

■主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2010年度/FY2010				2011年度/FY2011				2012年度/FY2012			
	第3四半期/3Q		通期/Full year		第3四半期/3Q		通期/Full year		第3四半期/3Q		通期計画/Full year (Forecast)	
	2010.3.1 - 2010.11.30		2010.3.1 - 2011.2.28		2011.3.1 - 2011.11.30		2011.3.1 - 2012.2.29		2012.3.1 - 2012.11.30		2012.3.1 - 2013.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) Total net sales (millions of yen)	1,130,811	100.3%	1,502,754	102.1%	1,226,895	108.5%	1,621,328	107.9%	1,285,174	104.8%	1,714,000	105.7%
加盟店売上高 (百万円) Net sales reported by franchised stores (millions of yen)	1,094,244	101.7%	1,456,113	103.5%	1,197,407	109.4%	1,582,583	108.7%	1,258,924	105.1%	—	—
直営店売上高 (百万円) Net sales from Company-operated stores (millions of yen)	36,567	70.7%	46,614	70.8%	29,487	80.6%	38,745	83.1%	26,249	89.0%	—	—
営業総収入 (百万円)*1 Gross operating revenue (millions of yen)	200,530	95.7%	263,209	96.9%	205,930	102.7%	272,498	103.5%	215,991	104.9%	289,000	106.1%
営業利益 (百万円) Operating profit (millions of yen)	41,496	104.8%	50,210	111.6%	45,324	109.2%	56,263	112.1%	48,051	106.0%	60,000	106.6%
経常利益 (百万円) Recurring profit (millions of yen)	40,884	103.4%	49,312	110.6%	45,284	110.8%	56,110	113.8%	48,060	106.1%	59,400	105.9%
四半期(当期)純利益 (百万円) Net profit (millions of yen)	20,517	108.3%	24,643	119.2%	18,365	89.5%	22,462	91.2%	26,103	142.1%	31,500	140.2%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円)*2 Net profit per share (yen)	205.88		247.15		183.90		224.91		261.33		315.34	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	207,277		211,448		212,611		216,826		223,608		—	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	439,539		444,821		488,091		500,667		503,861		—	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,071.98		2,113.24		2,125.14		2,166.35		2,234.26		—	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	4.8%		5.7%		3.9%		4.8%		5.2%		—	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	10.1%		12.0%		8.7%		10.5%		11.9%		—	
流動比率 Current ratio	75.1%		74.5%		68.7%		70.2%		61.6%		—	
固定比率 Fixed ratio	152.8%		152.4%		168.8%		167.7%		174.2%		—	
自己資本比率 Shareholder's equity ratio	47.1%		47.4%		43.5%		43.2%		44.3%		—	
総店舗数 Number of stores	8,766		8,776		8,993		9,065		9,636		9,645	

(注)

*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*2 通期計画の1株当たり当期純利益に関しては、2012年11月30日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes

*1 The gross operating revenues are a sum of total sales of Lawson stores and commissions from franchised stores.

*2 Forecasted full-year net profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of November 30, 2012.

単体業績 Non-consolidated operating results

LAWSON

■損益計算書 Non-consolidated statement of income

		2010年度第3四半期累計期間	2011年度第3四半期累計期間	2012年度第3四半期累計期間	前年増減
		2010.3.1 - 2010.11.30	2011.3.1 - 2011.11.30	2012.3.1 - 2012.11.30	Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen 前年比/YoY	百万円/Millions of yen 前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A.営業総収入	Gross operating revenues B + E	200,530	205,930 102.7%	215,991 104.9%	10,061
B.売上高	Net sales ^{*1}	36,567	29,897 81.8%	26,919 90.0%	-2,977
C.売上原価	Cost of goods sold ^{*2}	25,721	21,222 82.5%	19,090 90.0%	-2,131
D.売上総利益	Gross profit on sales ^{*3} B - C	10,845	8,675 80.0%	7,829 90.2%	-845
E.営業収入	Operating revenues F + G	163,963	176,033 107.4%	189,071 107.4%	13,038
F.加盟店からの収入	Franchise commission from franchised stores	146,838	159,022 108.3%	169,237 106.4%	10,215
G.その他の営業収入	Other	17,124	17,010 99.3%	19,833 116.6%	2,823
H.営業総利益	Gross operating profit A - C = D + E	174,808	184,708 105.7%	196,900 106.6%	12,192
I.販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	133,312	139,383 104.6%	148,848 106.8%	9,465
J.営業利益	Operating profit H - I	41,496	45,324 109.2%	48,051 106.0%	2,727
営業外収益	Non-operating income	995	1,246 125.2%	1,434 115.1%	188
営業外費用	Non-operating expenses	1,606	1,286 80.1%	1,425 110.8%	138
経常利益	Recurring profit	40,884	45,284 110.8%	48,060 106.1%	2,776
特別利益	Extraordinary gain	75	98 131.3%	228 231.5%	129
特別損失	Extraordinary loss	5,884	14,014 238.2%	3,535 25.2%	-10,478
税引前四半期純利益	Income before income taxes	35,075	31,368 89.4%	44,753 142.7%	13,384
法人税、住民税及び事業税	Income taxes - current	10,400	16,045 154.3%	17,936 111.8%	1,890
法人税等調整額	Deferred income taxes	4,157	-3,042 -	713 -	3,755
四半期純利益	Net profit	20,517	18,365 89.5%	26,103 142.1%	7,738

■販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2010年度第3四半期累計期間	2011年度第3四半期累計期間	2012年度第3四半期累計期間	前年増減		
	2010.3.1 - 2010.11.30	2011.3.1 - 2011.11.30	2012.3.1 - 2012.11.30	Increase (Decrease)		
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen		
			前年比/YoY			
地代家賃 Rents	49,724	51,921	104.4%	55,751	107.4%	3,830
人件費 Personal expenses	26,060	26,638	102.2%	26,249	98.5%	-388
動産リース料 Equipment leasing charges	4,745	3,715	78.3%	2,464	66.3%	-1,250
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	15,556	17,452	112.2%	20,888	119.7%	3,435
広告宣伝費 Advertising and promotional expenses*4	7,214	8,255	114.4%	9,257	112.1%	1,001
その他 Other	30,009	31,400	104.6%	34,237	109.0%	2,836
合計 Total	133,312	139,383	104.6%	148,848	106.8%	9,465

(注)

*1 「売上高」は、商品売上高です。

*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

*4 「広告宣伝費」には、ポイント引当金繰入額を含んでおります。

Notes

*1 Net sales of goods.

*2 Cost of goods sold.

*3 Gross profit on goods sales.

*4 "Advertising and promotional expenses" include provision for point card certificates.

単体業績 Non-consolidated operating results

LAWSON

■損益計算書(四半期会計期間) Non-consolidated statement of income

		2010年度第3四半期会計期間	2011年度第3四半期会計期間		2012年度第3四半期会計期間		前年増減	
		2010.9.1 - 2010.11.30	2011.9.1 - 2011.11.30		2012.9.1 - 2012.11.30		Increase (Decrease)	
		百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	
A.営業総収入	Gross operating revenues	B + E	67,129	69,117	103.0%	70,648	102.2%	1,531
B.売上高	Net sales ^{*1}		11,282	9,989	88.5%	8,181	81.9%	-1,808
C.売上原価	Cost of goods sold ^{*2}		7,869	7,119	90.5%	5,799	81.5%	-1,320
D.売上総利益	Gross profit on sales ^{*3}	B - C	3,413	2,869	84.1%	2,381	83.0%	-487
E.営業収入	Operating revenues	F + G	55,847	59,127	105.9%	62,467	105.6%	3,339
F.加盟店からの収入		Franchise commission from franchised stores	49,930	53,714	107.6%	56,499	105.2%	2,785
G.その他の営業収入		Other	5,917	5,413	91.5%	5,967	110.2%	554
H.営業総利益	Gross operating profit	A - C = D + E	59,260	61,997	104.6%	64,849	104.6%	2,851
I.販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses		44,951	46,280	103.0%	48,030	103.8%	1,749
J.営業利益	Operating profit	H - I	14,309	15,716	109.8%	16,819	107.0%	1,102
営業外収益	Non-operating income		262	320	122.4%	389	121.3%	68
営業外費用	Non-operating expenses		485	407	84.0%	402	98.6%	-5
経常利益	Recurring profit		14,085	15,629	111.0%	16,805	107.5%	1,176
特別利益	Extraordinary gain		1	42	3657.7%	19	45.3%	-23
特別損失	Extraordinary loss		763	300	39.3%	398	132.6%	97
税引前四半期純利益	Income before income taxes		13,323	15,371	115.4%	16,426	106.9%	1,055
法人税、住民税及び事業税	Income taxes - current		4,764	5,449	114.4%	6,210	114.0%	761
法人税等調整額	Deferred income taxes		702	731	104.2%	762	104.1%	30
四半期純利益	Net profit		7,856	9,190	117.0%	9,453	102.9%	263

■販売費及び一般管理費の主な明細(四半期会計期間) Selling, general and administrative expenses

	2010年度第3四半期会計期間	2011年度第3四半期会計期間		2012年度第3四半期会計期間		前年増減
	2010.9.1 - 2010.11.30	2011.9.1 - 2011.11.30		2012.9.1 - 2012.11.30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	16,753	17,572	104.9%	19,017	108.2%	1,445
人件費 Personal expenses	8,966	9,097	101.5%	8,532	93.8%	-565
動産リース料 Equipment leasing charges	1,495	1,109	74.2%	760	68.5%	-348
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	5,462	6,224	114.0%	7,442	119.6%	1,218
広告宣伝費 Advertising and promotional expenses ^{*4}	2,498	2,654	106.2%	2,159	81.4%	-494
その他 Other	9,774	9,622	98.4%	10,117	105.1%	494
合計 Total	44,951	46,280	103.0%	48,030	103.8%	1,749

(注)

*1 「売上高」は、商品売上高です。

*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

*4 「広告宣伝費」には、ポイント引当金繰入額を含んでおります。

Notes

*1 Net sales of goods.

*2 Cost of goods sold.

*3 Gross profit on goods sales.

*4 "Advertising and promotional expenses" include provision for point card certificates.

■ 投融資の状況

Capital expenditure

	2010年度第3四半期累計期間	2011年度第3四半期累計期間	2012年度第3四半期累計期間	前年増減	2012年度計画
	2010.3.1 - 2010.11.30	2011.3.1 - 2011.11.30	2012.3.1 - 2012.11.30	Increase (Decrease)	Forecast / 2012.3.1 - 2013.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	9,555	12,751	25,043	12,292	29,000
既存店投資 Existing store investments	4,871	7,625	5,075	-2,550	10,000
システム関連投資 IT-related investments	4,919	5,426	3,415	-2,011	4,000
その他 Other	128	404	1,823	1,419	2,000
投資小計 Subtotal	19,473	26,208	35,357	9,149	45,000
出資・融資 Investments and advances	-453	15,239	8,286	-6,953	6,000
リース Leases ^{*1}	7,749	13,380	13,746	366	21,000
合計 Total	26,769	54,828	57,390	2,562	72,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment ^{*2}	15,556	17,452	20,888	3,436	28,100
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	5,472	5,740	6,266	526	8,700
減価償却費計 Total depreciation and amortization	21,029	23,192	27,154	3,962	36,800

(注)

*1 2012年度のリース債務の返済による支出は7,370百万円です。

*2 有形固定資産減価償却費には、売買処理されるリース物件の減価償却費を含んでおります。

Notes

*1 The amount of repayments of lease obligations is 7,370 million of yen in FY2012.

*2 Depreciation of property and store equipment includes depreciation for leased property treated as a sale-and-purchase transaction due to the application.

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2010年度 (2011年2月28日現在)	2011年度 (2012年2月29日現在)	2012年度第3四半期 (2012年11月30日現在)	2011年度末からの増減
	FY2010 (As of 2011.2.28)	FY2011 (As of 2012.2.29)	FY2012 3Q (As of 2012.11.30)	Increase (Decrease) from 2012.2.29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
【資産の部 Assets】				
流動資産 Current assets	123,234	137,840	114,998	-22,842
現金及び預金 Cash and deposits	68,743	75,389	46,341	-29,047
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	15,661	18,064	25,945	7,880
有価証券 Marketable securities	2,999	4,999	-	-4,999
商品 Merchandise inventories	862	807	849	41
未収入金 Accounts receivable - other	23,641	26,212	27,867	1,655
繰延税金資産 Deferred tax assets	3,344	3,122	1,570	-1,552
その他 Other	8,059	9,316	12,555	3,238
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-77	-73	-132	-59
固定資産 Noncurrent assets	321,586	362,826	388,863	26,036
有形固定資産 Property, plant and equipment	141,614	162,075	178,775	16,700
・建物及び構築物 Buildings and structures	89,321	97,812	107,157	9,345
・車両運搬具及び工具器具備品 Vehicles, tools, furniture and fixtures	10,962	11,884	12,493	609
・その他 Other	41,329	52,378	59,124	6,745
無形固定資産 Intangible assets	27,925	27,413	23,996	-3,416
投資その他の資産 Investments and other assets	152,046	173,337	186,090	12,752
・関係会社株式 Stocks of subsidiaries and affiliates	16,656	27,288	28,189	900
・長期貸付金 Long-terms loans receivable	39,856	41,982	40,776	-1,206
・差入保証金 Guarantee deposits	77,164	78,450	80,327	1,877
・繰延税金資産 Deferred tax assets	11,693	14,475	15,351	875
・その他 Other	8,277	12,521	22,628	10,107
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-1,601	-1,380	-1,182	197
資産合計 Total Assets	444,821	500,667	503,861	3,194
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	140,922	163,004	180,401	17,397

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2010年度 (2011年2月28日現在)	2011年度 (2012年2月29日現在)	2012年度第3四半期 (2012年11月30日現在)	2011年度末からの増減
	FY2010 (As of 2011.2.28)	FY2011 (As of 2012.2.29)	FY2012 3Q (As of 2012.11.30)	Increase (Decrease) from 2012.2.29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]				
流動負債 Current liabilities	165,398	196,405	186,842	-9,562
買掛金 Accounts payable - trade	67,633	72,752	79,288	6,535
加盟店借勘定 Accounts payable - due to franchised stores	1,171	1,006	681	-324
未払金 Accounts payable - other	13,534	13,902	12,168	-1,733
未払法人税等 Income taxes payable	9,738	14,259	7,596	-6,663
預り金 Deposits payable	52,548	63,587	54,233	-9,354
賞与引当金 Provision for bonuses	3,610	3,012	1,094	-1,918
ポイント引当金 Provision for point card certificates	925	556	312	-244
その他 Other	16,235	27,327	31,467	4,140
固定負債 Noncurrent liabilities	67,974	87,435	93,411	5,976
退職給付引当金 Liability for employees' retirement benefits	7,036	8,188	8,958	770
役員退職慰労引当金 Allowance for retirement benefits to executive officers and corporate auditors	212	289	284	-4
長期預り保証金 Long-term guarantee deposits	37,240	35,718	34,994	-724
リース債務 Lease obligations	22,612	30,699	35,688	4,989
資産除去債務 Asset retirement obligations	-	11,642	12,717	1,075
その他 Other	873	897	766	-130
負債合計 Total liabilities	233,372	283,840	280,253	-3,586
[純資産の部 Net assets]				
株主資本 Shareholders' equity	211,692	216,986	223,834	6,847
資本金 Common stock	58,506	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	47,696	47,707	47,709	2
利益剰余金 Retained earnings	107,182	112,400	119,226	6,825
自己株式 Treasury stock	-1,693	-1,627	-1,608	19
評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments	-648	-602	-655	-52
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gain (loss) on available-for-sale securities	-14	-35	-88	-52
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-634	-567	-567	-
新株予約権 Subscription rights to shares	405	442	429	-13
純資産合計 Net assets	211,448	216,826	223,608	6,781
負債純資産合計 Liabilities and net assets	444,821	500,667	503,861	3,194