

■主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2010年度/FY2010				2011年度/FY2011				2012年度/FY2012			
	第2四半期/1H		通期/Full year		第2四半期/1H		通期/Full year		第2四半期/1H		通期計画/Full year (Forecast)	
	2010.3.1 - 2010.8.31		2010.3.1 - 2011.2.28		2011.3.1 - 2011.8.31		2011.3.1 - 2012.2.29		2012.3.1 - 2012.8.31		2012.3.1 - 2013.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) Total net sales (millions of yen)	747,582	98.5%	1,502,754	102.1%	816,169	109.2%	1,621,328	107.9%	859,883	105.4%	1,714,000	105.7%
加盟店売上高 (百万円) Net sales reported by franchised stores (millions of yen)	722,297	99.8%	1,456,113	103.5%	796,440	110.3%	1,582,583	108.7%	841,712	105.7%	—	—
直営店売上高 (百万円) Net sales from Company-operated stores (millions of yen)	25,284	71.7%	46,641	70.8%	19,729	78.0%	38,745	83.1%	18,171	92.1%	—	—
営業総収入 (百万円)*1 Gross operating revenue (millions of yen)	133,400	94.3%	263,209	96.9%	136,813	102.6%	272,498	103.5%	145,342	106.2%	289,000	106.1%
営業利益 (百万円) Operating profit (millions of yen)	27,187	99.9%	50,210	111.6%	29,607	108.9%	56,263	112.1%	31,232	105.5%	60,000	106.6%
経常利益 (百万円) Recurring profit (millions of yen)	26,798	98.8%	49,312	110.6%	29,654	110.7%	56,110	113.8%	31,255	105.4%	59,400	105.9%
四半期(当期)純利益 (百万円) Net profit (millions of yen)	12,660	103.1%	24,643	119.2%	9,175	72.5%	22,462	91.2%	16,650	181.5%	31,500	140.2%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円)*2 Net profit per share (yen)	127.18		247.15		91.87		224.91		166.69		315.35	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	207,906		211,448		212,125		216,826		224,250		—	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	451,068		444,821		505,302		500,667		529,521		—	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,078.30		2,113.24		2,120.02		2,166.35		2,240.69		—	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	2.9%		5.7%		1.9%		4.8%		3.2%		—	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	6.2%		12.0%		4.3%		10.5%		7.6%		—	
流動比率 Current ratio	76.3%		74.5%		74.5%		70.2%		68.7%		—	
固定比率 Fixed ratio	152.6%		152.4%		165.1%		167.7%		171.2%		—	
自己資本比率 Shareholder's equity ratio	46.0%		47.4%		41.9%		43.2%		42.3%		—	
総店舗数 Number of stores	8,713		8,776		8,880		9,065		9,495		9,595	

(注)

*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*2 通期計画の1株当たり当期純利益に関しては、2012年8月31日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes

*1 The gross operating revenues are a sum of total sales of LAWSON stores and commissions from franchised stores.

*2 Forecasted full-year net profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of August 31, 2012.

単体業績 Non-consolidated operating results

LAWSON

■損益計算書 Non-consolidated statement of income

		2010年度1H	2011年度1H	2012年度1H	前年増減			
		2010.3.1 - 2010.8.31	2011.3.1 - 2011.8.31		Increase (Decrease)			
		百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen			
A.営業総収入	Gross operating revenues	B + E	133,400	136,813	102.6%	145,342	106.2%	8,529
B.売上高	Net sales ^{*1}		25,284	19,907	78.7%	18,738	94.1%	-1,169
C.売上原価	Cost of goods sold ^{*2}		17,852	14,102	79.0%	13,291	94.2%	-811
D.売上総利益	Gross profit on sales ^{*3}	B - C	7,432	5,805	78.1%	5,447	93.8%	-357
E.営業収入	Operating revenues	F + G	108,115	116,905	108.1%	126,604	108.3%	9,698
F.加盟店からの収入	Franchise commission from franchised stores		96,908	105,307	108.7%	112,738	107.1%	7,430
G.その他の営業収入	Other		11,207	11,597	103.5%	13,865	119.6%	2,268
H.営業総利益	Gross operating profit	A - C = D + E	115,548	122,710	106.2%	132,051	107.6%	9,340
I.販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses		88,361	93,102	105.4%	100,818	108.3%	7,715
J.営業利益	Operating profit	H - I	27,187	29,607	108.9%	31,232	105.5%	1,625
営業外収益	Non-operating income		733	925	126.2%	1,045	112.9%	119
営業外費用	Non-operating expenses		1,121	878	78.4%	1,023	116.5%	144
経常利益	Recurring profit		26,798	29,654	110.7%	31,255	105.4%	1,600
特別利益	Extraordinary gain		73	56	76.3%	209	370.9%	152
特別損失	Extraordinary loss		5,120	13,714	267.8%	3,137	22.9%	-10,576
税引前四半期純利益	Income before income taxes		21,752	15,996	73.5%	28,326	177.1%	12,329
法人税、住民税及び事業税	Income taxes - current		5,636	10,596	188.0%	11,725	110.7%	1,129
法人税等調整額	Deferred income taxes		3,455	-3,774	-	-49	-	3,725
四半期純利益	Net profit		12,660	9,175	72.5%	16,650	181.5%	7,474

■販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2010年度1H	2011年度1H		2012年度1H		前年増減
	2010.3.1 - 2010.8.31	2011.3.1 - 2011.8.31		2012.3.1 - 2012.8.31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	32,970	34,349	104.2%	36,733	106.9%	2,384
人件費 Personal expenses	17,093	17,540	102.6%	17,716	101.0%	176
動産リース料 Equipment leasing charges	3,250	2,606	80.2%	1,704	65.4%	−901
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	10,094	11,227	111.2%	13,445	119.8%	2,217
広告宣伝費 Advertising and promotional expenses *4	4,716	5,601	118.8%	7,097	126.7%	1,496
その他 Other	20,235	21,777	107.6%	24,120	110.8%	2,342
合計 Total	88,361	93,102	105.4%	100,818	108.3%	7,715

(注)

*1 「売上高」は、商品売上高です。

*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

*4 「広告宣伝費」には、ポイント引当金繰入額を含んでおります。

Notes

*1 Net sales of goods.

*2 Cost of goods sold.

*3 Gross profit on goods sales.

*4 "Advertising and promotional expenses" include provision for point card certificates.

単体業績 Non-consolidated operating results

LAWSON

■営業外収益・営業外費用内訳

Non-operating income & Non-operating expenses

	2010年度1H	2011年度1H	2012年度1H	前年増減
	2010.3.1 - 2010.8.31	2011.3.1 - 2011.8.31	2012.3.1 - 2012.8.31	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
受取利息 Interest received	335	365	385	20
受取補償金 Compensation income	150	98	82	-16
その他 Other	247	461	577	116
営業外収益計 Non-operating income	733	925	1,045	119
支払利息 Interest expense	374	407	449	41
リース解約損 Loss on cancellation of store lease contract	555	204	225	21
その他 Other	191	267	348	81
営業外費用計 Non-operating expenses	1,121	878	1,023	144

■特別利益・特別損失内訳

Extraordinary gain & extraordinary loss

	2010年度1H	2011年度1H	2012年度1H	前年増減
	2010.3.1 - 2010.8.31	2011.3.1 - 2011.8.31	2012.3.1 - 2012.8.31	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
固定資産売却益 Gain on sales of noncurrent assets	-	53	0	-53
関係会社株式売却益 Gain on sales of subsidiaries and affiliates' stocks	73	2	198	195
その他 Other	-	-	10	10
特別利益計 Extraordinary gain	73	56	209	152
固定資産除却損 Loss on retirement of noncurrent assets	1,679	1,190	600	-590
固定資産売却損 Loss on sales of noncurrent assets	1,258	0	20	19
減損損失 Loss on impairment of long-lived assets	2,113	2,466	2,382	-83
その他 Other	69	10,055	134	-9,921
特別損失計 Extraordinary loss	5,120	13,714	3,137	-10,576

■投融資の状況

Capital expenditure

	2010年度1H	2011年度1H	2012年度1H	前年増減	2012年度計画
	2010.3.1 - 2010.8.31	2011.3.1 - 2011.8.31	2012.3.1 - 2012.8.31	Increase (Decrease)	Forecast / 2012.3.1 - 2013.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	6,724	8,085	17,701	9,616	29,000
既存店投資 Existing store investments	3,261	4,390	3,667	-723	10,000
システム関連投資 IT-related investments	4,090	3,552	2,344	-1,208	4,000
その他 Other	411	343	1,145	802	2,000
投資小計 Subtotal	14,486	16,370	24,858	8,488	45,000
出資・融資 Investments and advances	-1,506	13,145	7,408	-5,737	6,000
リース Leases ^{*1}	4,975	9,501	9,792	291	21,000
合計 Total	17,955	39,016	42,059	3,043	72,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment ^{*2}	10,094	11,227	13,445	2,218	28,100
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	3,612	3,804	4,160	356	8,700
減価償却費計 Total depreciation and amortization	13,707	15,031	17,605	2,574	36,800

(注)

*1 2012年度のリース債務の返済による支出は4,738百万円です。

*2 有形固定資産減価償却費には、売買処理されるリース物件の減価償却費を含んでおります。

Notes

*1 The amount of repayments of lease obligations is 4,738 million of yen in FY2012.

*2 Depreciation of property and store equipment includes depreciation for leased property treated as a sale-and-purchase transaction due to the application.

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2010年度 (2011年2月28日現在)	2011年度 (2012年2月29日現在)	2012年度第2四半期 (2012年8月31日現在)	2011年度末からの増減
	FY2010 (As of 2011.2.28)	FY2011 (As of 2012.2.29)	FY2012 1H (As of 2012.8.31)	Increase (Decrease) from 2012.2.29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
【資産の部 Assets】				
流動資産 Current assets	123,234	137,840	146,246	8,406
現金及び預金 Cash and deposits	68,743	75,389	78,369	2,980
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	15,661	18,064	17,565	-498
有価証券 Marketable securities	2,999	4,999	4,999	-0
商品 Merchandise inventories	862	807	800	-7
未収入金 Accounts receivable - other	23,641	26,212	29,546	3,333
繰延税金資産 Deferred tax assets	3,344	3,122	2,134	-988
その他 Other	8,059	9,316	12,953	3,637
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-77	-73	-122	-49
固定資産 Noncurrent assets	321,586	362,826	383,274	20,448
有形固定資産 Property, plant and equipment	141,614	162,075	174,911	12,836
・建物及び構築物 Buildings and structures	89,321	97,812	104,194	6,382
・車両運搬具及び工具器具備品 Vehicles, tools, furniture and fixtures	10,962	11,884	12,680	796
・その他 Other	41,329	52,378	58,035	5,656
無形固定資産 Intangible assets	27,925	27,413	25,117	-2,295
投資その他の資産 Investments and other assets	152,046	173,337	183,245	9,907
・関係会社株式 Stocks of subsidiaries and affiliates	16,656	27,288	27,690	402
・長期貸付金 Long-terms loans receivable	39,856	41,982	40,846	-1,136
・差入保証金 Guarantee deposits	77,164	78,450	79,826	1,376
・繰延税金資産 Deferred tax assets	11,693	14,475	15,475	1,000
・その他 Other	8,277	12,521	20,652	8,131
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-1,601	-1,380	-1,246	133
資産合計 Total Assets	444,821	500,667	529,521	28,854
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	140,922	163,004	174,054	11,050

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2010年度 (2011年2月28日現在)	2011年度 (2012年2月29日現在)	2012年度第2四半期 (2012年8月31日現在)	2011年度末からの増減
	FY2010 (As of 2011.2.28)	FY2011 (As of 2012.2.29)	FY2012 1H (As of 2012.8.31)	Increase (Decrease) from 2012.2.29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]				
流動負債 Current liabilities	165,398	196,405	212,870	16,464
買掛金 Accounts payable - trade	67,633	72,752	88,740	15,987
加盟店借勘定 Accounts payable - due to franchised stores	1,171	1,006	1,456	450
未払金 Accounts payable - other	13,534	13,902	16,181	2,279
未払法人税等 Income taxes payable	9,738	14,259	12,161	-2,098
預り金 Deposits payable	52,548	63,587	61,417	-2,170
賞与引当金 Provision for bonuses	3,610	3,012	1,853	-1,159
ポイント引当金 Provision for point card certificates	925	556	353	-203
その他 Other	16,235	27,327	30,707	3,379
固定負債 Noncurrent liabilities	67,974	87,435	92,400	4,965
退職給付引当金 Liability for employees' retirement benefits	7,036	8,188	8,650	461
役員退職慰労引当金 Allowance for retirement benefits to executive officers and corporate auditors	212	289	264	-24
長期預り保証金 Long-term guarantee deposits	37,240	35,718	35,489	-229
リース債務 Lease obligations	22,612	30,699	34,753	4,054
資産除去債務 Asset retirement obligations	-	11,642	12,408	766
その他 Other	873	897	833	-63
負債合計 Total liabilities	233,372	283,840	305,270	21,430
[純資産の部 Net assets]				
株主資本 Shareholders' equity	211,692	216,986	224,368	7,382
資本金 Common stock	58,506	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	47,696	47,707	47,709	2
利益剰余金 Retained earnings	107,182	112,400	119,761	7,360
自己株式 Treasury stock	-1,693	-1,627	-1,608	19
評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments	-648	-602	-547	55
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gain (loss) on available-for-sale securities	-14	-35	19	55
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-634	-567	-567	-
新株予約権 Subscription rights to shares	405	442	429	-13
純資産合計 Net assets	211,448	216,826	224,250	7,424
負債純資産合計 Liabilities and net assets	444,821	500,667	529,521	28,854