

■都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2017年2月			2018年2月			期中増減店舗数		
		February, 2017			February, 2018			Net increase (Decrease)		
		ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
近畿 Kinki	京都 Kyoto	299	29	328	309	29	338	10	－	10
	滋賀 Shiga	154	－	154	157	－	157	3	－	3
	奈良 Nara	128	－	128	138	－	138	10	－	10
	和歌山 Wakayama	137	－	137	145	－	145	8	－	8
	大阪 Osaka	930	118	1,048	1,012	116	1,128	82	－2	80
	兵庫 Hyogo	629	34	663	644	33	677	15	－1	14
	小計 Subtotal	2,277	181	2,458	2,405	178	2,583	128	－3	125
中国 Chugoku	岡山 Okayama	172	－	172	188	－	188	16	－	16
	広島 Hiroshima	199	－	199	211	－	211	12	－	12
	山口 Yamaguchi	122	－	122	118	－	118	－4	－	－4
	鳥取 Tottori	137	－	137	143	－	143	6	－	6
	島根 Shimane	149	－	149	146	－	146	－3	－	－3
	小計 Subtotal	779	－	779	806	－	806	27	－	27
四国 Shikoku	香川 Kagawa	131	－	131	134	－	134	3	－	3
	愛媛 Ehime	214	－	214	219	－	219	5	－	5
	徳島 Tokushima	134	－	134	134	－	134	－	－	－
	高知 Kochi	135	－	135	139	－	139	4	－	4
	小計 Subtotal	614	－	614	626	－	626	12	－	12
九州 Kyushu	福岡 Fukuoka	473	－	473	493	－	493	20	－	20
	佐賀 Saga	68	－	68	72	－	72	4	－	4
	長崎 Nagasaki	106	－	106	105	－	105	－1	－	－1
	大分 Oita	176	－	176	182	－	182	6	－	6
	熊本 Kumamoto	145	－	145	153	－	153	8	－	8
	宮崎 Miyazaki	104	－	104	106	－	106	2	－	2
	鹿児島 Kagoshima	191	－	191	194	－	194	3	－	3
	小計 Subtotal	1,263	－	1,263	1,305	－	1,305	42	－	42
沖縄 Okinawa	沖縄 Okinawa	210	－	210	224	－	224	14	－	14
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of convenience stores in Japan		12,313	798	13,111	13,187	805	13,992	874	7	881

(注)

* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

店舗の状況 Number of stores

LAWSON

■海外コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores abroad

	2016年2月	2017年2月	2018年2月	期中増減店舗数
	February, 2016	February, 2017	February, 2018	Net increase (Decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
中国 上海市及びその周辺地域 China Shanghai and surrounding area	458	665	865	200
中国 重慶市 China Chongqing	110	136	165	29
中国 大連市 China Dalian	53	82	122	40
中国 北京市 China Beijing	34	48	73	25
中国 武漢市 China Wuhan	–	72	198	126
タイ Thailand	47	85	101	16
インドネシア Indonesia	38	36	37	1
フィリピン Philippines	16	30	33	3
米国 ハワイ州 United States of America Hawaii	2	2	2	–

店舗の状況 Number of stores

■ その他セグメントの運営する店舗数 Number of stores of other segments

	2016年2月	2017年2月	2018年2月	期中増減店舗数
	February, 2016	February, 2017	February, 2018	Net increase (Decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
株式会社成城石井 ^{*1} SEIJO ISHII CO., LTD.	120	132	140	8
株式会社ローソンHMVエンタテイメント Lawson HMV Entertainment, Inc.	53	55	54	- 1
ユナイテッド・シネマ株式会社 ^{*2} United Cinemas Co., Ltd.	38	38	40	2

(注)

*1 (株)成城石井については、直営の成城石井店舗のみを記載しております。

*2 ユナイテッド・シネマ(株)については、劇場数を記載しております。

Notes:

*1 For SEIJO ISHII CO., LTD., it states number of its company-operated stores only.

*2 For United Cinemas Co., Ltd., it states number of theaters.

■ 既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比 Net sales and gross profit of existing stores

	2016年度/FY2016	2017年度/FY2017	2018年度(計画)/FY2018 (Forecast)	
	通期/Full year	通期/Full year	第2四半期累計期間/1H	通期計画/Full year
	前年比/YoY	前年比/YoY	前年比/YoY	前年比/YoY
売上高 Net sales	99.8%	99.9%	100.5%	101.0%
総荒利益高 Gross profit	100.0%	99.6%	100.8%	101.3%
売上高 (LS100含む) Net sales (including LS100)	99.9%	99.8%		

■ 平均日販 Average daily sales per store

	2016年度/FY2016	2017年度/FY2017
	通期/Full year	通期/Full year
	千円/Thousands of yen	千円/Thousands of yen
全店 All stores	540	536
新店 New stores	494	491

■ 既存店客数及び客単価 Average number of customers and average spending per customer at existing stores

	2016年度/FY2016		2017年度/FY2017	
	通期/Full year		通期/Full year	
	人、円/Person, Yen	前年比/YoY	人、円/Person, Yen	前年比/YoY
客数 Number of customers	819	99.0%	804	98.7%
客単価 Spending per customer	608	100.8%	616	101.3%

■ 全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)

	2016年度/FY2016			2017年度/FY2017			2018年度(計画)/FY2018 (Forecast)	
	通期/Full year			通期/Full year			第2四半期累計期間/1H	通期計画/Full year
	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	総荒利益率 Gross Profit Margin	総荒利益率 Gross Profit Margin
ファストフード* Fast foods	464.8	24.5%	38.4%	484.9	24.5%	38.3%	—	—
日配食品 Daily delivered foods	251.4	13.3%	34.0%	268.0	13.5%	33.9%	—	—
加工食品 Processed foods	995.3	52.6%	24.1%	1,043.0	52.7%	24.0%	—	—
うち、タバコ Cigarettes	471.9	24.9%	10.8%	498.6	25.2%	10.8%	—	—
非食品 Non-food products *2	182.1	9.6%	49.1%	182.9	9.3%	50.1%	—	—
合計 Total	1,893.7	100.0%	31.4%	1,979.0	100.0%	31.3%	31.4%	31.4%

分類 Category	
ファストフード* Fast foods	米飯・麺・調理パン(サンドイッチ等)・デリカ・ファストフード等 Rice, noodles, bread, delicatessen items, over-the-counter fast foods, etc.
日配食品 Daily delivered foods	ベーカリー・デザート・アイスクリーム・生鮮食品等 Bakery items, desserts, ice creams, perishable foods (vegetable, fruits and meat), etc.
加工食品 Processed foods	飲料・酒類・タバコ・加工食品・菓子等 Soft drinks, alcoholic drinks, cigarettes, processed foods, confectioneries, etc.
非食品 Non-food products	日用品・本・雑誌等 Daily necessities, books, magazines, etc.

(注)

*1 売上高 (LS100含む)を除く上記の数値は、(株)ローソンが運営する「ローソン」「ナチュラルローソン」の合計です。なお、本頁の各数値には、エリアフランチャイズ各社、(株)ローソン山陰、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の数値は含んでおりません。

*2 非食品の総荒利益率は、手数料収入を含め算出しております。

Notes:

*1 These figures except for Net sales (including LS100) are sums of total LAWSON and NATURAL LAWSON operated by Lawson, Inc. Furthermore, results of area franchise companies (Lawson Sanin, Inc., Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.) are not included in this page.

*2 Gross profit of non-food products includes service commissions.

■酒・タバコ取扱店及び24時間営業店舗数、駐車場設置店舗数 Liquor-licensed, cigarette-licensed, 24-hour operating and parking-lot equipped stores

	2016年度/FY2016		2017年度/FY2017	
	通期/Full year		通期/Full year	
	店/Store	総店舗数に占める割合 Share	店/Store	総店舗数に占める割合 Share
酒取扱店 Liquor-licensed stores	11, 896	96. 8%	12, 679	96. 5%
タバコ取扱店 Cigarette-licensed stores	11, 426	93. 0%	12, 246	93. 2%
24時間営業店 24-hour operating stores	11, 715	95. 3%	12, 436	94. 6%
駐車場設置店 Stores equipped with parking lots	8, 654	70. 4%	9, 230	70. 2%

■平均在庫(全店 期末1店舗当たり平均在庫売価) Inventory turnover in days (Based on all stores, inventory per store)

	2016年度/FY2016		2017年度/FY2017	
	通期/Full year		通期/Full year	
	千円、日 Thousands of yen, days	前年比/YoY	千円、日 Thousands of yen, days	前年比/YoY
在庫 Inventory	6, 618	106. 9%	6, 720	101. 5%
在庫日数 Inventory turnover in days	13. 8	95. 9%	14. 7	106. 4%

■売場面積(全店) Area of floor (All stores)

	2016年度/FY2016		2017年度/FY2017	
	通期/Full year		通期/Full year	
	m ² /Square meter	前年比/YoY	m ² /Square meter	前年比/YoY
全店売場面積 Area of floor	1, 479, 716	103. 0%	1, 585, 250	107. 1%

■収納代行業務の状況(全店) Third party bill settlement (All stores)

	2016年度/FY2016		2017年度/FY2017	
	通期/Full year		通期/Full year	
	百万円、百万件 Millions of yen, million	前年比/YoY	百万円、百万件 Millions of yen, million	前年比/YoY
収納金額 Transaction amount	2, 132, 450	102. 1%	2, 263, 937	106. 2%
取扱件数 Number of settlement	202. 0	101. 9%	208. 6	103. 3%
手数料収入 Commission revenues	10, 788	101. 1%	11, 154	103. 4%

(注)

* 上記の数値は、(株)ローソンが運営する「ローソン」「ナチュラルローソン」「ローソンスタ100」の合計です。

Note:

* These figures are sums of total LAWSON, NATURAL LAWSON and LAWSON STORE100 operated by Lawson, Inc.

■国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高 Total sales of convenience store business in Japan

	2016年度/FY2016		2017年度/FY2017	
	通期/Full year		通期/Full year	
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY
単体 Non-consolidated	2,027,504	103.4%	2,110,454	104.1%
グループ会社 Group company *1	106,925	129.2%	147,075	137.6%
チケット等取扱高 Tickets etc. *2	320,647	101.0%	339,583	105.9%
合計 Total	2,455,076	104.0%	2,597,114	105.8%

(注)

*1 グループ会社は、(株)ローソン山陰、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗の売上高を合計しております。

*2 チケット等取扱高は、当社グループの運営する国内のコンビニエンスストア事業全て(単体及びグループ会社を含む)の取扱高を合計しております。

Notes:

*1 For group company, it is a total sales of stores operated by Lawson Sanin, Inc., Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.

*2 For tickets and others gross sale, it is a total gross sales of convenience store business in Japan (including non-consolidated and group company) operated by Lawson group.

従業員の状態 Number of employees

LAWSON

	2016年度/FY2016		2017年度/FY2017	
	通期/Full year		通期/Full year	
	人/Person	期中増減/Net increase (Decrease)	人/Person	期中増減/Net increase (Decrease)
単体 Non-consolidated				
従業員数 Employees	4,217	371	4,444	227
パートタイマー Part-time and temporary workers	2,197	349	2,628	431
連結子会社 Consolidated subsidiaries				
従業員数 Employees	5,186	655	5,584	398
パートタイマー Part-time and temporary workers	7,686	770	7,638	-48
連結計 Consolidated				
従業員数 Employees	9,403	1,026	10,028	625
パートタイマー Part-time and temporary workers	9,883	1,119	10,266	383

株式の状況 Stock information

■株式に関する所有者分布別状況 Distribution of shareholders by type

	2018年2月28日現在 As of 2018.2.28		
	株主数(人)	株式数(千株)	株式構成比
	Number of shareholders	Number of shares (thousands)	Percentage of total shares
金融機関 Financial institutions	163	18,102	18.1%
金融商品取引業者 Securities companies	34	2,098	2.1%
その他の国内法人 Other domestic entities	442	53,247	53.1%
外国法人等 Foreign entities	590	16,078	16.0%
個人その他 Individuals, others	35,305	10,526	10.5%
証券保管振替機構 JASDEC	1	0	0.0%
自己株式 Treasury stock	1	244	0.2%
発行済株式の総数 Shares issued and outstanding	36,536	100,300	100.0%

(注)

* 1単元の株式数は100株です。

Note:

* The number of unit (tangen) shares is 100 shares.

■大株主の状況 Major shareholders

	2018年2月28日現在 As of 2018.2.28	
	所有株式数(千株)*	出資比率
	Number of shares held (thousands)	Percentage of total shares held
三菱商事株式会社 Mitsubishi Corporation	50,150	50.0%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust account)	3,338	3.3%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account)	2,994	3.0%
株式会社NTTドコモ NTT DOCOMO, INC.	2,092	2.1%
STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234	1,567	1.6%
THE BANK OF NEW YORK 133972	1,250	1.2%
JP MORGAN CHASE BANK 380655	1,204	1.2%
全国共済農業協同組合連合会 National Mutual Insurance Federation of Agricultural Cooperatives	1,001	1.0%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口5) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account 5)	952	0.9%
三菱UFJモルガン・スタンレー証券株式会社 Mitsubishi UFJ Morgan Stanley Securities Co., Ltd.	923	0.9%

議決権総数(個) Total number of voting share

999,347

(注)

* 上記の所有株式数は、株主名簿に基づき記載しております。

Note:

* Shareholdings above are based on the shareholders' register.

■配当の推移 Dividend

	2016年度/FY2016	2017年度/FY2017
	年間/Annual	年間/Annual
1株当たり配当額(円) Cash dividends per share (yen)	250	255
配当性向(単体) Payout ratio (non-consolidated)	131.0%	131.4%
配当性向(連結) Payout ratio (consolidated)	68.7%	95.1%
発行済株式数(千株) Shares issued (thousands)	100,300	100,300