

# 2017年2月期 第1四半期決算補足資料

対象期間: 2016年3月～2016年5月

Summary of financial results for the fiscal year ending February 28, 2017

This covers the period from March 1, 2016 to May 31, 2016.

<http://www.lawson.co.jp/>

## ■連結業績

Consolidated operating results

01 主な業績と予想  
Results and forecasts for major financial indicators

02 連結損益計算書  
Consolidated statement of income

販売費及び一般管理費の主な明細  
Selling, general and administrative expenses

03 投融資の状況  
Capital expenditure

のれんの状況  
Goodwill

04 連結貸借対照表  
Consolidated balance sheet

06 連結キャッシュ・フロー計算書  
Consolidated statement of cash flows

08 主な関係会社の状況  
Main subsidiaries and equity method affiliates

## ■単体業績

Non-consolidated operating results

11 主な業績と予想  
Results and forecasts for major financial indicators

12 損益計算書  
Non-consolidated statement of income

販売費及び一般管理費の主な明細  
Selling, general and administrative expenses

13 投融資の状況  
Capital expenditure

14 貸借対照表  
Non-consolidated balance sheet

## ■店舗の状況

Number of stores

16 国内コンビニエンスストアの店舗数の推移  
Number of convenience stores in Japan

17 国内コンビニエンスストア店舗数  
Number of convenience stores in Japan by store type

18 都道府県別店舗分布状況  
Number of convenience stores by region and prefecture

20 海外コンビニエンスストア店舗数  
Number of convenience stores abroad

21 その他セグメントの運営する店舗数  
Number of stores of other segments

## ■売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア)

Sales and products (Convenience stores in Japan)

22 既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比  
Net sales at existing stores and gross profit at existing stores

平均日販  
Average daily sales per store

既存店客数及び客単価  
Average number of customers and average spending per customer at existing stores

全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況  
Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)

23 国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高  
Total sales of convenience store business in Japan

## 見通しに関する注意事項

本資料では、ローソンおよび関係会社の将来についての計画や戦略、業績に関する予想および見通しの記述が含まれています。これらの記述は過去の事実ではなく、当社が現時点で把握可能な情報から判断した仮定および所信に基づく見込みです。また、経済動向、コンビニエンスストア業界における競争の激化、個人消費、市場需要、税制や諸制度などに関わるリスクや不確実性を際限なく含んでいます。それゆえ実際の業績は当社の見込みとは異なる可能性のあることをご承知おきください。

## Cautionary Statement

This material may contain forward-looking statements and forecasts regarding the future plans, strategies and performances of Lawson and its subsidiaries. These statements and forecasts are not historical fact. They are expectations based on assumptions and beliefs derived from information currently available to the Company and are subject to risks and uncertainties including, but not limited to, economic trends, heightened competition in the domestic convenience store sector, personal consumption, market demand, the tax system and other legislation. As such, actual results may differ materially from those projected.

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2015年度/FY2015				2016年度/FY2016			
	第1四半期/1Q		通期/Full year		第1四半期/1Q		通期計画/Full year (Forecast)	
	2015.3.1 - 2015.5.31		2015.3.1 - 2016.2.29		2016.3.1 - 2016.5.31		2016.3.1 - 2017.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
<b>チェーン全店売上高</b> (百万円) *1 Net sales of convenience stores and Seijo Ishii stores (millions of yen)	500,180	103.2%	2,049,554	104.5%	520,090	104.0%	2,170,000	105.9%
<b>加盟店売上高</b> (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	459,966	101.1%	1,887,865	103.2%	477,637	103.8%	-	-
<b>直営店売上高</b> (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	40,213	136.2%	161,689	121.5%	42,452	105.6%	-	-
<b>営業総収入</b> (百万円) Gross operating revenue (millions of yen) *2	140,213	119.7%	583,452	117.2%	148,911	106.2%	648,000	111.1%
<b>営業総利益</b> (百万円) Gross operating profit (millions of yen)	102,723	115.6%	427,503	115.6%	109,155	106.3%	-	-
<b>(対チェーン全店売上高比)</b> (Gross operating profit on Net sales of convenience stores and Seijo Ishii stores)	20.5%		20.9%		21.0%		-	
<b>販売費及び一般管理費</b> (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	83,589	116.0%	354,961	118.6%	91,703	109.7%	-	-
<b>(対チェーン全店売上高比)</b> (Selling, general and administrative expenses on Net sales of convenience stores and Seijo Ishii stores)	16.7%		17.3%		17.6%		-	
<b>営業利益</b> (百万円) Operating profit (millions of yen)	19,133	113.7%	72,541	102.9%	17,451	91.2%	76,000	104.8%
<b>(対チェーン全店売上高比)</b> (Operating profit on Net sales of convenience stores and Seijo Ishii stores)	3.8%		3.5%		3.4%		-	
<b>経常利益</b> (百万円) Recurring profit (millions of yen)	19,145	116.0%	69,622	97.1%	16,676	87.1%	73,000	104.9%
<b>親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益</b> (百万円) Profit attributable to owners of parent (millions of yen)	7,718	84.8%	31,381	96.0%	8,823	114.3%	35,500	113.1%
<b>1株当たり四半期(当期)純利益</b> (円) Profit per share (yen)	77.18		313.81		88.22		354.97 *3	
<b>純資産</b> (百万円) Net assets (millions of yen)	260,512		272,997		267,770		-	
<b>総資産</b> (百万円) Total assets (millions of yen)	832,591		803,212		865,552		-	
<b>1株当たり純資産</b> (円) Net assets per share (yen)	2,525.05		2,643.97		2,589.37		-	
<b>総資産四半期(当期)純利益率</b> ROA	1.0%		4.0%		1.1%		-	
<b>自己資本四半期(当期)純利益率</b> ROE	3.0%		12.0%		3.4%		-	
<b>流動比率</b> Current ratio	76.7%		70.2%		73.9%		-	
<b>固定比率</b> Fixed ratio	217.5%		219.0%		225.2%		-	
<b>自己資本比率</b> Shareholders' equity ratio	30.3%		32.9%		29.9%		-	

(注)  
 \*1 チェーン全店売上高は、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高の合計です。  
 なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。  
 また、非連結の子会社及び、p.10記載の持分法適用関連会社は集計に含めておりません。  
 \*2 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。  
 \*3 計画の1株当たり当期純利益に関しては、2016年5月31日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:  
 \*1 The net sales of convenience stores and Seijo Ishii stores is a sum of total sales of domestic convenience stores business, overseas business and Seijo Ishii business. In addition, for Seijo Ishii business, it is a total of its company-operated stores.  
 Furthermore, the net sales does not include total sales of unconsolidated affiliates and equity method affiliates stated in page 10.  
 \*2 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores and commissions from franchised stores.  
 \*3 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of May 31, 2016.

■連結損益計算書 Consolidated statement of income

	2015年度第1四半期累計期間		2016年度第1四半期累計期間		前年増減 Increase (Decrease)	
	2015.3.1 - 2015.5.31		2016.3.1 - 2016.5.31			
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	
A.営業総収入 Gross operating revenue	B + E	140,213	119.7%	148,911	106.2%	8,697
B.売上高 Net sales *1		54,554	145.6%	58,127	106.5%	3,573
C.売上原価 Cost of goods sold *2		37,490	132.8%	39,756	106.0%	2,265
D.売上総利益 Gross profit on sales *3	B - C	17,063	185.1%	18,371	107.7%	1,307
E.営業収入 Operating revenue	F + G	85,659	107.5%	90,783	106.0%	5,124
F.加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores		63,064	102.2%	66,872	106.0%	3,807
G.その他の営業収入 Other		22,594	125.9%	23,911	105.8%	1,316
H.営業総利益 Gross operating profit	A - C = D + E	102,723	115.6%	109,155	106.3%	6,431
I.販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		83,589	116.0%	91,703	109.7%	8,113
J.営業利益 Operating profit	H - I	19,133	113.7%	17,451	91.2%	-1,682
営業外収益 Non-operating income		1,155	215.1%	906	78.4%	-249
営業外費用 Non-operating expenses		1,143	134.7%	1,681	147.0%	537
経常利益 Recurring profit		19,145	116.0%	16,676	87.1%	-2,469
特別利益 Extraordinary gain		892	117.9%	-	-	-892
特別損失 Extraordinary loss		5,352	223.1%	1,151	21.5%	-4,200
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes		14,685	98.8%	15,524	105.7%	838
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		3,920	90.9%	3,040	77.6%	-879
法人税等調整額 Deferred income taxes		2,867	211.0%	3,464	120.8%	596
四半期純利益 Profit		7,897	85.9%	9,019	114.2%	1,121
非支配株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to non-controlling interests		178	189.2%	195	109.6%	17
親会社株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to owners of parent		7,718	84.8%	8,823	114.3%	1,104

■販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2015年度第1四半期累計期間		2016年度第1四半期累計期間		前年増減 Increase (Decrease)	
	2015.3.1 - 2015.5.31		2016.3.1 - 2016.5.31			
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	
地代家賃 Rents		26,475	115.2%	27,944	105.6%	1,469
人件費 Personal expenses		17,055	114.6%	17,688	103.7%	633
動産リース料 Equipment leasing charges		667	75.6%	550	82.5%	-117
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment		9,550	127.0%	10,747	112.5%	1,197
広告宣伝費 Advertising and promotional expenses		5,707	127.7%	6,824	119.6%	1,116
その他 Other		24,134	113.1%	27,948	115.8%	3,813
合計 Total		83,589	116.0%	91,703	109.7%	8,113

(注)

\*1 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

\*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

\*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

Notes:

\*1 Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

\*2 Cost of goods sold.

\*3 Gross profit on goods sales.

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2015年度第1四半期累計期間	2016年度第1四半期累計期間	前年増減	2016年度計画
	2015.3.1 - 2015.5.31	2016.3.1 - 2016.5.31	Increase (Decrease)	Forecasts / 2016.3.1 - 2017.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	6,279	6,423	143	51,500
既存店投資 Existing store investments	907	1,356	449	10,000
システム関連投資 IT - related investments	3,127	3,854	726	18,000
その他 Other	287	717	429	1,000
投資小計 Subtotal	10,602	12,352	1,749	80,500
出資・融資 Investments and advances	630	458	-171	1,500
リース Leases *	9,011	12,527	3,516	56,000
合計 Total	20,244	25,338	5,094	138,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	9,583	10,764	1,181	47,500
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	2,175	2,534	358	11,800
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	11,758	13,298	1,540	59,300

(注)

\* 2016年度のリース債務の返済による支出は7,470百万円です。

Note:

\* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 7,470 millions of yen in fiscal year 2016.

■ のれんの状況 Goodwill

	2015年度第1四半期累計期間		2016年度第1四半期累計期間		前年増減
	2015.3.1 - 2015.5.31		2016.3.1 - 2016.5.31		Increase (Decrease)
のれん償却額 Amortization of goodwill					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	135	137.0%	155	114.6%	19
成城石井事業 Seijo Ishii business	359	-	359	100.0%	-
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	187	274.7%	125	66.7%	-62
その他 Other business	20	50.3%	25	123.9%	4
合計 Total	703	337.1%	666	94.6%	-37

  

	2015年度 (2016年2月29日現在)		2016年度第1四半期 (2016年5月31日現在)		2015年度末からの増減
	FY2015 (As of 2016.2.29)		FY2016 (As of 2016.5.31)		Increase (Decrease) from 2016.2.29
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
当期末残高 Balance of goodwill at end of period					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	8,589	97.7%	8,433	97.5%	-155
成城石井事業 Seijo Ishii business	26,946	94.9%	26,587	94.9%	-359
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	9,192	93.3%	9,066	93.8%	-125
その他 Other business	1,581	136.4%	1,480	83.3%	-100
合計 Total	46,309	96.1%	45,568	94.7%	-741

■連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2015年度 (2016年2月29日現在)	2016年度第1四半期 (2016年5月31日現在)	2015年度末からの増減
	FY2015 (As of 2016.2.29)	FY2016 (As of 2016.5.31)	Increase (Decrease) from 2016.2.29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>[ 資産の部 Assets ]</b>			
<b>流動資産 Current assets</b>	224,209	282,516	58,307
現金及び預金 Cash and deposits	69,797	119,189	49,392
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	30,547	37,175	6,627
商品 Merchandise inventories	17,976	18,230	253
未収入金 Accounts receivable - other	67,736	71,977	4,241
繰延税金資産 Deferred tax assets	4,524	2,775	-1,749
その他 Other	33,635	33,172	-462
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-8	-4	3
<b>固定資産 Non-current assets</b>	579,002	583,035	4,032
有形固定資産 Property and store equipment	302,761	309,926	7,164
・建物及び構築物 Buildings and structures	167,098	172,741	5,642
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	16,307	17,288	980
・リース資産 Lease assets	101,546	106,980	5,433
・その他 Other	17,808	12,916	-4,892
無形固定資産 Intangible assets	84,595	85,215	620
・ソフトウェア Software	26,377	27,890	1,512
・のれん Goodwill	46,309	45,568	-741
・商標権 Trademark right	11,381	11,232	-148
・その他 Other	527	524	-2
投資その他の資産 Investments and other assets	191,645	187,893	-3,752
・長期貸付金 Long-term loans receivable	40,886	40,581	-304
・差入保証金 Lease deposits	92,495	92,862	367
・繰延税金資産 Deferred tax assets	22,016	20,578	-1,437
・その他 Other	37,107	34,757	-2,349
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-860	-887	-27
<b>資産合計 Total assets</b>	<b>803,212</b>	<b>865,552</b>	<b>62,340</b>
<b>有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment</b>	<b>291,655</b>	<b>295,040</b>	<b>3,385</b>

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2015年度 (2016年2月29日現在)	2016年度第1四半期 (2016年5月31日現在)	2015年度末からの増減
	FY2015 (As of 2016.2.29)	FY2016 (As of 2016.5.31)	Increase (Decrease) from 2016.2.29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>[ 負債の部 Liabilities ]</b>			
<b>流動負債 Current liabilities</b>	319,607	382,241	62,634
買掛金 Accounts payable - trade	112,225	120,127	7,902
短期借入金 Short-term loans payable	1,990	2,280	290
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable	575	575	-
リース債務 Lease obligations	23,898	25,121	1,223
未払金 Accounts payable - other	57,214	53,746	-3,468
未払法人税等 Income taxes payable	8,500	3,549	-4,951
預り金 Deposits payable	101,908	164,104	62,195
賞与引当金 Provision for bonuses	3,832	1,960	-1,871
その他 Other	9,462	10,776	1,314
<b>固定負債 Non-current liabilities</b>	210,607	215,540	4,932
長期借入金 Long-term loans payable	57,562	57,562	-
リース債務 Lease obligations	88,060	92,926	4,865
役員退職慰労引当金 Allowance for retirement benefits to executive officers and corporate auditors	413	433	19
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	12,186	12,385	198
資産除去債務 Asset retirement obligations	24,664	24,962	297
その他 Other	27,719	27,270	-449
<b>負債合計 Total liabilities</b>	530,215	597,782	67,566
<b>[ 純資産の部 Net assets ]</b>			
<b>株主資本 Shareholders' equity</b>	259,532	255,050	-4,482
資本金 Common stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Additional paid-in capital	47,697	47,686	-10
利益剰余金 Retained earnings	154,608	150,101	-4,507
自己株式 Treasury stock	-1,280	-1,244	35
<b>その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income</b>	4,860	3,903	-956
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gain (loss) on available-for-sale securities	801	247	-554
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-566	-566	-
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	5,531	5,121	-409
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	-906	-898	7
<b>新株予約権 Subscription rights to shares</b>	307	355	47
<b>非支配株主持分 Non-controlling interests</b>	8,296	8,460	164
<b>純資産合計 Net assets</b>	272,997	267,770	-5,226
<b>負債純資産合計 Liabilities and net assets</b>	803,212	865,552	62,340

■連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2015年度第1四半期累計期間	2016年度第1四半期累計期間	前年増減
	2015.3.1 - 2015.5.31	2016.3.1 - 2016.5.31	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>I. 営業活動によるキャッシュ・フロー</b>			
<b>I. Net cash provided by (used in) operating activities</b>			
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes	14,685	15,524	838
減価償却費 Depreciation and amortization	11,758	13,298	1,540
減損損失 Impairment loss	4,414	356	-4,057
貸倒引当金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	-84	-	84
受取利息 Interest income	-179	-201	-21
支払利息 Interest expenses	453	496	43
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	938	742	-195
売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable	2,872	-6,693	-9,566
未収入金の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in accounts receivable - other	-6,817	-4,370	2,447
仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable	9,204	7,721	-1,482
未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	3,182	-3,330	-6,512
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits payable	61,441	62,190	749
退職給付に係る負債の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in net defined benefit liability	-1,922	199	2,122
その他 Other - net	985	1,854	868
小計 Subtotal	100,932	87,789	-13,142
利息の受取額 Interest income received	158	205	47
利息の支払額 Interest expenses paid	-481	-474	7
法人税等の支払額 Income taxes paid	-12,243	-7,328	4,915
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	88,365	80,191	-8,173
<b>II. 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>			
<b>II. Net cash provided by (used in) investing activities</b>			
定期預金の預入による支出 Payments into time deposits	-1,197	-	1,197
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property and store equipment	-6,133	-6,152	-18
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-3,096	-3,585	-488
関係会社株式の取得による支出 Increase in advances to associated company	-624	-	624
その他 Other - net	-1,378	-2,899	-1,521
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-12,429	-12,636	-206

■連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2015年度第1四半期累計期間	2016年度第1四半期累計期間	前年増減
	2015.3.1 - 2015.5.31	2016.3.1 - 2016.5.31	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>III. 財務活動によるキャッシュ・フロー</b>			
<b>III. Net cash provided by (used in) financing activities</b>			
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	-5,790	-7,470	-1,680
配当金の支払額 Cash dividends paid	-11,999	-12,249	-249
その他 Other - net	99	282	183
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	-17,691	-19,437	-1,746
<b>IV. 現金及び現金同等物に係る換算差額</b>			
<b>IV. Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents</b>	162	-277	-440
<b>V. 現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少)</b>			
<b>V. Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</b>	58,406	47,839	-10,566
<b>VI. 現金及び現金同等物の期首残高</b>			
<b>VI. Cash and cash equivalents at beginning of period</b>	76,754	69,793	-6,961
<b>VII. 連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少)</b>			
<b>VII. Increase (decrease) in cash and cash equivalents resulting from change of scope of consolidation</b>	144	335	191
<b>VIII. 現金及び現金同等物の四半期末残高</b>			
<b>VIII. Cash and cash equivalents at end of period</b>	135,305	117,968	-17,337

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

1.連結子会社 1.Consolidated subsidiaries	(株)ローソンストア100 <sup>*2</sup> Lawson Store100, Inc.			(株)成城石井 <sup>*3</sup> SEJO ISHII CO., LTD.			(株)ローソントHMVエンタテイメント Lawson HMV Entertainment, Inc.		
設立日 Date of establishment	2013年11月 2013.11			1927年2月 1927.2			1992年7月 1992.7		
決算月 Fiscal year end	2月 February			12月 December			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	100.0%			100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	「ローソンストア100」の店舗運営及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of LAWSON STORE100			食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business			チケット販売・情報提供サービス業、音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities		
他出資者 Other shareholders	-			-			-		
	2015.3-2015.5	2016.3-2016.5	2015.3-2016.2	2015.1-2015.3	2016.1-2016.3	2015.1-2015.12	2015.3-2015.5	2016.3-2016.5	2015.3-2016.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	13,122	10,960	45,850	15,737	16,989	64,177	-	-	-
営業総収入 Total operating revenue	14,424	12,091	50,674	16,763	18,140	68,993	11,645	11,730	50,205
営業利益 Operating profit	-13	79	375	1,600	1,846	5,794	734	333	2,468
経常利益 Recurring profit	-11	83	338	1,576	1,826	5,661	735	334	2,487
当期純利益 Profit	-28	58	286	536	961	2,624	643	157	1,644
	(株)ローソン・エイティエム・ネットワークス Lawson ATM Networks, Inc.			(株)ベストプラクティス BestPractice, Inc.			ユナイテッド・シネマ(株) <sup>*4</sup> United Cinemas Co., Ltd.		
設立日 Date of establishment	2001年5月 2001.5			2004年3月 2004.3			1999年10月 1999.10		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	76.3%			100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	現金自動預入払出機の運営 Operation of ATMs			店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management			映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business		
他出資者 Other shareholders	銀行(42行) Bank (42 companies)		23.4%			-			-
	セコム株式会社 SECOM CO., LTD.		0.1%			-			-
	沖電気工業株式会社 Oki Electric Industry Co., Ltd.		0.1%			-			-
	日本通運株式会社 NIPPON EXPRESS CO., LTD.		0.1%			-			-
	2015.3-2015.5	2016.3-2016.5	2015.3-2016.2	2015.3-2015.5	2016.3-2016.5	2015.3-2016.2	2015.1-2015.3	2016.3-2016.5	2015.1-2016.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Total operating revenue	6,114	6,336	24,688	259	198	1,077	4,342	5,491	24,959
営業利益 Operating profit	1,574	1,527	6,187	22	-30	117	301	809	2,337
経常利益 Recurring profit	1,546	1,484	6,043	22	-30	118	327	794	2,345
当期純利益 Profit	995	988	3,876	16	-30	54	217	415	2,260
ATM設置台数 Number of ATMs installed	10,798	11,274	11,201						

(注)

- \*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。
- \*2 ローソンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2016年度第1四半期累計で58百万円となっております。これは、(株)ローソンストア100の営業利益に、(株)ローソンの担当事業本部による社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。なお、2016年3月より、(株)ローソンストア100に商号変更しております。
- \*3 設立日については、創業時点を記載しております。
- \*4 2015年度に決算月を3月から2月に変更しており、上表中の2015年度累計の数値は連結損益計算書に取り込んだ14か月(2015年1月～2016年2月)の実績値となります。

Notes:

- \*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.
- \*2 According to our internal calculation, the combined operating profit of LAWSON STORE100 business has made a total of 58 million yen in the first quarter of fiscal year 2016. This total was calculated by adding the operating profit of Lawson Store100, Inc. together with the operating profit of Lawson, Inc.'s LAWSON STORE100 business division. Furthermore, Lawson Mart, Inc. has changed its name to Lawson Store100, Inc. since March 2016.
- \*3 It states the date of establishment.
- \*4 Due to changing closing month from March to February in fiscal year 2015, the result of fiscal year 2015 is result of 14 months (from January 2015 to February 2016) shown in consolidated statement of income.

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	上海華聯羅森有限公司*2 Shanghai Hualian Lawson, Inc.			重慶羅森便利店有限公司 Chongqing Lawson, Inc.			大連羅森便利店有限公司 Dalian Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	1996年2月 1996.2			2010年4月 2010.4			2011年9月 2011.9		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies *1	94.0%			100.0%			98.3%		
事業内容 Business activities	中国上海市及びその周辺におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Shanghai and surrounding area, China			中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Chongqing, China			中国大連市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Dalian, China		
他出資者 Other shareholders	百聯集团有限公司 BAILIAN (GROUP) CO., LTD. 6.0%			-			亞惠美食品有限公司 Acasia Foods Co.,LTD. 1.7%		
	2015.1-2015.3	2016.1-2016.3	2015.1-2015.12	2015.1-2015.3	2016.1-2016.3	2015.1-2015.12	2015.1-2015.3	2016.1-2016.3	2015.1-2015.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	663	3,925	13,450	990	951	4,043	295	437	1,469
営業総収入 Total operating revenue	550	2,298	8,531	1,066	940	4,399	309	394	1,502
営業利益 Operating profit	-332	-552	-755	-230	-152	-778	-83	-70	-312
経常利益 Recurring profit	-341	-561	-844	-230	-154	-898	-83	-69	-308
当期純利益 Profit	-341	-565	-1,099	-230	-154	-972	-83	-69	-344
	羅森(北京)有限公司*3 Beijing Lawson, Inc.			Saha Lawson Co., Ltd.					
設立日 Date of establishment	2013年5月 2013.5			2012年11月 2012.11					
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December					
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%			49.0%					
事業内容 Business activities	中国北京市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Beijing, China			タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand					
他出資者 Other shareholders				Saha Pathanapibul PLC. 20.0%					
				Saha Pathana Interholding PLC. 9.0%					
				I.C.C International PLC. 9.0%					
				Thai President Foods PLC. 9.0%					
				Others 4.0%					
	2015.1-2015.3	2016.1-2016.3	2015.1-2015.12	2015.1-2015.3	2016.1-2016.3	2015.1-2015.12			
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen					
チェーン全店売上高 Total net sales	-	407	-	1,731	1,497	6,404			
営業総収入 Total operating revenue	-	474	-	1,845	1,635	6,962			
営業利益 Operating profit	-	-179	-	-67	-48	-251			
経常利益 Recurring profit	-	-170	-	-87	-70	-260			
当期純利益 Profit	-	-170	-	-100	-70	-308			

(注)

\*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

\*2 上表中の2015年度第1四半期累計の数値は、上海華聯羅森有限公司に、中国上海市及びその周辺地域の上海樂松商貿有限公司、浙江羅森百貨有限公司2社の経営成績を合算しております。

上表中の2016年度第1四半期累計及び2015年度累計の数値は、上海華聯羅森有限公司に、中国上海市及びその周辺地域の上海樂松商貿有限公司、上海恭匯貿易有限公司、浙江羅森百貨有限公司3社の経営成績を合算しております。

\*3 羅森(北京)有限公司は、2016年度より連結の範囲に含めております。

なお、上表中の決算数値は、羅森(北京)有限公司に、北京羅松商貿有限公司の経営成績を合算しております。

Notes:

\*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

\*2 The operating result of the first quarter of fiscal year 2015 of Shanghai Hualian Lawson, Inc. includes a sum of operating results of 2 companies (Shanghai Le Song Trading Co., Ltd., and Zhejiang Lawson, Inc. located in Shanghai and surrounding area).

The operating result of the first quarter of fiscal year 2016 of Shanghai Hualian Lawson, Inc. includes a sum of operating results of 3 companies (Shanghai Le Song Trading Co., Ltd., Shang Hai Gong Hui Trading Co., Ltd. and Zhejiang Lawson, Inc. located in Shanghai and surrounding area).

\*3 Beijing Lawson, Inc. has been included in the scope of consolidation starting from fiscal year 2016.

Furthermore, the operating result of Beijing Lawson, Inc. includes operating the result of BEIJING LUOSONG Co., Ltd.

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	(株)SCI SCI, Inc.		
設立日 Date of establishment	2012年7月 2012.7		
決算月 Fiscal year end	2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%		
事業内容 Business activities	SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses		
他出資者 Other shareholders	-		
	2015.3-2015.5	2016.3-2016.5	2015.3-2016.2
	百万円/Millions of yen		
取扱高 Gross sales	42,199	56,568	191,299
営業利益 Operating profit	957	627	2,364
経常利益 Recurring profit	958	620	2,368
当期純利益 Profit	579	397	1,422

2. 持分法適用関連会社  
2. Equity method affiliates

	(株)ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.			(株)ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.			(株)ローソン高知 *2 Lawson Kochi, Inc.		
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10			2013年5月 2013.5			2015年4月 2015.4		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	49.0%			49.0%			49.0%		
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa			鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima			高知県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kochi		
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%			南国殖産株式会社 Nangoku Corporation Co., Ltd. 51.0%			株式会社サニーマート SUNNY MART Co., Ltd. 51.0%		
	2015.3-2015.5	2016.3-2016.5	2015.3-2016.2	2015.3-2015.5	2016.3-2016.5	2015.3-2016.2	2015.3-2015.5	2016.3-2016.5	2015.3-2016.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Total operating revenue	1,274	1,517	5,605	894	959	3,756	752	1,090	4,208
営業利益 Operating profit	306	394	1,406	-93	13	-183	79	159	430
経常利益 Recurring profit	308	394	1,414	-99	17	-173	79	159	438
当期純利益 Profit	193	256	953	-106	6	-590	52	96	285

(注)

\*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

\*2 (株)ローソン高知は、2015年4月より当社の持分法適用関連会社になっております。

なお、上表中の2015年度第1四半期累計の数値は連結損益計算書に取り込んだ2か月(2015年4月～5月)の実績値となります。  
上表中の2015年度累計の数値は連結損益計算書に取り込んだ11か月(2015年4月～2016年2月)の実績値となります。

Notes:

\*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

\*2 Lawson Kochi, Inc. has become an equity method affiliates of Lawson, Inc. since April 2015. In addition, the result of the first quarter of fiscal year 2015 is result of 2 months (from April 2015 to May 2015) shown in consolidated statement of income. The result of fiscal year 2015 is result of 11 months (from April 2015 to February 2016) shown in consolidated statement of income.

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2015年度/FY2015				2016年度/FY2016			
	第1四半期累計期間/1Q 2015.3.1 - 2015.5.31		通期/Full year 2015.3.1 - 2016.2.29		第1四半期累計期間/1Q 2016.3.1 - 2016.5.31		通期計画/Full year (Forecast) 2016.3.1 - 2017.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
<b>チェーン全店売上高</b> (百万円) Net sales of all convenience stores (millions of yen)	480,678	99.7%	1,960,266	101.4%	495,881	103.2%	2,050,000	104.6%
<b>加盟店売上高</b> (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	472,824	99.7%	1,926,544	101.3%	486,482	102.9%	-	-
<b>直営店売上高</b> (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	7,854	102.2%	33,722	109.8%	9,399	119.7%	-	-
<b>営業総収入</b> (百万円) Gross operating revenue (millions of yen) *1	80,219	101.3%	333,855	105.5%	86,792	108.2%	372,000	111.4%
<b>営業総利益</b> (百万円) Gross operating profit (millions of yen)	74,433	101.1%	308,889	105.1%	79,820	107.2%	-	-
<b>(対チェーン全店売上高比)</b> (Gross operating profit on Net sales of all convenience stores)	15.5%		15.8%		16.1%		-	
<b>販売費及び一般管理費</b> (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	59,088	103.1%	251,641	108.0%	66,076	111.8%	-	-
<b>(対チェーン全店売上高比)</b> (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	12.3%		12.8%		13.3%		-	
<b>営業利益</b> (百万円) Operating profit (millions of yen)	15,344	94.3%	57,247	93.9%	13,744	89.6%	59,000	103.1%
<b>(対チェーン全店売上高比)</b> (Operating profit on Net sales of all convenience stores)	3.2%		2.9%		2.8%		-	
<b>経常利益</b> (百万円) Recurring profit (millions of yen)	15,652	96.2%	54,982	89.2%	13,591	86.8%	56,600	102.9%
<b>四半期(当期)純利益</b> (百万円) Profit (millions of yen)	5,320	63.1%	21,802	83.2%	7,625	143.3%	28,000	128.4%
<b>1株当たり四半期(当期)純利益</b> (円) Profit per share (yen)	53.20		218.02		76.25		279.98 *2	
<b>純資産</b> (百万円) Net assets (millions of yen)	238,794		243,576		238,476		-	
<b>総資産</b> (百万円) Total assets (millions of yen)	761,986		714,875		779,639		-	
<b>1株当たり純資産</b> (円) Net assets per share (yen)	2,384.97		2,432.73		2,381.05		-	
<b>総資産当期純利益率</b> ROA	0.7%		3.1%		1.0%		-	
<b>自己資本当期純利益率</b> ROE	2.2%		8.9%		3.2%		-	
<b>流動比率</b> Current ratio	62.8%		52.8%		60.9%		-	
<b>固定比率</b> Fixed ratio	230.5%		233.2%		239.9%		-	
<b>自己資本比率</b> Shareholders' equity ratio	31.3%		34.0%		30.5%		-	

(注)

\*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

\*2 計画の1株当たり当期純利益に関しては、2016年5月31日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

\*1 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores and commissions from franchised stores.

\*2 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of May 31, 2016.

■損益計算書 Non-consolidated statement of income

		2015年度第1四半期累計期間		2016年度第1四半期累計期間		前年増減 Increase (Decrease)
		2015.3.1 - 2015.5.31		2016.3.1 - 2016.5.31		
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	
A.営業総収入 Gross operating revenue	B + E	80,219	101.3%	86,792	108.2%	6,572
B.売上高 Net sales *1		8,146	104.2%	9,765	119.9%	1,619
C.売上原価 Cost of goods sold *2		5,786	103.8%	6,971	120.5%	1,184
D.売上総利益 Gross profit on sales *3	B - C	2,360	105.3%	2,794	118.4%	434
E.営業収入 Operating revenue	F + G	72,072	101.0%	77,026	106.9%	4,953
F.加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores		63,625	100.6%	67,249	105.7%	3,623
G.その他の営業収入 Other		8,447	104.0%	9,776	115.7%	1,329
H.営業総利益 Gross operating profit	A - C = D + E	74,433	101.1%	79,820	107.2%	5,387
I.販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		59,088	103.1%	66,076	111.8%	6,987
J.営業利益 Operating profit	H - I	15,344	94.3%	13,744	89.6%	-1,600
営業外収益 Non-operating income		1,323	183.8%	1,175	88.8%	-147
営業外費用 Non-operating expenses		1,015	141.2%	1,329	130.9%	313
経常利益 Recurring profit		15,652	96.2%	13,591	86.8%	-2,061
特別利益 Extraordinary gain		-	-	-	-	-
特別損失 Extraordinary loss		5,195	202.6%	1,031	19.9%	-4,164
税引前当期純利益 Income before income taxes		10,456	76.3%	12,559	120.1%	2,102
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		2,987	78.5%	2,153	72.1%	-833
法人税等調整額 Deferred income taxes		2,148	145.7%	2,779	129.4%	631
四半期純利益 Profit		5,320	63.1%	7,625	143.3%	2,305

■販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2015年度第1四半期累計期間		2016年度第1四半期累計期間		前年増減 Increase (Decrease)
	2015.3.1 - 2015.5.31		2016.3.1 - 2016.5.31		
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	
地代家賃 Rents	23,452	105.0%	24,478	104.4%	1,026
人件費 Personal expenses	9,583	100.7%	10,231	106.8%	647
動産リース料 Equipment leasing charges	548	69.1%	433	78.9%	-115
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	8,569	123.7%	9,579	111.8%	1,010
広告宣伝費 Advertising and promotional expenses	2,158	80.7%	2,983	138.2%	824
その他 Other	14,776	98.1%	18,370	124.3%	3,594
合計 Total	59,088	103.1%	66,076	111.8%	6,987

(注)

\*1 「売上高」は、直営店売上高及びEコマース売上高の合計です。

\*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

\*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

Notes:

\*1 Net sales of company-operated stores and e-commerce business.

\*2 Cost of goods sold.

\*3 Gross profit on goods sales.

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2015年度第1四半期累計期間	2016年度第1四半期累計期間	前年増減	2016年度計画
	2015.3.1 - 2015.5.31 百万円/Millions of yen	2016.3.1 - 2016.5.31 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen	Forecasts / 2016.3.1 - 2017.2.28 百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	5,987	6,012	25	47,500
既存店投資 Existing store investments	780	1,171	390	8,000
システム関連投資 IT - related investments	2,449	3,366	917	15,500
その他 Other	270	435	165	1,000
投資小計 Subtotal	9,487	10,985	1,498	72,000
出資・融資 Investments and advances	6,364	-3,623	-9,987	4,000
リース Leases *	8,357	11,454	3,096	51,000
合計 Total	24,209	18,816	-5,392	127,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	8,569	9,579	1,010	42,000
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	1,272	1,471	198	6,900
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	9,842	11,050	1,208	48,900

(注)  
\* 2016年度のリース債務の返済による支出は6,575百万円です。

Note:  
\* The amount of repayments of lease obligations is 6,575 millions of yen in fiscal year 2016.

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2015年度 (2016年2月29日現在)	2016年度第1四半期 (2016年5月31日現在)	2015年度末からの増減
	FY2015 (As of 2016.2.29)	FY2016 (As of 2016.5.31)	Increase (Decrease) from 2016.2.29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>[ 資産の部 Assets ]</b>			
<b>流動資産 Current assets</b>	147,670	208,423	60,752
現金及び預金 Cash and deposits	48,453	101,752	53,298
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	29,636	36,430	6,793
商品 Merchandise inventories	952	1,055	102
前払費用 Prepaid expenses	12,179	12,854	674
未収入金 Accounts receivable - other	40,895	42,080	1,185
繰延税金資産 Deferred tax assets	3,141	1,628	-1,512
その他 Other	12,419	12,630	210
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-8	-8	-
<b>固定資産 Non-current assets</b>	567,204	571,216	4,011
有形固定資産 Property and store equipment	281,753	288,227	6,473
・建物 Buildings	136,941	141,358	4,417
・構築物 Structures	22,346	23,689	1,343
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	13,770	14,380	609
・土地 Land	9,741	10,001	259
・リース資産 Lease assets	91,137	96,225	5,088
・建設仮勘定 Construction in progress	7,816	2,572	-5,244
無形固定資産 Intangible assets	27,348	28,647	1,298
・ソフトウェア Software	18,269	19,722	1,452
・のれん Goodwill	8,589	8,433	-155
・その他 Other	489	491	1
投資その他の資産 Investments and other assets	258,102	254,341	-3,761
・投資有価証券 Investments securities	9,892	9,296	-595
・関係会社株式 Stocks of subsidiaries and affiliates	62,958	61,951	-1,006
・関係会社出資金 Investments in capital of subsidiaries and affiliates	8,651	8,658	7
・長期貸付金 Long-term loans receivable	39,951	39,666	-285
・関係会社長期貸付金 Long-term loans receivable from subsidiaries and affiliates	20,482	17,632	-2,850
・長期前払費用 Long-term prepaid expenses	9,352	10,803	1,450
・差入保証金 Lease deposits	85,111	85,376	264
・繰延税金資産 Deferred tax assets	20,883	19,887	-995
・その他 Other	1,677	1,954	276
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-857	-885	-27
<b>資産合計 Total assets</b>	714,875	779,639	64,764
<b>有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment</b>	259,981	262,858	2,877

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2015年度 (2016年2月29日現在)	2016年度第1四半期 (2016年5月31日現在)	2015年度末からの増減
	FY2015 (As of 2016.2.29) 百万円/Millions of yen	FY2016 (As of 2016.5.31) 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) from 2016.2.29 百万円/Millions of yen
<b>[ 負債の部 Liabilities ]</b>			
<b>流動負債 Current liabilities</b>	279,880	342,492	62,612
買掛金 Accounts payable - trade	97,005	108,757	11,751
関係会社短期借入金 Short-term loans payable to subsidiaries and affiliates	37,880	42,570	4,690
リース債務 Lease obligations	21,431	22,593	1,162
未払金 Accounts payable - other	24,966	17,084	-7,882
未払法人税等 Income taxes payable	6,175	2,625	-3,550
未払費用 Accrued expenses	2,028	2,339	310
預り金 Deposits payable	81,015	139,834	58,818
賞与引当金 Provision for bonuses	3,047	1,321	-1,726
その他 Other	6,331	5,368	-962
<b>固定負債 Non-current liabilities</b>	191,418	198,670	7,252
長期借入金 Long-term loans payable	50,000	50,000	-
リース債務 Lease obligations	82,425	87,098	4,673
退職給付引当金 Liability for employees' retirement benefits	9,417	9,597	180
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers	341	357	16
資産除去債務 Asset retirement obligations	21,702	21,945	242
その他 Other	27,532	29,671	2,139
<b>負債合計 Total liabilities</b>	471,298	541,163	69,864
<b>[ 純資産の部 Net assets ]</b>			
<b>株主資本 Shareholders' equity</b>	243,016	238,417	-4,599
資本金 Common stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Additional paid-in capital	47,697	47,696	-0
・資本準備金 Legal capital surplus	47,696	47,696	-
・その他資本剰余金 Other capital surplus	0	-	-0
利益剰余金 Retained earnings	138,093	133,459	-4,634
・利益準備金 Legal retained earnings	727	727	-
・別途積立金 General reserve	50,000	50,000	-
・繰越利益剰余金 Retained earnings brought forward	87,365	82,731	-4,634
自己株式 Treasury stock	-1,280	-1,244	35
<b>評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments</b>	252	-296	-549
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gain (loss) on available-for-sale securities	818	269	-549
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-566	-566	-
<b>新株予約権 Subscription rights to shares</b>	307	355	47
<b>純資産合計 Net assets</b>	243,576	238,476	-5,100
<b>負債純資産合計 Liabilities and net assets</b>	714,875	779,639	64,764

■国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of convenience stores in Japan \*1

	2015年度1Q/FY2015 *2		2016年度1Q/FY2016		2016年度計画/FY2016 (Forecast)	
	2015.3.1 - 2015.5.31		2016.3.1 - 2016.5.31		2016.3.1 - 2017.2.28	
<b>単体</b> Non-consolidated	「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ	
開店 Opening (店/Store)	190	189	175	175	1,160	1,130
閉店 Closure (店/Store)	405	137	112	103	470	460
うち置換(-) Re-location(-)	23	23	30	30	-	-
純増 Net Increase (店/Store)	-215	52	63	72	690	670
総店舗数 Total number of stores	11,557	10,673	11,943	11,143	12,570	11,741
<b>グループ会社</b> Group company						
開店 Opening (店/Store)	10		6		40	
閉店 Closure (店/Store)	5		2		30	
純増 Net Increase (店/Store)	5		4		10	
総店舗数 Total number of stores	509		519		525	
<b>グループ計</b> Total						
開店 Opening (店/Store)	200		181		1,200	
閉店 Closure (店/Store)	410		114		500	
純増 Net Increase (店/Store)	-210		67		700	
総店舗数 Total number of stores	12,066		12,462		13,095	

(注)  
 \*1 当社グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗数を含みます。  
 \*2 2015年度通期実績(2016年4月発表)から、従来はカウントしていなかった「ローソン」「ナチュラルローソン」含むと「ローソンストア100」間での業態変更件数を、出店数および閉店数としてカウントしています。本頁では2015年度1Q実績もこの新基準でカウントしています。

Notes:  
 \*1 The number of stores is a total number of stores operated by the Lawson group including the number of stores operated by Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.  
 \*2 The counting standard for store opening/closure has been changed in actual results from fiscal year 2015 (disclosed in April 2016). Now, the number of stores, which are converted into a different format within LAWSON (includes NATURAL LAWSON) and LAWSON STORE100, also are counted in "opening" and "closure". The same standard has been also applied for the first quarter of fiscal year 2015.

■国内コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores in Japan by store type

	2015年5月		2016年2月		2016年5月		期中増減店舗数
	May, 2015		February, 2016		May, 2016		Net increase (Decrease)
	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store
<b>株式会社ローソン Lawson, Inc.</b>							
直営店 Company-operated stores							
ローソン LAWSON	140	1.2%	166	1.3%	174	1.4%	8
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	32	0.3%	30	0.2%	31	0.2%	1
加盟店 Franchised stores							
Bタイプ Type B	1,228	10.2%	1,191	9.6%	1,238	9.9%	47
Gタイプ Type G	1,930	16.0%	1,821	14.7%	1,790	14.4%	-31
Cタイプ Type C	7,257	60.1%	7,759	62.6%	7,804	62.6%	45
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	86	0.7%	104	0.8%	106	0.9%	2
ローソンストア100 LAWSON STORE100 *	884	7.3%	809	6.5%	800	6.4%	-9
小計 Subtotal	11,557	95.8%	11,880	95.8%	11,943	95.8%	63
<b>株式会社ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.</b>							
直営店 Company-operated stores	7	0.1%	5	0.0%	6	0.0%	1
加盟店 Franchised stores	123	1.0%	127	1.0%	127	1.0%	-
小計 Subtotal	130	1.1%	132	1.1%	133	1.1%	1
<b>株式会社ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.</b>							
直営店 Company-operated stores	1	0.0%	1	0.0%	1	0.0%	-
加盟店 Franchised stores	201	1.7%	191	1.5%	191	1.5%	-
小計 Subtotal	202	1.7%	192	1.5%	192	1.5%	-
<b>株式会社ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.</b>							
直営店 Company-operated stores	2	0.0%	2	0.0%	3	0.0%	1
加盟店 Franchised stores	175	1.5%	189	1.5%	191	1.5%	2
小計 Subtotal	177	1.5%	191	1.5%	194	1.6%	3
<b>国内コンビニエンスストアグループ店舗数計</b>							
<b>Total number of convenience stores in Japan</b>	12,066	100.0%	12,395	100.0%	12,462	100.0%	67

(注)

\* 2015年5月のローソンストア100の店舗数は、「ローソンストア100」のほか、「ローソンマート」を含みます。

Note:

\* The number of stores of LAWSON STORE100 in May 2015 includes LAWSON STORE100 and LAWSON MART.

■都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2016年2月 February, 2016			2016年5月 May, 2016			期中増減店舗数 Net increase (Decrease)		
		ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
北海道 Hokkaido	北海道 Hokkaido	628	-	628	626	-	626	-2	-	-2
東北 Tohoku	青森 Aomori	219	-	219	221	-	221	2	-	2
	秋田 Akita	184	-	184	182	-	182	-2	-	-2
	岩手 Iwate	165	-	165	165	-	165	-	-	-
	宮城 Miyagi	208	-	208	209	-	209	1	-	1
	山形 Yamagata	81	-	81	102	-	102	21	-	21
	福島 Fukushima	107	-	107	119	-	119	12	-	12
	小計 Subtotal	964	-	964	998	-	998	34	-	34
関東 Kanto	栃木 Tochigi	147	-	147	151	-	151	4	-	4
	群馬 Gunma	101	-	101	101	-	101	-	-	-
	埼玉 Saitama	488	44	532	484	44	528	-4	-	-4
	千葉 Chiba	416	48	464	418	47	465	2	-1	1
	茨城 Ibaraki	154	4	158	173	4	177	19	-	19
	東京 Tokyo	1,246	289	1,535	1,255	288	1,543	9	-1	8
	神奈川 Kanagawa	699	136	835	698	136	834	-1	-	-1
	小計 Subtotal	3,251	521	3,772	3,280	519	3,799	29	-2	27
	甲信越 Koshinetsu	新潟 Niigata	139	-	139	139	-	139	-	-
山梨 Yamanashi		119	-	119	120	-	120	1	-	1
長野 Nagano		171	-	171	171	-	171	-	-	-
小計 Subtotal		429	-	429	430	-	430	1	-	1
北陸 Hokuriku	石川 Ishikawa	104	-	104	104	-	104	-	-	-
	富山 Toyama	189	-	189	186	-	186	-3	-	-3
	福井 Fukui	106	-	106	104	-	104	-2	-	-2
	小計 Subtotal	399	-	399	394	-	394	-5	-	-5
東海 Tokai	静岡 Shizuoka	236	-	236	239	-	239	3	-	3
	愛知 Aichi	485	96	581	484	94	578	-1	-2	-3
	岐阜 Gifu	149	7	156	149	6	155	-	-1	-1
	三重 Mie	121	-	121	121	-	121	-	-	-
	小計 Subtotal	991	103	1,094	993	100	1,093	2	-3	-1

(注)

\* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

\* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

■都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2016年2月 February, 2016			2016年5月 May, 2016			期中増減店舗数 Net increase (Decrease)		
		ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
近畿 Kinki	京都 Kyoto	292	30	322	294	29	323	2	-1	1
	滋賀 Shiga	154	-	154	155	-	155	1	-	1
	奈良 Nara	128	-	128	128	-	128	-	-	-
	和歌山 Wakayama	134	-	134	132	-	132	-2	-	-2
	大阪 Osaka	890	120	1,010	893	118	1,011	3	-2	1
	兵庫 Hyogo	605	35	640	608	34	642	3	-1	2
	小計 Subtotal	2,203	185	2,388	2,210	181	2,391	7	-4	3
中国 Chugoku	岡山 Okayama	155	-	155	157	-	157	2	-	2
	広島 Hiroshima	186	-	186	187	-	187	1	-	1
	山口 Yamaguchi	123	-	123	123	-	123	-	-	-
	鳥取 Tottori	115	-	115	115	-	115	-	-	-
	島根 Shimane	120	-	120	120	-	120	-	-	-
	小計 Subtotal	699	-	699	702	-	702	3	-	3
四国 Shikoku	香川 Kagawa	131	-	131	130	-	130	-1	-	-1
	愛媛 Ehime	212	-	212	209	-	209	-3	-	-3
	徳島 Tokushima	134	-	134	133	-	133	-1	-	-1
	高知 Kochi	132	-	132	133	-	133	1	-	1
	小計 Subtotal	609	-	609	605	-	605	-4	-	-4
九州 Kyushu	福岡 Fukuoka	447	-	447	454	-	454	7	-	7
	佐賀 Saga	66	-	66	66	-	66	-	-	-
	長崎 Nagasaki	105	-	105	105	-	105	-	-	-
	大分 Oita	169	-	169	171	-	171	2	-	2
	熊本 Kumamoto	140	-	140	140	-	140	-	-	-
	宮崎 Miyazaki	103	-	103	102	-	102	-1	-	-1
	鹿児島 Kagoshima	192	-	192	192	-	192	-	-	-
	小計 Subtotal	1,222	-	1,222	1,230	-	1,230	8	-	8
沖縄 Okinawa	191	-	191	194	-	194	3	-	3	
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of convenience stores in Japan		11,586	809	12,395	11,662	800	12,462	76	-9	67

(注)

\* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

\* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

■海外コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores abroad

	2015年5月	2016年2月	2016年5月	期中増減店舗数
	May, 2015	February, 2016	May, 2016	Net increase (Decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
中国 上海市及びその周辺地域 China Shanghai and surrounding area	371	458	506	48
中国 重慶市 China Chongqing	106	110	111	1
中国 大連市 China Dalian	31	53	56	3
中国 北京市 China Beijing	20	34	35	1
中国 武漢市 China Wuhan	-	-	3	3
タイ Thailand	38	47	48	1
インドネシア Indonesia	35	38	36	-2
フィリピン Philippines	2	16	18	2
米国 ハワイ州 United States of America Hawaii	3	2	2	-

■その他セグメントの運営する店舗数 Number of stores of other segments

	2015年5月	2016年2月	2016年5月	期中増減店舗数
	May, 2015	February, 2016	May, 2016	Net increase (Decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
株式会社成城石井 *1 SEIJO ISHII CO., LTD.	110	120	126	6
株式会社ローソンHMVエンタテイメント Lawson HMV Entertainment, Inc.	54	53	54	1
ユナイテッド・シネマ株式会社 *2 United Cinemas Co., Ltd.	37	38	38	-

(注)

\*1 (株)成城石井については、直営の成城石井店舗のみを記載しております。

\*2 ユナイテッド・シネマ(株)については、劇場数を記載しております。

Notes:

\*1 For SEIJO ISHII CO., LTD., it states number of its company-operated stores only.

\*2 For United Cinemas Co., Ltd., it states number of theaters.

■既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比 Net sales and gross profit of existing stores

	2015年度/FY2015				2016年度/FY2016			
	第1四半期累計期間/1Q		通期/Full year		第1四半期累計期間/1Q		通期計画/Full year (Forecast)	
	前年比/YoY		前年比/YoY		前年比/YoY		前年比/YoY	
売上高 Net sales	100.4%		101.4%		99.0%		101.0%	
総荒利益高 Gross profit	100.1%		101.3%		99.2%		102.0%	
売上高(LS100含む) Net sales (include LS100) *2	100.3%		101.4%		99.2%			

■平均日販 Average daily sales per store

	2015年度/FY2015		2016年度/FY2016	
	第1四半期累計期間/1Q		第1四半期累計期間/1Q	
	千円/Thousands of yen		千円/Thousands of yen	
全店 All stores	532		528	
新店 New stores	512		505	

■既存店客数及び客単価 Average number of customers and average spending per customer at existing stores

	2015年度/FY2015				2016年度/FY2016			
	第1四半期累計期間/1Q		通期/Full year		第1四半期累計期間/1Q		通期計画/Full year (Forecast)	
	人、円/Person, Yen		人、円/Person, Yen		人、円/Person, Yen		人、円/Person, Yen	
客数 Number of customers	818 99.6%		826 100.9%		811 99.2%			
客単価 Spending per customer	605 100.8%		604 100.4%		602 99.8%			

■全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)

	2015年度/FY2015						2016年度/FY2016					
	第1四半期累計期間/1Q			通期/Full year			第1四半期累計期間/1Q			通期計画/Full year (Forecast)		
	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin
ファストフード Fast foods	106.3	24.0%	38.7%	450.5	24.7%	38.4%	112.1	24.3%	38.6%	-	-	-
日配食品 Daily delivered foods	57.7	13.0%	34.0%	235.6	12.9%	34.0%	60.0	13.0%	33.9%	-	-	-
加工食品 Processed foods	237.2	53.5%	23.8%	960.8	52.8%	24.0%	246.4	53.3%	24.1%	-	-	-
うち、タバコ Cigarettes	115.0	25.9%	10.8%	460.0	25.3%	10.8%	117.1	25.3%	10.8%	-	-	-
非食品 Non-food products *3	42.0	9.5%	50.5%	174.0	9.6%	49.7%	43.6	9.4%	50.0%	-	-	-
合計 Total	443.4	100.0%	31.2%	1,821.1	100.0%	31.3%	462.2	100.0%	31.3%	-	-	31.6%

分類 Category

ファストフード Fast foods	米飯・麺・調理パン(サンドイッチ等)・デリカ・ファストフード等 Rice, noodles, bread, delicatessen items, over-the-counter fast foods, etc.
日配食品 Daily delivered foods	ベーカリー・デザート・アイスクリーム・生鮮食品等 Bakery items, desserts, ice creams, perishable foods (vegetable, fruits and meat), etc.
加工食品 Processed foods	飲料・酒類・タバコ・加工食品・菓子等 Soft drinks, alcoholic drinks, cigarettes, processed foods, confectioneries, etc.
非食品 Non-food products	日用品・本・雑誌・ギフトカード等 Daily necessities, books, magazines, gift cards, etc.

(注)

\*1 売上高(LS100含む)を除く上記の数値は、(株)ローソンが運営する「ローソン」「ナチュラルローソン」の合計です。

\*2 2015年度の売上高(LS100含む)には、「ローソンマート」を含みます。

\*3 非食品の総荒利益率は、手数料収入を含め算出しております。

Notes:

\*1 These figures except for Net sales (include LS100) are sums of total LAWSON and NATURAL LAWSON operated by Lawson, Inc.

\*2 Net sales (include LS100) for fiscal year 2015 include LAWSON MART.

\*3 Gross profit of non-food products includes service commissions.

■国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高 Total sales of convenience store business in Japan

	2015年度/FY2015				2016年度/FY2016	
	第1四半期累計期間/1Q		通期/Full year		第1四半期累計期間/1Q	
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY
<b>単体</b> Non-consolidated	480,678	99.7%	1,960,266	101.4%	495,881	103.2%
<b>グループ会社</b> Group company *1	18,269	132.8%	82,769	146.8%	21,782	119.2%
<b>チケット等取扱高</b> Tickets etc. *2	80,734	132.2%	317,502	118.5%	76,210	94.4%
<b>合計</b> Total	579,681	104.1%	2,360,538	104.6%	593,873	102.4%

(注)  
 \*1 グループ会社は、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗の売上高を合計しております。  
 \*2 チケット等取扱高は、当社グループの運営する国内のコンビニエンスストア事業全て(単体及びグループ会社を含む)の取扱高を合計しております。

Notes:  
 \*1 For group company, it is a total sales of stores operated by Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.  
 \*2 For tickets and others gross sale, it is a total gross sales of convenience store business in Japan (non-consolidated and group company) operated by Lawson group.