

■主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

		2014年度/FY	′2014 ^{*3}		2015年度/FY2015			
	*** * * * * * * * * * * * * * * * * * *	第2四半期/1H		通期/Full year 2014.3.1 - 2015.2.28		/1H	通期計画/Full year (Forecast)	
	2014.3.1 - 2014 金額/Amount	i.8.31 前年比/YoY	2014.3.1 - 201 金額/Amount	5.2.28 前年比/YoY	2015.3.1 - 2015 金額/Amount	5.8.31 前年比/YoY	2015.3.1 - 2016 金額/Amount	.2.29 前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) *1 Net sales of convenience stores and Seijo Ishii stores (millions of yen)	994,684	100.2%	1,961,983	100.9%	1,035,436	104.1%	2,062,000	105.1%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	934,889	101.4%	1,828,928	101.0%	954,431	102.1%	-	_
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	59,794	84.4%	133,054	99.3%	81,004	135.5%	-	-
営業総収入 (百万円) Gross operating revenues (millions of yen)	241,930	97.5%	497,913	102.6%	289,338	119.6%	579,000	116.3%
営業総利益 (百万円) Gross operating profit (millions of yen)	183,837	101.2%	369,797	103.1%	213,926	116.4%	_	_
(対チェーン全店売上高比) (Gross operating profit on Net sales of convenience stores and Seijo Ishii stores)	18.5%		18.8%		20.7%		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	143,818	98.4%	299,315	103.0%	171,882	119.5%	-	_
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of convenience stores and Seijo Ishii stores)	14.5%		15.3%		16.6%		-	
営業利益 (百万円) Operating profit (millions of yen)	40,019	112.3%	70,482	103.5%	42,044	105.1%	71,000	100.7%
(対チェーン全店売上高比) (Operating profit on Net sales of convenience stores and Seijo Ishii stores)	4.0%		3.6%		4.1%		-	
経常利益 (百万円) Recurring profit (millions of yen)	39,616	111.5%	71,714	104.1%	40,794	103.0%	68,900	96.1%
四半期(当期)純利益 (百万円) Net profit (millions of yen)	21,889	114.9%	32,686	86.1%	19,811	90.5%	35,200	107.7%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) Net profit per share (yen)		219.15	327.08		198.11		352.00 *4	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)		262,436		263,797	273,642		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)		722,321		764,614	829,194		_	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)		2,552.57		2,561.25	2,655.68		_	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA		3.3%		4.7%		2.5%	-	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	 -	8.8%	13.0%		7.6%		-	
流動比率 Current ratio		82.2%		74.3%	75.9%		_	
固定比率 Fixed ratio		180.8%		211.2%	2	12.8%	_	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio		35.3%		33.5%		32.0%	=	
(2)	Note	0.						

(注)

*1 チェーン全店売上高は、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高の合計です。 なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。 また、非連結の子会社及び、p.10記載の持分法適用関連会社は集計に含めておりません。

- *2 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。
- *3 当社及び一部の国内連結子会社の有形固定資産(リース資産を除く)の減価償却方法については、従来、主として定率法を採用しておりましたが、2014年度より定額法に変更しております。この変更により、従来の方法に比べて、2014年度の営業利益及び経常利益はそれぞれ9,422百万円増加しております。
- *4 通期計画の1株当たり当期純利益に関しては、2015年8月31日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes

- *1 The net sales of convenience stores and Seijo Ishii stores is a sum of total sales of convenience stores in domestic, overseas business and Seijo Ishii stores. In addition, for Seijo Ishii business, It is a total of its company-operated stores.
 Futhermore, the net sales does not include total sales of unconsolidated affiliates and equity method affiliates stated in page 10.
- *2 The gross operating revenues is a sum of total sales of company-operated stores and commissions from franchised stores.
- *3 For the depreciation method for property, store and equipment (except lease assets), Lawson, Inc. and part of its domestic consolidated subsidiaries have mainly adopted straight-line method instead of declining-balance method since fiscal year 2014. Based on this change, operating profit, recurring profit of fiscal year 2014 increased by 9,422 million yen respectively compared to results using declining-balance method.
- *4 Forecasted net profit per share in the full-year plan is calculated based on the number of outstanding share as of August 31, 2015.



■連結損益計算書 Consolidated statement of income

百万円/Millions of yen 前年比/Yey 百万円/Millions of yen 前年比/Yey 1月7月/Millions of yen 1月7月/Millions o	e (Decrease) 百万円/Millions of yen
A営業総収入 Gross operating revenues B + E 241,930 97.5% 289,338 119.6% B.売上高 Net sales *1 76,746 86.9% 109,920 143.2% C.売上原価 Cost of goods sold *2 58,092 87.4% 75,411 129.8% D.売上総利益 Gross profit on sales *43 B - C 18,653 85.4% 34,508 185.0% E.営業収入 Operating revenues F + G 165,183 103.3% 179,418 108.6% F.加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores 127,272 103.1% 132,278 103.9% G.その他の営業収入 Other 37,911 103.9% 47,139 124.3% H営業総利益 Gross operating profit A - C = D + E 183,837 101.2% 213,926 116.4% L販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses 143,818 98.4% 171,882 119.5% J.営業利益 Operating profit H - I 40,019 112.3% 42,044 105.1%	五工田 /Millians of you
B.売上高 Net sales *1 C.売上原価 Cost of goods sold *2 C.売上原価 Cost of goods sold *2 D.売上総利益 Gross profit on sales *3 B - C 18,653 85.4% F.加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores G.その他の営業収入 Other A - C = D + E 183,837 101.2% D.常業利益 Operating profit A - C = D + E 143,818 98.4% 109,920 143.2% 109,920 143.2% 1109,920 143.2% 1109,920 143.2% 185.0%	
C.売上原価 Cost of goods sold **2 58,092 87.4% 75,411 129.8% D.売上総利益 Gross profit on sales **3 B - C 18,653 85.4% 34,508 185.0% E.営業収入 Operating revenues F + G 165,183 103.3% 179,418 108.6% F.加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores 127,272 103.1% 132,278 103.9% G.その他の営業収入 Other 37,911 103.9% 47,139 124.3% H.営業総利益 Gross operating profit A - C = D + E 183,837 101.2% 213,926 116.4% I.販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses 143,818 98.4% 171,882 119.5% J.営業利益 Operating profit H - I 40,019 112.3% 42,044 105.1%	47,408
C.売上原価 Cost of goods sold **2 58,092 87.4% 75,411 129.8% D.売上総利益 Gross profit on sales **3 B - C 18,653 85.4% 34,508 185.0% E.営業収入 Operating revenues F + G 165,183 103.3% 179,418 108.6% F.加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores 127,272 103.1% 132,278 103.9% G.その他の営業収入 Other 37,911 103.9% 47,139 124.3% H.営業総利益 Gross operating profit A - C = D + E 183,837 101.2% 213,926 116.4% I.販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses 143,818 98.4% 171,882 119.5% J.営業利益 Operating profit H - I 40,019 112.3% 42,044 105.1%	33,173
D.売上総利益 Gross profit on sales 8 - C 18,653 85.4% 34,508 185.0% E.営業収入 Operating revenues F + G 165,183 103.3% 179,418 108.6% F.加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores 127,272 103.1% 132,278 103.9% G.その他の営業収入 Other 37,911 103.9% 47,139 124.3% H.営業総利益 Gross operating profit A - C = D + E 183,837 101.2% 213,926 116.4% I.販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses 143,818 98.4% 171,882 119.5% J.営業利益 Operating profit H - I 40,019 112.3% 42,044 105.1%	17,318
F.加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores 127,272 103.1% 132,278 103.9% G.その他の営業収入 Other 37,911 103.9% 47,139 124.3% H.営業総利益 Gross operating profit A - C = D + E 183,837 101.2% 213,926 116.4% I.販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses 143,818 98.4% 171,882 119.5% J.営業利益 Operating profit H - I 40,019 112.3% 42,044 105.1%	15,854
G.その他の営業収入 Other 37,911 103.9% 47,139 124.3% H.営業総利益 Gross operating profit A - C = D + E 183,837 101.2% 213,926 116.4% I.販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses 143,818 98.4% 171,882 119.5% J.営業利益 Operating profit H - I 40,019 112.3% 42,044 105.1%	14,234
H.営業総利益 Gross operating profit A - C = D + E 183,837 101.2% 213,926 116.4% I.販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses 143,818 98.4% 171,882 119.5% J.営業利益 Operating profit H - I 40,019 112.3% 42,044 105.1%	5,006
I.販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses 143,818 98.4% 171,882 119.5% J.営業利益 Operating profit H - I 40,019 112.3% 42,044 105.1%	9,227
J.営業利益 Operating profit H - I 40,019 112.3% 42,044 105.1%	30,089
	28,064
	2,024
営業外収益 Non-operating income 1,270 99.7% 1,440 113.3%	169
営業外費用 Non-operating expenses 1,673 122.5% 2,689 160.7%	1,015
経常利益 Recurring profit 39,616 111.5% 40,794 103.0%	1,177
特別利益 Extraordinary gain 1,126 - 892 79.3%	-233
特別損失 Extraordinary loss 3,953 114.4% 6,539 165.4%	2,585
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes 36,789 114.7% 35,148 95.5%	-1,641
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current 14,098 105.1% 11,745 83.3%	-2,353
法人税等調整額 Deferred income taxes 527 - 3,218 610.6%	2,691
少数株主損益調整前四半期純利益 income before minority interests 22,163 116.1% 20,184 91.1%	-1,979
少数株主利益 Minority interests in net profit 274 698.1% 373 136.0%	98
四半期純利益 Net profit 21,889 114.9% 19,811 90.5%	

■販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2014年度1H	2014年度1H			前年増減
	2014.3.1 - 2014.8.31		2015.3.1 - 2015.8.31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	46,332	104.7%	53,381	115.2%	7,049
人件費 Personal expenses	29,121	97.5%	34,075	117.0%	4,954
動産リース料 Equipment leasing charges	1,913	83.4%	1,548	80.9%	-365
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	15,414	86.3%	19,568	127.0%	4,154
広告宣伝費 Advertising and promotional expenses	7,985	78.3%	13,399	167.8%	5,414
その他 Other	43,051	103.4%	49,908	115.9%	6,856
合計 Total	143,818	98.4%	171,882	119.5%	28,064

(注)

Notes

^{*1「}売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

^{*2 「}売上原価」は、商品売上原価です。

^{*3 「}売上総利益」は、商品売上総利益です。

^{*1} Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

^{*2} Cost of goods sold.

^{*3} Gross profit on goods sales.

■堂業外収益・堂業外費用内訳



■呂耒外収益 "呂耒外貨用内訳	2014年度1日	2015年度1日	則平瑁减	
Non-operating income & Non-operating expenses	2014.3.1 - 2014.8.31	2015.3.1 - 2015.8.31	Increase (Decrease)	
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	
受取利息 Interest received	389	380		
持分法による投資利益 Share of profit of entities accounted for using equity method	97	221	124	
その他 Other	783	837	53	
営業外収益計 Non-operating income	1,270	1,440	169	
支払利息 Interest expense	679	911	232	
リース解約損 Loss on cancellation of store lease contract	543	982	439	
その他 Other	450	794	344	
営業外費用合計 Non-operating expenses	1,673	2,689	1,015	
■特別利益·特別損失内訳	2014年度1H	2015年度1H	前年増減	
Extraordinary gain & Extraordinary loss	2014.3.1 - 2014.8.31	2015.3.1 - 2015.8.31	Increase (Decrease)	
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	
投資有価証券売却益 Gain on sales of investment securities	369			
持分変動利益 Gain on change in equity	756	892	135	
特別利益計 Extraordinary gain	1,126	892	-233	
固定資産除却損 Loss on retirement of noncurrent assets	1,390	1,833	443	
減損損失 Loss on impairment of long-lived assets	2,526	4,705	2,178	
その他 Other	36	-	-36	
特別損失合計 Extraordinary loss	3,953	6,539	2,585	
■投融資の状況	2014年度1H	2015年度1H	前年増減	2015年度計画
Capital expenditure	2014.3.1 - 2014.8.31	2015.3.1 - 2015.8.31	Increase (Decrease)	Forecasts / 2015.3.1 - 2016.2.29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	21,310	18,208	-3,101	53,500
既存店投資 Existing store investments	2,973	2,452		6,000
システム関連投資 IT - related investments	2,482	8,723	6,241	13,000
その他 Other	810	411		1,000
投資小計 Subtotal	27,576	29,795	2,218	73,500
出資・融資 Investments and advances	7,510	3,366	-4,143	2,500
リース Leases *	18,225	20,965	2,740	39,000
合計 Total	53,312	54,128	816	115,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	15,414	19,632	4,218	41,500
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	4,488	4,234	-253	9,400
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	19,902	23,867	3,965	50,900
	-,		<i>'</i>	-,

2015年度1H

^{* 2015}年度のリース債務の返済による支出は11,936百万円です。

^{*} The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 11,936 millions of yen in FY2015.



■連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2014年度 (2015年2月28日現在)	2015年度第2四半期 (2015年8月31日現在)	2014年度末からの増減
	FY2014 (As of 2015.2.28)	FY2015 (As of 2015.8.31)	Increase (Decrease) from 2015.2.28
[資産の部 Assets]	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	223,642	263,997	40,354
現金及び預金 Cash and deposits	76,758	112,274	35,515
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	37,052	29,604	-7,447
商品 Merchandise inventories	17,044	16,930	-113
未収入金 Accounts receivable - other	58,666	71,088	12,421
繰延税金資産 Deferred tax assets	5,299	4,348	-951
その他 Other	31,400	29,773	-1,626
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-2,578	-23	2,555
固定資產 Non-current assets	540,971	565,196	24,225
有形固定資産 Property and store equipment	274,436	290,162	15,725
・建物及び構築物 Buildings and structures	153,375	162,959	9,583
・車両運搬具及び工具器具備品 Vehicles, tools, furniture and fixtures	14,825	15,401	576
-リース資産 Lease assets	91,661	99,369	7,707
・その他 Other	14,574	12,431	-2,142
無形固定資産 Intangible assets	79,530	84,426	4,896
・ソフトウエア Software	18,800	24,352	5,551
・のれん Goodwill	48,189	47,845	-344
- 商標権 Trademark right	11,989	11,686	-303
・その他 Other	550	542	-7
投資その他の資産 Investments and other assets	187,004	190,608	3,603
- 長期貸付金 Long-term loans receivable	37,232	39,133	1,900
·差入保証金 Lease deposits	93,205	92,906	-298
•繰延税金資産 Deferred tax assets	26,251	22,916	-3,335
・その他 Other	31,435	36,541	5,106
•貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-1,121	-889	231
資産合計 Total Assets	764,614	829,194	64,580
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	283,656	283,479	-177



■連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2014年度 (2015年2月28日現在)	2015年度第2四半期 (2015年8月31日現在)	2014年度末からの増減
	FY2014 (As of 2015.2.28)	FY2015 (As of 2015.8.31)	Increase (Decrease) from 2015.2.28
[負債の部 Liabilities]	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動負債 Current liabilities	301,069	348,009	46,940
買掛金 Accounts payable - trade	103,458	124,448	20,989
加盟店借勘定 Accounts payable - due to franchised stores	1,507	2,354	846
短期借入金 Short-term loans payable	1,740	1,840	100
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable	575	575	
リース債務 Lease obligations	19,948	22,395	2,446
未払金 Accounts payable - other	43,518	56,037	12,518
未払法人税等 Income taxes payable	13,301	12,010	-1,290
預り金 Deposits payable	103,634	116,379	12,745
賞与引当金 Provision for bonuses	2,976	3,227	250
その他 Other	10,408	8,742	-1,666
固定負債 Non-current liabilities	199,746	207,541	7,794
長期借入金 Long-term loans payable	58,425	58,137	-287
リース債務 Lease obligations	76,174	84,841	8,667
役員退職慰労引当金 Allowance for retirement benefits to executive officers and corporate auditors	367	407	39
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	12,958	11,118	-1,840
資産除去債務 Asset retirement obligations	21,530	24,032	2,502
その他 Other	30,290	29,004	-1,286
負債合計 Total liabilities	500,816	555,551	54,734
[純資産の部 Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	252,107	260,213	8,106
資本金 Common stock	58,506	58,506	
資本剰余金 Additional paid-in capital	47,696	47,696	0
利益剰余金 Retained earnings	147,177	155,288	8,111
自己株式 Treasury stock	-1,272	-1,277	
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	4,014	5,350	1,335
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gain (loss) on available-for-sale securities	-393	514	908
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-566	-566	
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	5,492	5,903	410
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	-518	-501	16
新株予約権 Subscription rights to shares	223	307	84
少数株主持分 Minority interests	7,452	7,771	319
純資産合計 Net assets	263,797	273,642	9,845
負債純資産合計 Liabilities and net assets	764,614	829,194	64,580



■連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2014年度1H	2015年度1H	前年増減
I 営業活動によるキャッシュ・フロー	2014.3.1 - 2014.8.31	2015.3.1 - 2015.8.31	Increase (Decrease)
I.Net cash provided by (used in) operating activities	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes	36,789	35,148	-1,641
減価償却費 Depreciation and amortization	19,902	23,867	3,965
減損損失 Impairment loss	2,526	4,705	2,178
退職給付引当金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in provision for retirement benefits	434	-	-434
退職給付に係る負債の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in net defined benefit liability		-1,840	-1,840
受取利息 Interest income		-380	8
支払利息 Interest expenses	679	911	232
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	1,390	1,833	443
売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable	1,040	7,330	6,290
未収入金の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in accounts receivable - other	-11,465	-15,704	-4,238
仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable	22,817	21,610	-1,206
未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	13,657	10,906	-2,750
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits payable	24,421	12,745	-11,676
その他 Other - net	-5,934	4,520	10,454
小計 Subtotal	105,870	105,655	-215
利息の受取額 Interest income received	394	363	-30
利息の支払額 Interest expenses paid	-674	-927	-252
法人税等の支払額 Income taxes paid	-13,462	-12,470	992
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	92,127	92,621	493
Ⅱ.投資活動によるキャッシュ・フロー II.Net cash provided by (used in) investing activities			
定期預金の預入による支出 Payments into time deposits	-11,200	-1,297	9,903
定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits	8,000	1,197	-6,803
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 Purchase of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	-10,914	-	10,914
関係会社株式の取得による支出 Increase in advances to associated company	-634	-3,226	-2,591
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property, plant and equipment	-18,713	-16,719	1,994
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-2,378	-8,684	-6,306
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-2,915	-723	2,192
その他 Other - net	470	-3,808	-4,278
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-38,287	-33,262	5,024



■連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2014年度1H	2015年度1H	前年増減
Ⅲ.財務活動によるキャッシュ・フロー	2014.3.1 - 2014.8.31	2015.3.1 - 2015.8.31	Increase (Decrease)
■.Net cash provided by (used in) financing activities	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
長期借入れによる収入 Proceeds from long-term loans payable	9,000	-	-9,000
少数株主からの払込みによる収入 Proceeds from stock issuance to minority shareholders	2,000	-	-2,000
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	-10,080	-11,936	
配当金の支払額 Cash dividends paid	-10,989	-11,999	-1,010
その他 Other - net	1,463	-222	-1,685
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	-8,606	-24,158	-15,551
IV.現金及び現金同等物に係る換算差額 IV.Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	-234	71	305
V.現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少) V.Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	44,999	35,271	-9,727
Ⅵ.現金及び現金同等物の期首残高 Ⅵ.Cash and cash equivalents at beginning of period	68,759	76,754	7,995
Ⅷ.連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少) Ⅷ.Increase (decrease) in cash and cash equivalents resulting from change of scope of consolidation	_	144	144
Ⅷ.現金及び現金同等物の四半期末残高 Ⅷ.Cash and cash equivalents at end of period	113,759	112,170	-1,588



■主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

■土な関係会社の状況 Main subsidia	aries and equity method	d attiliates								
1.連結子会社	(株)ローソンマート * ²			上淮	華聯羅森有限公司	*3	重慶羅森便利店有限公司			
1.Consolidated subsidiaries		Lawson Mart, Inc.		Sh	nanghai Hualian Lawson, Ind	o.	Chongqing Lawson, Inc.			
設立日 Date of establishment		2013年11月 2013.11			1996年2月 1996.2	''		2010年4月 2010.4		
決算月 Fiscal year end		2月 February			12月 December			12月 December		
*1 グループ出資比率 Share of group companies		100.0%			94.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	及び Store ope	-ト」「ローソンストア100 指導並びに商品関連 eration and merchandising fu N MART" and "LAWSON ST	事業 unction of		の周辺におけるコンビュ e development and operatic surrounding area, China		中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Chongqing, China			
他出資者 Other shareholders			_	百聯集団有限公司 BAI	LIAN (GROUP) CO., LTD.	6.0%				
	2014.3-2014.8	2015.3-2015.8	2014.3-2015.2	2014.1-2014.6	2015.1-2015.6	2014.1-2014.12	2014.1-2014.6	2015.1-2015.6	2014.1-2014.12	
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of ye	
チェーン全店売上高 Total net sales	39,022	24,494	74,034	458	4,962	1,282	1,189	2,123	3,208	
営業総収入 Total operating revenues	41,249	27,167	78,232	297	2,786	1,359	1,274	2,295	3,473	
営業利益 Operating profit	-981	111	1,763	-452	-753	-645	-383	-454	-903	
経常利益 Recurring profit		103	1,774	-457	-766	-583	-372	-546	-882	
当期純利益 Net profit	-622	77	984	-611	-777	-924	-459	-546	-1,04	
	大道	車羅森便利店有限么	2司	Sa	aha Lawson Co., Ltd	d.				
		Dalian Lawson, Inc.			-					
設立日 Date of establishment	•	2011年9月 2011.9		2012年11月 2012.11						
決算月 Fiscal year end		12月 December		12月 December						
グループ出資比率 Share of group companies *1		98.3%		49.0%						
事業內容 Business activities		におけるコンビニエンス re development and operatio		タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand						
他出資者 Other shareholders	大連亜恵快餐有限公	Dalian Acasia Fast Foods	Co., LTD. 1.7%	Saha Pathanapibul PLO	D.	20.0%				
			-	Saha Pathana Interholo	ding PLC.	9.0%				
	<u> </u>			I.C.C International PLC).	9.0%				
				Thai President Foods F	PLC.	9.0%				
				Others		4.0%				
	2014.1-2014.6	2015.1-2015.6	2014.1-2014.12	2014.1-2014.6	2015.1-2015.6	2014.1-2014.12				
	-		百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen				
			075	0.170	3.476	7.416				
チェーン全店売上高 Total net sales	330	660	975	3,176	3,470	7,410				
チェーン全店売上高 Total net sales 営業総収入 Total operating revenues	330	660		3,176	3,476	7,800				

(注)

経常利益 Recurring profit

当期純利益 Net profit

- *1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。
- *2 ローソンマート/ローソンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2015年度第2四半期累計で-319百万円となっております。これは、(株)ローソンマートの営業利益に、(株)ローソン LS100事業本部の社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。

-114

-114

-164

-164

*3 2015年度第2四半期は、上海華聯羅森有限公司に、中国上海市及びその周辺地域の上海楽松商貿有限公司、 浙江羅森百貨有限公司、及び上海恭匯貿易有限公司3社の経営成績を合算しております。

Notes:

-251

-265

-315

-338

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

-195

-233

- *2 According to our internal calculation, the combined operating profit of LAWSON MART and LAWSON STORE100 business has made a total of (319) million yen in the first half of fiscal year 2015. This total was calculated by adding the operating profit of Lawson Mart, Inc. together with the operating profit of Lawson, Inc.'s LAWSON MART and LAWSON STORE100 business division.
- *3 The operating result of the first half of fiscal year 2015 of Shanghai Hualian Lawson, Inc. is a sum of operating results of 3 companies (Shanghai Le Song Trading Co., Ltd., Zhejiang Lawson, Inc., Shang Hai Gong Hui Trading Co., Ltd. located in Shanghai and surrounding area.)

-730

-831



■主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	(株)成城石井 * ²			(株)ローソンHMVエンタテイメント			ユナイテッド・シネマ(株) ^{*3}			
		SEIJO ISHII CO., LTD.		Lav	vson HMV Entertainment, Ir	nc.	United Cinemas Co., Ltd.			
設立日 Date of establishment		1927年2月 1927.2			1992年7月 1992.7			1999年10月 1999.10		
決算月 Fiscal year end		12月 December			2月 February			3月 March		
*1 グループ出資比率 Share of group companies		100.0%		100.0%			100.0%			
事業内容 Business activities		食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business		チケット販売 · 情報提供サービス業、音楽 · 映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities			映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business			
他出資者 Other shareholders			_			_				
	2014.1-2014.6	2015.1-2015.6	2014.1-2014.12	2014.3-2014.8	2015.3-2015.8	2014.3-2015.2	2014.1-2014.6	2015.1-2015.6	2014.1-2014.12	
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yer	
チェーン全店売上高 Total net sales		31,402	16,580	-	-		_	-	_	
営業総収入 Total operating revenues	_	33,606	17,880	22,906	24,977	46,018	_	9,301	5,773	
営業利益 Operating profit	_	2,967	1,547	1,547	1,700	3,093	_	806	155	
経常利益 Recurring profit	_	2,909	1,465	1,552	1,703	3,094	-	828	159	
当期純利益 Net profit		1,248	1,086	1.744	1.478	2.918	_	667	-112	

(株)ローソン・エイティエム・ネットワークス	(株)ベストプラクティス	
Lawson ATM Networks, Inc.		BestPractice, Inc.
2001年5月 2001.5		2004年3月 2004.3
2月 February		2月 February
76.5%	76.5%	
現金自動預入払出機の運営 Operation of ATMs	店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management	
銀行(40行) Bank (40 companies)	23.2%	-
セコム株式会社 SECOM Co., ltd.	0.1%	-
沖電気工業株式会社 Oki Electric Industry Co., ltd. 0.1%		-
日本通運株式会社 NIPPON EXPRESS Co., ltd.	_	
	Lawson ATM Networks, Inc. 2001年5月 2001.5 2月 February 76.5% 現金自動預入払出機の運営 Operation of ATMs 銀行(40行) Bank (40 companies) セコム株式会社 SECOM Co., Itd. 沖電気工業株式会社 Oki Electric Industry Co., Itd.	Lawson ATM Networks, Inc. 2001年5月 2001.5 2月 February 76.5% 現金自動預入払出機の運営 Operation of ATMS 銀行(40行) Bank (40 companies) 23.2% セコム株式会社 SECOM Co., Itd. 0.1% 沖電気工業株式会社 Oki Electric Industry Co., Itd. 0.1%

	2014.3-2014.8	2015.3-2015.8	2014.3-2015.2	2014.3-2014.8	2015.3-2015.8	2014.3-2015.2
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen
営業総収入 Total operating revenues	11,916	12,476	23,566	565	529	1,113
営業利益 Operating profit	3,181	3,298	5,935	90	50	149
経常利益 Recurring profit	3,124	3,233	5,828	90	50	149
当期純利益 Net profit	1,935	2,079	3,605	66	40	94
			台数/Unit			
ATM設置台数 Number of ATMs installed	10,465	10,978	10,767			

(注)

- *1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。
- *2 当社は、2014年10月に(株)成城石井の株式を取得し、同社を連結子会社化いたしました。 なお、上表中の2014年度累計の数値は、連結損益計算書に取り込んだ3ヶ月(2014年10月~12月)の実績値となります。 また、同社の設立日については、創業時点を記載しております。
- *3 当社グループは、2014年8月にユナイテッド・シネマ(株)の親会社株式を取得した事に伴い、同社を連結子会社化いたしました。なお、上表中の2014年度累計の数値は連結損益計算書に取り込んだ4ヶ月(2014年9月~12月)の実績値となります。

Notes

- *1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.
- *2 Lawson group has consolidated with SEIJO ISHII CO., LTD. as its consolidated subsidiary since it acquired shares of SEIJO ISHII CO., LTD. on October 2014. In addition, the above numbers of fiscal year 2014 are results of three months (from October 2014 to December 2014) shown in consolidated statement of income. Futhermore, for SEIJO ISHII CO., LTD., it states the date of establishment.
- *3 Lawson group has consolidated with United Cinemas Co., Ltd. as its consolidated subsidiary since it acquired parent company shares of United Cinemas Co., Ltd. on August 2014. In addition, the above numbers of fiscal year 2014 are results of four months (from September 2014 to December 2014) shown in consolidated statement of income.



■主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	(株)SCI SCI, Inc.							
設立日 Date of establishment								
決算月 Fiscal year end	2月 February							
*1 グループ出資比率 Share of group companies	100.0%							
事業内容 Business activities	SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses							
他出資者 Other shareholders	-0-		_					
	2014.3-2014.8	2015.3-2015.8	2014.3-2015.2					
			百万円/Millions of yen					
取扱高 Gross sales	41,218	91,378	87,638					
営業利益 Operating profit	52	1,760	1,128					
経常利益 Recurring profit	52	1,761	1,128					
当期純利益 Net profit	38	1.088	686					

2.持分法適用関連会社	(株)ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.			(株)ローソン南九州		(株)ローソン高知 ^{*2} Lawson Kochi, Inc.			
2. Equity method affiliates				Lawson Minamikyushu, Inc.					
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10			2013年5月 2013.5			2015年4月 2015.4		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February			2月 February		
*1 グループ出資比率 Share of group companies	49.0%			49.0%			49.0%		
事業内容 Business activities	・ 沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa			鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima			高知県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kochi		
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%		南国殖産株式会社 Nangoku Corporation Co., Ltd. 51.0%		株式会社サニーマート SUNNY MART Co., Ltd. 51.0%				
	2014.3-2014.8	2015.3-2015.8	2014.3-2015.2	2014.3-2014.8	2015.3-2015.8	2014.3-2015.2	2014.3-2014.8	2015.3-2015.8	2014.3-2015.2
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen
営業総収入 Total operating revenues	2,319	2,721	4,674	1,858	1,863	3,594	_	1,959	-
営業利益 Operating profit	626	712	1,182	-79	-71	-421	_	229	
経常利益 Recurring profit	635	717	1,194	-98	-70	-441	_	230	_
当期純利益 Net profit	386	451	738	-117	-127	-472	_	152	_

^{*1} グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

^{*2 (}株)ローソン高知は、2015年4月より当社の持分法適用関連会社になっております。 なお、上表中の2015年度第2四半期累計の数値は、連結損益計算書に取り込んだ5ヶ月(2015年4月~8月)の 実績値となります。

^{*1} Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

^{*2} Lawson Kochi, Inc. has become an equity method affiliates of Lawson, Inc. since April 2015. In addition, the above numbers of the first half of fiscal year 2015 are results of five months (from April to August 2015) shown in consolidated statement of income.