

■主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2010年度/FY2010				2011年度/FY2011				2012年度/FY2012			
	第3四半期/3Q		通期/Full year		第3四半期/3Q		通期/Full year		第3四半期/3Q	通期計画/Full year (Forecast)		
	2010.3.1 - 2010.11.30		2010.3.1 - 2011.2.28		2011.3.1 - 2011.11.30		2011.3.1 - 2012.2.29		2012.3.1 - 2012.11.30	2012.3.1 - 2013.2.28		
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) Total net sales (millions of yen)	1,267,073	101.1%	1,682,812	101.0%	1,380,450	108.9%	1,825,809	108.5%	1,450,579	105.1%	1,950,000	106.8%
加盟店売上高 (百万円) Net sales reported by franchised stores (millions of yen)	1,125,239	103.0%	1,499,576	104.6%	1,247,296	110.8%	1,651,693	110.1%	1,327,435	106.4%	—	—
直営店売上高 (百万円) Net sales from Company-operated stores (millions of yen)	141,834	88.4%	183,235	78.8%	133,153	93.9%	174,115	95.0%	123,144	92.5%	—	—
営業総収入 (百万円)*1 Gross operating revenues (millions of yen)	331,141	97.5%	441,277	94.5%	360,865	109.0%	478,957	108.5%	372,266	103.2%	501,000	104.6%
営業利益 (百万円) Operating profit (millions of yen)	45,920	104.4%	55,540	110.5%	49,772	108.4%	61,769	111.2%	53,495	107.5%	66,000	106.8%
経常利益 (百万円) Recurring profit (millions of yen)	45,287	104.3%	54,594	110.4%	49,763	109.9%	61,728	113.1%	53,163	106.8%	65,100	105.5%
四半期(当期)純利益 (百万円) Net profit (millions of yen)	20,789	105.0%	25,386	202.1%	20,614	99.2%	24,885	98.0%	28,546	138.5%	33,400	134.2%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円)*2 Net profit per share (yen)	208.62		254.61		206.41		249.17		285.79		334.37	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	203,687		208,466		209,907		214,662		223,412		—	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	463,692		476,036		519,908		531,453		552,103		—	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	1,991.72		2,037.50		2,068.48		2,114.00		2,200.15		—	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	4.6%		5.5%		4.1%		4.9%		5.3%		—	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	10.6%		12.8%		10.1%		12.0%		13.3%		—	
流動比率 Current ratio	74.8%		75.3%		72.8%		73.5%		72.2%		—	
固定比率 Fixed ratio	162.8%		162.7%		177.0%		175.8%		177.5%		—	
自己資本比率 Shareholder's equity ratio	42.9%		42.7%		39.7%		39.7%		39.8%		—	
営業活動によるキャッシュフロー (百万円) Net cash provided by (used in) operating activities (millions of yen)	57,794		72,210		63,293		86,356		45,869		—	
投資活動によるキャッシュフロー (百万円) Net cash provided by (used in) investing activities (millions of yen)	-26,468		-30,522		-38,956		-52,912		-41,173		—	
財務活動によるキャッシュフロー (百万円) Net cash provided by (used in) financing activities (millions of yen)	-26,528		-28,798		-24,174		-27,544		-28,566		—	
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円) Cash and cash equivalents at end of period (millions of yen)	59,627		67,712		67,876		73,670		49,800		—	
国内総店舗数 *3 Number of stores in Japan	9,935		9,994		10,369		10,457		11,067		11,097	

(注)

*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*2 通期計画の1株当たり当期純利益に関しては、2012年11月30日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

*3 「国内総店舗数」は、当社連結グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)九九プラス、(株)ローソン沖縄、(株)ローソン富山の運営する店舗数を含めております。

Notes

*1 The gross operating revenues are a sum of total sales of Lawson group stores and commissions from franchised stores.

*2 Forecasted net profit per share in the full-year plan is calculated based on the number of outstanding share as of November 30, 2012.

*3 The number of stores in Japan is a total number of stores operated by the consolidated Lawson group, including the number of stores operated by Ninety-nine Plus, Inc., Lawson Okinawa, Inc. and Lawson Toyama, Inc.

連結業績 Consolidated operating results

LAWSON

■ 連結損益計算書 Consolidated statement of income

■連結損益計算書 Consolidated statement of income		2010年度第3四半期累計期間	2011年度第3四半期累計期間		2012年度第3四半期累計期間		前年増減	
		2010.3.1 - 2010.11.30	2011.3.1 - 2011.11.30		2012.3.1 - 2012.11.30		Increase (Decrease)	
		百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	
A.営業総収入	Gross operating revenues	B + E	331,141	360,865	109.0%	372,266	103.2%	11,400
B.売上高	Net sales ^{*1}		142,942	156,929	109.8%	149,103	95.0%	-7,826
C.売上原価	Cost of goods sold ^{*2}		105,980	117,822	111.2%	112,067	95.1%	-5,755
D.売上総利益	Gross profit on sales ^{*3}	B - C	36,962	39,106	105.8%	37,035	94.7%	-2,070
E.営業収入	Operating revenues	F + G	188,198	203,936	108.4%	223,162	109.4%	19,226
F.加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores			149,651	163,755	109.4%	175,951	107.4%	12,195
G.その他の営業収入 Other			38,546	40,180	104.2%	47,211	117.5%	7,030
H.営業総利益	Gross operating profit	A - C = D + E	225,161	243,043	107.9%	260,198	107.1%	17,155
I.販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses		179,240	193,270	107.8%	206,702	107.0%	13,432
J.営業利益	Operating profit	H - I	45,920	49,772	108.4%	53,495	107.5%	3,723
営業外収益	Non-operating income		1,301	1,618	124.4%	1,453	89.8%	-165
営業外費用	Non-operating expenses		1,934	1,628	84.2%	1,785	109.7%	157
経常利益	Recurring profit		45,287	49,763	109.9%	53,163	106.8%	3,400
特別利益	Extraordinary gain		1	2,042	-	324	15.9%	-1,718
特別損失	Extraordinary loss		8,363	16,107	192.6%	3,859	24.0%	-12,247
税金等調整前四半期純利益	Income before income taxes		36,925	35,699	96.7%	49,628	139.0%	13,929
法人税、住民税及び事業税	Income taxes - current		11,497	17,144	149.1%	18,916	110.3%	1,771
法人税等調整額	Deferred income taxes		3,991	-2,692	-	1,919	-	4,612
少数株主損益調整前四半期純利益	Income before minority interests		-	21,246	-	28,792	135.5%	7,545
少数株主利益	Minority interests in net profit		646	632	97.8%	245	38.8%	-387
四半期純利益	Net profit		20,789	20,614	99.2%	28,546	138.5%	7,932

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2010年度第3四半期累計期間	2011年度第3四半期累計期間		2012年度第3四半期累計期間		前年増減
	2010.3.1 - 2010.11.30	2011.3.1 - 2011.11.30		2012.3.1 - 2012.11.30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	54,312	58,342	107.4%	62,760	107.6%	4,418
人件費 Personal expenses	42,514	45,262	106.5%	45,236	99.9%	-26
動産リース料 Equipment leasing charges	7,853	6,334	80.7%	4,517	71.3%	-1,816
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	17,737	20,934	118.0%	24,696	118.0%	3,762
広告宣伝費 Advertising and promotional expenses ^{*4}	8,495	10,324	121.5%	12,955	125.5%	2,631
その他 Other	48,326	52,072	107.8%	56,535	108.6%	4,463
合計 Total	179,240	193,270	107.8%	206,702	107.0%	13,432

(注)

*1 「売上高」は、商品売上高です。

*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

*4 「広告宣伝費」には、ポイント引当金繰入額を含んでおります。

Notes

*1 Net sales of goods.

*2 Cost of goods sold.

*3 Gross profit on goods sales.

*4 "Advertising and promotional expenses" include provision for point card certificates.

連結業績 Consolidated operating results

LAWSON

■連結損益計算書(四半期会計期間)

Consolidated statement of income

■連結損益計算書(四半期会計期間)		2010年度第3四半期会計期間		2011年度第3四半期会計期間		2012年度第3四半期会計期間		前年増減
Consolidated statement of income		2010.9.1 - 2010.11.30		2011.9.1 - 2011.11.30		2012.9.1 - 2012.11.30		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen
A.営業総収入	Gross operating revenues	B + E	109,935	120,844	109.9%	123,303	102.0%	2,458
B.売上高	Net sales ^{*1}		45,969	52,046	113.2%	48,259	92.7%	-3,787
C.売上原価	Cost of goods sold ^{*2}		33,936	39,099	115.2%	36,487	93.3%	-2,612
D.売上総利益	Gross profit on sales ^{*3}	B - C	12,033	12,947	107.6%	11,772	90.9%	-1,174
E.営業収入	Operating revenues	F + G	63,966	68,798	107.6%	75,043	109.1%	6,245
F.加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores			51,014	55,538	108.9%	58,767	105.8%	3,229
G.その他の営業収入 Other			12,951	13,259	102.4%	16,275	122.7%	3,015
H.営業総利益	Gross operating profit	A - C = D + E	75,999	81,745	107.6%	86,815	106.2%	5,070
I.販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses		60,227	64,542	107.2%	67,874	105.2%	3,331
J.営業利益	Operating profit	H - I	15,771	17,202	109.1%	18,941	110.1%	1,738
営業外収益	Non-operating income		379	453	119.4%	528	116.4%	74
営業外費用	Non-operating expenses		554	494	89.3%	566	114.5%	71
経常利益	Recurring profit		15,597	17,161	110.0%	18,903	110.1%	1,741
特別利益	Extraordinary gain		1	1,805	-	14	0.8%	-1,790
特別損失	Extraordinary loss		807	418	51.9%	288	69.0%	-129
税金等調整前四半期純利益	Income before income taxes		14,791	18,548	125.4%	18,629	100.4%	81
法人税、住民税及び事業税	Income taxes - current		5,290	6,069	114.7%	6,831	112.6%	761
法人税等調整額	Deferred income taxes		795	663	83.4%	980	147.7%	316
少数株主損益調整前四半期純利益	Income before minority interests		-	11,815	-	10,818	91.6%	-997
少数株主利益	Minority interests in net profit		202	161	79.8%	132	82.1%	-28
四半期純利益	Net profit		8,501	11,653	137.1%	10,685	91.7%	-968

■販売費及び一般管理費の主な明細(四半期会計期間) Selling, general and administrative expenses

	2010年度第3四半期会計期間	2011年度第3四半期会計期間		2012年度第3四半期会計期間		前年増減
	2010.9.1 - 2010.11.30	2011.9.1 - 2011.11.30		2012.9.1 - 2012.11.30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	18,287	19,783	108.2%	21,387	108.1%	1,604
人件費 Personal expenses	14,369	15,403	107.2%	14,759	95.8%	-644
動産リース料 Equipment leasing charges	2,475	1,969	79.5%	1,377	70.0%	-591
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	6,280	7,450	118.6%	8,760	117.6%	1,310
広告宣伝費 Advertising and promotional expenses ^{*4}	2,974	3,462	116.4%	4,052	117.0%	589
その他 Other	15,841	16,473	104.0%	17,536	106.5%	1,063
合計 Total	60,227	64,542	107.2%	67,874	105.2%	3,331

(注)

*1 「売上高」は、商品売上高です。

*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

*4 「広告宣伝費」には、ポイント引当金繰入額を含んでおります。

Notes

*1 Net sales of goods.

*2 Cost of goods sold.

*3 Gross profit on goods sales.

*4 "Advertising and promotional expenses" include provision for point card certificates.

■投融資の状況

Capital expenditure

	2010年度第3四半期累計期間	2011年度第3四半期累計期間	2012年度第3四半期累計期間	前年増減	2012年度計画
	2010.3.1 - 2010.11.30	2011.3.1 - 2011.11.30	2012.3.1 - 2012.11.30	Increase (Decrease)	Forecast / 2012.3.1 - 2013.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	10,309	14,235	26,227	11,992	34,000
既存店投資 Existing store investments	5,633	7,160	5,950	-1,210	11,000
システム関連投資 IT-related investments	5,220	5,793	4,111	-1,682	6,000
その他 Other	930	775	2,206	1,431	2,000
投資小計 Subtotal	22,092	27,964	38,496	10,532	53,000
出資・融資 Investments and advances	-169	10,492	777	-9,715	-
リース Leases ^{*1}	11,559	16,990	15,656	-1,334	25,000
合計 Total	33,482	55,446	54,930	-516	78,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment ^{*2}	17,737	20,934	24,696	3,762	33,900
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	6,410	6,686	7,362	676	10,200
減価償却費計 Total depreciation and amortization	24,148	27,620	32,058	4,438	44,100

(注)

*1 2012年度のリース債務の返済による支出は10,073百万円です。

*2 有形固定資産減価償却費には、売買処理されるリース物件の減価償却費を含んでおります。

Notes

*1 The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 10,073 million of yen in FY2012.

*2 Depreciation of property and store equipment includes depreciation for leased property treated as a sale-and-purchase transaction due to the application.

■連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2010年度 (2011年2月28日現在)	2011年度 (2012年2月29日現在)	2012年度第3四半期 (2012年11月30日現在)	2011年度末からの増減
	FY2010 (As of 2011.2.28)	FY2011 (As of 2012.2.29)	FY2012 3Q (As of 2012.11.30)	Increase (Decrease) from 2012.2.29
[資産の部 Assets]	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	145,009	160,157	161,937	1,779
現金及び預金 Cash and deposits	74,816	79,074	62,104	-16,969
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	16,159	19,521	27,869	8,348
有価証券 Marketable securities	2,999	4,999	-	-4,999
商品 Merchandise inventories	7,011	8,075	9,422	1,346
未収入金 Accounts receivable - other	29,285	32,645	46,655	14,009
繰延税金資産 Deferred tax assets	4,943	4,800	3,055	-1,745
その他 Other	9,891	11,190	13,043	1,853
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-97	-149	-214	-64
固定資産 Noncurrent assets	331,026	371,295	390,166	18,870
有形固定資産 Property, plant and equipment	158,833	183,835	200,680	16,845
・建物及び構築物 Buildings and structures	96,401	107,061	116,423	9,362
・車両運搬具及び工具器具備品 Vehicles, tools, furniture and fixtures	13,241	14,013	14,813	800
・その他 Other	49,190	62,759	69,443	6,683
無形固定資産 Intangible assets	36,096	38,977	35,041	-3,935
投資その他の資産 Investments and other assets	136,096	148,483	154,443	5,960
・長期貸付金 Long-terms loans receivable	31,825	32,138	34,203	2,064
・差入保証金 Guarantee deposits	81,654	83,665	85,677	2,012
・繰延税金資産 Deferred tax assets	13,253	16,870	16,732	-137
・破産更生債権等 Bankruptcy and reorganization claims	15,372	15,136	605	-14,530
・その他 Other	10,037	16,523	18,463	1,939
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-16,047	-15,851	-1,239	14,612
資産合計 Total Assets	476,036	531,453	552,103	20,650
有形固定資産の減価償却累計額				
Accumulated depreciation of property and store equipment	153,499	180,425	200,791	20,365

■連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2010年度 (2011年2月28日現在)	2011年度 (2012年2月29日現在)	2012年度第3四半期 (2012年11月30日現在)	2011年度末からの増減
	FY2010 (As of 2011.2.28)	FY2011 (As of 2012.2.29)	FY2012 3Q (As of 2012.11.30)	Increase (Decrease) from 2012.2.29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]				
流動負債 Current liabilities	192,595	217,978	224,229	6,250
買掛金 Accounts payable - trade	81,398	88,262	97,067	8,805
加盟店借勘定 Accounts payable - due to franchised stores	1,179	1,390	1,086	-303
リース債務 Lease obligations	7,953	11,223	13,558	2,334
未払金 Accounts payable-other	18,239	17,541	27,143	9,602
未払法人税等 Income taxes payable	10,673	15,305	7,864	-7,440
預り金 Deposits payable	62,340	75,004	69,956	-5,048
賞与引当金 Provision for bonuses	3,768	3,204	1,293	-1,910
ポイント引当金 Provision for point card certificates	1,287	701	312	-389
その他 Other	5,753	5,345	5,946	601
固定負債 Noncurrent liabilities	74,974	98,812	104,462	5,649
長期リース債務 Long-term lease obligations	28,253	37,902	42,183	4,281
退職給付引当金 Liability for employees' retirement benefits	7,529	8,745	9,688	943
役員退職慰労引当金 Allowance for retirement benefits to executive officers and corporate auditors	234	308	314	6
長期預り保証金 Long-term guarantee deposits	37,139	35,735	34,998	-736
資産除去債務 Asset retirement obligations	-	15,161	16,461	1,300
その他 Other	1,817	960	814	-145
負債合計 Total liabilities	267,570	316,791	328,691	11,900
[純資産の部 Net assets]				
株主資本 Shareholders' equity	204,117	211,835	221,125	9,290
資本金 Common stock	58,506	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	47,696	47,707	47,709	2
利益剰余金 Retained earnings	99,608	107,249	116,517	9,268
自己株式 Treasury stock	-1,693	-1,627	-1,608	19
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	-638	-680	-1,354	-673
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gain (loss) on available-for-sale securities	-4	-11	-64	-52
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-634	-567	-567	-
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	1	-101	-722	-621
新株予約権 Subscription rights to shares	405	442	429	-13
少数株主持分 Minority interests	4,581	3,064	3,211	146
純資産合計 Net assets	208,466	214,662	223,412	8,750
負債純資産合計 Liabilities and net assets	476,036	531,453	552,103	20,650

■連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2010年度第3四半期累計期間 2010.3.1 - 2010.11.30	2011年度第3四半期累計期間 2011.3.1 - 2011.11.30	2012年度第3四半期累計期間 2012.3.1 - 2012.11.30	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
I.営業活動によるキャッシュ・フロー I.Net cash provided by (used in) operating activities				
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes	36,925	35,699	49,628	13,929
減価償却費 Depreciation and amortization	24,148	27,620	32,058	4,438
減損損失 Impairment loss	4,311	2,716	2,744	27
売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable	1,578	-2,399	-9,055	-6,655
仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable	12,357	10,756	8,499	-2,256
未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	-7,019	-1,824	7,202	9,026
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits payable	-910	7,972	-5,048	-13,021
その他の資産・負債の増減額 Other - net	962	-5,924	33	5,958
災害損失の支払額 Payments for loss on disaster	-	-3,329	-	3,329
法人税等の支払額 Income taxes paid	-16,078	-18,492	-26,185	-7,692
その他の増減額 Other - net	1,518	10,498	-14,007	-24,506
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	57,794	63,293	45,869	-17,424
II.投資活動によるキャッシュ・フロー II.Net cash provided by (used in) investing activities				
定期預金の預入による支出 Payments into time deposits	-23,000	-20,100	-23,900	-3,800
定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits	15,500	19,600	22,000	2,400
関係会社株式の取得による支出 Increase in advances to associated company	-50	-6,044	-1,312	4,732
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property, plant and equipment	-15,845	-19,965	-28,202	-8,236
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-5,280	-5,637	-3,902	1,735
差入保証金の増減額(純額) Increase(decrease) in lease deposit - net	1,882	-895	-2,011	-1,116
その他 Other - net	325	-5,912	-3,844	2,067
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-26,468	-38,956	-41,173	-2,217
III.財務活動によるキャッシュ・フロー III.Net cash provided by (used in) financing activities				
短期借入金の純増減額	-	-	1,289	1,289
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	-6,543	-6,950	-10,073	-3,122
配当金の支払額 Cash dividends paid	-16,422	-17,177	-19,278	-2,101
その他 Other - net	-3,563	-46	-504	-457
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	-26,528	-24,174	-28,566	-4,391
IV.現金及び現金同等物の期末残高 IV.Cash and cash equivalents at end of period	59,627	67,876	49,800	-18,076

連結業績 Consolidated operating results

LAWSON

■関係会社の状況 Subsidiaries and equity method affiliates

1.連結子会社	(株)九九プラス			(株)ローソン富山			上海華聯羅森有限公司		
1.Consolidated subsidiary	Ninety-nine Plus, Inc.			Lawson Toyama, Inc.			Shanghai Hualian Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	2000年10月 2000.10			2010年9月 2010.9			1996年2月 1996.2		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February			12月 December		
出資比率 Lawson's share	100.0%			100.0%			85.0%		
事業内容 Business activities	生鮮食品コンビニエンスストア事業 Operation of a chain of fresh foods convenience stores			富山県におけるコンビニエンスストア事業 LAWSON's chain-store development and operation in Toyama			中国上海市におけるコンビニエンスストア事業 LAWSON's chain-store development and operation in Shanghai, China		
他出資者 Other shareholders	-			-			百聯集团有限公司 BAILIAN (GROUP) CO., LTD. 15.0%		
	2011.11	2012.2	2012.11	2011.11	2012.2	2012.11	2011.9	2011.12	2012.9
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen
チェーン全店売上高 Total net sales	148,841	196,375	154,298	4,580	7,549	9,612	-	1,073	784
営業総収入 Total operating revenues	108,376	141,801	102,418	1,086	1,793	2,210	3,443	4,917	395
営業利益 Operating profit	1,470	1,883	1,661	-71	-87	211	-258	-283	-759
経常利益 Recurring profit	1,516	1,841	1,490	-153	-158	202	-251	-278	-797
当期純利益 Net profit	-560	-747	520	-426	-410	448	-367	-443	-833

	重慶羅森便利店有限公司			大連羅森便利店有限公司		
	Chongqing Lawson, Inc.			Dalian Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	2010年4月 2010.4			2011年9月 2011.9		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
出資比率 Lawson's share	100.0%			95.0%		
事業内容 Business activities	中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 LAWSON's chain-store development and operation in Chongqing, China			中国大連市におけるコンビニエンスストア事業 LAWSON's chain-store development and operation in Dailian, China		
他出資者 Other shareholders	-			大連亜恵快餐有限公司 ACASYA. INC. 5.0%		
	2011.9	2011.12	2012.9	2011.9	2011.12	2012.9
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen
チェーン全店売上高 Total net sales	132	255	604	-	4	106
営業総収入 Total operating revenues	133	257	614	-	4	106
営業利益 Operating profit	-144	-242	-403	-	-20	-94
経常利益 Recurring profit	-141	-249	-397	-	-26	-98
当期純利益 Net profit	-141	-248	-397	-	-27	-98

(注)
上海華聯羅森有限公司は、2011年10月より当社の連結子会社になっております。
なお、2011年9月までは持分法適用会社でした。

Note
Shanghai Hualian Lawson, Inc. has been a consolidated subsidiary of the company since October 2011.
Prior to October 2011, it was an equity method company.

連結業績 Consolidated operating results

LAWSON

■関係会社の状況 Subsidiaries and equity method affiliates

	Lawson Asia Pacific Holdings Pte. Ltd.			羅森(中国)投資有限公司			(株)ベストプラクティス		
	—			Lawson (China) Holdings, Inc.			BestPractice, Inc.		
設立日 Date of establishment	2011年5月 2011.5			2012年5月 2012.5			2004年3月 2004.3		
決算月 Fiscal year end	2月 February			12月 December			2月 February		
出資比率 Lawson's share	100.0%			100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	アジア・オセアニア地域事業会社統括 Supervising store operations of Asia and Oceania			中国事業会社統括 Supervising store operations of China			店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management		
他出資者 Composition of shareholders	—			—			—		
	2011.11	2012.2	2012.11	2011.9	2011.12	2012.9	2011.11	2012.2	2012.11
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen
営業総収入 Total operating revenues	—	—	—	—	—	486	655	898	775
営業利益 Operating profit	−0	−2	−6	−	−	−22	−18	−14	95
経常利益 Recurring profit	−0	5	−35	−	−	−18	131	136	95
当期純利益 Net profit	−0	5	−35	−	−	−18	96	85	61

	(株)ローソンHMVエンタテイメント			(株)ローソン・エイティエム・ネットワークス			(株)スマートキッチン		
	Lawson HMV Entertainment, Inc.			Lawson ATM Networks, Inc.			Smart Kitchen, Inc.		
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7			2001年5月 2001.5			2012年6月 2012.6		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February			2月 February		
出資比率 Lawson's share	100.0%			76.5%			51.0%		
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス業、音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities			現金自動預入払出機の運営 Operation of ATMs			食品・食材のEC事業 Foods EC business		
他出資者 Composition of shareholders	—			銀行(40行) Bank (40 companies) 23.2%			ヤフー株式会社 Yahoo Japan Corporation 49.0%		
	—			セコム株式会社 SECOM Co., Ltd. 0.1%			—		
	—			沖電気工業株式会社 Oki Electric Industry Co., Ltd. 0.1%			—		
	—			日本通運株式会社 NIPPON EXPRESS Co., Ltd. 0.1%			—		
	2011.11	2012.2	2012.11	2011.11	2012.2	2012.11	2011.11	2012.2	2012.11
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen
営業総収入 Total operating revenues	14,648	25,545	33,558	17,306	23,062	18,178	—	—	—
営業利益 Operating profit	1,446	1,650	1,962	2,744	3,639	3,641	—	—	−117
経常利益 Recurring profit	1,493	1,678	1,964	2,616	3,470	3,516	—	—	−117
当期純利益 Net profit	1,916	2,073	1,882	1,492	1,993	2,090	—	—	−118

連結業績 Consolidated operating results

LAWSON

■関係会社の状況 Subsidiaries and equity method affiliates

	(株)SCI		
	SCI, Inc.		
設立日 Date of establishment	2012年7月 2012.7		
決算月 Fiscal year end	2月 February		
出資比率 Lawson's share	100.0%		
事業内容 Business activities	SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses		
他出資者 Composition of shareholders	—		
	2011.11	2012.2	2012.11
			百万円/Millions of yen
取扱高 Gross sales	—	—	17,725
営業利益 Operating profit	—	—	203
経常利益 Recurring profit	—	—	203
当期純利益 Net profit	—	—	113

2.持分法適用関連会社

2.Equity method affiliates

	(株)ローソン沖縄			PT MIDI UTAMA INDONESIA Tbk		
	Lawson Okinawa, Inc.			—		
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10			2007年6月 2007.6		
決算月 Fiscal year end	2月 February			12月 December		
出資比率 Lawson's share	49.0%			30.0%		
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 LAWSON's chain-store development and operation in Okinawa			インドネシアにおける小型スーパーマーケット事業 Business activities general trading in minimarket		
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD.			PT Amanda Cipta Persada		
	51.0%			41.8%		
	—			PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk		
	—			12.8%		
	—			Rullyanto		
	0.4%					
	2011.11	2012.2	2012.11	2011.9	2011.12	2012.9
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen
営業総収入 Total operating revenues	2,757	3,658	3,016	—	22,477	22,928
営業利益 Operating profit	630	779	745	—	645	535
経常利益 Recurring profit	631	782	750	—	317	196
当期純利益 Net profit	625	1,048	627	—	275	281

(注)

ローソンの100%子会社である Lawson Asia Pacific Holdings Pte. Ltd. は PT MIDI UTAMA INDONESIA Tbk の30%の持分を保有しております。

Note

Lawson Asia Pacific Holdings Pte. Ltd., a wholly-owned subsidiary of Lawson, Inc., owns 30% stake in PT MIDI UTAMA INDONESIA Tbk.

■国内コンビニエンスストアのグループ店舗数の推移 Number of stores in Japan^{*1}

	2011年度3Q/FY2011	2012年度3Q/FY2012	2012年度計画/FY2012(Forecast)
	2011.3.1 - 2011.11.30	2012.3.1 - 2012.11.30	2012.3.1 - 2013.2.28(Forecast)
単体 Non-consolidated			
開店 Opening (店/Store)	396	720	840
閉店 Closure (店/Store)	179	149	260
うち置換(-) Re-location(-)	45	52	-
純増 Net Increase (店/Store)	217	571	580
総店舗数 Total number of stores	8,993	9,636	9,645
グループ会社 Consolidated subsidiaries and affiliates			
開店 Opening (店/Store)	200	71	110
閉店 Closure (店/Store)	42	32	50
うち置換(-) Re-location(-)	-	-	-
純増 Net Increase (店/Store)	158	39	60
総店舗数 Total number of stores	1,376	1,431	1,452
グループ計 Total^{*2}			
開店 Opening (店/Store)	584	782	940
閉店 Closure (店/Store)	209	172	300
うち置換(-) Re-location(-)	45	52	-
純増 Net Increase (店/Store)	375	610	640
総店舗数 Total number of stores	10,369	11,067	11,097

(注)

*1 上記の表の数値は、当社連結グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)九九プラス、(株)ローソン沖縄、(株)ローソン富山の運営する店舗数を含みます。
 *2 「グループ計」の「開店」及び「閉店」の数値は、グループ間での業態変更店舗数を除いています。

Notes

*1 The number of stores is a total number of stores operated by the consolidated Lawson group including the number of stores operated by Ninety-nine Plus, Inc., Lawson Okinawa, Inc. and Lawson Toyama, Inc.
 *2 The stores of "opening" and "closure" do not include the number of stores which are converted into a different format within the Lawson group.

■国内コンビニエンスストア店舗数 Number of stores in Japan by store type

	2011年11月 November , 2011		2012年2月 February , 2012		2012年11月 November , 2012		期中増加店舗数 Net increase (decrease)
	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store
【単体】Non-consolidated							
直営店 Company-owned stores							
ローソン LAWSON	123	1.2%	111	1.1%	105	0.9%	-6
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	57	0.5%	59	0.6%	43	0.4%	-16
小計 Subtotal	180	1.7%	170	1.6%	148	1.3%	-22
加盟店 Franchised stores							
Bタイプ Type B	1,186	11.4%	1,176	11.2%	1,287	11.6%	111
Gタイプ Type G	2,176	21.0%	2,223	21.3%	2,254	20.4%	31
Cタイプ Type C	5,412	52.2%	5,455	52.2%	5,879	53.1%	424
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	39	0.4%	41	0.4%	68	0.6%	27
小計 Subtotal	8,813	85.0%	8,895	85.1%	9,488	85.7%	593
単体合計 Total non-consolidated	8,993	86.7%	9,065	86.7%	9,636	87.1%	571
【連結子会社】Consolidated							
九九プラス Ninety-nine plus, Inc.							
直営店 Company-owned stores							
ローソンストア100 LAWSON STORE100	844	8.1%	816	7.8%	775	7.0%	-41
加盟店 Franchised stores							
ローソンストア100 LAWSON STORE100	315	3.0%	356	3.4%	430	3.9%	74
ローソン富山 Lawson Toyama, Inc.							
直営店 Company-owned stores	13	0.1%	12	0.1%	10	0.1%	-2
加盟店 Franchised stores	59	0.6%	61	0.6%	63	0.6%	2
子会社合計 Subsidiaries total	1,231	11.9%	1,245	11.9%	1,278	11.5%	33
単体、子会社合計 Total non-consolidated and consolidated	10,224	98.6%	10,310	98.6%	10,914	98.6%	604
【持分法適用関連会社】Equity method affiliate							
ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.							
直営店 Company-owned stores	2	0.0%	2	0.0%	2	0.0%	-
加盟店 Franchised stores	143	1.4%	145	1.4%	151	1.4%	6
国内コンビニエンスストアのグループ店舗数合計 Total	10,369	100.0%	10,457	100.0%	11,067	100.0%	610

■海外コンビニエンスストア店舗数

Number of convenience stores abroad

	2011年11月	2012年2月	2012年11月	期中増加店舗数
	November , 2011	February , 2012	November , 2012	Net increase (decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
上海華聯羅森有限公司 Shanghai Hualian Lawson, Inc.	308	314	312	-2
重慶羅森便利店有限公司 Chongqing Lawson, Inc.	30	38	54	16
大連羅森便利店有限公司 Dalian Lawson, Inc.	1	3	8	5
PT MIDI UTAMA INDONESIA Tbk	1	15	85	70
Lawson USA Hawaii, Inc.	-	-	2	2

■その他セグメントの運営する店舗数

Number of other

	2011年11月	2012年2月	2012年11月	期中増加店舗数
	November , 2011	February , 2012	November , 2012	Net increase (decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
ローソンHMVエンタテイメント Lawson HMV Entertainment, Inc.	39	39	46	7

■都道府県別店舗分布状況 Number of stores by region and prefecture

		2012年2月 February , 2012			2012年11月 November , 2012			期中増加店舗数 Net increase (decrease)		
		ローソン	ローソンストア 100	グループ計	ローソン	ローソンストア 100	グループ計	ローソン	ローソンストア 100	グループ計
		LAWSON	LAWSON STORE 100	Total	LAWSON	LAWSON STORE 100	Total	LAWSON	LAWSON STORE 100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
北海道 Hokkaido	北海道 Hokkaido	550	—	550	577	—	577	27	—	27
	東北 Tohoku	173	—	173	182	—	182	9	—	9
	青森 Aomori	153	—	153	160	—	160	7	—	7
	岩手 Iwate	164	29	193	169	28	197	5	—1	4
	宮城 Miyagi	158	—	158	167	—	167	9	—	9
	秋田 Akita	64	—	64	66	—	66	2	—	2
	山形 Yamagata	91	—	91	90	—	90	—1	—	—1
	福島 Fukushima	803	29	832	834	28	862	31	—1	30
小計 Subtotal	小計 Subtotal	803	29	832	834	28	862	31	—1	30
関東 Kanto	茨城 Ibaraki	109	8	117	118	8	126	9	—	9
	栃木 Tochigi	111	—	111	123	—	123	12	—	12
	群馬 Gunma	71	—	71	80	—	80	9	—	9
	埼玉 Saitama	364	61	425	395	63	458	31	2	33
	千葉 Chiba	307	60	367	377	61	438	70	1	71
	東京 Tokyo	992	392	1,384	1,135	410	1,545	143	18	161
	神奈川 Kanagawa	553	185	738	602	189	791	49	4	53
	小計 Subtotal	2,507	706	3,213	2,830	731	3,561	323	25	348
甲信越 Koshinetsu	新潟 Niigata	108	—	108	114	—	114	6	—	6
	山梨 Yamanashi	81	—	81	87	—	87	6	—	6
	長野 Nagano	135	—	135	142	—	142	7	—	7
	小計 Subtotal	324	—	324	343	—	343	19	—	19
北陸 Hokuriku	富山 Toyama	182	—	182	192	—	192	10	—	10
	石川 Ishikawa	91	—	91	95	—	95	4	—	4
	福井 Fukui	101	—	101	101	—	101	—	—	—
	小計 Subtotal	374	—	374	388	—	388	14	—	14
東海 Tokai	静岡 Shizuoka	174	16	190	185	16	201	11	—	11
	愛知 Aichi	363	129	492	380	133	513	17	4	21
	岐阜 Gifu	114	11	125	118	12	130	4	1	5
	三重 Mie	99	—	99	101	—	101	2	—	2
	小計 Subtotal	750	156	906	784	161	945	34	5	39

(注)
上記の表の数値は、当社連結グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)九九プラス、(株)ローソン沖縄、(株)ローソン富山の運営する店舗数を含みます。

Note
The number of stores is a total number of stores operated by the consolidated Lawson group including the number of stores operated by Ninety-nine Plus, Inc., Lawson Okinawa, Inc. and Lawson Toyama, Inc.

■都道府県別店舗分布状況 Number of stores by region and prefecture

		2012年2月 February , 2012			2012年11月 November , 2012			期中増加店舗数 Net increase (decrease)		
		ローソン	ローソンストア 100	グループ計	ローソン	ローソンストア 100	グループ計	ローソン	ローソンストア 100	グループ計
		LAWSON	LAWSON STORE 100	Total	LAWSON	LAWSON STORE 100	Total	LAWSON	LAWSON STORE 100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
近畿 Kinki	滋賀 Shiga	123	5	128	126	7	133	3	2	5
	京都 Kyoto	216	45	261	222	45	267	6	-	6
	大阪 Osaka	830	155	985	844	155	999	14	-	14
	兵庫 Hyogo	530	42	572	544	43	587	14	1	15
	奈良 Nara	95	5	100	95	5	100	-	-	-
	和歌山 Wakayama	112	3	115	114	3	117	2	-	2
	小計 Subtotal	1,906	255	2,161	1,945	258	2,203	39	3	42
中国 Chugoku	鳥取 Tottori	93	-	93	96	-	96	3	-	3
	島根 Shimane	92	-	92	99	-	99	7	-	7
	岡山 Okayama	122	-	122	131	-	131	9	-	9
	広島 Hiroshima	146	-	146	154	-	154	8	-	8
	山口 Yamaguchi	112	-	112	116	-	116	4	-	4
	小計 Subtotal	565	-	565	596	-	596	31	-	31
	徳島 Tokushima	103	-	103	108	-	108	5	-	5
四国 Shikoku	香川 Kagawa	99	-	99	103	-	103	4	-	4
	愛媛 Ehime	160	-	160	167	-	167	7	-	7
	高知 Kochi	60	-	60	64	-	64	4	-	4
	小計 Subtotal	422	-	422	442	-	442	20	-	20
九州 Kyushu	福岡 Fukuoka	349	26	375	361	27	388	12	1	13
	佐賀 Saga	63	-	63	64	-	64	1	-	1
	長崎 Nagasaki	90	-	90	92	-	92	2	-	2
	熊本 Kumamoto	98	-	98	102	-	102	4	-	4
	大分 Oita	143	-	143	147	-	147	4	-	4
	宮崎 Miyazaki	85	-	85	89	-	89	4	-	4
	鹿児島 Kagoshima	109	-	109	115	-	115	6	-	6
	小計 Subtotal	937	26	963	970	27	997	33	1	34
	合計 Total	9,138	1,172	10,310	9,709	1,205	10,914	571	33	604
沖縄 Okinawa		147	-	147	153	-	153	6	-	6
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of stores in Japan		9,285	1,172	10,457	9,862	1,205	11,067	577	33	610

(注)
上記の表の数値は、当社連結グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)九九プラス、
(株)ローソン沖縄、(株)ローソン富山の運営する店舗数を含みます。

Note
The number of stores is a total number of stores operated by the consolidated Lawson group including the number of
stores operated by Ninety-nine Plus, Inc., Lawson Okinawa, Inc. and Lawson Toyama, Inc.