

■主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2014年度/FY2014 *2 *3				2015年度/FY2015 *4			
	第3四半期/3Q		通期/Full year		第3四半期/3Q		通期計画/Full year (Forecast)	
	2014.3.1 - 2014.11.30		2014.3.1 - 2015.2.28		2015.3.1 - 2015.11.30		2015.3.1 - 2016.2.29	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) Net sales of all convenience stores (millions of yen)	1,470,020	110.8%	1,932,798	109.9%	1,484,968	101.0%	1,971,000	102.0%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	1,446,575	111.2%	1,902,092	110.2%	1,459,666	100.9%	—	—
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	23,445	94.5%	30,706	95.2%	25,301	107.9%	—	—
営業総収入 (百万円) Gross operating revenue (millions of yen) *1	242,416	107.6%	316,340	105.9%	251,670	103.8%	332,000	105.0%
営業総利益 (百万円) Gross operating profit (millions of yen)	225,385	108.6%	293,938	106.7%	233,012	103.4%	—	—
(対チェーン全店売上高比) (Gross operating profit on Net sales of all convenience stores)	15.3%		15.2%		15.7%		—	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	169,527	107.3%	232,972	108.9%	182,187	107.5%	—	—
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	11.5%		12.1%		12.3%		—	
営業利益 (百万円) Operating profit (millions of yen)	55,857	112.8%	60,966	99.2%	50,824	91.0%	56,700	93.0%
(対チェーン全店売上高比) (Operating profit on Net sales of all convenience stores)	3.8%		3.2%		3.4%		—	
経常利益 (百万円) Recurring profit (millions of yen)	56,280	112.8%	61,649	99.2%	49,849	88.6%	55,200	89.5%
四半期(当期)純利益 (百万円) Net profit (millions of yen)	31,325	107.7%	26,200	77.9%	22,806	72.8%	25,300	96.6%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) Net profit per share (yen)	313.53		262.18		228.06		253.00 *5	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	248,950		243,420		244,404		—	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	697,873		693,811		717,889		—	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,487.30		2,432.00		2,441.01		—	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	4.9%		4.1%		3.2%		—	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	12.8%		10.8%		9.4%		—	
流動比率 Current ratio	64.4%		57.9%		55.8%		—	
固定比率 Fixed ratio	211.3%		221.5%		229.3%		—	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	35.6%		35.1%		34.0%		—	

(注)

*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*2 当社は、鹿児島支店の事業を(株)ローソン南九州(現・持分法適用関連会社)に2014年3月に分割いたしました。

*3 当社の有形固定資産(リース資産を除く)の減価償却方法については、従来、定率法を採用しておりましたが、2014年度より定額法に変更しております。この変更により、従来の方法に比べて、2014年度の営業利益及び経常利益はそれぞれ9,404百万円増加しております。

*4 当社は、高知支店の事業を(株)ローソン高知(現・持分法適用関連会社)に2015年4月に分割いたしました。

*5 通期計画の1株当たり当期純利益に関しては、2015年11月30日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

*1 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores and commissions from franchised stores.

*2 Lawson, Inc. has splitted the business in Kagoshima prefecture to Lawson Minamikyushu, Inc. (now accounted for equity method affiliate) on March 2014.

*3 For the depreciation method for property, store and equipment (except lease assets), Lawson, Inc. has adopted straight-line method instead of declining-balance method since fiscal year 2014. Based on this change, operating profit, recurring profit of fiscal year 2014 increased by 9,404 million yen respectively compared to results using declining-balance method.

*4 Lawson, Inc. has splitted the business in Kochi prefecture into Lawson Kochi, Inc. (now accounted for equity method affiliate) on April 2015.

*5 Forecasted full-year net profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of November 30, 2015.

単体業績 Non-consolidated operating results

LAWSON

■損益計算書 Non-consolidated statement of income

		2014年度第3四半期累計期間		2015年度第3四半期累計期間		前年増減
		2014.3.1 - 2014.11.30		2015.3.1 - 2015.11.30		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A.営業総収入	Gross operating revenues	B + E				
		242,416	107.6%	251,670	103.8%	9,253
B.売上高	Net sales *1					
		23,966	95.5%	26,214	109.4%	2,248
C.売上原価	Cost of goods sold *2					
		17,031	95.3%	18,657	109.6%	1,626
D.売上総利益	Gross profit on sales *3	B - C				
		6,935	95.9%	7,557	109.0%	622
E.営業収入	Operating revenues	F + G				
	F.加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores					
		193,557	108.7%	199,859	103.3%	6,302
	G.その他の営業収入 Other					
		24,893	112.2%	25,595	102.8%	702
H.営業総利益	Gross operating profit	A - C = D + E				
		225,385	108.6%	233,012	103.4%	7,627
I.販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses					
		169,527	107.3%	182,187	107.5%	12,660
J.営業利益	Operating profit	H - I				
		55,857	112.8%	50,824	91.0%	-5,032
営業外収益	Non-operating income					
		2,458	131.3%	2,183	88.8%	-275
営業外費用	Non-operating expenses					
		2,035	137.0%	3,158	155.1%	1,122
経常利益	Recurring profit					
		56,280	112.8%	49,849	88.6%	-6,430
特別利益	Extraordinary gain					
		94	9.6%	-	-	-94
特別損失	Extraordinary loss					
		4,799	116.1%	9,956	207.5%	5,157
税引前四半期純利益	Income before income taxes					
		51,575	110.3%	39,893	77.3%	-11,682
法人税、住民税及び事業税	Income taxes - current					
		18,011	102.9%	13,050	72.5%	-4,961
法人税等調整額	Deferred income taxes					
		2,238	-	4,035	180.3%	1,796
四半期純利益	Net profit					
		31,325	107.7%	22,806	72.8%	-8,518

■販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

		2014年度第3四半期累計期間		2015年度第3四半期累計期間		前年増減
		2014.3.1 - 2014.11.30		2015.3.1 - 2015.11.30		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃	Rents					
		68,130	114.3%	71,040	104.3%	2,910
人件費	Personal expenses					
		27,515	102.8%	29,064	105.6%	1,549
動産リース料	Equipment leasing charges					
		2,402	116.8%	1,836	76.4%	-565
有形固定資産減価償却費	Depreciation of property and store equipment					
		22,008	93.5%	26,986	122.6%	4,977
広告宣伝費	Advertising and promotional expenses					
		5,737	80.5%	8,063	140.5%	2,325
その他	Other					
		43,734	112.6%	45,197	103.3%	1,462
合計	Total					
		169,527	107.3%	182,187	107.5%	12,660

(注)

*1 「売上高」は、直営店売上高及びEコマース売上高の合計です。

*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

Notes:

*1 Net sales of company-operated stores and e-commerce business.

*2 Cost of goods sold.

*3 Gross profit on goods sales.

■損益計算書(四半期会計期間) Non-consolidated statement of income (Quarterly accounting period)

	2014年度第3四半期会計期間		2015年度第3四半期会計期間		前年増減
	2014.9.1 - 2014.11.30		2015.9.1 - 2015.11.30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A.営業総収入 Gross operating revenues	B + E	79,057	105.2%	84,208	106.5%
B.売上高 Net sales *1		7,846	95.7%	8,860	112.9%
C.売上原価 Cost of goods sold *2		5,575	95.3%	6,324	113.4%
D.売上総利益 Gross profit on sales *3	B - C	2,271	96.5%	2,535	111.6%
E.営業収入 Operating revenues	F + G	71,210	106.3%	75,348	105.8%
F.加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores		63,302	107.2%	66,703	105.4%
G.その他の営業収入 Other		7,907	100.1%	8,645	109.3%
H.営業総利益 Gross operating profit	A - C = D + E	73,481	106.0%	77,883	106.0%
I.販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		55,778	107.0%	61,482	110.2%
J.営業利益 Operating profit	H - I	17,703	103.0%	16,401	92.6%
営業外収益 Non-operating income		1,073	165.9%	731	68.1%
営業外費用 Non-operating expenses		737	188.4%	842	114.3%
経常利益 Recurring profit		18,039	103.4%	16,289	90.3%
特別利益 Extraordinary gain		－	－	－	－
特別損失 Extraordinary loss		714	51.2%	1,355	189.7%
税引前四半期純利益 Income before income taxes		17,324	105.3%	14,933	86.2%
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		5,224	91.0%	3,306	63.3%
法人税等調整額 Deferred income taxes		1,407	186.4%	2,097	149.1%
四半期純利益 Net profit		10,692	107.4%	9,528	89.1%

■販売費及び一般管理費の主な明細(四半期会計期間) Selling, general and administrative expenses (Quarterly accounting period)

	2014年度第3四半期会計期間		2015年度第3四半期会計期間		前年増減
	2014.9.1 - 2014.11.30		2015.9.1 - 2015.11.30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	23,076	115.0%	23,896	103.6%	820
人件費 Personal expenses	9,024	102.0%	9,738	107.9%	714
動産リース料 Equipment leasing charges	676	101.9%	523	77.4%	-152
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	7,742	93.3%	9,425	121.7%	1,683
広告宣伝費 Advertising and promotional expenses	1,692	80.7%	2,892	170.9%	1,200
その他 Other	13,565	111.4%	15,004	110.6%	1,439
合計 Total	55,778	107.0%	61,482	110.2%	5,704

(注)

*1 「売上高」は、直営店売上高及びEコマース売上高の合計です。

*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

Notes:

*1 Net sales of company-operated stores and e-commerce business.

*2 Cost of goods sold.

*3 Gross profit on goods sales.

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2014年度第3四半期累計期間 2014.3.1 - 2014.11.30 百万円/Millions of yen	2015年度第3四半期累計期間 2015.3.1 - 2015.11.30 百万円/Millions of yen	前年増減 Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen	2015年度計画 Forecasts / 2015.3.1 - 2016.2.29 百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	31,333	25,811	-5,522	50,500
既存店投資 Existing store investments	3,444	3,331	-113	5,000
システム関連投資 IT - related investments	3,485	8,077	4,592	8,500
その他 Other	864	527	-336	500
投資小計 Subtotal	39,127	37,746	-1,380	64,500
出資・融資 Investments and advances	56,731	1,669	-55,062	7,500
リース Leases *	24,773	25,014	241	34,000
合計 Total	120,632	64,430	-56,201	106,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	22,008	26,986	4,977	36,500
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	5,677	3,855	-1,821	5,700
減価償却費計 Total depreciation and amortization	27,685	30,841	3,156	42,200

(注)

* 2015年度のリース債務の返済による支出は15,995百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations is 15,995 millions of yen in FY2015.

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2014年度 (2015年2月28日現在)	2015年度第3四半期 (2015年11月30日現在)	2014年度末からの増減
	FY2014 (As of 2015.2.28)	FY2015 (As of 2015.11.30)	Increase (Decrease) from 2015.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[資産の部 Assets]			
流動資産 Current assets	155,079	158,203	3,123
現金及び預金 Cash and deposits	50,760	57,620	6,859
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	37,831	33,635	-4,195
商品 Merchandise inventories	864	981	116
前払費用 Prepaid expenses	11,036	12,452	1,416
短期貸付金 Short-term loans receivable	3,481	3,510	29
未収入金 Accounts receivable - other	38,822	38,738	-83
繰延税金資産 Deferred tax assets	3,843	1,998	-1,845
その他 Other	8,476	9,289	812
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-36	-23	13
固定資産 Non-current assets	538,731	559,686	20,954
有形固定資産 Property and store equipment	256,432	275,368	18,935
・建物 Buildings	125,784	136,165	10,380
・構築物 Structures	19,491	22,309	2,818
・車両運搬具及び工具器具備品 Vehicles, tools, furniture and fixtures	12,419	13,479	1,060
・土地 Land	9,587	9,663	76
・リース資産 Lease assets	84,361	91,138	6,776
・建設仮勘定 Construction in progress	4,788	2,611	-2,177
無形固定資産 Intangible assets	23,339	26,959	3,620
・ソフトウェア Software	9,027	12,776	3,748
・ソフトウェア仮勘定 Software in progress	5,026	4,947	-79
・のれん Goodwill	8,788	8,744	-43
・その他 Other	496	491	-5
投資その他の資産 Investments and other assets	258,959	257,358	-1,601
・投資有価証券 Investments securities	8,205	9,687	1,481
・関係会社株式 Stocks of subsidiaries and affiliates	61,903	62,340	436
・関係会社出資金 Investments in capital of subsidiaries and affiliates	9,377	8,643	-734
・長期貸付金 Long-term loans receivable	36,477	38,617	2,140
・関係会社長期貸付金 Long-term loans receivable from subsidiaries and affiliates	22,992	22,550	-441
・長期前払費用 Long-term prepaid expenses	9,542	9,310	-232
・差入保証金 Lease deposits	86,513	85,620	-892
・繰延税金資産 Deferred tax assets	23,106	19,811	-3,295
・その他 Other	1,739	1,659	-79
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-899	-882	16
資産合計 Total Assets	693,811	717,889	24,078
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	247,172	259,126	11,954

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2014年度 (2015年2月28日現在)	2015年度第3四半期 (2015年11月30日現在)	2014年度末からの増減
	FY2014 (As of 2015.2.28)	FY2015 (As of 2015.11.30)	Increase (Decrease) from 2015.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]			
流動負債 Current liabilities	267,717	283,702	15,985
買掛金 Accounts payable - trade	1,604	2,012	407
加盟店買掛金 Accounts payable - trade for franchised stores	87,148	99,398	12,249
加盟店借勘定 Accounts payable - due to franchised stores	1,111	1,340	229
関係会社短期借入金 Short-term loans payable to subsidiaries and affiliates	30,880	42,600	11,720
リース債務 Lease obligations	17,912	20,741	2,828
未払金 Accounts payable - other	23,641	17,622	-6,018
未払法人税等 Income taxes payable	11,377	3,323	-8,054
未払費用 Accrued expenses	1,829	2,114	284
預り金 Deposits payable	85,304	87,144	1,840
賞与引当金 Provision for bonuses	2,166	1,479	-687
その他 Other	4,742	5,926	1,184
固定負債 Non-current liabilities	182,673	189,782	7,108
長期借入金 Long-term loans payable	50,000	50,000	-
リース債務 Lease obligations	72,655	80,937	8,282
退職給付引当金 Liability for employees' retirement benefits	10,837	9,331	-1,506
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers	309	361	51
長期預り保証金 Long-term guarantee deposits	29,943	27,760	-2,183
資産除去債務 Asset retirement obligations	18,649	21,193	2,544
その他 Other	278	199	-78
負債合計 Total liabilities	450,390	473,484	23,093
[純資産の部 Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	244,172	244,021	-151
資本金 Common stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Additional paid-in capital	47,696	47,697	0
・資本準備金 Legal capital surplus	47,696	47,696	-
・その他資本剰余金 Other capital surplus	-	0	0
利益剰余金 Retained earnings	139,241	139,097	-144
・利益準備金 Legal retained earnings	727	727	-
・別途積立金 General reserve	50,000	50,000	-
・繰越利益剰余金 Retained earnings brought forward	88,514	88,369	-144
自己株式 Treasury stock	-1,272	-1,279	-7
評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments	-975	75	1,050
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gain (loss) on available-for-sale securities	-408	642	1,050
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-566	-566	-
新株予約権 Subscription rights to shares	223	307	84
純資産合計 Net assets	243,420	244,404	984
負債純資産合計 Liabilities and net assets	693,811	717,889	24,078