

## ■主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2010年度/FY2010				2011年度/FY2011				2012年度/FY2012			
	第2四半期/1H		通期/Full year		第2四半期/1H		通期/Full year		第2四半期/1H		通期計画/Full year (Forecast)	
	2010.3.1 - 2010.8.31		2010.3.1 - 2011.2.28		2011.3.1 - 2011.8.31		2011.3.1 - 2012.2.29		2012.3.1 - 2012.8.31		2012.3.1 - 2013.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY								
<b>チェーン全店売上高</b> (百万円) Total net sales (millions of yen)	837,889	99.7%	1,682,812	101.0%	916,197	109.3%	1,825,809	108.5%	970,956	106.0%	1,950,000	106.8%
<b>加盟店売上高</b> (百万円) Net sales reported by franchised stores (millions of yen)	741,476	100.9%	1,499,576	104.6%	827,482	111.6%	1,651,693	110.1%	886,747	107.2%	-	-
<b>直営店売上高</b> (百万円) Net sales from Company-operated stores (millions of yen)	96,413	90.8%	183,235	78.8%	88,715	92.0%	174,115	95.0%	84,209	94.9%	-	-
<b>営業総収入</b> (百万円)*1 Gross operating revenues (millions of yen)	221,205	97.6%	441,277	94.5%	240,020	108.5%	478,957	108.5%	248,963	103.7%	501,000	104.6%
<b>営業利益</b> (百万円) Operating profit (millions of yen)	30,148	100.0%	55,540	110.5%	32,569	108.0%	61,769	111.2%	34,554	106.1%	66,000	106.8%
<b>経常利益</b> (百万円) Recurring profit (millions of yen)	29,690	99.7%	54,594	110.4%	32,601	109.8%	61,728	113.1%	34,260	105.1%	65,100	105.5%
<b>四半期(当期)純利益</b> (百万円) Net profit (millions of yen)	12,288	77.4%	25,386	202.1%	8,960	72.9%	24,885	98.0%	17,861	199.3%	33,400	134.2%
<b>1株当たり四半期(当期)純利益</b> (円)*2 Net profit per share (yen)	123.44		254.61		89.72		249.17		178.82		334.37	
<b>純資産</b> (百万円) Net assets (millions of yen)	203,495		208,466		207,681		214,662		222,814		-	
<b>総資産</b> (百万円) Total assets (millions of yen)	481,872		476,036		533,209		531,453		563,270		-	
<b>1株当たり純資産</b> (円) Net assets per share (yen)	1,991.85		2,037.50		2,042.06		2,114.00		2,195.61		-	
<b>総資産四半期(当期)純利益率</b> ROA	2.6%		5.5%		1.8%		4.9%		3.3%		-	
<b>自己資本四半期(当期)純利益率</b> ROE	6.3%		12.8%		4.4%		12.0%		8.3%		-	
<b>流動比率</b> Current ratio	76.9%		75.3%		76.6%		73.5%		75.1%		-	
<b>固定比率</b> Fixed ratio	162.5%		162.7%		174.6%		175.8%		175.8%		-	
<b>自己資本比率</b> Shareholder's equity ratio	41.3%		42.7%		38.2%		39.7%		38.9%		-	
<b>営業活動によるキャッシュフロー</b> (百万円) Net cash provided by (used in) operating activities (millions of yen)	63,446		72,210		67,891		86,356		53,321		-	
<b>投資活動によるキャッシュフロー</b> (百万円) Net cash provided by (used in) investing activities (millions of yen)	-12,665		-30,522		-28,499		-52,912		-28,957		-	
<b>財務活動によるキャッシュフロー</b> (百万円) Net cash provided by (used in) financing activities (millions of yen)	-16,157		-28,798		-13,284		-27,544		-14,736		-	
<b>現金及び現金同等物の期末残高</b> (百万円) Cash and cash equivalents at end of period (millions of yen)	89,465		67,712		93,864		73,670		83,309		-	
<b>国内総店舗数</b> *3 Number of stores in Japan	9,860		9,994		10,221		10,457		10,912		11,047	

(注)  
\*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。  
\*2 通期計画の1株当たり当期純利益に関しては、2012年8月31日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。  
\*3 「国内総店舗数」は、当社連結グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)九九プラス、(株)ローソン沖縄、(株)ローソン富山の運営する店舗数を含めております。

Notes  
\*1 The gross operating revenues are a sum of total sales of Lawson group stores and commissions from franchised stores.  
\*2 Forecasted net profit per share in the full-year plan is calculated based on the number of outstanding share as of August 31, 2012.  
\*3 The number of stores in Japan is a total number of stores operated by the consolidated Lawson group, including the number of stores operated by Ninety-nine Plus, Inc., Lawson Okinawa, Inc. and Lawson Toyama, Inc.

## ■ 連結損益計算書 Consolidated statement of income

		2010年度1H		2011年度1H		2012年度1H		前年増減
		2010.3.1 - 2010.8.31		2011.3.1 - 2011.8.31		2012.3.1 - 2012.8.31		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen
A. 営業総収入	Gross operating revenues	B + E	221,205	240,020	108.5%	248,963	103.7%	8,942
B. 売上高	Net sales <sup>*1</sup>		96,973	104,882	108.2%	100,843	96.1%	-4,039
C. 売上原価	Cost of goods sold <sup>*2</sup>		72,044	78,722	109.3%	75,580	96.0%	-3,142
D. 売上総利益	Gross profit on sales <sup>*3</sup>	B - C	24,929	26,159	104.9%	25,263	96.6%	-896
E. 営業収入	Operating revenues	F + G	124,232	135,138	108.8%	148,119	109.6%	12,981
	F. 加盟店からの収入	Franchise commission from franchised stores	98,637	108,217	109.7%	117,183	108.3%	8,965
	G. その他の営業収入	Other	25,595	26,920	105.2%	30,936	114.9%	4,015
H. 営業総利益	Gross operating profit	A - C = D + E	149,161	161,298	108.1%	173,382	107.5%	12,084
I. 販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses		119,012	128,728	108.2%	138,828	107.8%	10,100
J. 営業利益	Operating profit	H - I	30,148	32,569	108.0%	34,554	106.1%	1,984
営業外収益	Non-operating income		921	1,165	126.4%	925	79.4%	-240
営業外費用	Non-operating expenses		1,380	1,133	82.1%	1,219	107.6%	85
経常利益	Recurring profit		29,690	32,601	109.8%	34,260	105.1%	1,658
特別利益	Extraordinary gain		-	237	-	309	130.3%	71
特別損失	Extraordinary loss		7,555	15,688	207.6%	3,570	22.8%	-12,117
税金等調整前四半期純利益	Income before income taxes		22,134	17,150	77.5%	30,998	180.7%	13,848
法人税、住民税及び事業税	Income taxes - current		6,206	11,075	178.4%	12,085	109.1%	1,009
法人税等調整額	Deferred income taxes		3,195	-3,355	-	939	-	4,295
少数株主損益調整前四半期純利益	Income before minority interests		-	9,431	-	17,974	190.6%	8,542
少数株主利益	Minority interests in net profit		443	470	106.1%	112	24.0%	-358
四半期純利益	Net profit		12,288	8,960	72.9%	17,861	199.3%	8,900

## ■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2010年度1H		2011年度1H		2012年度1H		前年増減	
	2010.3.1 - 2010.8.31		2011.3.1 - 2011.8.31		2012.3.1 - 2012.8.31		Increase (Decrease)	
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	
地代家賃	Rents		36,025	38,558	107.0%	41,373	107.3%	2,814
人件費	Personal expenses		28,145	29,859	106.1%	30,477	102.1%	617
動産リース料	Equipment leasing charges		5,378	4,365	81.2%	3,140	71.9%	-1,224
有形固定資産減価償却費	Depreciation of property and store equipment		11,457	13,483	117.7%	15,935	118.2%	2,452
広告宣伝費	Advertising and promotional expenses <sup>*4</sup>		5,520	6,861	124.3%	8,903	129.8%	2,042
その他	Other		32,485	35,599	109.6%	38,998	109.5%	3,399
合計	Total		119,012	128,728	108.2%	138,828	107.8%	10,100

(注)

\*1 「売上高」は、商品売上高です。

\*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

\*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

\*4 「広告宣伝費」には、ポイント引当金繰入額を含んでおります。

Notes

\*1 Net sales of goods.

\*2 Cost of goods sold.

\*3 Gross profit on goods sales.

\*4 "Advertising and promotional expenses" include provision for point card certificates.

■ 営業外収益・営業外費用内訳

Non-operating income & Non-operating expenses

	2010年度1H 2010.3.1 - 2010.8.31	2011年度1H 2011.3.1 - 2011.8.31	2012年度1H 2012.3.1 - 2012.8.31	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
受取利息 Interest received	337	326	360	34
持分法による投資利益 Equity in earnings of affiliates	116	128	157	29
受取補償金 Compensation income	172	197	82	-114
違約金収入 Penalty income	38	22	31	8
その他 Other	256	490	293	-197
営業外収益計 Non-operating income	921	1,165	925	-240
支払利息 Interest expense	461	541	602	60
リース解約損 Loss on cancellation of store lease contract	717	211	236	25
その他 Other	201	380	379	0
営業外費用計 Non-operating expenses	1,380	1,133	1,219	85

■ 特別利益・特別損失内訳

Extraordinary gain & extraordinary loss

	2010年度1H 2010.3.1 - 2010.8.31	2011年度1H 2011.3.1 - 2011.8.31	2012年度1H 2012.3.1 - 2012.8.31	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
固定資産売却益 Gain on sales of noncurrent assets	-	53	0	-53
投資有価証券売却益 Gain on sales of investment securities	-	-	145	145
負ののれん発生益 Gain on negative goodwill	-	184	153	-30
その他 Other	-	-	10	10
特別利益計 Extraordinary gain	-	237	309	71
固定資産除却損 Loss on retirement of noncurrent assets	1,748	1,295	664	-631
固定資産売却損 Loss on sales of noncurrent assets	1,258	0	20	20
減損損失 Loss on impairment of long-lived assets	4,193	2,574	2,700	125
災害による損失 Loss on disaster	-	3,392	-	-3,392
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額 Loss on adjustment for changes of accounting standard for asset retirement obligations	-	8,292	-	-8,292
その他 Other	355	132	185	53
特別損失計 Extraordinary loss	7,555	15,688	3,570	-12,117

■ 投融資の状況

Capital expenditure

	2010年度1H 2010.3.1 - 2010.8.31	2011年度1H 2011.3.1 - 2011.8.31	2012年度1H 2012.3.1 - 2012.8.31	前年増減 Increase (Decrease)	2012年度計画 Forecast / 2012.3.1 - 2013.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	7,168	9,880	18,694	8,814	34,000
既存店投資 Existing store investments	3,713	4,804	3,989	-815	11,000
システム関連投資 IT-related investments	4,311	3,774	2,743	-1,031	6,000
その他 Other	650	428	1,348	920	2,000
投資小計 Subtotal	15,842	18,886	26,776	7,890	53,000
出資・融資 Investments and advances	-222	9,212	380	-8,832	-
リース Leases <sup>*1</sup>	7,797	11,182	11,232	50	25,000
合計 Total	23,417	39,280	38,389	-891	78,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment <sup>*2</sup>	11,457	13,483	15,935	2,452	33,900
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	4,282	4,424	4,889	465	10,200
減価償却費計 Total depreciation and amortization	15,740	17,907	20,825	2,918	44,100

(注)

\*1 2012年度のリース債務の返済による支出は6,578百万円です。

\*2 有形固定資産減価償却費には、売買処理されるリース物件の減価償却費を含んでおります。

Notes

\*1 The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 6,578 million of yen in FY2012.

\*2 Depreciation of property and store equipment includes depreciation for leased property treated as a sale-and-purchase transaction due to the application.

■連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2010年度 (2011年2月28日現在) FY2010 (As of 2011.2.28)	2011年度 (2012年2月29日現在) FY2011 (As of 2012.2.29)	2012年度第2四半期 (2012年8月31日現在) FY2012 1H (As of 2012.8.31)	2011年度末からの増減 Increase (Decrease) from 2012.2.29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>[ 資産の部 Assets ]</b>				
<b>流動資産 Current assets</b>	145,009	160,157	177,790	17,632
現金及び預金 Cash and deposits	74,816	79,074	90,514	11,439
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	16,159	19,521	19,116	-404
有価証券 Marketable securities	2,999	4,999	4,999	-0
商品 Merchandise inventories	7,011	8,075	8,220	144
未収入金 Accounts receivable - other	29,285	32,645	38,321	5,676
繰延税金資産 Deferred tax assets	4,943	4,800	3,497	-1,302
その他 Other	9,891	11,190	13,320	2,129
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-97	-149	-199	-50
<b>固定資産 Noncurrent assets</b>	331,026	371,295	385,479	14,183
有形固定資産 Property, plant and equipment	158,833	183,835	196,888	13,053
・建物及び構築物 Buildings and structures	96,401	107,061	113,422	6,360
・車両運搬具及び工具器具備品 Vehicles, tools, furniture and fixtures	13,241	14,013	14,949	935
・その他 Other	49,190	62,759	68,516	5,756
無形固定資産 Intangible assets	36,096	38,977	36,457	-2,519
投資その他の資産 Investments and other assets	136,096	148,483	152,134	3,650
・長期貸付金 Long-terms loans receivable	31,825	32,138	33,664	1,526
・差入保証金 Guarantee deposits	81,654	83,665	85,099	1,433
・繰延税金資産 Deferred tax assets	13,253	16,870	17,197	326
・破産更生債権等 Bankruptcy and reorganization claims	15,372	15,136	660	-14,475
・その他 Other	10,037	16,523	16,815	291
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-16,047	-15,851	-1,303	14,548
<b>資産合計 Total Assets</b>	476,036	531,453	563,270	31,816
<b>有形固定資産の減価償却累計額</b> Accumulated depreciation of property and store equipment	153,499	180,425	193,285	12,859

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2010年度 (2011年2月28日現在)	2011年度 (2012年2月29日現在)	2012年度第2四半期 (2012年8月31日現在)	2011年度末からの増減
	FY2010 (As of 2011.2.28) 百万円/Millions of yen	FY2011 (As of 2012.2.29) 百万円/Millions of yen	FY2012 1H (As of 2012.8.31) 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) from 2012.2.29 百万円/Millions of yen
<b>[ 負債の部 Liabilities ]</b>				
<b>流動負債 Current liabilities</b>	192,595	217,978	236,746	18,767
買掛金 Accounts payable - trade	81,398	88,262	105,696	17,433
加盟店借勘定 Accounts payable - due to franchised stores	1,179	1,390	1,864	473
リース債務 Lease obligations	7,953	11,223	12,882	1,659
未払金 Accounts payable-other	18,239	17,541	18,995	1,454
未払法人税等 Income taxes payable	10,673	15,305	12,526	-2,778
預り金 Deposits payable	62,340	75,004	76,368	1,363
賞与引当金 Provision for bonuses	3,768	3,204	2,014	-1,190
ポイント引当金 Provision for point card certificates	1,287	701	353	-347
その他 Other	5,753	5,345	6,045	699
<b>固定負債 Noncurrent liabilities</b>	74,974	98,812	103,709	4,897
長期リース債務 Long-term lease obligations	28,253	37,902	41,626	3,724
退職給付引当金 Liability for employees' retirement benefits	7,529	8,745	9,329	584
役員退職慰労引当金 Allowance for retirement benefits to executive officers and corporate auditors	234	308	290	-17
長期預り保証金 Long-term guarantee deposits	37,139	35,735	35,497	-238
資産除去債務 Asset retirement obligations	-	15,161	16,082	921
その他 Other	1,817	960	882	-77
<b>負債合計 Total liabilities</b>	267,570	316,791	340,455	23,664
<b>[ 純資産の部 Net assets ]</b>				
<b>株主資本 Shareholders' equity</b>	204,117	211,835	220,429	8,593
資本金 Common stock	58,506	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	47,696	47,707	47,709	2
利益剰余金 Retained earnings	99,608	107,249	115,821	8,572
自己株式 Treasury stock	-1,693	-1,627	-1,608	19
<b>その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income</b>	-638	-680	-1,111	-430
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gain (loss) on available-for-sale securities	-4	-11	41	52
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-634	-567	-567	-
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	1	-101	-584	-483
<b>新株予約権 Subscription rights to shares</b>	405	442	429	-13
<b>少数株主持分 Minority interests</b>	4,581	3,064	3,067	2
<b>純資産合計 Net assets</b>	208,466	214,662	222,814	8,152
<b>負債純資産合計 Liabilities and net assets</b>	476,036	531,453	563,270	31,816

■連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2010年度1H 2010.3.1 - 2010.8.31	2011年度1H 2011.3.1 - 2011.8.31	2012年度1H 2012.3.1 - 2012.8.31	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>I. 営業活動によるキャッシュ・フロー</b>				
I. Net cash provided by (used in) operating activities				
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes	22,134	17,150	30,998	13,848
減価償却費 Depreciation and amortization	15,740	17,907	20,825	2,917
減損損失 Impairment loss	4,193	2,574	2,700	125
売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable	8,234	1,115	415	-700
仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable	21,111	19,523	17,885	-1,637
未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	-6,801	198	1,374	1,175
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits payable	8,966	16,280	1,363	-14,917
その他の資産・負債の増減額 Other - net	-131	5,896	-7,541	-13,438
災害損失の支払額 Payments for loss on disaster	-	-2,473	-	2,473
法人税等の支払額 Income taxes paid	-9,882	-10,068	-14,456	-4,387
その他の増減額 Other - net	-119	-214	-243	-28
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	63,446	67,891	53,321	-14,569
<b>II. 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>				
II. Net cash provided by (used in) investing activities				
定期預金の預入による支出 Payments into time deposits	-8,500	-10,100	-11,900	-1,800
定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits	9,500	9,700	10,100	400
関係会社株式の取得による支出 Increase in advances to associated company	-0	-5,743	-625	5,117
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property, plant and equipment	-10,755	-12,919	-20,130	-7,211
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-4,389	-3,744	-2,589	1,154
差入保証金の増減額(純額) Increase(decrease) in lease deposit - net	1,398	-1,273	-1,431	-157
その他 Other - net	81	-4,418	-2,380	2,037
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-12,665	-28,499	-28,957	-458
<b>III. 財務活動によるキャッシュ・フロー</b>				
III. Net cash provided by (used in) financing activities				
短期借入金の純増減額	-	-	1,128	1,128
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	-4,675	-4,762	-6,578	-1815
配当金の支払額 Cash dividends paid	-7,933	-8,488	-9,289	-800
その他 Other - net	-3,549	-32	2	35
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	-16,157	-13,284	-14,736	-1,452
<b>IV. 現金及び現金同等物の期末残高</b>				
IV. Cash and cash equivalents at end of period				
	89,465	93,864	83,309	-10,554

## ■ 関係会社の状況 Subsidiaries and equity method affiliates

1. 連結子会社	(株)九九プラス			(株)ローソン 富山			上海華聯羅森有限公司		
1.Consolidated subsidiary	Ninety-nine Plus, Inc.			Lawson Toyama, Inc.			Shanghai Hualian Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	2000年10月 2000.10			2010年9月 2010.9			1996年2月 1996.2		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February			12月 December		
出資比率 Lawson's share	100.0%			100.0%			85.0%		
事業内容 Business activities	生鮮食品コンビニエンスストア事業 Operation of a chain of fresh foods convenience stores			富山県におけるコンビニエンスストア事業 LAWSON's chain-store development and operation in Toyama			中国上海市におけるコンビニエンスストア事業 LAWSON's chain-store development and operation in Shanghai, China		
他出資者 Other shareholders	-			-			百聯集团有限公司 BAILIAN (GROUP) CO., LTD. 15.0%		
	2011年8月	2012年2月	2012年8月	2011年8月	2012年2月	2012年8月	2011年6月	2011年12月	2012年6月
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	98,438	196,375	103,630	1,531	7,549	6,495	-	1,073	539
営業総収入 Total operating revenues	72,331	141,801	69,463	334	1,793	1,523	2,257	4,917	198
営業利益 Operating profit	1,050	1,883	1,088	-68	-87	168	-162	-283	-504
経常利益 Recurring profit	1,126	1,841	1,011	-136	-158	159	-156	-278	-525
当期純利益 Net profit	-652	-747	329	-200	-410	231	-160	-443	-549

  

	重慶羅森便利店有限公司			大連羅森便利店有限公司		
	Chongqing Lawson, Inc.			Dalian Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	2010年4月 2010.4			2011年9月 2011.9		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
出資比率 Lawson's share	100.0%			95.0%		
事業内容 Business activities	中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 LAWSON's chain-store development and operation in Chongqing, China			中国大連市におけるコンビニエンスストア事業 LAWSON's chain-store development and operation in Dailian, China		
他出資者 Other shareholders	-			大連亞恵快餐有限公司 ACASYA, INC. 5.0%		
	2011年6月	2011年12月	2012年6月	2011年6月	2011年12月	2012年6月
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	58	255	356	-	4	50
営業総収入 Total operating revenues	58	257	362	-	4	50
営業利益 Operating profit	-82	-242	-262	-	-20	-61
経常利益 Recurring profit	-83	-249	-258	-	-26	-64
当期純利益 Net profit	-82	-248	-258	-	-27	-64

(注)

上海華聯羅森有限公司は、2011年10月より当社の連結子会社になっております。  
なお、2009年及び2010年並びに2011年1月から9月までは持分法適用会社でした。

Note

Shanghai Hualian Lawson, Inc. has been a consolidated subsidiary of the company since October 2011.  
Prior to October 2011, it was an equity method company since May 2004.

# 連結業績 Consolidated operating results

LAWSON

## ■ 関係会社の状況 Subsidiaries and equity method affiliates

	(株)ローソンHMVエンタテイメント Lawson HMV Entertainment, Inc.			(株)ローソン・エイティエム・ネットワークス Lawson ATM Networks, Inc.			(株)ベストプラクティス BestPractice, Inc.		
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7			2001年5月 2001.5			2004年3月 2004.3		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February			2月 February		
出資比率 Lawson's share	100.0%			76.6%			100.0%		
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス業、音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities			現金自動預入払出機の運営 Operation of ATMs			店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management		
他出資者 Composition of shareholders				銀行(39行) Bank (39 companies) 23.1% セコム株式会社 SECOM Co., Ltd. 0.1% 沖電気工業株式会社 Oki Electric Industry Co., Ltd. 0.1% 日本通運株式会社 NIPPON EXPRESS Co., Ltd. 0.1%					
	2011年8月	2012年2月	2012年8月	2011年8月	2012年2月	2012年8月	2011年8月	2012年2月	2012年8月
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Total operating revenues	4,695	25,545	21,832	11,470	23,062	12,107	404	898	496
営業利益 Operating profit	941	1,650	1,139	1,750	3,639	2,380	-48	-14	39
経常利益 Recurring profit	927	1,678	1,148	1,665	3,470	2,297	58	136	39
当期純利益 Net profit	1,147	2,073	1,091	929	1,993	1,358	40	85	23
	(株)クロスオーシャンメディア Cross Ocean Media, Inc.			Lawson Asia Pacific Holdings Pte. Ltd.					
設立日 Date of establishment	2010年3月 2010.3			2011年5月 2011.5					
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February					
出資比率 Lawson's share	100.0%			100.0%					
事業内容 Business activities	デジタルサイネージによる広告事業 Advertising business by digital signage			アジア・オセアニア地域事業会社統括 Supervising store operations of Asia and Oceania					
	2011年8月	2012年2月	2012年8月	2011年8月	2012年2月	2012年8月			
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen					
営業総収入 Total operating revenues	101	200	43	-	-	-			
営業利益 Operating profit	-82	-168	-52	-	-2	-5			
経常利益 Recurring profit	-86	-174	-52	-	5	-64			
当期純利益 Net profit	-86	-174	-236	-	5	-64			

## ■ 関係会社の状況 Subsidiaries and equity method affiliates

2.持分法適用関連会社	(株)ローソン沖縄	PT MIDI UTAMA INDONESIA Tbk				
2.Equity method affiliates	Lawson Okinawa, Inc.	-				
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10	2007年6月 2007.6				
決算月 Fiscal year end	2月 February	12月 December				
出資比率 Lawson's share	49.0%	30.0%				
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 LAWSON's chain-store development and operation in Okinawa	インドネシアにおける小型スーパーマーケット事業 Business activities general trading in minimarket				
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%	PT Amanda Cipta Persada 41.8% - PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk 12.8% - Rullyanto 0.4%				
	2011年8月	2012年2月	2012年8月	2011年6月	2011年12月	2012年6月
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen
営業総収入 Total operating revenues	1,812	3,658	1,989	-	22,477	14,349
営業利益 Operating profit	401	779	466	-	645	273
経常利益 Recurring profit	405	782	470	-	317	49
当期純利益 Net profit	400	1,048	400	-	275	70

(注)

ローソンの100%子会社である Lawson Asia Pacific Holdings Pte. Ltd. は PT MIDI UTAMA INDONESIA Tbk の30%の持分を取得しております。

Note:

Lawson Asia Pacific Holdings Pte. Ltd., a wholly-owned subsidiary of Lawson, Inc., owns 30% stake in PT MIDI UTAMA INDONESIA Tbk.

■国内コンビニエンスストアのグループ店舗数の推移 Number of stores in Japan<sup>\*1</sup>

	2011年度1H/FY2011	2012年度1H/FY2012	2012年度計画/FY2012(Forecast)
	2011.3.1 - 2011.8.31	2012.3.1 - 2012.8.31	2012.3.1 - 2013.2.28(Forecast)
<b>単体 Non-consolidated</b>			
開店 Opening (店/Store)	237	529	840
閉店 Closure (店/Store)	133	99	310
うち置換(-) Re-location(-)	31	35	-
純増 Net Increase (店/Store)	104	430	530
総店舗数 Total number of stores	8,880	9,495	9,595
<b>グループ会社 Consolidated subsidiaries and affiliates</b>			
開店 Opening (店/Store)	164	54	110
閉店 Closure (店/Store)	41	29	50
うち置換(-) Re-location(-)	-	-	-
純増 Net Increase (店/Store)	123	25	60
総店舗数 Total number of stores	1,341	1,417	1,452
<b>グループ計 Total<sup>*2</sup></b>			
開店 Opening (店/Store)	395	574	940
閉店 Closure (店/Store)	168	119	350
うち置換(-) Re-location(-)	31	35	-
純増 Net Increase (店/Store)	227	455	590
総店舗数 Total number of stores	10,221	10,912	11,047

(注)

\*1 上記の表の数値は、当社連結グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)九九プラス、(株)ローソン沖縄、(株)ローソン富山の運営する店舗数を含みます。  
\*2 「グループ計」の「開店」及び「閉店」の数値は、グループ間での業態変更店舗数を除いています。

Notes

\*1 The number of stores is a total number of stores operated by the consolidated Lawson group including the number of stores operated by Ninety-nine Plus, Inc., Lawson Okinawa, Inc. and Lawson Toyama, Inc.  
\*2 The stores of "opening" and "closure" do not include the number of stores which are converted into a different format within the Lawson group.

■国内コンビニエンスストア店舗数 Number of stores in Japan by store type

	2011年8月		2012年2月		2012年8月		期中増加店舗数
	August, 2011		February, 2012		August, 2012		Net increase (decrease)
	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store
<b>【単体】 Non-consolidated</b>							
<b>直営店 Company-owned stores</b>							
ローソン LAWSON	126	1.2%	111	1.1%	105	1.0%	-6
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	55	0.5%	59	0.6%	48	0.4%	-11
小計 Subtotal	181	1.8%	170	1.6%	153	1.4%	-17
<b>加盟店 Franchised stores</b>							
Bタイプ Type B	1,194	11.7%	1,176	11.2%	1,293	11.8%	117
Gタイプ Type G	2,113	20.7%	2,223	21.3%	2,274	20.8%	51
Cタイプ Type C	5,356	52.4%	5,455	52.2%	5,718	52.4%	263
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	36	0.4%	41	0.4%	57	0.5%	16
小計 Subtotal	8,699	85.1%	8,895	85.1%	9,342	85.6%	447
<b>単体合計 Total non-consolidated</b>	8,880	86.9%	9,065	86.7%	9,495	87.0%	430
<b>【連結子会社】 Consolidated</b>							
<b>九九プラス Ninety-nine plus, Inc.</b>							
<b>直営店 Company-owned stores</b>							
ローソンストア100 LAWSON STORE100	831	8.1%	816	7.8%	790	7.2%	-26
<b>加盟店 Franchised stores</b>							
ローソンストア100 LAWSON STORE100	296	2.9%	356	3.4%	401	3.7%	45
<b>ローソン富山 Lawson Toyama, Inc.</b>							
<b>直営店 Company-owned stores</b>	15	0.1	12	0.1%	11	0.1%	-1
<b>加盟店 Franchised stores</b>	55	0.5	61	0.6%	62	0.6%	1
<b>子会社合計 Subsidiaries total</b>	1,197	11.7%	1,245	11.9%	1,264	11.6%	19
<b>単体、子会社合計 Total non-consolidated and consolidated</b>	10,077	98.6%	10,310	98.6%	10,759	98.6%	449
<b>【持分法適用関連会社】 Equity method affiliate</b>							
<b>ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.</b>							
<b>直営店 Company-owned stores</b>	2	0.0%	2	0.0%	2	0.0%	-
<b>加盟店 Franchised stores</b>	142	1.4%	145	1.4%	151	1.4%	6
<b>国内コンビニエンスストアのグループ店舗数合計 Total</b>	10,221	100.0%	10,457	100.0%	10,912	100.0%	455

■海外コンビニエンスストア店舗数

Number of convenience stores abroad

	2011年8月	2012年2月	2012年8月	期中増加店舗数
	August , 2011	February , 2012	August , 2012	Net increase (decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
上海華聯羅森有限公司 Shanghai Hualian Lawson, Inc.	303	314	330	16
重慶羅森便利店有限公司 Chongqing Lawson, Inc.	20	38	56	18
大連羅森便利店有限公司 Dalian Lawson, Inc.	-	3	7	4
PT MIDI UTAMA INDONESIA Tbk	1	15	66	51
Lawson USA Hawaii, Inc.	-	-	2	2

■その他セグメントの運営する店舗数

Number of other

	2011年8月	2012年2月	2012年8月	期中増加店舗数
	August , 2011	February , 2012	August , 2012	Net increase (decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
ローソンHMVエンタテイメント Lawson HMV Entertainment, Inc.	36	39	43	4

■都道府県別店舗分布状況 Number of stores by region and prefecture

	2012年2月			2012年8月			期中増加店舗数		
	February, 2012			August, 2012			Net increase (decrease)		
	ローソン	ローソンストア 100	グループ計	ローソン	ローソンストア 100	グループ計	ローソン	ローソンストア 100	グループ計
	LAWSON	LAWSON STORE 100	Total	LAWSON	LAWSON STORE 100	Total	LAWSON	LAWSON STORE 100	Total
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	
<b>北海道</b> Hokkaido	550	-	550	570	-	570	20	-	20
<b>東北</b> Tohoku	173	-	173	180	-	180	7	-	7
岩手 Iwate	153	-	153	157	-	157	4	-	4
宮城 Miyagi	164	29	193	168	28	196	4	-1	3
秋田 Akita	158	-	158	163	-	163	5	-	5
山形 Yamagata	64	-	64	67	-	67	3	-	3
福島 Fukushima	91	-	91	91	-	91	-	-	-
小計 Subtotal	803	29	832	826	28	854	23	-1	22
<b>関東</b> Kanto	109	8	117	114	8	122	5	-	5
茨城 Ibaraki	111	-	111	121	-	121	10	-	10
栃木 Tochigi	71	-	71	73	-	73	2	-	2
群馬 Gunma	364	61	425	386	63	449	22	2	24
埼玉 Saitama	307	60	367	368	61	429	61	1	62
千葉 Chiba	992	392	1,384	1,111	402	1,513	119	10	129
東京 Tokyo	553	185	738	585	188	773	32	3	35
神奈川 Kanagawa	2,507	706	3,213	2,758	722	3,480	251	16	267
小計 Subtotal	108	-	108	114	-	114	6	-	6
<b>甲信越</b> Koshinetsu	81	-	81	87	-	87	6	-	6
新潟 Niigata	135	-	135	139	-	139	4	-	4
山梨 Yamanashi	324	-	324	340	-	340	16	-	16
長野 Nagano	182	-	182	192	-	192	10	-	10
小計 Subtotal	91	-	91	93	-	93	2	-	2
<b>北陸</b> Hokuriku	101	-	101	102	-	102	1	-	1
富山 Toyama	374	-	374	387	-	387	13	-	13
石川 Ishikawa	174	16	190	183	15	198	9	-1	8
福井 Fukui	363	129	492	374	132	506	11	3	14
小計 Subtotal	114	11	125	116	12	128	2	1	3
<b>東海</b> Tokai	99	-	99	100	-	100	1	-	1
静岡 Shizuoka	750	156	906	773	159	932	23	3	26
愛知 Aichi									
岐阜 Gifu									
三重 Mie									
小計 Subtotal									

(注)  
上記の表の数値は、当社連結グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)九九プラス、(株)ローソン沖縄、(株)ローソン富山の運営する店舗数を含みます。

Note  
The number of stores is a total number of stores operated by the consolidated Lawson group including the number of stores operated by Ninety-nine Plus, Inc., Lawson Okinawa, Inc. and Lawson Toyama, Inc.

■都道府県別店舗分布状況 Number of stores by region and prefecture

		2012年2月 February, 2012			2012年8月 August, 2012			期中増加店舗数 Net increase (decrease)		
		ローソン	ローソンストア 100	グループ計	ローソン	ローソンストア 100	グループ計	ローソン	ローソンストア 100	グループ計
		LAWSON	LAWSON STORE 100	Total	LAWSON	LAWSON STORE 100	Total	LAWSON	LAWSON STORE 100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
近畿 Kinki	滋賀 Shiga	123	5	128	125	7	132	2	2	4
	京都 Kyoto	216	45	261	218	44	262	2	-1	1
	大阪 Osaka	830	155	985	840	155	995	10	-	10
	兵庫 Hyogo	530	42	572	541	43	584	11	1	12
	奈良 Nara	95	5	100	95	5	100	-	-	-
	和歌山 Wakayama	112	3	115	113	3	116	1	-	1
	小計 Subtotal	1,906	255	2,161	1,932	257	2,189	26	2	28
中国 Chugoku	鳥取 Tottori	93	-	93	95	-	95	2	-	2
	島根 Shimane	92	-	92	96	-	96	4	-	4
	岡山 Okayama	122	-	122	129	-	129	7	-	7
	広島 Hiroshima	146	-	146	152	-	152	6	-	6
	山口 Yamaguchi	112	-	112	117	-	117	5	-	5
	小計 Subtotal	565	-	565	589	-	589	24	-	24
四国 Shikoku	徳島 Tokushima	103	-	103	106	-	106	3	-	3
	香川 Kagawa	99	-	99	102	-	102	3	-	3
	愛媛 Ehime	160	-	160	166	-	166	6	-	6
	高知 Kochi	60	-	60	63	-	63	3	-	3
	小計 Subtotal	422	-	422	437	-	437	15	-	15
九州 Kyushu	福岡 Fukuoka	349	26	375	357	25	382	8	-1	7
	佐賀 Saga	63	-	63	63	-	63	-	-	-
	長崎 Nagasaki	90	-	90	91	-	91	1	-	1
	熊本 Kumamoto	98	-	98	101	-	101	3	-	3
	大分 Oita	143	-	143	145	-	145	2	-	2
	宮崎 Miyazaki	85	-	85	86	-	86	1	-	1
	鹿児島 Kagoshima	109	-	109	113	-	113	4	-	4
	小計 Subtotal	937	26	963	956	25	981	19	-1	18
合計 Total	9,138	1,172	10,310	9,568	1,191	10,759	430	19	449	
	沖縄 Okinawa	147	-	147	153	-	153	6	-	6
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of stores in Japan	9,285	1,172	10,457	9,721	1,191	10,912	436	19	455	

(注)  
上記の表の数値は、当社連結グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)九九プラス、(株)ローソン沖縄、(株)ローソン富山の運営する店舗数を含みます。

Note  
The number of stores is a total number of stores operated by the consolidated Lawson group including the number of stores operated by Ninety-nine Plus, Inc., Lawson Okinawa, Inc. and Lawson Toyama, Inc.