

■主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2014年度/FY2014 ^{*3}		2015年度/FY2015		2016年度(計画)/FY2016 (Forecast) ^{*4}			
	通期/Full year 2014.3.1 - 2015.2.28		通期/Full year 2015.3.1 - 2016.2.29		第2四半期累計期間/1H 2016.3.1 - 2016.8.31		通期計画/Full year 2016.3.1 - 2017.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) ^{*1} Net sales of convenience stores and Seijo Ishii stores (millions of yen)	1,961,983	100.9%	2,049,554	104.5%	1,080,000	104.3%	2,170,000	105.9%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	1,828,928	101.0%	1,887,865	103.2%	—	—	—	—
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	133,054	99.3%	161,689	121.5%	—	—	—	—
営業総収入 (百万円) Gross operating revenue (millions of yen) ^{*2}	497,913	102.6%	583,452	117.2%	313,000	108.2%	648,000	111.1%
営業総利益 (百万円) Gross operating profit (millions of yen)	369,797	103.1%	427,503	115.6%	—	—	—	—
(対チェーン全店売上高比) (Gross operating profit on Net sales of convenience stores and Seijo Ishii stores)	18.8%		20.9%		—		—	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	299,315	103.0%	354,961	118.6%	—	—	—	—
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of convenience stores and Seijo Ishii stores)	15.3%		17.3%		—		—	
営業利益 (百万円) Operating profit (millions of yen)	70,482	103.5%	72,541	102.9%	39,500	93.9%	76,000	104.8%
(対チェーン全店売上高比) (Operating profit on Net sales of convenience stores and Seijo Ishii stores)	3.6%		3.5%		—		—	
経常利益 (百万円) Recurring profit (millions of yen)	71,714	104.1%	69,622	97.1%	38,100	93.4%	73,000	104.9%
当期純利益 (百万円) Net profit (millions of yen)	32,686	86.1%	31,381	96.0%	21,300	107.5%	35,500	113.1%
1株当たり当期純利益 (円) Net profit per share (yen)	327.08		313.81		213.00		355.00	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	263,797		272,997		—		—	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	764,614		803,212		—		—	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,561.25		2,643.97		—		—	
総資産当期純利益率 ROA	4.7%		4.0%		—		—	
自己資本当期純利益率 ROE	13.0%		12.0%		—		—	
流動比率 Current ratio	74.3%		70.2%		—		—	
固定比率 Fixed ratio	211.2%		219.0%		—		—	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	33.5%		32.9%		—		—	

(注)

*1 チェーン全店売上高は、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高の合計です。

なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。

また、非連結の子会社及び、p.10記載の持分法適用関連会社は集計に含めておりません。

*2 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*3 当社及び一部の国内連結子会社の有形固定資産(リース資産を除く)の減価償却方法については、従来、主として定率法を採用していましたが、2014年度より定額法に変更しております。この変更により、従来の方法に比べて、2014年度の営業利益及び経常利益はそれぞれ9,422百万円増加しております。

*4 計画の1株当たり当期純利益に関しては、2016年2月29日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

*1 The net sales of convenience stores and Seijo Ishii stores is a sum of total sales of domestic convenience stores business, overseas business and Seijo Ishii business. In addition, for Seijo Ishii business, It is a total of its company-operated stores.

Futhermore, the net sales does not include total sales of unconsolidated affiliates and equity method affiliates stated in page 10.

*2 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores and commissions from franchised stores.

*3 For the depreciation method for property, store and equipment (except lease assets), Lawson, Inc. and part of its domestic consolidated subsidiaries have mainly adopted straight-line method instead of declining-balance method since fiscal year 2014. Based on this change, operating profit, recurring profit of fiscal year 2014 increased by 9,422 million yen respectively compared to results using declining-balance method.

*4 Forecasted net profit per share is calculated based on the number of outstanding share as of February 29, 2016.

■連結損益計算書 Consolidated statement of income

		2014年度/FY2014		2015年度/FY2015		前年増減	
		2014.3.1 - 2015.2.28		2015.3.1 - 2016.2.29		Increase (Decrease)	
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	
A.営業総収入	Gross operating revenue	B + E	497,913	102.6%	583,452	117.2%	85,539
B.売上高	Net sales	*1	174,044	103.5%	227,606	130.8%	53,562
C.売上原価	Cost of goods sold	*2	128,116	101.2%	155,949	121.7%	27,833
D.売上総利益	Gross profit on sales	*3	45,928	110.6%	71,656	156.0%	25,728
E.営業収入	Operating revenue	F + G	323,869	102.1%	355,846	109.9%	31,977
F.加盟店からの収入		Franchise commission from franchised stores	247,681	102.3%	261,681	105.7%	14,000
G.その他の営業収入		Other	76,188	101.6%	94,165	123.6%	17,977
H.営業総利益	Gross operating profit	A - C = D + E	369,797	103.1%	427,503	115.6%	57,705
I.販売費及び一般管理費		Selling, general and administrative expenses	299,315	103.0%	354,961	118.6%	55,646
J.営業利益	Operating profit	H - I	70,482	103.5%	72,541	102.9%	2,059
K.営業外収益		Non-operating income	4,746	148.5%	2,853	60.1%	-1,892
L.営業外費用		Non-operating expenses	3,514	143.9%	5,772	164.3%	2,258
M.経常利益		Recurring profit	71,714	104.1%	69,622	97.1%	-2,092
N.特別利益		Extraordinary gain	1,126	241.5%	892	79.3%	-233
O.特別損失		Extraordinary loss	14,469	151.3%	15,112	104.4%	643
P.税金等調整前当期純利益		Income before income taxes	58,370	97.6%	55,402	94.9%	-2,968
Q.法人税、住民税及び事業税		Income taxes - current	24,938	93.2%	19,233	77.1%	-5,704
R.法人税等調整額		Deferred income taxes	312	-	4,031	-	3,719
S.少数株主損益調整前当期純利益		Income before minority interests	33,120	86.8%	32,136	97.0%	-983
T.少数株主利益		Minority interests in net profit	433	219.8%	755	174.2%	321
U.当期純利益		Net profit	32,686	86.1%	31,381	96.0%	-1,305

■販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2014年度/FY2014		2015年度/FY2015		前年増減
	2014.3.1 - 2015.2.28		2015.3.1 - 2016.2.29		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	96,877	108.3%	108,795	112.3%	11,918
人件費 Personal expenses	60,846	103.1%	68,994	113.4%	8,147
動産リース料 Equipment leasing charges	3,578	79.6%	2,762	77.2%	-815
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	32,958	87.0%	40,270	122.2%	7,311
広告宣伝費 Advertising and promotional expenses	16,717	94.3%	29,461	176.2%	12,743
その他 Other	88,336	107.8%	104,677	118.5%	16,341
合計 Total	299,315	103.0%	354,961	118.6%	55,646

(注)

*1 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

Notes:

*1 Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

*2 Cost of goods sold.

*3 Gross profit on goods sales.

■営業外収益・営業外費用内訳 Non-operating income & Non-operating expenses

	2014年度/FY2014	2015年度/FY2015	前年増減
	2014.3.1 - 2015.2.28	2015.3.1 - 2016.2.29	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
受取利息 Interest received	830	759	-71
受取補償金 Compensation income	365	646	280
持分法による投資利益 Share of profit of entities accounted for using equity method	365	292	-72
店舗什器関連収入 Store equipment related income	118	318	200
為替差益 Foreign exchange gains	1,585	-	-1,585
その他 Other	1,481	837	-644
営業外収益合計 Non-operating income	4,746	2,853	-1,892
支払利息 Interest expense	1,520	1,903	382
リース解約損 Loss on cancellation of store lease contract	1,168	1,953	785
為替差損 Foreign exchange losses	-	914	914
その他 Other	825	1,002	176
営業外費用合計 Non-operating expenses	3,514	5,772	2,258

■特別利益・特別損失内訳 Extraordinary gain & Extraordinary loss

	2014年度/FY2014	2015年度/FY2015	前年増減
	2014.3.1 - 2015.2.28	2015.3.1 - 2016.2.29	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
投資有価証券売却益 Gain on sales of investment securities	369	-	-369
持分変動利益 Gain on change in equity	756	892	135
特別利益合計 Extraordinary gain	1,126	892	-233
固定資産売却損 Loss on sales of non-current assets	249	228	-21
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	2,966	4,342	1,375
減損損失 Loss on impairment of long-lived assets	8,263	10,542	2,278
事業整理損 Loss on liquidation of business	1,519	-	-1,519
その他 Other	1,469	-	-1,469
特別損失合計 Extraordinary loss	14,469	15,112	643

■投融資の状況 Capital expenditure

	2014年度/FY2014	2015年度/FY2015	前年増減	2016年度計画
	2014.3.1 - 2015.2.28	2015.3.1 - 2016.2.29	Increase (Decrease)	Forecasts/2016.3.1 - 2017.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	49,014	40,460	-8,554	51,500
既存店投資 Existing store investments	5,839	6,727	887	10,000
システム関連投資 IT - related investments	8,217	15,882	7,664	18,000
その他 Other	2,752	1,465	-1,286	1,000
投資小計 Subtotal	65,823	64,535	-1,288	80,500
出資・融資 Investments and advances	42,610	4,122	-38,487	1,500
リース Leases *	32,817	38,089	5,271	56,000
合計 Total	141,251	106,746	-34,504	138,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	32,976	40,396	7,419	47,500
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	8,849	8,896	47	11,800
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	41,825	49,293	7,467	59,300

(注)

* 2015年度のリース債務の返済による支出は25,302百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 25,302 millions of yen in FY2015.

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2014年度 (2015年2月28日現在)	2015年度 (2016年2月29日現在)	2014年度末からの増減
	FY2014 (As of 2015.2.28)	FY2015 (As of 2016.2.29)	Increase (Decrease) from 2015.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[資産の部 Assets]			
流動資産 Current assets	223,642	224,209	566
現金及び預金 Cash and deposits	76,758	69,797	-6,961
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	37,052	30,547	-6,504
商品 Merchandise inventories	17,044	17,976	932
未収入金 Accounts receivable - other	58,666	67,736	9,069
繰延税金資産 Deferred tax assets	5,299	4,524	-775
その他 Other	31,400	33,635	2,234
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-2,578	-8	2,570
固定資産 Non-current assets	540,971	579,002	38,031
有形固定資産 Property and store equipment	274,436	302,761	28,325
・建物及び構築物 Buildings and structures	153,375	167,098	13,722
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	14,825	16,307	1,482
・土地 Land	9,640	9,794	154
・リース資産 Lease assets	91,661	101,546	9,885
・建設仮勘定 Construction in progress	4,810	7,870	3,060
・その他 Other	123	143	20
無形固定資産 Intangible assets	79,530	84,595	5,065
・ソフトウェア Software	18,800	26,377	7,576
・のれん Goodwill	48,189	46,309	-1,879
・商標権 Trademark right	11,989	11,381	-608
・その他 Other	550	527	-22
投資その他の資産 Investments and other assets	187,004	191,645	4,641
・投資有価証券 Investments securities	18,118	22,325	4,206
・長期貸付金 Long-term loans receivable	37,232	40,886	3,653
・差入保証金 Lease deposits	93,205	92,495	-710
・繰延税金資産 Deferred tax assets	26,251	22,016	-4,235
・その他 Other	13,316	14,782	1,465
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-1,121	-860	260
資産合計 Total Assets	764,614	803,212	38,598
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	283,656	291,655	7,998

■連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2014年度 (2015年2月28日現在) FY2014 (As of 2015.2.28)	2015年度 (2016年2月29日現在) FY2015 (As of 2016.2.29)	2014年度末からの増減 Increase (Decrease) from 2015.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]			
流動負債 Current liabilities	301,069	319,607	18,537
買掛金 Accounts payable - trade	103,458	112,225	8,766
短期借入金 Short-term loans payable	1,740	1,990	250
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable	575	575	-
リース債務 Lease obligations	19,948	23,898	3,949
未払金 Accounts payable - other	43,518	57,214	13,696
未払法人税等 Income taxes payable	13,301	8,500	-4,800
預り金 Deposits payable	103,634	101,908	-1,725
賞与引当金 Provision for bonuses	2,976	3,832	855
その他 Other	11,916	9,462	-2,453
固定負債 Non-current liabilities	199,746	210,607	10,860
長期借入金 Long-term loans payable	58,425	57,562	-862
リース債務 Lease obligations	76,174	88,060	11,886
役員退職慰労引当金 Allowance for retirement benefits to executive officers and corporate auditors	367	413	45
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	12,958	12,186	-772
資産除去債務 Asset retirement obligations	21,530	24,664	3,134
その他 Other	30,290	27,719	-2,570
負債合計 Total liabilities	500,816	530,215	29,398
[純資産の部 Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	252,107	259,532	7,424
資本金 Common stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Additional paid-in capital	47,696	47,697	0
利益剰余金 Retained earnings	147,177	154,608	7,431
自己株式 Treasury stock	-1,272	-1,280	-7
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	4,014	4,860	845
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gain (loss) on available-for-sale securities	-393	801	1,195
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-566	-566	-
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	5,492	5,531	38
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	-518	-906	-387
新株予約権 Subscription rights to shares	223	307	84
少数株主持分 Minority interests	7,452	8,296	844
純資産合計 Net assets	263,797	272,997	9,199
負債純資産合計 Liabilities and net assets	764,614	803,212	38,598

■連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2014年度/FY2014	2015年度/FY2015	前年増減
	2014.3.1 - 2015.2.28	2015.3.1 - 2016.2.29	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
I.営業活動によるキャッシュ・フロー			
I.Net cash provided by (used in) operating activities			
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	58,370	55,402	-2,968
減価償却費 Depreciation and amortization	41,825	49,293	7,467
減損損失 Impairment loss	8,263	10,542	2,278
貸倒引当金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	-170	-311	-141
受取利息 Interest income	-830	-759	71
支払利息 Interest expenses	1,520	1,903	382
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	2,966	4,342	1,375
売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable	-4,584	6,307	10,892
未収入金の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in accounts receivable - other	-3,439	-12,619	-9,179
仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable	8,278	9,548	1,269
未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	12,288	12,620	332
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits payable	15,609	-1,724	-17,334
退職給付引当金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in provision for retirement benefits	-11,275	-	11,275
退職給付に係る負債の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in net defined benefit liability	12,958	696	-12,262
その他 Other - net	-4,385	2,140	6,525
小計 Subtotal	137,397	137,380	-16
利息の受取額 Interest income received	814	759	-54
利息の支払額 Interest expenses paid	-1,467	-1,950	-482
法人税等の支払額 Income taxes paid	-26,176	-23,985	2,190
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	110,567	112,205	1,637
II.投資活動によるキャッシュ・フロー			
II.Net cash provided by (used in) investing activities			
定期預金の預入による支出 Payments into time deposits	-11,204	-1,301	9,903
定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits	19,204	1,301	-17,903
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property and store equipment	-41,052	-40,883	169
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-7,901	-15,609	-7,707
関係会社株式の取得による支出 Increase in advances to associated company	-3,335	-3,361	-26
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 Purchase of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	-41,381	-	41,381
長期貸付金の増減額(純額) Decrease (increase) in long-term loans receivable - net	-4,633	-3,631	1,001
その他 Other - net	-10,129	-5,171	4,958
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-100,433	-68,657	31,776

■連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2014年度/FY2014 2014.3.1 - 2015.2.28	2015年度/FY2015 2015.3.1 - 2016.2.29	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
Ⅲ.財務活動によるキャッシュ・フロー			
Ⅲ.Net cash provided by (used in) financing activities			
長期借入れによる収入 Proceeds from long-term loans payable	59,000	—	—59,000
長期借入金の返済による支出 Repayments of long-term loans payable	—21,590	—862	20,728
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	—20,531	—25,302	—4,771
少数株主からの払込みによる収入 Proceeds from stock issuance to minority shareholders	2,000	—	—2,000
配当金の支払額 Cash dividends paid	—22,979	—24,249	—1,270
その他 Other - net	811	213	—598
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	—3,289	—50,201	—46,911
Ⅳ.現金及び現金同等物に係る換算差額			
Ⅳ.Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	1,150	—451	—1,602
Ⅴ.現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少)			
Ⅴ.Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	7,995	—7,105	—15,100
Ⅵ.現金及び現金同等物の期首残高			
Ⅵ.Cash and cash equivalents at beginning of period	68,759	76,754	7,995
Ⅶ.連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少)			
Ⅶ.Increase (decrease) in cash and cash equivalents resulting from change of scope of consolidation	—	144	144
Ⅷ.現金及び現金同等物の期末残高			
Ⅷ.Cash and cash equivalents at end of period	76,754	69,793	—6,961

連結業績 Consolidated operating results

LAWSON

■主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

1.連結子会社 1.Consolidated subsidiaries	(株)ローソンマート ^{*2} Lawson Mart, Inc.	上海華聯羅森有限公司 ^{*3} Shanghai Hualian Lawson, Inc.	重慶羅森便利店有限公司 Chongqing Lawson, Inc.
設立日 Date of establishment	2013年11月 2013.11	1996年2月 1996.2	2010年4月 2010.4
決算月 Fiscal year end	2月 February	12月 December	12月 December
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%	94.0%	100.0%
事業内容 Business activities	「ローソンストア100」の店舗運営 及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of LAWSON STORE100	中国上海市及びその周辺におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Shanghai and surrounding area, China	中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Chongqing, China
他出資者 Other shareholders	－	百聯集团有限公司 BAILIAN (GROUP) CO., LTD. 6.0%	－
	2013.3-2014.2 2014.3-2015.2 2015.3-2016.2 百万円/Millions of yen	2013.1-2013.12 2014.1-2014.12 2015.1-2015.12 百万円/Millions of yen	2013.1-2013.12 2014.1-2014.12 2015.1-2015.12 百万円/Millions of yen
チェーン全店売上高 Total net sales	6,024 74,034 45,850	1,169 1,282 13,450	1,770 3,208 4,043
営業総収入 Total operating revenue	6,667 78,232 50,674	1,289 1,359 8,531	1,843 3,473 4,399
営業利益 Operating profit	99 1,763 375	-404 -645 -755	-840 -903 -778
経常利益 Recurring profit	98 1,774 338	-476 -583 -844	-823 -882 -898
当期純利益 Net profit	51 984 286	-1,568 -924 -1,099	-832 -1,046 -972
	大連羅森便利店有限公司 Dalian Lawson, Inc.	Saha Lawson Co., Ltd. －	
設立日 Date of establishment	2011年9月 2011.9	2012年11月 2012.11	
決算月 Fiscal year end	12月 December	12月 December	
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	98.3%	49.0%	
事業内容 Business activities	中国大連市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Dalian, China	タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand	
他出資者 Other shareholders	大連亜恵快餐有限公司 Dalian Acasia Fast Foods Co., LTD. 1.7%	Saha Pathanapibul PLC. 20.0%	
	－	Saha Pathana Interholding PLC. 9.0%	
	－	I.C.C International PLC. 9.0%	
	－	Thai President Foods PLC. 9.0%	
	－	Others 4.0%	
	2013.1-2013.12 2014.1-2014.12 2015.1-2015.12 百万円/Millions of yen	2013.1-2013.12 2014.1-2014.12 2015.1-2015.12 百万円/Millions of yen	
チェーン全店売上高 Total net sales	514 975 1,469	5,820 7,416 6,404	
営業総収入 Total operating revenue	515 995 1,502	5,959 7,800 6,962	
営業利益 Operating profit	-226 -312 -312	-338 -655 -251	
経常利益 Recurring profit	-204 -315 -308	-308 -730 -260	
当期純利益 Net profit	-210 -338 -344	-524 -831 -308	

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

*2 ローソンストア100/ローソンマート事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2015年度累計で769百万円と
なっております。これは、(株)ローソンマートの営業利益に、(株)ローソンの担当事業本部による社内管理上の
営業利益を合算して算出したものです。なお、2016年3月より、(株)ローソンストア100に商号変更しております。

*3 2015年度は、上海華聯羅森有限公司に、中国上海市及びその周辺地域の上海樂松商貿有限公司、
上海恭匯貿易有限公司、浙江羅森百貨有限公司3社の経営成績を合算しております。

Notes:

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

*2 According to our internal calculation, the combined operating profit of LAWSON STORE100 and LAWSON MART business has made a total of (769) million yen
in fiscal year 2015. This total was calculated by adding the operating profit of Lawson Mart, Inc. together with the operating profit of Lawson, Inc.'s
LAWSON STORE100 and LAWSON MART business division. Furthermore, Lawson Mart, Inc. has changed its name to Lawson Store100, Inc. since March 2016.

*3 The operating result of fiscal year 2015 of Shanghai Hualian Lawson, Inc. is a sum of operating results of 3 companies
(Shanghai Le Song Trading Co., Ltd., Shang Hai Gong Hui Trading Co., Ltd. and Zhejiang Lawson, Inc. located in Shanghai and surrounding area).

連結業績 Consolidated operating results

LAWSON

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	(株)成城石井 ^{*2}			(株)ローソンHMVエンタテイメント			ユナイテッド・シネマ(株) ^{*3}		
	SEIJO ISHII CO., LTD.			Lawson HMV Entertainment, Inc.			United Cinemas Co., Ltd.		
設立日 Date of establishment	1927年2月 1927.2			1992年7月 1992.7			1999年10月 1999.10		
決算月 Fiscal year end	12月 December			2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business			チケット販売・情報提供サービス業、音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities			映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business		
他出資者 Other shareholders	-			-			-		
	2013.1-2013.12	2014.1-2014.12	2015.1-2015.12	2013.3-2014.2	2014.3-2015.2	2015.3-2016.2	2013.1-2013.12	2014.1-2014.12	2015.1-2016.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	-	16,580	64,177	-	-	-	-	-	-
営業総収入 Total operating revenue	-	17,880	68,993	45,313	46,018	50,205	-	5,773	24,959
営業利益 Operating profit	-	1,547	5,794	2,818	3,093	2,468	-	155	2,337
経常利益 Recurring profit	-	1,465	5,661	2,805	3,094	2,487	-	159	2,345
当期純利益 Net profit	-	1,086	2,624	2,450	2,918	1,644	-	-112	2,260
	(株)ローソン・エティエム・ネットワークス			(株)ベストプラクティス					
	Lawson ATM Networks, Inc.			BestPractice, Inc.					
設立日 Date of establishment	2001年5月 2001.5			2004年3月 2004.3					
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February					
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	76.5%			100.0%					
事業内容 Business activities	現金自動預入払出機の運営 Operation of ATMs			店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management					
他出資者 Other shareholders	銀行(40行) Bank (40 companies) 23.2%								
	セコム株式会社 SECOM CO., LTD. 0.1%								
	沖電気工業株式会社 Oki Electric Industry Co., Ltd. 0.1%								
	日本通運株式会社 NIPPON EXPRESS CO., LTD. 0.1%								
	2013.3-2014.2	2014.3-2015.2	2015.3-2016.2	2013.3-2014.2	2014.3-2015.2	2015.3-2016.2			
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen					
営業総収入 Total operating revenue	24,188	23,566	24,688	1,079	1,113	1,077			
営業利益 Operating profit	6,089	5,935	6,187	180	149	117			
経常利益 Recurring profit	5,954	5,828	6,043	180	149	118			
当期純利益 Net profit	3,689	3,605	3,876	98	94	54			
	台数/Unit								
ATM設置台数 Number of ATMs installed	10,118	10,767	11,201						

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

*2 当社は、2014年10月に(株)成城石井の株式を取得し、同社を連結子会社化いたしました。
なお、上表中の2014年度累計の数値は、連結損益計算書に取り込んだ3か月(2014年10月～12月)の実績値となります。
また、同社の設立日については、創業時点を記載しております。

*3 当社グループは、2014年8月にユナイテッド・シネマ(株)の親会社株式を取得した事に伴い、同社を連結子会社化いたしました。
なお、上表中の2014年度累計の数値は連結損益計算書に取り込んだ4か月(2014年9月～12月)の実績値となります。
また、2015年度に決算月を3月から2月に変更しており、上表中の2015年度累計の数値は連結損益計算書に取り込んだ14か月(2015年1月～2016年2月)の実績値となります。

Notes:

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

*2 Lawson group has consolidated with SEIJO ISHII CO., LTD. as its consolidated subsidiary since it acquired shares of SEIJO ISHII CO., LTD. in October 2014. In addition, the result of fiscal year 2014 is result of three months (from October 2014 to December 2014) shown in consolidated statement of income. Furthermore, for SEIJO ISHII CO., LTD., it states the date of establishment.

*3 Lawson group has consolidated with United Cinemas Co., Ltd. as its consolidated subsidiary since it acquired parent company shares of United Cinemas Co., Ltd. in August 2014. In addition, the result of fiscal year 2014 is result of four months (from September 2014 to December 2014). Furthermore, due to changing closing month from March to February in fiscal year 2015, the result of fiscal year 2015 is result of fourteen months (from January 2015 to February 2016) shown in consolidated statement of income.

■主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	(株)SCI		
	SCI, Inc.		
設立日 Date of establishment	2012年7月 2012.7		
決算月 Fiscal year end	2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%		
事業内容 Business activities	SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses		
他出資者 Other shareholders	-		
	2013.3-2014.2	2014.3-2015.2	2015.3-2016.2
	百万円/Millions of yen		
取扱高 Gross sales	74,460	87,638	191,299
営業利益 Operating profit	509	1,128	2,364
経常利益 Recurring profit	509	1,128	2,368
当期純利益 Net profit	300	686	1,422

2.持分法適用関連会社	(株)ローソン沖縄			(株)ローソン南九州			(株)ローソン高知 *2		
2. Equity method affiliates	Lawson Okinawa, Inc.			Lawson Minamikyushu, Inc.			Lawson Kochi, Inc.		
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10			2013年5月 2013.5			2015年4月 2015.4		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	49.0%			49.0%			49.0%		
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa			鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima			高知県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kochi		
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%			南国殖産株式会社 Nangoku Corporation Co., Ltd. 51.0%			株式会社サニーマート SUNNY MART Co., Ltd. 51.0%		
	2013.3-2014.2	2014.3-2015.2	2015.3-2016.2	2013.3-2014.2	2014.3-2015.2	2015.3-2016.2	2013.3-2014.2	2014.3-2015.2	2015.3-2016.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Total operating revenue	4,199	4,674	5,605	-	3,594	3,756	-	-	4,208
営業利益 Operating profit	1,051	1,182	1,406	-	-421	-183	-	-	430
経常利益 Recurring profit	1,058	1,194	1,414	-	-441	-173	-	-	438
当期純利益 Net profit	792	738	953	-	-472	-590	-	-	285

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

*2 (株)ローソン高知は、2015年4月より当社の持分法適用関連会社になっております。

なお、上表中の2015年度の数値は、連結損益計算書に取り込んだ11か月(2015年4月～2016年2月)の実績値となります。

Notes:

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

*2 Lawson Kochi, Inc. has become an equity method affiliates of Lawson, Inc. since April 2015. In addition, the result of fiscal year 2015 is result of eleven months (from April 2015 to February 2016) shown in consolidated statement of income.