

■主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2013年度/FY2013 *2				2014年度/FY2014 *3 *4				2015年度/FY2015 *5			
	第1四半期/1Q 2013.3.1 - 2013.5.31		通期/Full year 2013.3.1 - 2014.2.28		第1四半期/1Q 2014.3.1 - 2014.5.31		通期/Full year 2014.3.1 - 2015.2.28		第1四半期/1Q 2015.3.1 - 2015.5.31		通期計画/Full year (Forecast) 2015.3.1 - 2016.2.29	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) Net sales of all convenience stores (millions of yen)	427,222	103.3%	1,758,656	103.9%	481,994	112.8%	1,932,798	109.9%	480,678	99.7%	1,981,000	102.5%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	419,165	103.6%	1,726,392	104.0%	474,310	113.2%	1,902,092	110.2%	472,824	99.7%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	8,057	89.4%	32,264	95.3%	7,684	95.4%	30,706	95.2%	7,854	102.2%	-	-
営業総収入 (百万円) Gross operating revenue (millions of yen) *1	71,513	102.6%	298,778	105.7%	79,165	110.7%	316,340	105.9%	80,219	101.3%	334,000	105.6%
営業総利益 (百万円) Gross operating profit (millions of yen)	65,693	104.1%	275,441	106.7%	73,590	112.0%	293,938	106.7%	74,433	101.1%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Gross operating profit on Net sales of all convenience stores)	15.4%		15.7%		15.3%		15.2%		15.5%		-	-
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	52,512	104.1%	213,998	107.7%	57,313	109.1%	232,972	108.9%	59,088	103.1%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	12.3%		12.2%		11.9%		12.1%		12.3%		-	-
営業利益 (百万円) Operating profit (millions of yen)	13,181	103.9%	61,443	103.6%	16,277	123.5%	60,966	99.2%	15,344	94.3%	58,500	96.0%
(対チェーン全店売上高比) (Operating profit on Net sales of all convenience stores)	3.1%		3.5%		3.4%		3.2%		3.2%		-	-
経常利益 (百万円) Recurring profit (millions of yen)	13,481	104.8%	62,171	104.6%	16,277	120.7%	61,649	99.2%	15,652	96.2%	57,000	92.5%
四半期(当期)純利益 (百万円) Net profit (millions of yen)	7,046	120.1%	33,625	110.9%	8,430	119.7%	26,200	77.9%	5,320	63.1%	29,000	110.7%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) Net profit per share (yen)	70.53		336.59		84.41		262.18		53.20		290.00 *6	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	225,104		240,648		237,894		243,420		238,794		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	548,987		589,793		630,969		693,811		761,986		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,247.67		2,403.21		2,375.30		2,432.00		2,384.97		-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	1.3%		6.0%		1.4%		4.1%		0.7%		-	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	3.1%		14.4%		3.5%		10.8%		2.2%		-	
流動比率 Current ratio	68.3%		67.6%		68.6%		57.9%		62.8%		-	
固定比率 Fixed ratio	176.4%		181.3%		188.3%		221.5%		230.5%		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	40.9%		40.7%		37.6%		35.1%		31.3%		-	

(注)

*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*2 当社は、連結子会社であった(株)九九プラスを2014年2月に吸収合併いたしました。

*3 当社は、鹿児島支店の事業を(株)ローソン南九州(現・持分法適用関連会社)に2014年3月に分割いたしました。

*4 当社の有形固定資産(リース資産を除く)の減価償却方法については、従来、定率法を採用しておりましたが、2014年度より定額法に変更しております。この変更により、従来の方法に比べて、2014年度の営業利益及び経常利益はそれぞれ9,404百万円増加しております。

*5 当社は、高知支店の事業を(株)ローソン高知(現・持分法適用関連会社)に2015年4月に分割いたしました。

*6 通期計画の1株当たり当期純利益に関しては、2015年5月31日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

*1 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores and commissions from franchised stores.

*2 Lawson, Inc. merged with Ninety Nine Plus, Inc., which was its consolidated subsidiary, on February 2014.

*3 Lawson, Inc. has splitted the business in Kagoshima prefecture to Lawson Minamikyushu, Inc. (now accounted for equity method affiliate) on March 2014.

*4 For the depreciation method for property, store and equipment (except lease assets), Lawson, Inc. has adopted straight-line method instead of declining-balance method since fiscal year 2014. Based on this change, operating profit, recurring profit of fiscal year 2014 increased by 9,404 million yen respectively compared to results using declining-balance method.

*5 Lawson, Inc. has splitted the business in Kochi prefecture into Lawson Kochi, Inc. (now accounted for equity method affiliate) on April 2015.

*6 Forecasted full-year net profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of May 31, 2015.

■損益計算書 Non-consolidated statement of income

		2013年度第1四半期累計期間 2013.3.1 - 2013.5.31		2014年度第1四半期累計期間 2014.3.1 - 2014.5.31		2015年度第1四半期累計期間 2015.3.1 - 2015.5.31		前年増減 Increase (Decrease)	
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	
A.営業総収入 Gross operating revenues	B + E	71,513		79,165	110.7%	80,219	101.3%	1,054	
B.売上高 *1 Net sales		8,131		7,815	96.1%	8,146	104.2%	330	
C.売上原価 *2 Cost of goods sold		5,819		5,574	95.8%	5,786	103.8%	211	
D.売上総利益 *3 Gross profit on sales	B - C	2,312		2,241	96.9%	2,360	105.3%	119	
E.営業収入 Operating revenues	F + G	63,381		71,349	112.6%	72,072	101.0%	723	
F.加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores		56,393		63,229	112.1%	63,625	100.6%	396	
G.その他の営業収入 Other		6,987		8,120	116.2%	8,447	104.0%	326	
H.営業総利益 Gross operating profit	A - C = D + E	65,693		73,590	112.0%	74,433	101.1%	842	
I.販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		52,512		57,313	109.1%	59,088	103.1%	1,774	
J.営業利益 Operating profit	H - I	13,181		16,277	123.5%	15,344	94.3%	-932	
営業外収益 Non-operating income		811		720	88.7%	1,323	183.8%	603	
営業外費用 Non-operating expenses		511		719	140.8%	1,015	141.2%	296	
経常利益 Recurring profit		13,481		16,277	120.7%	15,652	96.2%	-625	
特別利益 Extraordinary gain		-		-	-	-	-	-	
特別損失 Extraordinary loss		2,091		2,564	122.6%	5,195	202.6%	2,631	
税引前四半期純利益 Income before income taxes		11,390		13,713	120.4%	10,456	76.3%	-3,256	
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		3,767		3,808	101.1%	2,987	78.5%	-820	
法人税等調整額 Deferred income taxes		576		1,474	255.7%	2,148	145.7%	673	
四半期純利益 Net profit		7,046		8,430	119.7%	5,320	63.1%	-3,110	

■販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

		2013年度第1四半期累計期間 2013.3.1 - 2013.5.31		2014年度第1四半期累計期間 2014.3.1 - 2014.5.31		2015年度第1四半期累計期間 2015.3.1 - 2015.5.31		前年増減 Increase (Decrease)	
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	
地代家賃 Rents		19,637		22,332	113.7%	23,452	105.0%	1,119	
人件費 Personal expenses		9,048		9,512	105.1%	9,583	100.7%	70	
動産リース料 Equipment leasing charges		644		794	123.3%	548	69.1%	-245	
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment		7,451		6,930	93.0%	8,569	123.7%	1,639	
広告宣伝費 Advertising and promotional expenses		2,252		2,674	118.8%	2,158	80.7%	-516	
その他 Other		13,479		15,068	111.8%	14,776	98.1%	-292	
合計 Total		52,512		57,313	109.1%	59,088	103.1%	1,774	

(注)

*1 「売上高」は、直営店売上高及びEコマース売上高の合計です。

*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

Notes:

*1 Net sales of company-operated stores and e-commerce business.

*2 Cost of goods sold.

*3 Gross profit on goods sales.

■投融資の状況 Capital expenditure

	2013年度第1四半期累計期間 2013.3.1 - 2013.5.31		2014年度第1四半期累計期間 2014.3.1 - 2014.5.31		2015年度第1四半期累計期間 2015.3.1 - 2015.5.31		前年増減 Increase (Decrease)	2015年度計画 Forecasts / 2015.3.1 - 2016.2.29
		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		
新店投資 New store investments		8,110		10,374		5,987	-4,386	50,500
既存店投資 Existing store investments		1,214		4,052		780	-3,272	9,000
システム関連投資 IT - related investments		784		821		2,449	1,627	8,500
その他 Other		20		542		270	-272	500
投資小計 Subtotal		10,126		15,791		9,487	-6,304	68,500
出資・融資 Investments and advances		1,509		-3,396		6,364	9,761	7,500
リース * Leases		4,789		8,497		8,357	-139	30,000
合計 Total		16,425		20,891		24,209	3,317	106,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment		7,451		6,930		8,569	1,639	36,500
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets		2,179		2,080		1,272	-807	5,700
減価償却費計 Total depreciation and amortization		9,631		9,010		9,842	831	42,200

(注)

* 2015年度のリース債務の返済による支出は4,901百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations is 4,901 millions of yen in FY2015.

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

[資産の部 Assets]	2013年度 (2014年2月28日現在)	2014年度 (2015年2月28日現在)	2015年度第1四半期 (2015年5月31日現在)	2014年度末からの増減
	FY2013 (As of 2014.2.28)	FY2014 (As of 2015.2.28)	FY2015 (As of 2015.5.31)	Increase (Decrease) from 2015.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets				
現金及び預金 Cash and deposits	154,456	155,079	212,192	57,112
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	61,026	50,760	115,028	64,268
商品 Merchandise inventories	33,273	37,831	33,635	-4,195
前払費用 Prepaid expenses	852	864	897	32
未収入金 Accounts receivable - other	10,278	11,036	11,405	368
繰延税金資産 Deferred tax assets	35,743	38,822	37,203	-1,618
その他 Other	3,644	3,843	2,035	-1,808
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	10,295	11,957	12,008	50
	-658	-36	-22	14
固定資産 Non-current assets	435,337	538,731	549,794	11,062
有形固定資産 Property, plant and equipment	225,091	256,432	259,970	3,537
・建物及び構築物 Buildings and structures	127,134	145,275	149,095	3,819
・車両運搬具及び工具器具備品 Vehicles, tools, furniture and fixtures	10,543	12,419	12,461	42
・リース資産 Lease assets	75,754	84,361	86,239	1,878
・その他 Other	11,659	14,375	12,173	-2,202
無形固定資産 Intangible assets	21,565	23,339	24,468	1,128
投資その他の資産 Investments and other assets	188,679	258,959	265,355	6,396
・関係会社株式 Stocks of subsidiaries and affiliates	26,146	61,903	62,320	416
・関係会社出資金 Investments in capital of subsidiaries and affiliates	11,936	9,377	9,397	19
・長期貸付金 Long-term loans receivable	33,725	36,477	36,993	516
・関係会社長期貸付金 Long-term loans receivable from subsidiaries and affiliates	-	22,992	28,987	5,995
・差入保証金 Lease deposits	85,264	86,513	86,518	5
・繰延税金資産 Deferred tax assets	21,313	23,106	21,671	-1,435
・その他 Other	11,256	19,488	20,369	881
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-963	-899	-902	-3
資産合計 Total Assets	589,793	693,811	761,986	68,175
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	227,065	247,172	248,282	1,110

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

[負債の部 Liabilities]	2013年度 (2014年2月28日現在)		2014年度 (2015年2月28日現在)		2015年度第1四半期 (2015年5月31日現在)		2014年度末からの増減	
	FY2013 (As of 2014.2.28)		FY2014 (As of 2015.2.28)		FY2015 (As of 2015.5.31)		Increase (Decrease) from 2015.2.28	
		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen
流动负债 Current liabilities		228,549		267,717		337,739		70,022
買掛金 Accounts payable - trade		85,455		88,752		102,358		13,605
加盟店借勘定 Accounts payable - due to franchised stores		1,007		1,111		1,560		449
関係会社短期借入金 Short-term loans payable to subsidiaries and affiliates		23,270		30,880		45,870		14,990
リース債務 Lease obligations		15,140		17,912		18,982		1,069
未払金 Accounts payable - other		15,232		23,641		19,818		-3,822
未払法人税等 Income taxes payable		12,093		11,377		3,069		-8,308
預り金 Deposits payable		70,566		85,304		137,557		52,253
賞与引当金 Provision for bonuses		2,122		2,166		1,347		-819
その他 Other		3,661		6,571		7,175		604
固定負債 Non-current liabilities		120,595		182,673		185,452		2,779
長期借入金 Long-term loans payable		-		50,000		50,000		-
長期リース債務 Long-term lease obligations		59,755		72,655		75,742		3,087
退職給付引当金 Liability for employees' retirement benefits		10,090		10,837		8,997		-1,839
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers		365		309		326		17
長期預り保証金 Long-term guarantee deposits		32,430		29,943		29,022		-920
資産除去債務 Asset retirement obligations		17,476		18,649		21,119		2,470
その他 Other		477		278		243		-34
負債合計 Total liabilities		349,144		450,390		523,192		72,801
純資産の部 Net assets								
株主資本 Shareholders' equity		240,775		244,172		238,788		-5,383
資本金 Common stock		58,506		58,506		58,506		-
資本剰余金 Additional paid-in capital		47,741		47,696		47,696		0
利益剰余金 Retained earnings		136,084		139,241		133,861		-5,380
自己株式 Treasury stock		-1,556		-1,272		-1,275		-3
評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments		-684		-975		-294		680
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gain (loss) on available-for-sale securities		-116		-408		271		680
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land		-567		-566		-566		-
新株予約権 Subscription rights to shares		557		223		300		77
純資産合計 Net assets		240,648		243,420		238,794		-4,626
負債純資産合計 Liabilities and net assets		589,793		693,811		761,986		68,175