

■主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2014年度/FY2014 ^{*3}				2015年度/FY2015			
	第3四半期/3Q		通期/Full year		第3四半期/3Q		通期計画/Full year (Forecast)	
	2014.3.1 - 2014.11.30		2014.3.1 - 2015.2.28		2015.3.1 - 2015.11.30		2015.3.1 - 2016.2.29	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) ^{*1} Net sales of convenience stores and Seijo Ishii stores (millions of yen)	1,478,983	100.0%	1,961,983	100.9%	1,549,800	104.8%	2,062,000	105.1%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	1,389,812	101.0%	1,828,928	101.0%	1,429,314	102.8%	—	—
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	89,170	85.7%	133,054	99.3%	120,485	135.1%	—	—
営業総収入 (百万円) Gross operating revenues (millions of yen) ^{*2}	362,461	98.0%	497,913	102.6%	435,534	120.2%	579,000	116.3%
営業総利益 (百万円) Gross operating profit (millions of yen)	275,689	101.3%	369,797	103.1%	321,286	116.5%	—	—
(対チェーン全店売上高比) (Gross operating profit on Net sales of convenience stores and Seijo Ishii stores)	18.6%		18.8%		20.7%		—	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	215,915	99.4%	299,315	103.0%	259,227	120.1%	—	—
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of convenience stores and Seijo Ishii stores)	14.6%		15.3%		16.7%		—	
営業利益 (百万円) Operating profit (millions of yen)	59,773	109.1%	70,482	103.5%	62,058	103.8%	71,000	100.7%
(対チェーン全店売上高比) (Operating profit on Net sales of convenience stores and Seijo Ishii stores)	4.0%		3.6%		4.0%		—	
経常利益 (百万円) Recurring profit (millions of yen)	59,700	108.4%	71,714	104.1%	60,677	101.6%	68,900	96.1%
四半期(当期)純利益 (百万円) Net profit (millions of yen)	32,949	108.1%	32,686	86.1%	31,472	95.5%	35,200	107.7%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) Net profit per share (yen)	329.79		327.08		314.73		352.00 ^{*4}	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	263,190		263,797		272,693		—	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	780,604		764,614		799,254		—	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,555.88		2,561.25		2,644.47		—	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	4.7%		4.7%		4.0%		—	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	13.2%		13.0%		12.1%		—	
流動比率 Current ratio	79.6%		74.3%		71.8%		—	
固定比率 Fixed ratio	205.6%		211.2%		215.6%		—	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	32.7%		33.5%		33.1%		—	

(注)

*1 チェーン全店売上高は、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高の合計です。

なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。

また、非連結の子会社及び、p.11記載の持分法適用関連会社は集計に含めておりません。

*2 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*3 当社及び一部の国内連結子会社の有形固定資産(リース資産を除く)の減価償却方法については、従来、主として定率法を採用していましたが、2014年度より定額法に変更しております。この変更により、従来の方法に比べて、2014年度の営業利益及び経常利益はそれぞれ9,422百万円増加しております。

*4 通期計画の1株当たり当期純利益に関しては、2015年11月30日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

*1 The net sales of convenience stores and Seijo Ishii stores is a sum of total sales of convenience stores in domestic, overseas business and Seijo Ishii stores. In addition, for Seijo Ishii business, It is a total of its company-operated stores.

Futhermore, the net sales does not include total sales of unconsolidated affiliates and equity method affiliates stated in page 11.

*2 The gross operating revenues is a sum of total sales of company-operated stores and commissions from franchised stores.

*3 For the depreciation method for property, store and equipment (except lease assets), Lawson, Inc. and part of its domestic consolidated subsidiaries have mainly adopted straight-line method instead of declining-balance method since fiscal year 2014. Based on this change, operating profit, recurring profit of fiscal year 2014 increased by 9,422 million yen respectively compared to results using declining-balance method.

*4 Forecasted net profit per share in the full-year plan is calculated based on the number of outstanding share as of November 30, 2015.

■連結損益計算書 Consolidated statement of income

		2014年度第3四半期累計期間		2015年度第3四半期累計期間		前年増減	
		2014.3.1 - 2014.11.30		2015.3.1 - 2015.11.30		Increase (Decrease)	
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	
A.営業総収入	Gross operating revenues	B + E	362,461	98.0%	435,534	120.2%	73,073
B.売上高	Net sales	*1	115,473	88.7%	166,592	144.3%	51,118
C.売上原価	Cost of goods sold	*2	86,771	88.5%	114,248	131.7%	27,477
D.売上総利益	Gross profit on sales	*3	28,702	89.2%	52,343	182.4%	23,641
E.営業収入	Operating revenues	F + G	246,987	103.0%	268,942	108.9%	21,954
F.加盟店からの収入	Franchise commission from franchised stores		189,136	102.4%	198,681	105.0%	9,545
G.その他の営業収入	Other		57,851	104.9%	70,260	121.5%	12,409
H.営業総利益	Gross operating profit	A - C = D + E	275,689	101.3%	321,286	116.5%	45,596
I.販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses		215,915	99.4%	259,227	120.1%	43,311
J.営業利益	Operating profit	H - I	59,773	109.1%	62,058	103.8%	2,284
営業外収益	Non-operating income		2,401	113.3%	2,307	96.1%	-94
営業外費用	Non-operating expenses		2,474	135.3%	3,688	149.1%	1,213
経常利益	Recurring profit		59,700	108.4%	60,677	101.6%	976
特別利益	Extraordinary gain		1,126	278.8%	892	79.3%	-233
特別損失	Extraordinary loss		4,729	109.4%	7,947	168.0%	3,217
税金等調整前四半期純利益	Income before income taxes		56,097	109.7%	53,622	95.6%	-2,474
法人税、住民税及び事業税	Income taxes - current		20,362	102.3%	15,619	76.7%	-4,742
法人税等調整額	Deferred income taxes		2,437	425.1%	5,959	244.5%	3,521
少数株主損益調整前四半期純利益	Income before minority interests		33,297	108.6%	32,043	96.2%	-1,253
少数株主利益	Minority interests in net profit		347	178.4%	571	164.3%	223
四半期純利益	Net profit		32,949	108.1%	31,472	95.5%	-1,477

■販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

		2014年度第3四半期累計期間		2015年度第3四半期累計期間		前年増減	
		2014.3.1 - 2014.11.30		2015.3.1 - 2015.11.30		Increase (Decrease)	
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	
地代家賃	Rents		70,385	105.6%	80,498	114.4%	10,112
人件費	Personal expenses		43,685	98.4%	51,137	117.1%	7,451
動産リース料	Equipment leasing charges		2,692	82.4%	2,187	81.2%	-505
有形固定資産減価償却費	Depreciation of property and store equipment		23,765	86.3%	30,070	126.5%	6,305
広告宣伝費	Advertising and promotional expenses		11,883	83.5%	20,270	170.6%	8,387
その他	Other		63,502	103.8%	75,063	118.2%	11,560
合計	Total		215,915	99.4%	259,227	120.1%	43,311

(注)

*1 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

Notes:

*1 Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

*2 Cost of goods sold.

*3 Gross profit on goods sales.

■連結損益計算書(四半期会計期間) Consolidated statement of income (Quarterly accounting period)

		2014年度第3四半期会計期間		2015年度第3四半期会計期間		前年増減	
		2014.9.1 - 2014.11.30		2015.9.1 - 2015.11.30		Increase (Decrease)	
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	
A.営業総収入	Gross operating revenues	B + E					
		120,531	98.9%	146,195	121.3%		25,664
B.売上高	Net sales ^{*1}						17,944
		38,727	92.4%	56,671	146.3%		
C.売上原価	Cost of goods sold ^{*2}						10,158
		28,678	90.9%	38,836	135.4%		
D.売上総利益	Gross profit on sales ^{*3}	B - C					7,786
		10,048	97.1%	17,835	177.5%		
E.営業収入	Operating revenues	F + G					7,719
		81,804	102.3%	89,524	109.4%		
	F.加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores						4,538
		61,864	100.9%	66,402	107.3%		
	G.その他の営業収入 Other						3,181
		19,939	106.8%	23,121	116.0%		
H.営業総利益	Gross operating profit	A - C = D + E					15,506
		91,852	101.7%	107,359	116.9%		
I.販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses						15,246
		72,097	101.3%	87,344	121.1%		
J.営業利益	Operating profit	H - I					260
		19,754	103.2%	20,014	101.3%		
営業外収益	Non-operating income						-263
		1,130	133.9%	866	76.7%		
営業外費用	Non-operating expenses						197
		801	173.1%	999	124.7%		
経常利益	Recurring profit						-201
		20,083	102.8%	19,882	99.0%		
特別利益	Extraordinary gain						-
		-	-	-	-		
特別損失	Extraordinary loss						632
		776	89.6%	1,408	181.4%		
税金等調整前四半期純利益	Income before income taxes						-833
		19,307	101.3%	18,473	95.7%		
法人税、住民税及び事業税	Income taxes - current						-2,389
		6,263	96.5%	3,874	61.9%		
法人税等調整額	Deferred income taxes						830
		1,910	191.5%	2,740	143.5%		
少数株主損益調整前四半期純利益	Income before minority interests						725
		11,133	96.2%	11,859	106.5%		
少数株主利益	Minority interests in net profit						124
		73	46.9%	197	270.9%		
四半期純利益	Net profit						600
		11,060	96.8%	11,661	105.4%		

■販売費及び一般管理費の主な明細(四半期会計期間) Selling, general and administrative expenses (Quarterly accounting period)

		2014年度第3四半期会計期間		2015年度第3四半期会計期間		前年増減	
		2014.9.1 - 2014.11.30		2015.9.1 - 2015.11.30		Increase (Decrease)	
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	
地代家賃	Rents						3,062
		24,053	107.3%	27,116	112.7%		
人件費	Personal expenses						2,497
		14,564	100.3%	17,061	117.1%		
動産リース料	Equipment leasing charges						-140
		779	80.0%	638	82.0%		
有形固定資産減価償却費	Depreciation of property and store equipment						2,150
		8,351	86.5%	10,501	125.8%		
広告宣伝費	Advertising and promotional expenses						2,972
		3,898	96.6%	6,871	176.3%		
その他	Other						4,703
		20,451	104.7%	25,154	123.0%		
合計	Total						15,246
		72,097	101.3%	87,344	121.1%		

(注)

*1 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

Notes:

*1 Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

*2 Cost of goods sold.

*3 Gross profit on goods sales.

■投融資の状況 Capital expenditure

	2014年度第3四半期累計期間 2014.3.1 - 2014.11.30 百万円/Millions of yen	2015年度第3四半期累計期間 2015.3.1 - 2015.11.30 百万円/Millions of yen	前年増減 Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen	2015年度計画 Forecasts / 2015.3.1 - 2016.2.29 百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	31,859	27,046	-4,812	53,500
既存店投資 Existing store investments	3,877	3,811	-66	6,000
システム関連投資 IT - related investments	4,896	12,508	7,611	13,000
その他 Other	1,264	805	-458	1,000
投資小計 Subtotal	41,897	44,172	2,274	73,500
出資・融資 Investments and advances	39,573	3,671	-35,901	2,500
リース Leases *	25,963	28,482	2,519	39,000
合計 Total	107,434	76,326	-31,107	115,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	23,765	30,169	6,403	41,500
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	6,432	6,479	46	9,400
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	30,197	36,648	6,450	50,900

(注)

* 2015年度のリース債務の返済による支出は18,699百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 18,699 millions of yen in FY2015.

■連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2014年度 (2015年2月28日現在) FY2014 (As of 2015.2.28)	2015年度第3四半期 (2015年11月30日現在) FY2015 (As of 2015.11.30)	2014年度末からの増減 Increase (Decrease) from 2015.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
【資産の部 Assets】			
流動資産 Current assets	223,642	229,080	5,438
現金及び預金 Cash and deposits	76,758	76,614	-144
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	37,052	34,378	-2,673
商品 Merchandise inventories	17,044	18,053	1,009
未収入金 Accounts receivable - other	58,666	65,077	6,410
繰延税金資産 Deferred tax assets	5,299	3,093	-2,205
その他 Other	31,400	31,886	485
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-2,578	-23	2,555
固定資産 Non-current assets	540,971	570,173	29,202
有形固定資産 Property and store equipment	274,436	295,291	20,854
・建物及び構築物 Buildings and structures	153,375	166,466	13,090
・車両運搬具及び工具器具備品 Vehicles, tools, furniture and fixtures	14,825	16,191	1,366
・リース資産 Lease assets	91,661	100,105	8,444
・その他 Other	14,574	12,528	-2,045
無形固定資産 Intangible assets	79,530	85,417	5,887
・ソフトウェア Software	18,800	26,247	7,446
・のれん Goodwill	48,189	47,106	-1,083
・商標権 Trademark right	11,989	11,533	-456
・その他 Other	550	530	-19
投資その他の資産 Investments and other assets	187,004	189,464	2,460
・長期貸付金 Long-term loans receivable	37,232	39,360	2,127
・差入保証金 Lease deposits	93,205	92,737	-467
・繰延税金資産 Deferred tax assets	26,251	21,348	-4,903
・その他 Other	31,435	36,902	5,467
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-1,121	-885	235
資産合計 Total Assets	764,614	799,254	34,640
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	283,656	290,100	6,443

■連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2014年度 (2015年2月28日現在) FY2014 (As of 2015.2.28)	2015年度第3四半期 (2015年11月30日現在) FY2015 (As of 2015.11.30)	2014年度末からの増減 Increase (Decrease) from 2015.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]			
流動負債 Current liabilities	301,069	318,975	17,906
買掛金 Accounts payable - trade	103,458	112,851	9,393
加盟店借勘定 Accounts payable - due to franchised stores	1,507	1,771	263
短期借入金 Short-term loans payable	1,740	1,860	120
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable	575	575	-
リース債務 Lease obligations	19,948	22,833	2,885
未払金 Accounts payable - other	43,518	51,846	8,327
未払法人税等 Income taxes payable	13,301	4,643	-8,657
預り金 Deposits payable	103,634	110,455	6,820
賞与引当金 Provision for bonuses	2,976	2,614	-362
その他 Other	10,408	9,523	-884
固定負債 Non-current liabilities	199,746	207,585	7,838
長期借入金 Long-term loans payable	58,425	57,850	-575
リース債務 Lease obligations	76,174	85,456	9,282
役員退職慰労引当金 Allowance for retirement benefits to executive officers and corporate auditors	367	428	61
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	12,958	11,398	-1,560
資産除去債務 Asset retirement obligations	21,530	24,193	2,663
その他 Other	30,290	28,258	-2,032
負債合計 Total liabilities	500,816	526,561	25,744
[純資産の部 Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	252,107	259,624	7,516
資本金 Common stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Additional paid-in capital	47,696	47,697	0
利益剰余金 Retained earnings	147,177	154,700	7,522
自己株式 Treasury stock	-1,272	-1,279	-7
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	4,014	4,818	804
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gain (loss) on available-for-sale securities	-393	654	1,048
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-566	-566	-
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	5,492	5,212	-280
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	-518	-482	35
新株予約権 Subscription rights to shares	223	307	84
少数株主持分 Minority interests	7,452	7,943	491
純資産合計 Net assets	263,797	272,693	8,895
負債純資産合計 Liabilities and net assets	764,614	799,254	34,640

■連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2014年度第3四半期累計期間 2014.3.1 - 2014.11.30	2015年度第3四半期累計期間 2015.3.1 - 2015.11.30	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
I.営業活動によるキャッシュ・フロー I.Net cash provided by (used in) operating activities			
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes	56,097	53,622	-2,474
減価償却費 Depreciation and amortization	30,197	36,648	6,450
減損損失 Impairment loss	2,687	5,125	2,438
退職給付引当金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in provision for retirement benefits	673	-	-673
退職給付に係る負債の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in net defined benefit liability	-	-1,560	-1,560
受取利息 Interest income	-615	-569	46
支払利息 Interest expenses	1,057	1,390	333
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	1,817	2,821	1,004
売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable	-4,555	2,511	7,067
未収入金の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in accounts receivable - other	-2,984	-9,851	-6,866
仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable	15,383	9,707	-5,675
未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	10,755	6,649	-4,105
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits payable	15,940	6,821	-9,118
その他 Other - net	-7,696	2,690	10,387
小計 Subtotal	118,757	116,008	-2,748
利息の受取額 Interest income received	591	573	-18
利息の支払額 Interest expenses paid	-1,038	-1,427	-388
法人税等の支払額 Income taxes paid	-26,159	-23,990	2,169
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	92,151	91,164	-987
II.投資活動によるキャッシュ・フロー II.Net cash provided by (used in) investing activities			
定期預金の預入による支出 Payments into time deposits	-11,200	-1,297	9,903
定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits	8,100	1,197	-6,903
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 Purchase of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	-41,381	-	41,381
関係会社株式の取得による支出 Increase in advances to associated company	-2,801	-3,245	-444
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property, plant and equipment	-28,350	-26,040	2,309
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-4,681	-12,401	-7,719
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-3,232	-1,272	1,960
その他 Other - net	-1,024	-4,884	-3,859
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-84,571	-47,944	36,626

■連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2014年度第3四半期累計期間 2014.3.1 - 2014.11.30	2015年度第3四半期累計期間 2015.3.1 - 2015.11.30	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
Ⅲ.財務活動によるキャッシュ・フロー Ⅲ.Net cash provided by (used in) financing activities			
長期借入れによる収入 Proceeds from long-term loans payable	59,000	—	—59,000
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	—15,221	—18,699	—3,478
配当金の支払額 Cash dividends paid	—22,979	—24,249	—1,270
その他 Other - net	2,902	—491	—3,393
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	23,701	—43,440	—67,142
Ⅳ.現金及び現金同等物に係る換算差額 Ⅳ.Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	676	—168	—845
Ⅴ.現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少) Ⅴ.Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	31,958	—388	—32,347
Ⅵ.現金及び現金同等物の期首残高 Ⅵ.Cash and cash equivalents at beginning of period	68,759	76,754	7,995
Ⅶ.連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少) Ⅶ.Increase (decrease) in cash and cash equivalents resulting from change of scope of consolidation	—	144	144
Ⅷ.現金及び現金同等物の四半期末残高 Ⅷ.Cash and cash equivalents at end of period	100,718	76,510	—24,207

■主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

1.連結子会社 1.Consolidated subsidiaries	(株)ローソンマート ^{*2} Lawson Mart, Inc.			上海華聯羅森有限公司 ^{*3} Shanghai Hualian Lawson, Inc.			重慶羅森便利店有限公司 Chongqing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	2013年11月 2013.11			1996年2月 1996.2			2010年4月 2010.4		
決算月 Fiscal year end	2月 February			12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			94.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	「ローソンマート」「ローソストア100」の店舗運営 及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of "LAWSON MART" and "LAWSON STORE100"			中国上海市及びその周辺におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Shanghai and surrounding area, China			中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Chongqing, China		
他出資者 Other shareholders	-			百聯集团有限公司 BAILIAN (GROUP) CO., LTD. 6.0%			-		
	2014.3-2014.11	2015.3-2015.11	2014.3-2015.2	2014.1-2014.9	2015.1-2015.9	2014.1-2014.12	2014.1-2014.9	2015.1-2015.9	2014.1-2014.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	57,272	35,365	74,034	812	9,369	1,282	2,087	3,125	3,208
営業総収入 Total operating revenues	60,547	38,862	78,232	684	5,467	1,359	2,248	3,397	3,473
営業利益 Operating profit	-1,445	312	1,763	-525	-1,053	-645	-598	-632	-903
経常利益 Recurring profit	-1,437	274	1,774	-537	-1,075	-583	-580	-722	-882
当期純利益 Net profit	-1,569	230	984	-706	-1,107	-924	-675	-722	-1,046
	大連羅森便利店有限公司 Dalian Lawson, Inc.			Saha Lawson Co., Ltd. -					
設立日 Date of establishment	2011年9月 2011.9			2012年11月 2012.11					
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December					
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	98.3%			49.0%					
事業内容 Business activities	中国大連市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Dalian, China			タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand					
他出資者 Other shareholders	大連亜恵快餐有限公司 Dalian Acasia Fast Foods Co., LTD. 1.7%			Saha Pathanapibul PLC. 20.0%					
				- Saha Pathana Interholding PLC. 9.0%					
				- I.C.C International PLC. 9.0%					
				- Thai President Foods PLC. 9.0%					
				- Others 4.0%					
	2014.1-2014.9	2015.1-2015.9	2014.1-2014.12	2014.1-2014.9	2015.1-2015.9	2014.1-2014.12			
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen					
チェーン全店売上高 Total net sales	629	1,125	975	5,130	4,723	7,416			
営業総収入 Total operating revenues	641	1,139	995	5,351	5,122	7,800			
営業利益 Operating profit	-185	-221	-312	-505	-221	-655			
経常利益 Recurring profit	-184	-221	-315	-483	-231	-730			
当期純利益 Net profit	-184	-221	-338	-505	-271	-831			

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

*2 ローソンマート/ローソストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2015年度第3四半期累計で297百万円となっております。これは、(株)ローソンマートの営業利益に、(株)ローソンの担当事業本部による社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。

*3 2015年度第3四半期は、上海華聯羅森有限公司に、中国上海市及びその周辺地域の上海楽松商貿有限公司、上海恭匯貿易有限公司、浙江羅森百貨有限公司3社の経営成績を合算しております。

Notes:

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

*2 According to our internal calculation, the combined operating profit of LAWSON MART and LAWSON STORE100 business has made a total of (297) million yen in the third quarter of fiscal year 2015. This total was calculated by adding the operating profit of Lawson Mart, Inc. together with the operating profit of Lawson, Inc.'s LAWSON MART and LAWSON STORE100 business division.

*3 The operating result of the third quarter of fiscal year 2015 of Shanghai Hualian Lawson, Inc. is a sum of operating results of 3 companies (Shanghai Le Song Trading Co., Ltd., Shang Hai Gong Hui Trading Co., Ltd. and Zhejiang Lawson, Inc. located in Shanghai and surrounding area.)

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	(株)成城石井 ^{*2}			(株)ローソンHMVエンタテイメント			ユナイテッド・シネマ(株) ^{*3}		
	SEIJO ISHII CO., LTD.			Lawson HMV Entertainment, Inc.			United Cinemas Co., Ltd.		
設立日 Date of establishment	1927年2月 1927.2			1992年7月 1992.7			1999年10月 1999.10		
決算月 Fiscal year end	12月 December			2月 February			3月 March		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business			チケット販売・情報提供サービス業、音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities			映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business		
他出資者 Other shareholders	-			-			-		
	2014.1-2014.9	2015.1-2015.9	2014.1-2014.12	2014.3-2014.11	2015.3-2015.11	2014.3-2015.2	2014.1-2014.9	2015.1-2015.9	2014.1-2014.12
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen
チェーン全店売上高 Total net sales	-	46,323	16,580	-	-	-	-	-	-
営業総収入 Total operating revenues	-	49,634	17,880	33,865	37,288	46,018	1,609	16,648	5,773
営業利益 Operating profit	-	3,841	1,547	2,432	2,247	3,093	139	2,030	155
経常利益 Recurring profit	-	3,743	1,465	2,427	2,254	3,094	140	2,047	159
当期純利益 Net profit	-	1,598	1,086	2,534	1,784	2,918	118	1,892	-112
	(株)ローソン・エティエム・ネットワークス			(株)ベストプラクティス					
	Lawson ATM Networks, Inc.			BestPractice, Inc.					
設立日 Date of establishment	2001年5月 2001.5			2004年3月 2004.3					
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February					
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	76.5%			100.0%					
事業内容 Business activities	現金自動預入払出機の運営 Operation of ATMs			店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management					
他出資者 Other shareholders	銀行(40行) Bank (40 companies) 23.2%								
	セコム株式会社 SECOM Co., Ltd. 0.1%								
	沖電気工業株式会社 Oki Electric Industry Co., Ltd. 0.1%								
	日本通運株式会社 NIPPON EXPRESS Co., Ltd. 0.1%								
	2014.3-2014.11	2015.3-2015.11	2014.3-2015.2	2014.3-2014.11	2015.3-2015.11	2014.3-2015.2			
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			
営業総収入 Total operating revenues	17,811	18,652	23,566	841	812	1,113			
営業利益 Operating profit	4,669	4,852	5,935	131	91	149			
経常利益 Recurring profit	4,584	4,752	5,828	131	91	149			
当期純利益 Net profit	2,839	3,056	3,605	100	60	94			
			台数/Unit						
ATM設置台数 Number of ATMs installed	10,591	11,023	10,767						

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

*2 当社は、2014年10月に(株)成城石井の株式を取得し、同社を連結子会社化いたしました。
なお、上表中の2014年度累計の数値は、連結損益計算書に取り込んだ3ヶ月(2014年10月～12月)の実績値となります。
また、同社の設立日については、創業時点を記載しております。

*3 当社グループは、2014年8月にユナイテッド・シネマ(株)の親会社株式を取得した事に伴い、同社を連結子会社化いたしました。
なお、上表中の2014年度第3四半期累計の数値は連結損益計算書に取り込んだ1ヶ月(2014年9月)の実績値となります。
上表中の2014年度累計の数値は連結損益計算書に取り込んだ4ヶ月(2014年9月～12月)の実績値となります。

Notes:

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

*2 Lawson group has consolidated with SEIJO ISHII CO., LTD. as its consolidated subsidiary since it acquired shares of SEIJO ISHII CO., LTD. on October 2014. In addition, the result of fiscal year 2014 is result of three months (from October 2014 to December 2014) shown in consolidated statement of income. Furthermore, for SEIJO ISHII CO., LTD., it states the date of establishment.

*3 Lawson group has consolidated with United Cinemas Co., Ltd. as its consolidated subsidiary since it acquired parent company shares of United Cinemas Co., Ltd. on August 2014. In addition, the result of the third quarter of fiscal year 2014 is result of one month (September 2014) and the result of full fiscal year 2014 is result of four months (from September to December 2014) shown in consolidated statement of income.

■主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	(株)SCI		
	SCI, Inc.		
設立日 Date of establishment	2012年7月 2012.7		
決算月 Fiscal year end	2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%		
事業内容 Business activities	SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses		
他出資者 Other shareholders	-		
	2014.3-2014.11	2015.3-2015.11	2014.3-2015.2
	百万円/Millions of yen		
取扱高 Gross sales	64,740	141,166	87,638
営業利益 Operating profit	985	1,782	1,128
経常利益 Recurring profit	985	1,783	1,128
当期純利益 Net profit	567	1,103	686

2.持分法適用関連会社 2. Equity method affiliates	(株)ローソン沖縄			(株)ローソン南九州			(株)ローソン高知 *2		
	Lawson Okinawa, Inc.			Lawson Minamikyushu, Inc.			Lawson Kochi, Inc.		
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10			2013年5月 2013.5			2015年4月 2015.4		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	49.0%			49.0%			49.0%		
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa			鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima			高知県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kochi		
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%			南国殖産株式会社 Nangoku Corporation Co., Ltd. 51.0%			株式会社サニーマート SUNNY MART Co., Ltd. 51.0%		
	2014.3-2014.11	2015.3-2015.11	2014.3-2015.2	2014.3-2014.11	2015.3-2015.11	2014.3-2015.2	2014.3-2014.11	2015.3-2015.11	2014.3-2015.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Total operating revenues	3,501	4,164	4,674	2,752	2,808	3,594	-	3,122	-
営業利益 Operating profit	919	1,076	1,182	-253	-140	-421	-	316	-
経常利益 Recurring profit	929	1,082	1,194	-255	-137	-441	-	317	-
当期純利益 Net profit	566	683	738	-269	-198	-472	-	206	-

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

*2 (株)ローソン高知は、2015年4月より当社の持分法適用関連会社になっております。

なお、上表中の2015年度第3四半期累計の数値は、連結損益計算書に取り込んだ8ヶ月(2015年4月～11月)の実績値となります。

Notes:

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

*2 Lawson Kochi, Inc. has become an equity method affiliates of Lawson, Inc. since April 2015. In addition, the result of the third quarter of fiscal year 2015 is result of eight months (from April to November 2015) shown in consolidated statement of income.