

2017年2月期 決算補足資料

対象期間: 2016年3月～2017年2月

Summary of financial results for the fiscal year ending February 28, 2017
This covers the period from March 1, 2016 to February 28, 2017.

<http://www.lawson.co.jp/>

■連結業績 Consolidated operating results	■単体業績 Non-consolidated operating results	■売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア) Sales and products (Convenience stores in Japan)	■従業員の状況 Number of employees
01 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators	12 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators	24 既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比 Net sales at existing stores and gross profit at existing stores	27 従業員の状況 Number of employees
02 連結損益計算書 Consolidated statement of income	13 損益計算書 Non-consolidated statement of income	平均日販 Average daily sales per store	■株式の状況 Stock information
販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses	販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses	既存店客数及び客単価 Average number of customers and average spending per customer at existing stores	28 株式に関する所有者分布別状況 Distribution of shareholders by type
03 営業外収益・営業外費用内訳 Non-operating income & Non-operating expenses	14 営業外収益・営業外費用内訳 Non-operating income & Non-operating expenses	全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)	大株主の状況 Major shareholders
特別利益・特別損失内訳 Extraordinary income & Extraordinary losses	特別利益・特別損失内訳 Extraordinary income & Extraordinary losses	25 酒・タバコ取扱店及び24時間営業店舗数、駐車場設置店舗数 Liquor-licensed, cigarette-licensed, 24-hour operating and parking-lot equipped stores	配当の推移 Dividend
04 投融資の状況 Capital expenditure	15 投融資の状況 Capital expenditure	平均在庫(全店 期末1店舗当たり平均在庫売価) Inventory turnover in days (Based on all stores, inventory per store)	■ご参考 Reference
のれんの状況 Goodwill	16 貸借対照表 Non-consolidated balance sheet	売場面積(全店) Area of floor (All stores)	29 他チェーンからのブランド転換実績一覧 Number of stores list: Conversion from other convenience store chains
05 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet	■店舗の状況 Number of stores	収納代行業務の状況(全店) Third party bill settlement (All stores)	
07 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows	18 国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of convenience stores in Japan	26 国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高 Total sales of convenience store business in Japan	
09 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates	19 国内コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores in Japan by store type		
	20 都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture		
	22 海外コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores abroad		
	23 その他セグメントの運営する店舗数 Number of stores of other segments		

見直しに関する注意事項

本資料では、ローソンおよび関係会社の将来についての計画や戦略、業績に関する予想および見通しの記述が含まれています。これらの記述は過去の事実ではなく、当社が現時点で把握可能な情報から判断した仮定および所信に基づく見込みです。また、経済動向、コンビニエンスストア業界における競争の激化、個人消費、市場需要、税制や諸制度などに関わるリスクや不確実性を際限なく含んでいます。それゆえ実際の業績は当社の見込みとは異なる可能性のあることをご承知おきください。

Cautionary Statement

This material may contain forward-looking statements and forecasts regarding the future plans, strategies and performances of Lawson and its subsidiaries. These statements and forecasts are not historical fact. They are expectations based on assumptions and beliefs derived from information currently available to the Company and are subject to risks and uncertainties including, but not limited to, economic trends, heightened competition in the domestic convenience store sector, personal consumption, market demand, the tax system and other legislation. As such, actual results may differ materially from those projected.

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2015年度/FY2015		2016年度/FY2016		2017年度(計画)/FY2017 (Forecast) *3			
	通期/Full year 2015.3.1 - 2016.2.29		通期/Full year 2016.3.1 - 2017.2.28		第2四半期累計期間/1H 2017.3.1 - 2017.8.31		通期計画/Full year 2017.3.1 - 2018.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) *1 Net sales of convenience stores (millions of yen)	2,049,554	104.5%	2,157,951	105.3%	1,150,000	106.8%	2,310,000	107.0%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	1,887,865	103.2%	1,969,920	104.3%	-	-	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	161,689	121.5%	188,030	116.3%	-	-	-	-
営業総収入 (百万円) Gross operating revenue (millions of yen) *2	583,452	117.2%	631,288	108.2%	334,000	109.1%	675,000	106.9%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	427,503	115.6%	457,033	106.9%	-	-	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of convenience stores)	20.9%		21.2%		-		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	354,961	118.6%	383,260	108.0%	-	-	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of convenience stores)	17.3%		17.8%		-		-	-
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	72,541	102.9%	73,772	101.7%	37,500	93.9%	68,500	92.9%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of convenience stores)	3.5%		3.4%		-		-	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	69,622	97.1%	73,014	104.9%	36,000	93.8%	65,500	89.7%
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円) Profit attributable to owners of parent (millions of yen)	31,381	96.0%	36,400	116.0%	21,000	92.9%	33,500	92.0%
1株当たり当期純利益 (円) Net profit per share (yen)	313.81		363.96		209.96		334.95	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	272,997		285,995		-		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	803,212		866,577		-		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,643.97		2,748.39		-		-	
総資産当期純利益率 ROA	4.0%		4.4%		-		-	
自己資本当期純利益率 ROE	12.0%		13.5%		-		-	
流動比率 Current ratio	70.2%		69.9%		-		-	
固定比率 Fixed ratio	219.0%		224.6%		-		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	32.9%		31.7%		-		-	

(注)

*1 チェーン全店売上高は、(株)ローソン単体および連結子会社を対象とし、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高の合計を記載しています。
なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。

*2 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*3 計画の1株当たり当期純利益に関しては、2017年2月28日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

*1 The net sales of convenience stores include Lawson, Inc. and its consolidated subsidiaries.

Therefore, it is a sum of total sales of domestic convenience stores business, overseas business and Seijo Ishii business. In addition, for Seijo Ishii business, it is a total of its company-operated stores.

*2 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

*3 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of February 28, 2017.

■連結損益計算書 Consolidated statement of income

	2015年度/FY2015		2016年度/FY2016		前年増減 Increase (Decrease)
	2015.3.1 - 2016.2.29	前年比/YoY	2016.3.1 - 2017.2.28	前年比/YoY	
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A.営業総収入 Gross operating revenue B + E	583,452	117.2%	631,288	108.2%	47,835
B.売上高 Net sales *1	227,606	130.8%	254,169	111.7%	26,562
C.売上原価 Cost of sales *2	155,949	121.7%	174,255	111.7%	18,305
D.売上総利益 Gross profit *3 B - C	71,656	156.0%	79,914	111.5%	8,257
E.営業収入 Operating revenues F + G	355,846	109.9%	377,119	106.0%	21,272
F.加盟店からの収入 Income from franchised stores	261,681	105.7%	275,312	105.2%	13,630
G.その他の営業収入 Other operating revenue	94,165	123.6%	101,806	108.1%	7,641
H.営業総利益 Operating gross profit A - C = D + E	427,503	115.6%	457,033	106.9%	29,529
I.販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	354,961	118.6%	383,260	108.0%	28,298
J.営業利益 Operating income H - I	72,541	102.9%	73,772	101.7%	1,231
営業外収益 Non-operating income	2,853	60.1%	4,081	143.0%	1,228
営業外費用 Non-operating expenses	5,772	164.3%	4,839	83.8%	-932
経常利益 Ordinary income	69,622	97.1%	73,014	104.9%	3,391
特別利益 Extraordinary income	892	79.3%	-	-	-892
特別損失 Extraordinary losses	15,112	104.4%	14,558	96.3%	-554
税金等調整前当期純利益 Profit before income taxes	55,402	94.9%	58,456	105.5%	3,053
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current	19,233	77.1%	18,928	98.4%	-305
法人税等調整額 Income taxes - deferred	4,031	-	2,453	60.8%	-1,578
当期純利益 Profit	32,136	97.0%	37,074	115.4%	4,937
非支配株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to non-controlling interests	755	174.2%	674	89.2%	-81
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent	31,381	96.0%	36,400	116.0%	5,019

■販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2015年度/FY2015		2016年度/FY2016		前年増減 Increase (Decrease)
	2015.3.1 - 2016.2.29	前年比/YoY	2016.3.1 - 2017.2.28	前年比/YoY	
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	108,795	112.3%	115,926	106.6%	7,130
人件費 Personnel expenses	68,994	113.4%	73,893	107.1%	4,898
動産リース料 Equipment leasing charges	2,762	77.2%	2,149	77.8%	-613
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	40,270	122.2%	44,652	110.9%	4,381
広告宣伝費 Advertising expenses	29,461	176.2%	30,594	103.8%	1,133
その他 Other	104,677	118.5%	116,045	110.9%	11,368
合計 Total	354,961	118.6%	383,260	108.0%	28,298

(注)

*1 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

Notes:

*1 Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

*2 Cost of goods sold.

*3 Gross profit on goods sales.

■営業外収益・営業外費用内訳 Non-operating income & Non-operating expenses

	2015年度/FY2015	2016年度/FY2016	前年増減
	2015.3.1 - 2016.2.29 百万円/Millions of yen	2016.3.1 - 2017.2.28 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
受取利息 Interest income	759	725	-33
受取補償金 Compensation income	646	524	-122
持分法による投資利益 Share of profit of entities accounted for using equity method	292	602	309
デリバティブ評価益 Gain on valuation of derivatives	-	409	409
その他 Other	1,155	1,820	664
営業外収益合計 Non-operating income	2,853	4,081	1,228
支払利息 Interest expenses	1,903	1,919	15
リース解約損 Loss on cancellation of leases	1,953	1,274	-678
災害による損失 Loss on disaster	-	772	772
その他 Other	1,916	873	-1,042
営業外費用合計 Non-operating expenses	5,772	4,839	-932

■特別利益・特別損失内訳 Extraordinary income & Extraordinary losses

	2015年度/FY2015	2016年度/FY2016	前年増減
	2015.3.1 - 2016.2.29 百万円/Millions of yen	2016.3.1 - 2017.2.28 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
持分変動利益 Gain on change in equity	892	-	-892
特別利益合計 Extraordinary income	892	-	-892
固定資産売却損 Loss on sales of non-current assets	228	294	66
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	4,342	3,554	-787
減損損失 Impairment loss	10,542	9,535	-1,006
その他 Other	-	1,174	1,174
特別損失合計 Extraordinary losses	15,112	14,558	-554

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2015年度/FY2015		2016年度/FY2016		前年増減		2017年度計画	
	2015.3.1 - 2016.2.29		2016.3.1 - 2017.2.28		Increase (Decrease)		Forecasts / 2017.3.1 - 2018.2.28	
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	
新店投資 New store investments	40,460		47,594		7,134		69,000	
既存店投資 Existing store investments	6,727		7,233		506		10,500	
システム関連投資 IT - related investments	15,882		19,261		3,379		18,000	
その他 Other	1,465		1,464		-1,696		1,500	
投資小計 Subtotal	64,535		75,554		11,019		99,000	
出資・融資 Investments and advances	4,122		1,594		-2,527		7,000	
リース Leases *	38,089		42,634		4,545		63,000	
合計 Total	106,746		119,784		13,037		169,000	
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	40,396		44,792		4,395		49,700	
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	8,896		11,406		2,510		12,600	
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	49,293		56,199		6,906		62,300	

(注)

* リース債務の返済による支出は、2015年度は25,302百万円、2016年度は30,054百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 25,302 millions of yen in fiscal year 2015 and 30,054 millions of yen in fiscal year 2016.

■ のれんの状況 Goodwill

	2015年度/FY2015		2016年度/FY2016		前年増減	
	2015.3.1 - 2016.2.29		2016.3.1 - 2017.2.28		Increase (Decrease)	
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	
のれん償却額 Amortization of goodwill						
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	596	145.9%	911	152.8%	314	
成城石井事業 Seijo Ishii business	1,437	400.0%	1,676	116.7%	239	
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	664	153.5%	501	75.5%	-163	
その他 Other business	103	54.2%	99	95.8%	-4	
合計 Total	2,802	201.2%	3,189	113.8%	386	

	2015年度/FY2015 (2016年2月29日現在)		2016年度/FY2016 (2017年2月28日現在)		2015年度末からの増減	
	FY2015 (As of 2016.2.29)		FY2016 (As of 2017.2.28)		Increase (Decrease) from 2016.2.29	
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	
当期末残高 Balance of goodwill at end of period						
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	8,589	97.7%	11,269	131.2%	2,679	
成城石井事業 Seijo Ishii business	26,946	94.9%	25,270	93.8%	-1,676	
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	9,192	93.3%	8,690	94.5%	-501	
その他 Other business	1,581	136.4%	812	51.4%	-769	
合計 Total	46,309	96.1%	46,041	99.4%	-267	

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2015年度 (2016年2月29日現在)	2016年度 (2017年2月28日現在)	2015年度末からの増減
	FY2015 (As of 2016.2.29)	FY2016 (As of 2017.2.28)	Increase (Decrease) from 2016.2.29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[資産の部 Assets]			
流動資産 Current assets	224,209	249,278	25,069
現金及び預金 Cash and deposits	69,797	68,115	-1,682
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	30,547	39,982	9,434
リース債権 Lease receivables	5,905	12,336	6,430
商品 Merchandise	17,976	18,130	153
未収入金 Accounts receivable - other	67,736	78,363	10,627
繰延税金資産 Deferred tax assets	4,524	3,907	-617
その他 Other	27,729	28,493	764
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-8	-50	-42
固定資産 Non-current assets	579,002	617,299	38,296
有形固定資産 Property and store equipment	302,761	324,510	21,749
・建物及び構築物 Buildings and structures	167,098	183,747	16,649
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	16,307	18,581	2,274
・土地 Land	9,794	9,701	-92
・リース資産 Leased assets	101,546	110,472	8,925
・建設仮勘定 Construction in progress	7,870	1,742	-6,128
・その他 Other	143	265	121
無形固定資産 Intangible assets	84,595	94,800	10,204
・ソフトウェア Software	26,377	37,567	11,190
・のれん Goodwill	46,309	46,041	-267
・商標権 Trademark right	11,381	10,691	-689
・その他 Other	527	499	-28
投資その他の資産 Investments and other assets	191,645	197,988	6,342
・投資有価証券 Investments securities	22,325	22,283	-41
・長期貸付金 Long-term loans receivable	40,886	44,495	3,609
・差入保証金 Guarantee deposits	92,495	95,594	3,098
・繰延税金資産 Deferred tax assets	22,016	23,138	1,122
・その他 Other	14,782	13,444	-1,337
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-860	-968	-108
資産合計 Total assets	803,212	866,577	63,365
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	291,655	294,350	2,695

■連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2015年度 (2016年2月29日現在)	2016年度 (2017年2月28日現在)	2015年度末からの増減
	FY2015 (As of 2016.2.29)	FY2016 (As of 2017.2.28)	Increase (Decrease) from 2016.2.29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]			
流動負債 Current liabilities	319,607	356,783	37,175
買掛金 Accounts payable - trade	112,225	110,834	-1,390
短期借入金 Short-term loans payable	1,990	31,180	29,190
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable	575	575	-
リース債務 Lease obligations	23,898	28,012	4,114
未払金 Accounts payable - other	57,214	59,734	2,519
未払法人税等 Income taxes payable	8,500	9,876	1,375
預り金 Deposits received	101,908	103,156	1,247
賞与引当金 Provision for bonuses	3,832	3,427	-405
その他 Other	9,462	9,985	523
固定負債 Non-current liabilities	210,607	223,798	13,190
長期借入金 Long-term loans payable	57,562	56,703	-859
リース債務 Lease obligations	88,060	99,983	11,923
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	-	957	957
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers and audit and supervisory board members	413	332	-81
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	12,186	13,083	897
資産除去債務 Asset retirement obligations	24,664	26,958	2,293
その他 Other	27,719	25,779	-1,940
負債合計 Total liabilities	530,215	580,581	50,366
[純資産の部 Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	259,532	271,541	12,009
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	47,697	49,083	1,386
利益剰余金 Retained earnings	154,608	165,162	10,553
自己株式 Treasury shares	-1,280	-1,210	69
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	4,860	3,338	-1,521
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	801	274	-527
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-566	-618	-52
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	5,531	4,610	-920
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	-906	-927	-21
新株予約権 Subscription rights to shares	307	314	7
非支配株主持分 Non-controlling interests	8,296	10,800	2,503
純資産合計 Net assets	272,997	285,995	12,998
負債純資産合計 Liabilities and net assets	803,212	866,577	63,365

■連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2015年度/FY2015	2016年度/FY2016	前年増減
	2015.3.1 - 2016.2.29	2016.3.1 - 2017.2.28	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
I. 営業活動によるキャッシュ・フロー			
I. Net cash provided by (used in) operating activities			
税金等調整前当期純利益 Profit before income taxes	55,402	58,456	3,053
減価償却費 Depreciation	49,293	56,199	6,906
減損損失 Impairment loss	10,542	9,535	-1,006
受取利息 Interest income	-759	-725	33
支払利息 Interest expenses	1,903	1,919	15
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	4,342	3,554	-787
売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade	6,307	-9,542	-15,850
未収入金の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in accounts receivable - other	-12,619	-10,746	1,873
仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade	9,548	-1,421	-10,970
未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	12,620	2,724	-9,896
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits received	-1,724	1,243	2,968
退職給付に係る負債の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in net defined benefit liability	696	747	50
その他 Other - net	1,828	7,329	5,501
小計 Subtotal	137,380	119,273	-18,107
利息の受取額 Interest income received	759	719	-39
利息の支払額 Interest expenses paid	-1,950	-1,923	26
法人税等の支払額 Income taxes paid	-23,985	-18,204	5,780
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	112,205	99,864	-12,340
II. 投資活動によるキャッシュ・フロー			
II. Net cash provided by (used in) investing activities			
定期預金の預入による支出 Payments into time deposits	-1,301	-842	459
定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits	1,301	1,763	462
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property and store equipment	-40,883	-42,063	-1,179
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-15,609	-18,892	-3,283
関係会社株式の取得による支出 Purchase of shares of subsidiaries and associates	-3,361	-1,805	1,556
長期貸付金の増減額(純額) Decrease (increase) in long-term loans receivable - net	-3,631	-3,917	-285
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-1,801	-3,112	-1,310
その他 Other - net	-3,369	-7,358	-3,989
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-68,657	-76,227	-7,570

■連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2015年度/FY2015	2016年度/FY2016	前年増減
	2015.3.1 - 2016.2.29	2016.3.1 - 2017.2.28	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
III. 財務活動によるキャッシュ・フロー			
III. Net cash provided by (used in) financing activities			
短期借入金の純増減額(マイナスは減少) Net increase (decrease) in short-term loans payable	250	29,190	28,940
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	-25,302	-30,054	-4,751
配当金の支払額 Cash dividends paid	-24,249	-24,751	-501
その他 Other - net	-899	-22	876
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	-50,201	-25,638	24,563
IV. 現金及び現金同等物に係る換算差額			
IV. Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents			
IV. 現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少)	-451	-435	16
V. 現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少)			
V. Net increase (decrease) in cash and cash equivalents			
V. 現金及び現金同等物の期首残高	-7,105	-2,436	4,669
VI. 現金及び現金同等物の期首残高			
VI. Cash and cash equivalents at beginning of period			
VI. 現金及び現金同等物の期首残高	76,754	69,793	-6,961
VII. 連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少)			
VII. Increase (decrease) in cash and cash equivalents resulting from change of scope of consolidation			
VII. 連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少)	144	335	191
VIII. 現金及び現金同等物の期末残高			
VIII. Cash and cash equivalents at end of period			
VIII. 現金及び現金同等物の期末残高	69,793	67,692	-2,101

連結業績 Consolidated operating results

■主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

1.連結子会社 1.Consolidated subsidiaries	(株)ローンストア100 ^{*2} Lawson Store100, Inc.	(株)成城石井 ^{*3} SEIJO ISHII CO., LTD.	(株)ローンHMVエンタテインメント Lawson HMV Entertainment, Inc.						
設立日 Date of establishment	2013年11月 2013.11	1927年2月 1927.2	1992年7月 1992.7						
決算月 Fiscal year end	2月 February	2月 February	2月 February						
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%	100.0%	100.0%						
事業内容 Business activities	「ローンストア100」の店舗運営 及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of LAWSON STORE100	食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business	チケット販売・情報提供サービス業、音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities						
他出資者 Other shareholders	-	-	-						
	2014.3-2015.2	2015.3-2016.2	2016.3-2017.2	2014.10-2014.12	2015.1-2015.12	2016.1-2017.2	2014.3-2015.2	2015.3-2016.2	2016.3-2017.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	74,034	45,850	43,305	16,580	64,177	79,572	-	-	-
営業総収入 Gross operating revenue	78,232	50,674	48,111	17,880	68,993	85,824	46,018	50,205	50,423
営業利益 Operating income	1,763	375	545	1,547	5,794	7,795	3,093	2,468	2,119
経常利益 Ordinary income	1,774	338	551	1,465	5,661	7,693	3,094	2,487	2,130
当期純利益 Profit	984	286	441	1,086	2,624	4,616	2,918	1,644	1,466
	(株)ローン・エイティエム・ネットワークス Lawson ATM Networks, Inc.	(株)ベストプラクティス BestPractice, Inc.	ユナイテッド・シネマ(株) ^{*4} United Cinemas Co., Ltd.						
設立日 Date of establishment	2001年5月 2001.5	2004年3月 2004.3	1999年10月 1999.10						
決算月 Fiscal year end	2月 February	2月 February	2月 February						
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	76.3%	100.0%	100.0%						
事業内容 Business activities	現金自動預入払出機の運営 Operation of ATMs	店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management	映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business						
他出資者 Other shareholders	銀行(42行) Bank (42 companies) 23.4% セコム株式会社 SECOM CO., LTD. 0.1% 沖電気工業株式会社 Oki Electric Industry Co., Ltd. 0.1% 日本通運株式会社 NIPPON EXPRESS CO., LTD. 0.1%	-	-						
	2014.3-2015.2	2015.3-2016.2	2016.3-2017.2	2014.3-2015.2	2015.3-2016.2	2016.3-2017.2	2014.9-2014.12	2015.1-2016.2	2016.3-2017.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	23,566	24,688	25,722	1,113	1,077	804	5,773	24,959	22,637
営業利益 Operating income	5,935	6,187	5,991	149	117	-140	155	2,337	2,457
経常利益 Ordinary income	5,828	6,043	5,777	149	118	-140	159	2,345	2,424
当期純利益 Profit	3,605	3,876	3,857	94	54	-50	-112	2,260	2,137
ATM設置台数 Number of ATMs installed	10,767	11,201	11,912						

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

*2 ローンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2016年度累計で220百万円となっております。これは、(株)ローンストア100の営業利益に、(株)ローンの担当事業本部による社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。なお、(株)ローンストア100は、2016年3月より商号を(株)ローンストアから変更しております。

*3 当社は、2014年10月に(株)成城石井の株式を取得し、同社を連結子会社化いたしました。そのため、上表中の2014年度累計の数値は、3か月(2014年10月～12月)の実績値となります。なお、設立日については、創業時点を記載しております。また、2016年度に決算月を12月から2月に変更しており、上表中の2016年度累計の数値は14か月(2016年1月～2017年2月)の実績値となります。

*4 当社グループは、2014年8月にユナイテッド・シネマ(株)の親会社株式を取得した事に伴い、同社を連結子会社化いたしました。そのため、上表中の2014年度累計の数値は4か月(2014年9月～12月)の実績値となります。また、2015年度に決算月を3月から2月に変更しており、上表中の2015年度累計の数値は14か月(2015年1月～2016年2月)の実績値となります。

Notes:

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

*2 According to our internal calculation, the combined operating income of LAWSON STORE100 business has made a total of 220 million yen in fiscal year 2016. This total was calculated by adding the operating income of Lawson Store100, Inc. together with the operating income of Lawson, Inc.'s LAWSON STORE100 business division. Furthermore, Lawson Mart, Inc. has changed its name to Lawson Store100, Inc. since March 2016.

*3 Lawson group has consolidated with SEIJO ISHII CO., LTD. as its consolidated subsidiary since it acquired shares of SEIJO ISHII CO., LTD. in October 2014. Therefore, the result of fiscal year 2014 is result of 3 months (from October 2014 to December 2014). In addition, it states the date of foundation. Also, due to changing closing month from December to February in fiscal year 2016, the result of fiscal year 2016 is result of 14 months(from January 2016 to February 2017).

*4 Lawson group has consolidated with United Cinemas Co., Ltd. as its consolidated subsidiary since it acquired its parent company's shares in August 2014. Therefore, the result of fiscal year 2014 is result of 4 months (from September 2014 to December 2014). Also, due to changing closing month from March to February in fiscal year 2015, the result of fiscal year 2015 is result of 14 months (from January 2015 to February 2016).

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	(株)ローソン山陰 ^{*2} Lawson Sanin, Inc.			上海羅森便利有限公司 ^{*3} Shanghai Lawson, Inc.			重慶羅森便利店有限公司 Chongqing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	2016年9月 2016.9			1996年2月 1996.2			2010年4月 2010.4		
決算月 Fiscal year end	2月 February			12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	70.2%			100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	山陰地方におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Sanin area			中国上海市及びその周辺におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Shanghai and surrounding area, China			中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Chongqing, China		
他出資者 Other shareholders	株式会社ポプラ POPLAR Co.,Ltd. 29.8%			-			-		
	-	-	2016.9-2017.2	2014.1-2014.12	2015.1-2015.12	2016.1-2016.12	2014.1-2014.12	2015.1-2015.12	2016.1-2016.12
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen
チェーン全店売上高 Total net sales	-	-	15,783	1,282	13,450	20,042	3,208	4,043	3,901
営業総収入 Gross operating revenue	-	-	2,460	1,359	8,531	13,561	3,473	4,399	3,586
営業利益 Operating income	-	-	-56	-645	-755	-555	-903	-778	-452
経常利益 Ordinary income	-	-	-45	-583	-844	-644	-882	-898	-577
当期純利益 Profit	-	-	-75	-924	-1,099	-1,347	-1,046	-972	-623
	大連羅森便利店有限公司 Dalian Lawson, Inc.			羅森(北京)有限公司 ^{*4} Beijing Lawson, Inc.			Saha Lawson Co., Ltd.		
設立日 Date of establishment	2011年9月 2011.9			2013年5月 2013.5			2012年11月 2012.11		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	98.3%			100.0%			49.0%		
事業内容 Business activities	中国大連市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Dalian, China			中国北京市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Beijing, China			タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand		
他出資者 Other shareholders	亜恵美食有限公司 Acasia Foods Co.,LTD. 1.7%			-			Saha Pathanapibul PLC. 20.0%		
	-			-			Saha Pathana Interholding PLC. 9.0%		
	-			-			I.C.C International PLC. 9.0%		
	-			-			Thai President Foods PLC. 9.0%		
	-			-			Others 4.0%		
			2014.1-2014.12	2015.1-2015.12	2016.1-2016.12	2014.1-2014.12	2015.1-2015.12	2016.1-2016.12	2014.1-2014.12
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen
チェーン全店売上高 Total net sales	975	1,469	2,534	-	-	2,114	7,416	6,404	6,499
営業総収入 Gross operating revenue	995	1,502	2,043	-	-	2,168	7,800	6,962	7,171
営業利益 Operating income	-312	-312	-183	-	-	-643	-655	-251	-305
経常利益 Ordinary income	-315	-308	-185	-	-	-568	-730	-260	-323
当期純利益 Profit	-338	-344	-190	-	-	-634	-831	-308	-396

(注)

- *1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。
- *2 (株)ローソン山陰は、2016年9月より当社の連結子会社になっております。そのため、上表中の2016年度累計の数値は6か月(2016年9月～2017年2月)の実績値となります。
- *3 上表中の決算数値は、上海羅森便利有限公司に、中国上海市及びその周辺地域の上海樂松商貿有限公司、上海森匯貿易有限公司、浙江羅森百貨有限公司3社の経営成績を合算しております。なお、上海羅森便利有限公司は、2017年2月より商号を上海華聯羅森有限公司から変更しております。
- *4 羅森(北京)有限公司は、2016年度より連結の範囲に含めております。なお、上表中の決算数値は、羅森(北京)有限公司に、北京羅松商貿有限公司の経営成績を合算しております。

Notes:

- *1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.
- *2 Lawson Sanin, Inc. has become a consolidated subsidiary of Lawson, Inc. since September 2016. Therefore, the above numbers of fiscal year 2016 are results of 6 months (from September 2016 to February 2017).
- *3 The operating result of Shanghai Lawson, Inc. includes a sum of operating results of 3 companies (Shanghai Le Song Trading Co., Ltd., Shang Hai Gong Hui Trading Co., Ltd. and Zhejiang Lawson, Inc. located in Shanghai and surrounding area). Furthermore, Shanghai Hualian Lawson, Inc. has changed its name to Shanghai Lawson, Inc. since February 2017.
- *4 Beijing Lawson, Inc. has been included in the scope of consolidation starting from fiscal year 2016. Furthermore, the operating result of Beijing Lawson, Inc. includes the operating result of BEIJING LUOSONG Co., Ltd.

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	(株)SCI SCI, Inc.		
設立日 Date of establishment	2012年7月 2012.7		
決算月 Fiscal year end	2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%		
事業内容 Business activities	SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses		
他出資者 Other shareholders	-		
	2014.3-2015.2	2015.3-2016.2	2016.3-2017.2
	百万円/Millions of yen		
取扱高 Gross sales	87,638	191,299	256,143
営業利益 Operating income	1,128	2,364	1,860
経常利益 Ordinary income	1,128	2,368	2,065
当期純利益 Profit	686	1,422	1,395

2. 持分法適用関連会社
2. Equity method affiliates

	(株)ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.			(株)ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.			(株)ローソン高知 *2 Lawson Kochi, Inc.		
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10			2013年5月 2013.5			2015年4月 2015.4		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	49.0%			49.0%			49.0%		
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa			鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima			高知県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kochi		
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%			南国殖産株式会社 Nangoku Corporation Co., Ltd. 51.0%			株式会社サニーマート SUNNY MART Co., Ltd. 51.0%		
	2014.3-2015.2	2015.3-2016.2	2016.3-2017.2	2014.3-2015.2	2015.3-2016.2	2016.3-2017.2	-	2015.4-2016.2	2016.3-2017.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	4,674	5,605	6,509	3,594	3,756	4,007	-	4,208	4,482
営業利益 Operating income	1,182	1,406	1,637	-421	-183	94	-	430	463
経常利益 Ordinary income	1,194	1,414	1,646	-441	-173	99	-	438	468
当期純利益 Profit	738	953	1,081	-472	-590	-93	-	285	298

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。
*2 (株)ローソン高知は、2015年4月より当社の持分法適用関連会社になっております。
そのため、上表中の2015年度累計の数値は11か月(2015年4月~2016年2月)の実績値となります。

Notes:

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.
*2 Lawson Kochi, Inc. has become an equity method affiliates of Lawson, Inc. since April 2015.
Therefore, the result of fiscal year 2015 is result of 11 months (from April 2015 to February 2016).

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2015年度/FY2015		2016年度/FY2016		2017年度(計画)/FY2017 (Forecast) *2			
	通期/Full year 2015.3.1 - 2016.2.29		通期/Full year 2016.3.1 - 2017.2.28		第2四半期累計期間/1H 2017.3.1 - 2017.8.31		通期計画/Full year 2017.3.1 - 2018.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) Net sales of all convenience stores (millions of yen)	1,960,266	101.4%	2,027,504	103.4%	1,070,000	104.0%	2,140,000	105.5%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	1,926,544	101.3%	1,986,572	103.1%	-	-	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	33,722	109.8%	40,931	121.4%	-	-	-	-
営業総収入 (百万円) Gross operating revenue (millions of yen) *1	333,855	105.5%	356,186	106.7%	192,000	106.6%	384,000	107.8%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	308,889	105.1%	325,716	105.4%	-	-	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	15.8%		16.1%		-		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	251,641	108.0%	268,296	106.6%	-	-	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	12.8%		13.2%		-		-	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	57,247	93.9%	57,419	100.3%	30,000	94.4%	52,000	90.6%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of all convenience stores)	2.9%		2.8%		-		-	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	54,982	89.2%	56,459	102.7%	29,000	95.4%	49,500	87.7%
当期純利益 (百万円) Profit (millions of yen)	21,802	83.2%	19,088	87.6%	17,500	96.1%	25,000	131.0%
1株当たり当期純利益 (円) Profit per share (yen)	218.02		190.86		174.97		249.96	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	243,576		237,409		-		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	714,875		767,986		-		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,432.73		2,370.59		-		-	
総資産当期純利益率 ROA	3.1%		2.6%		-		-	
自己資本当期純利益率 ROE	8.9%		7.9%		-		-	
流動比率 Current ratio	52.8%		55.8%		-		-	
固定比率 Fixed ratio	233.2%		247.1%		-		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	34.0%		30.9%		-		-	

(注)

*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*2 計画の1株当たり当期純利益に関しては、2017年2月28日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

*1 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

*2 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of February 28, 2017.

■損益計算書 Non-consolidated statement of income

	2015年度/FY2015		2016年度/FY2016		前年増減 Increase (Decrease)	
	2015.3.1 - 2016.2.29		2016.3.1 - 2017.2.28			
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY		
A.営業総収入 Gross operating revenue	B + E	333,855	105.5%	356,186	106.7%	22,331
B.売上高 Net sales *1		35,013	111.2%	42,365	121.0%	7,351
C.売上原価 Cost of sales *2		24,966	111.4%	30,470	122.0%	5,503
D.売上総利益 Gross profit *3	B - C	10,047	110.4%	11,894	118.4%	1,847
E.営業収入 Operating revenue	F + G	298,841	104.9%	313,821	105.0%	14,979
F.加盟店からの収入 Income from franchised stores		263,067	103.9%	273,945	104.1%	10,877
G.その他の営業収入 Other operating revenue		35,774	113.2%	39,876	111.5%	4,102
H.営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	308,889	105.1%	325,716	105.4%	16,827
I.販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		251,641	108.0%	268,296	106.6%	16,654
J.営業利益 Operating income	H - I	57,247	93.9%	57,419	100.3%	172
営業外収益 Non-operating income		2,763	66.9%	3,170	114.7%	406
営業外費用 Non-operating expenses		5,028	145.8%	4,130	82.1%	-898
経常利益 Ordinary income		54,982	89.2%	56,459	102.7%	1,477
特別利益 Extraordinary income		-	-	-	-	-
特別損失 Extraordinary losses		15,727	112.9%	21,710	138.0%	5,982
税引前当期純利益 Profit before income taxes		39,255	81.8%	34,749	88.5%	-4,505
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		15,680	71.8%	14,749	94.1%	-931
法人税等調整額 Income taxes - deferred		1,772	-	912	51.4%	-860
当期純利益 Profit		21,802	83.2%	19,088	87.6%	-2,713

■販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2015年度/FY2015		2016年度/FY2016		前年増減 Increase (Decrease)	
	2015.3.1 - 2016.2.29		2016.3.1 - 2017.2.28			
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY		
地代家賃 Rents		95,405	104.2%	100,182	105.0%	4,777
人件費 Personnel expenses		39,247	107.0%	41,527	105.8%	2,279
動産リース料 Equipment leasing charges		2,300	72.7%	1,677	72.9%	-622
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment		35,929	119.3%	39,210	109.1%	3,281
広告宣伝費 Advertising expenses		14,705	178.7%	13,808	93.9%	-896
その他 Other		64,053	101.4%	71,889	112.2%	7,836
合計 Total		251,641	108.0%	268,296	106.6%	16,654

(注)

*1 「売上高」は、直営店売上高及びEコマース売上高の合計です。

*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

Notes:

*1 Net sales of company-operated stores and e-commerce business.

*2 Cost of goods sold.

*3 Gross profit on goods sales.

■ 営業外収益・営業外費用内訳 Non-operating income & Non-operating expenses

	2015年度/FY2015	2016年度/FY2016	前年増減
	2015.3.1 - 2016.2.29	2016.3.1 - 2017.2.28	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
受取利息 Interest income	879	780	-98
受取配当金 Dividend income	327	516	189
受取補償金 Compensation income	645	524	-121
デリバティブ評価益 Gain on valuation of derivatives	-	409	409
その他 Other	911	939	28
営業外収益合計 Non-operating income	2,763	3,170	406
支払利息 Interest expenses	1,540	1,569	29
リース解約損 Loss on cancellation of leases	1,881	1,243	-637
為替差損 Foreign exchange losses	980	481	-498
災害による損失 Loss on disaster	-	422	422
その他 Other	626	412	-213
営業外費用合計 Non-operating expenses	5,028	4,130	-898

■ 特別利益・特別損失内訳 Extraordinary income & Extraordinary losses

	2015年度/FY2015	2016年度/FY2016	前年増減
	2015.3.1 - 2016.2.29	2016.3.1 - 2017.2.28	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
特別利益合計 Extraordinary income	-	-	-
固定資産売却損 Loss on sales of non-current assets	170	294	124
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	4,172	3,388	-783
減損損失 Impairment loss	9,155	9,034	-120
関係会社出資金評価損 Loss on valuation of investments in capital of subsidiaries and associates	773	8,603	7,830
その他 Other	1,455	387	-1,067
特別損失合計 Extraordinary losses	15,727	21,710	5,982

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2015年度/FY2015	2016年度/FY2016	前年増減	2017年度計画
	2015.3.1 - 2016.2.29 百万円/Millions of yen	2016.3.1 - 2017.2.28 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen	Forecasts / 2017.3.1 - 2018.2.28 百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	38,433	44,746	6,313	64,500
既存店投資 Existing store investments	5,839	6,155	316	9,000
システム関連投資 IT - related investments	10,597	17,771	7,173	15,500
その他 Other	1,026	827	-199	1,000
投資小計 Subtotal	55,896	69,501	13,604	90,000
出資・融資 Investments and advances	308	-3,181	-3,489	7,000
リース Leases *	32,311	37,834	5,523	54,000
合計 Total	88,516	104,154	15,638	151,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	35,929	39,210	3,281	42,500
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	5,307	5,981	673	7,400
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	41,237	45,192	3,954	49,900

(注)

* リース債務の返済による支出は、2015年度は21,710百万円、2016年度は26,120百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations is 21,710 millions of yen in fiscal year 2015 and 26,120 millions of yen in fiscal year 2016.

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2015年度 (2016年2月29日現在)	2016年度 (2017年2月28日現在)	2015年度末からの増減
	FY2015 (As of 2016.2.29)	FY2016 (As of 2017.2.28)	Increase (Decrease) from 2016.2.29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[資産の部 Assets]			
流動資産 Current assets	147,670	182,009	34,338
現金及び預金 Cash and deposits	48,453	51,283	2,829
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	29,636	38,301	8,664
リース債権 Lease receivables	5,905	20,276	14,370
商品 Merchandise	952	1,426	473
前払費用 Prepaid expenses	12,179	13,741	1,561
未収入金 Accounts receivable - other	40,895	46,705	5,810
繰延税金資産 Deferred tax assets	3,141	2,718	-422
その他 Other	6,513	7,563	1,049
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-8	-6	2
固定資産 Non-current assets	567,204	585,976	18,772
有形固定資産 Property and store equipment	281,753	292,400	10,646
・建物 Buildings	136,941	144,619	7,678
・構築物 Structures	22,346	26,147	3,801
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	13,770	14,760	989
・土地 Land	9,741	9,648	-92
・リース資産 Leased assets	91,137	95,632	4,495
・建設仮勘定 Construction in progress	7,816	1,591	-6,225
無形固定資産 Intangible assets	27,348	40,186	12,837
・ソフトウェア Software	18,269	29,852	11,583
・のれん Goodwill	8,589	9,831	1,242
・その他 Other	489	501	12
投資その他の資産 Investments and other assets	258,102	253,390	-4,712
・投資有価証券 Investments securities	9,892	8,781	-1,110
・関係会社株式 Shares of subsidiaries and associates	62,958	63,375	416
・長期貸付金 Long-term loans receivable	39,951	43,564	3,612
・関係会社長期貸付金 Long-term loans receivable from subsidiaries and associates	20,482	16,823	-3,658
・長期前払費用 Long-term prepaid expenses	9,352	10,313	961
・差入保証金 Guarantee deposits	85,111	87,783	2,672
・繰延税金資産 Deferred tax assets	20,883	21,599	716
・その他 Other	10,328	2,111	-8,217
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-857	-962	-104
資産合計 Total assets	714,875	767,986	53,111
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	259,981	255,226	-4,754

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2015年度 (2016年2月29日現在)	2016年度 (2017年2月28日現在)	2015年度末からの増減
	FY2015 (As of 2016.2.29)	FY2016 (As of 2017.2.28)	Increase (Decrease) from 2016.2.29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]			
流動負債 Current liabilities	279,880	326,070	46,189
買掛金 Accounts payable - trade	97,005	100,160	3,155
短期借入金 Short-term loans payable	-	30,000	30,000
関係会社短期借入金 Short-term loans payable to subsidiaries and associates	37,880	47,280	9,400
リース債務 Lease obligations	21,431	25,385	3,954
未払金 Accounts payable - other	24,966	21,425	-3,540
未払法人税等 Income taxes payable	6,175	8,349	2,174
未払費用 Accrued expenses	2,028	2,157	128
預り金 Deposits received	81,015	84,380	3,365
賞与引当金 Provision for bonuses	3,047	2,586	-461
その他 Other	6,331	4,345	-1,985
固定負債 Non-current liabilities	191,418	204,506	13,087
長期借入金 Long-term loans payable	50,000	50,000	-
リース債務 Lease obligations	82,425	93,337	10,911
退職給付引当金 Provision for retirement benefits	9,417	10,098	680
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers	341	242	-98
資産除去債務 Asset retirement obligations	21,702	23,654	1,952
その他 Other	27,532	27,173	-358
負債合計 Total liabilities	471,298	530,576	59,277
[純資産の部 Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	243,016	237,439	-5,577
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	47,697	47,696	-0
・資本準備金 Legal capital surplus	47,696	47,696	-
・その他資本剰余金 Other capital surplus	0	-	-0
利益剰余金 Retained earnings	138,093	132,447	-5,645
・利益準備金 Legal retained earnings	727	727	-
・別途積立金 General reserve	50,000	50,000	-
・繰越利益剰余金 Retained earnings brought forward	87,365	81,719	-5,645
自己株式 Treasury shares	-1,280	-1,210	69
評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments	252	-344	-596
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	818	274	-544
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-566	-618	-52
新株予約権 Subscription rights to shares	307	314	7
純資産合計 Net assets	243,576	237,409	-6,166
負債純資産合計 Liabilities and net assets	714,875	767,986	53,111

■国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of convenience stores in Japan *1

	2015年度/FY2015 *2		2016年度/FY2016 *3		2017年度(計画)/FY2017 (Forecast)	
	2015.3.1 - 2016.2.29		2016.3.1 - 2017.2.28		2017.3.1 - 2018.2.28	
単体 Non-consolidated	「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ	
開店 Opening (店/Store)	967	964	1,055	1,049	1,350	1,300
閉店 Closure (店/Store)	859	514	413	396	470	460
うち置換(-) Re-location(-)	145	145	101	99	-	-
純増 Net Increase (店/Store)	108	450	642	653	880	840
総店舗数 Total number of stores	11,880	11,071	12,288	11,490	13,168	12,330
グループ会社 Group company						
開店 Opening (店/Store)	40		88		50	
閉店 Closure (店/Store)	29		14		30	
純増 Net Increase (店/Store)	11		74		20	
総店舗数 Total number of stores	515		823		843	
グループ計 Total						
開店 Opening (店/Store)	1,007		1,143		1,400	
閉店 Closure (店/Store)	888		427		500	
純増 Net Increase (店/Store)	119		716		900	
総店舗数 Total number of stores	12,395		13,111		14,011	

- (注)
- *1 当社グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)ローソン山陰、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗数を含みます。
 - *2 2015年度通期実績(2016年4月発表)から、従来はカウントしていなかった「ローソン」「ナチュラルローソン」含むと「ローソンストア100」間での業態変更件数を、出店数および閉店数としてカウントしています。
 - *3 2016年11月に単体から(株)ローソン山陰に移管した234店舗は、2016年度からグループ会社にて集計を変更しております。

- Notes:
- *1 The number of stores is a total number of stores operated by the Lawson group including the number of stores operated by Lawson Sanin, Inc., Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.
 - *2 The counting standard for store opening/closure has been changed in actual results from fiscal year 2015 (disclosed in April 2016). Now, the number of stores, which are converted into a different format within LAWSON (includes NATURAL LAWSON) and LAWSON STORE100, also are counted in "opening" and "closure".
 - *3 Number of stores (234 stores), which were transferred into Lawson Sanin, Inc. from parent company in November 2016, were excluded from non-consolidated figures and counted in group company figures from fiscal year 2016.

■国内コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores in Japan by store type

	2016年2月		2017年2月*		期中増減店舗数
	February, 2016		February, 2017		Net increase (Decrease)
	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store
株式会社ローソン Lawson, Inc.					
直営店 Company-operated stores					
ローソン LAWSON	166	1.3%	248	1.9%	82
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	30	0.2%	30	0.2%	-
加盟店 Franchised stores					
Bタイプ Type B	1,191	9.6%	1,306	10.0%	115
Gタイプ Type G	1,821	14.7%	1,680	12.8%	-141
Cタイプ Type C	7,759	62.6%	8,115	61.9%	356
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	104	0.8%	111	0.8%	7
ローソンストア100 LAWSON STORE100	809	6.5%	798	6.1%	-11
小計 Subtotal	11,880	95.8%	12,288	93.7%	408
株式会社ローソン山陰 Lawson Sanin, Inc.					
直営店 Company-operated stores	-	-	5	0.0%	5
加盟店 Franchised stores	-	-	282	2.2%	282
小計 Subtotal	-	-	287	2.2%	287
株式会社ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.					
直営店 Company-operated stores	5	0.0%	5	0.0%	-
加盟店 Franchised stores	127	1.0%	130	1.0%	3
小計 Subtotal	132	1.1%	135	1.0%	3
株式会社ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.					
直営店 Company-operated stores	1	0.0%	1	0.0%	-
加盟店 Franchised stores	191	1.5%	190	1.4%	-1
小計 Subtotal	192	1.5%	191	1.5%	-1
株式会社ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.					
直営店 Company-operated stores	2	0.0%	3	0.0%	1
加盟店 Franchised stores	189	1.5%	207	1.6%	18
小計 Subtotal	191	1.5%	210	1.6%	19
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計					
Total number of convenience stores in Japan	12,395	100.0%	13,111	100.0%	716

(注)

* 2016年11月に(株)ローソンから234店舗を(株)ローソン山陰に移管しております。

Note:

* In November 2016, 234 stores were transferred into Lawson Sanin, Inc. from Lawson, Inc.

■都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

	2016年2月 February, 2016			2017年2月 February, 2017			期中増減店舗数 Net increase (Decrease)		
	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計
	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
北海道 Hokkaido	628	-	628	637	-	637	9	-	9
東北 Tohoku	219	-	219	234	-	234	15	-	15
青森 Aomori	184	-	184	188	-	188	4	-	4
秋田 Akita	165	-	165	169	-	169	4	-	4
岩手 Iwate	208	-	208	227	-	227	19	-	19
宮城 Miyagi	81	-	81	105	-	105	24	-	24
山形 Yamagata	107	-	107	130	-	130	23	-	23
福島 Fukushima	964	-	964	1,053	-	1,053	89	-	89
小計 Subtotal									
関東 Kanto	147	-	147	157	-	157	10	-	10
栃木 Tochigi	101	-	101	115	-	115	14	-	14
群馬 Gunma	488	44	532	555	44	599	67	-	67
埼玉 Saitama	416	48	464	503	47	550	87	-1	86
千葉 Chiba	154	4	158	189	4	193	35	-	35
茨城 Ibaraki	1,246	289	1,535	1,302	286	1,588	56	-3	53
東京 Tokyo	699	136	835	737	135	872	38	-1	37
神奈川 Kanagawa	3,251	521	3,772	3,558	516	4,074	307	-5	302
小計 Subtotal									
甲信越 Koshinetsu	139	-	139	148	-	148	9	-	9
新潟 Niigata	119	-	119	122	-	122	3	-	3
山梨 Yamanashi	171	-	171	173	-	173	2	-	2
長野 Nagano	429	-	429	443	-	443	14	-	14
小計 Subtotal									
北陸 Hokuriku	104	-	104	104	-	104	-	-	-
石川 Ishikawa	189	-	189	186	-	186	-3	-	-3
富山 Toyama	106	-	106	110	-	110	4	-	4
福井 Fukui	399	-	399	400	-	400	1	-	1
小計 Subtotal									
東海 Tokai	236	-	236	256	-	256	20	-	20
静岡 Shizuoka	485	96	581	534	95	629	49	-1	48
愛知 Aichi	149	7	156	158	6	164	9	-1	8
岐阜 Gifu	121	-	121	131	-	131	10	-	10
三重 Mie	991	103	1,094	1,079	101	1,180	88	-2	86
小計 Subtotal									

(注)

* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

■都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2016年2月 February, 2016			2017年2月 February, 2017			期中増減店舗数 Net increase (Decrease)		
		ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
近畿 Kinki	京都 Kyoto	292	30	322	299	29	328	7	-1	6
	滋賀 Shiga	154	-	154	154	-	154	-	-	-
	奈良 Nara	128	-	128	128	-	128	-	-	-
	和歌山 Wakayama	134	-	134	137	-	137	3	-	3
	大阪 Osaka	890	120	1,010	930	118	1,048	40	-2	38
	兵庫 Hyogo	605	35	640	629	34	663	24	-1	23
	小計 Subtotal	2,203	185	2,388	2,277	181	2,458	74	-4	70
中国 Chugoku	岡山 Okayama	155	-	155	172	-	172	17	-	17
	広島 Hiroshima	186	-	186	199	-	199	13	-	13
	山口 Yamaguchi	123	-	123	122	-	122	-1	-	-1
	鳥取 Tottori	115	-	115	137	-	137	22	-	22
	島根 Shimane	120	-	120	149	-	149	29	-	29
	小計 Subtotal	699	-	699	779	-	779	80	-	80
四国 Shikoku	香川 Kagawa	131	-	131	131	-	131	-	-	-
	愛媛 Ehime	212	-	212	214	-	214	2	-	2
	徳島 Tokushima	134	-	134	134	-	134	-	-	-
	高知 Kochi	132	-	132	135	-	135	3	-	3
	小計 Subtotal	609	-	609	614	-	614	5	-	5
九州 Kyushu	福岡 Fukuoka	447	-	447	473	-	473	26	-	26
	佐賀 Saga	66	-	66	68	-	68	2	-	2
	長崎 Nagasaki	105	-	105	106	-	106	1	-	1
	大分 Oita	169	-	169	176	-	176	7	-	7
	熊本 Kumamoto	140	-	140	145	-	145	5	-	5
	宮崎 Miyazaki	103	-	103	104	-	104	1	-	1
	鹿児島 Kagoshima	192	-	192	191	-	191	-1	-	-1
	小計 Subtotal	1,222	-	1,222	1,263	-	1,263	41	-	41
沖縄 Okinawa	191	-	191	210	-	210	19	-	19	
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of convenience stores in Japan		11,586	809	12,395	12,313	798	13,111	727	-11	716

(注)

* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

■海外コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores abroad

	2015年2月	2016年2月	2017年2月	期中増減店舗数
	February, 2015	February, 2016	February, 2017	Net increase (Decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
中国 上海市及びその周辺地域 China Shanghai and surrounding area	354	458	665	207
中国 重慶市 China Chongqing	104	110	136	26
中国 大連市 China Dalian	30	53	82	29
中国 北京市 China Beijing	19	34	48	14
中国 武漢市 China Wuhan	-	-	72	72
タイ Thailand	32	47	85	38
インドネシア Indonesia	48	38	36	-2
フィリピン Philippines	-	16	30	14
米国 ハワイ州 United States of America Hawaii	3	2	2	-

■その他セグメントの運営する店舗数 Number of stores of other segments

	2015年2月	2016年2月	2017年2月	期中増減店舗数
	February, 2015	February, 2016	February, 2017	Net increase (Decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
株式会社成城石井 *1 SEIJO ISHII CO., LTD.	107	120	132	12
株式会社ローソンHMVエンタテイメント Lawson HMV Entertainment, Inc.	53	53	55	2
ユナイテッド・シネマ株式会社 *2 United Cinemas Co., Ltd.	36	38	38	-

(注)

*1 (株)成城石井については、直営の成城石井店舗のみを記載しております。

*2 ユナイテッド・シネマ(株)については、劇場数を記載しております。

Notes:

*1 For SEIJO ISHII CO., LTD., it states number of its company-operated stores only.

*2 For United Cinemas Co., Ltd., it states number of theaters.

■既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比 Net sales and gross profit of existing stores

	2015年度/FY2015		2016年度/FY2016		2017年度(計画)/FY2017 (Forecast)	
	通期/Full year		通期/Full year		第2四半期累計期間/1H	通期計画/Full year
		前年比/YoY		前年比/YoY	前年比/YoY	前年比/YoY
売上高 Net sales		101.4%		99.8%	101.0%	101.0%
総荒利益高 Gross profit		101.3%		100.0%	102.0%	102.0%
売上高(LS100含む) Net sales (including LS100) *2		101.4%		99.9%		

■平均日販 Average daily sales per store

	2015年度/FY2015		2016年度/FY2016	
	通期/Full year		通期/Full year	
	千円/Thousands of yen		千円/Thousands of yen	
全店 All stores		540		540
新店 New stores		494		494

■既存店客数及び客単価 Average number of customers and average spending per customer at existing stores

	2015年度/FY2015		2016年度/FY2016	
	通期/Full year		通期/Full year	
	人、円/Person, Yen	前年比/YoY	人、円/Person, Yen	前年比/YoY
客数 Number of customers	826	100.9%	819	99.0%
客単価 Spending per customer	604	100.4%	608	100.8%

■全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)

	2015年度/FY2015			2016年度/FY2016			2017年度(計画)/FY2017 (Forecast)	
	通期/Full year			通期/Full year			第2四半期累計期間/1H	通期計画/Full year
	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	総荒利益率 Gross Profit Margin	総荒利益率 Gross Profit Margin
ファストフード Fast foods	450.5	24.7%	38.4%	464.8	24.5%	38.4%	-	-
日配食品 Daily delivered foods	235.6	12.9%	34.0%	251.4	13.3%	34.0%	-	-
加工食品 Processed foods	960.8	52.8%	24.0%	995.3	52.6%	24.1%	-	-
うち、タバコ Cigarettes	460.0	25.3%	10.8%	471.9	24.9%	10.8%	-	-
非食品 Non-food products *3	174.0	9.6%	49.7%	182.1	9.6%	49.1%	-	-
合計 Total	1,821.1	100.0%	31.3%	1,893.7	100.0%	31.4%	31.6%	31.7%

分類 Category	
ファストフード Fast foods	米飯・麺・調理パン(サンドイッチ等)・デリカ・ファストフード等 Rice, noodles, bread, delicatessen items, over-the-counter fast foods, etc.
日配食品 Daily delivered foods	ベーカリー・デザート・アイスクリーム・生鮮食品等 Bakery items, desserts, ice creams, perishable foods (vegetable, fruits and meat), etc.
加工食品 Processed foods	飲料・酒類・タバコ・加工食品・菓子等 Soft drinks, alcoholic drinks, cigarettes, processed foods, confectioneries, etc.
非食品 Non-food products	日用品・本・雑誌・ギフトカード等 Daily necessities, books, magazines, gift cards, etc.

(注)

*1 売上高(LS100含む)を除く上記の数値は、(株)ローソンが運営する「ローソン」「ナチュラルローソン」の合計です。
なお、本頁の各数値には、エリアフランチャイズ各社(株)ローソン山陰、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の数値は含んでおりません。

*2 2015年度の売上高(LS100含む)には、「ローソンマート」を含みます。

*3 非食品の総荒利益率は、手数料収入を含め算出しております。

Notes:

*1 These figures except for Net sales (including LS100) are sums of total LAWSON and NATURAL LAWSON operated by Lawson, Inc. Furthermore, results of area franchise companies (Lawson Sanin, Inc., Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.) are not included in this page.

*2 Net sales (including LS100) for fiscal year 2015 include LAWSON MART.

*3 Gross profit of non-food products includes service commissions.

■酒・タバコ取扱店及び24時間営業店舗数、駐車場設置店舗数 Liquor-licensed, cigarette-licensed, 24-hour operating and parking-lot equipped stores

	2015年度/FY2015		2016年度/FY2016	
	通期/Full year		通期/Full year	
	店/Store	総店舗数に占める割合 Share	店/Store	総店舗数に占める割合 Share
酒取扱店 Liquor-licensed stores	11,530	97.1%	11,896	96.8%
タバコ取扱店 Cigarette-licensed stores	10,993	92.5%	11,426	93.0%
24時間営業店 24-hour operating stores	11,387	95.9%	11,715	95.3%
駐車場設置店 Stores equipped with parking lots	8,327	70.1%	8,654	70.4%

■平均在庫(全店 期末1店舗当たり平均在庫売価) Inventory turnover in days (Based on all stores, inventory per store)

	2015年度/FY2015		2016年度/FY2016	
	通期/Full year		通期/Full year	
	千円, 日 Thousands of yen, days	前年比/YoY	千円, 日 Thousands of yen, days	前年比/YoY
在庫 Inventory	6,189	90.8%	6,618	106.9%
在庫日数 Inventory turnover in days	14.4	94.9%	13.8	95.9%

■売場面積(全店) Area of floor (All stores)

	2015年度/FY2015		2016年度/FY2016	
	通期/Full year		通期/Full year	
	m ² /Square meter	前年比/YoY	m ² /Square meter	前年比/YoY
全店売場面積 Area of floor	1,436,680	102.2%	1,479,716	103.0%

■収納代行業務の状況(全店) Third party bill settlement (All stores)

	2015年度/FY2015		2016年度/FY2016	
	通期/Full year		通期/Full year	
	百万円, 百万件 Millions of yen, million	前年比/YoY	百万円, 百万件 Millions of yen, million	前年比/YoY
収納金額 Transaction amount	2,088,692	100.8%	2,132,450	102.1%
取扱件数 Number of settlement	198.3	99.7%	202.0	101.9%
手数料収入 Commission revenues	10,671	99.0%	10,788	101.1%

(注)

* 上記の数値は、(株)ローソンが運営する「ローソン」「ナチュラルローソン」「ローソンストア100」「ローソンマート」の合計です。

Note:

* These figures are sums of total LAWSON, NATURAL LAWSON, LAWSON STORE100 and LAWSON MART operated by Lawson, Inc.

■国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高 Total sales of convenience store business in Japan

	2015年度/FY2015		2016年度/FY2016	
	通期/Full year		通期/Full year	
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY
単体 Non-consolidated	1,960,266	101.4%	2,027,504	103.4%
グループ会社 Group company *1	82,769	146.8%	106,925	129.2%
チケット等取扱高 Tickets etc. *2	317,502	118.5%	320,647	101.0%
合計 Total	2,360,538	104.6%	2,455,076	104.0%

(注)

*1 グループ会社は、(株)ローソン山陰、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗の売上高を合計しております。

*2 チケット等取扱高は、当社グループの運営する国内のコンビニエンスストア事業全て(単体及びグループ会社を含む)の取扱高を合計しております。

Notes:

*1 For group company, it is a total sales of stores operated by Lawson Sanin, Inc., Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.

*2 For tickets and others gross sale, it is a total gross sales of convenience store business in Japan (including non-consolidated and group company) operated by Lawson group.

	2015年度/FY2015		2016年度/FY2016	
	通期/Full year		通期/Full year	
	人/Person	期中増減/Net increase (Decrease)	人/Person	期中増減/Net increase (Decrease)
単体 Non-consolidated				
従業員数 Employees	3,846	167	4,217	371
パートタイマー Part-time and temporary workers	1,848	-	2,197	349
連結子会社 Consolidated subsidiaries				
従業員数 Employees	4,531	604	5,186	655
パートタイマー Part-time and temporary workers	6,916	-1,261	7,686	770
連結計 Consolidated				
従業員数 Employees	8,377	771	9,403	1,026
パートタイマー Part-time and temporary workers	8,764	-1,261	9,883	1,119

■株式に関する所有者分布別状況 Distribution of shareholders by type

	2017年2月28日現在 As of 2017.2.28		
	株主数(人)	株式数(千株)	株式構成比
	Number of shareholders	Number of shares (thousands)	Percentage of total shares
金融機関 Financial institutions	162	16,565	16.5%
金融商品取引業者 Securities companies	40	1,851	1.8%
その他の国内法人 Other domestic entities	405	53,772	53.6%
外国法人等 Foreign entities	592	20,313	20.3%
個人その他 Individuals, others	27,770	7,511	7.5%
証券保管振替機構 JASDEC	1	0	0.0%
自己株式 Treasury stock	1	285	0.3%
発行済株式の総数 Shares issued and outstanding	28,971	100,300	100%

(注)

* 1単元の株式数は100株です。

Note:

* The number of unit (tangen) shares is 100 shares.

■大株主の状況 Major shareholders

	2017年2月28日現在 As of 2017.2.28	
	所有株式数(千株)*	出資比率
	Number of shares held (thousands)	Percentage of total shares held
三菱商事株式会社 Mitsubishi Corporation	50,150	50.0%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account)	2,657	2.6%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust account)	2,360	2.4%
株式会社NTTドコモ NTT DOCOMO, INC.	2,092	2.1%
STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234	1,394	1.4%
全国共済農業協同組合連合会 National Mutual Insurance Federation of Agricultural Cooperatives	1,001	1.0%
メリルリンチ日本証券株式会社 Merrill Lynch Japan Securities Co.,Ltd.	933	0.9%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口7) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account 7)	816	0.8%
ローソン社員持株会 Lawson Employee Stock Holding Partnership	754	0.8%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口1) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account 1)	733	0.7%
議決権総数(個) Total number of voting share	998,937	

(注)

* 上記の所有株式数は、株主名簿に基づき記載しております。

Note:

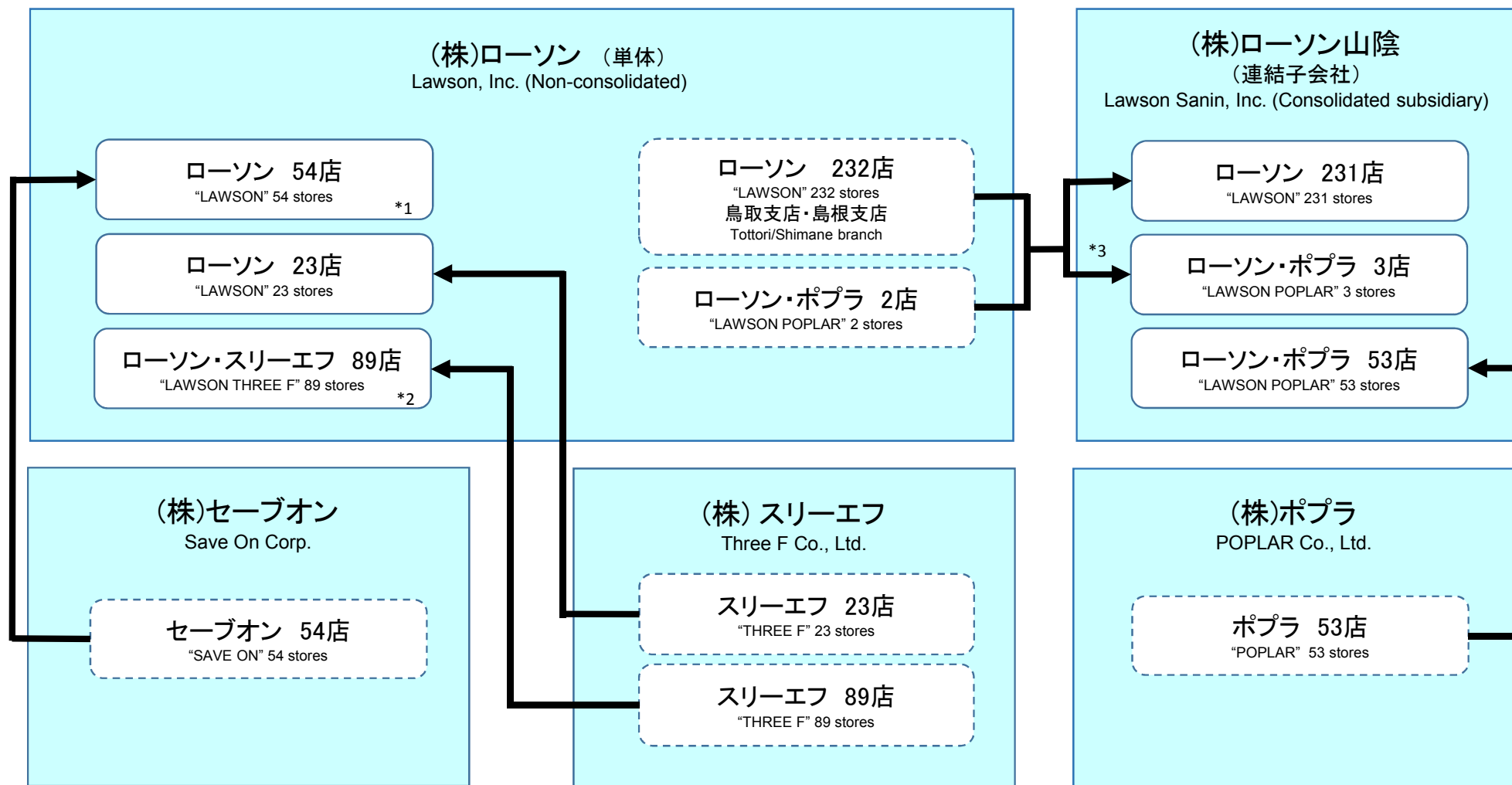
* Shareholdings above are based on the shareholders' register.

■配当の推移 Dividend

	2015年度/FY2015	2016年度/FY2016
	年間/Annual	年間/Annual
1株当たり配当額(円) Cash dividends per share (yen)	245	250
配当性向(単体) Payout ratio (non-consolidated)	112.4%	131.0%
配当性向(連結) Payout ratio (consolidated)	78.1%	68.7%
発行済株式数(千株) Shares issued (thousands)	100,300	100,300

■2016年度 他チェーンからのブランド転換実績一覧

2016.3.1 - 2017.2.28 Number of Stores List: Conversion from Other Convenience Store Chains



(注)

- *1 (株)セーブオンのグループ会社が、山形県、福島県、茨城県で運営
- *2 (株)スリーエフと(株)ローソンの共同出資会社である(株)エル・ティーエフ(非連結)が運営
- *3 移管に伴い、1店舗が「ローソン」から「ローソン・ポプラ」にブランド転換

Notes:

- *1 Operated by a group company of Save On Corp. in Yamagata, Fukushima and Ibaraki prefectures.
- *2 Operated by L・TF Co., Ltd. (non-consolidated subsidiary), a joint venture company by Three F Co., Ltd. and Lawson, Inc.
- *3 One store out of 232 converted from "LAWSON" to "LAWSON POPLAR."