

■主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2010年度/FY2010				2011年度/FY2011				2012年度/FY2012			
	第1四半期/1Q		通期/Full year		第1四半期/1Q		通期/Full year		第1四半期/1Q		通期計画/Full year (Forecast)	
	2010.3.1 - 2010.5.31		2010.3.1 - 2011.2.28		2011.3.1 - 2011.5.31		2011.3.1 - 2012.2.29		2012.3.1 - 2012.5.31		2012.3.1 - 2013.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) Total net sales (millions of yen)	357,591	96.4%	1,502,754	102.1%	381,249	106.6%	1,621,328	107.9%	413,703	108.5%	1,720,000	106.1%
加盟店売上高 (百万円) Net sales reported by franchised stores (millions of yen)	344,968	97.5%	1,456,113	103.5%	371,991	107.8%	1,582,583	108.7%	404,692	108.8%	—	—
直営店売上高 (百万円) Net sales from Company-operated stores (millions of yen)	12,623	72.8%	46,641	70.8%	9,257	73.3%	38,745	83.1%	9,011	97.3%	—	—
営業総収入 (百万円)*1 Gross operating revenue (millions of yen)	63,583	92.1%	263,209	96.9%	63,492	99.9%	272,498	103.5%	69,678	109.7%	287,000	105.3%
営業利益 (百万円) Operating profit (millions of yen)	9,949	92.2%	50,210	111.6%	11,915	119.8%	56,263	112.1%	12,680	106.4%	60,000	106.6%
経常利益 (百万円) Recurring profit (millions of yen)	9,836	91.5%	49,312	110.6%	11,992	121.9%	56,110	113.8%	12,859	107.2%	59,400	105.9%
四半期(当期)純利益 (百万円) Net profit (millions of yen)	4,040	113.6%	24,643	119.2%	—459	—	22,462	91.2%	5,866	—	31,500	140.2%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円)*2 Net profit per share (yen)	40.74		247.15		—4.60		224.91		58.73		315.36	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	196,616		211,448		202,503		216,826		213,398		—	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	451,760		444,821		494,025		500,667		544,334		—	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	1,979.14		2,113.24		2,023.67		2,166.35		2,132.02		—	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	0.9%		5.7%		—0.1%		4.8%		1.1%		—	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	2.0%		12.0%		—0.2%		10.5%		2.7%		—	
流動比率 Current ratio	72.6%		74.5%		77.9%		70.2%		72.0%		—	
固定比率 Fixed ratio	160.1%		152.4%		163.1%		167.7%		174.2%		—	
自己資本比率 Shareholder's equity ratio	43.5%		47.4%		40.9%		43.2%		39.1%		—	
総店舗数 Number of stores	8,665		8,776		8,808		9,065		9,328		9,555	

(注)

*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*2 通期計画の1株当たり当期純利益に関しては、2012年5月31日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes

*1 The gross operating revenues are a sum of total sales of LAWSON stores and commissions from franchised stores.

*2 Forecasted full-year net profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of May 31, 2012.

単体業績 Non-consolidated operating results

LAWSON

■損益計算書 Non-consolidated statement of income

		2010年度第1四半期累計期間	2011年度第1四半期累計期間		2012年度第1四半期累計期間		前年増減
		2010.3.1 - 2010.5.31	2011.3.1 - 2011.5.31		2012.3.1 - 2012.5.31		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A.営業総収入 Gross operating revenues	B + E	63,583	63,492	99.9%	69,678	109.7%	6,186
B.売上高 Net sales ^{*1}		12,623	9,257	73.3%	9,244	99.9%	-12
C.売上原価 Cost of goods sold ^{*2}		8,944	6,553	73.3%	6,578	100.4%	24
D.売上総利益 Gross profit on sales ^{*3}	B - C	3,678	2,704	73.5%	2,666	98.6%	-37
E.営業収入 Operating revenues	F + G	50,960	54,234	106.4%	60,434	111.4%	6,199
F.加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores		45,540	48,425	106.3%	53,635	110.8%	5,210
G.その他の営業収入 Other		5,420	5,809	107.2%	6,799	117.0%	989
H.営業総利益 Gross operating profit	A - C = D + E	54,639	56,939	104.2%	63,100	110.8%	6,161
I.販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		44,690	45,023	100.7%	50,420	112.0%	5,396
J.営業利益 Operating profit	H - I	9,949	11,915	119.8%	12,680	106.4%	764
営業外収益 Non-operating income		426	473	110.9%	730	154.3%	257
営業外費用 Non-operating expenses		539	397	73.6%	551	139.0%	154
経常利益 Recurring profit		9,836	11,992	121.9%	12,859	107.2%	866
特別利益 Extraordinary gain		73	22	31.0%	198	864.9%	175
特別損失 Extraordinary loss		2,848	12,523	439.6%	2,832	22.6%	-9,691
税引前四半期純利益 Income before income taxes		7,062	-508	-	10,225	-	10,734
法人税等 Income taxes		3,021	-48	-	4,358	-	4,407
四半期純利益 Net profit		4,040	-459	-	5,866	-	6,326

■販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2010年度第1四半期累計期間	2011年度第1四半期累計期間		2012年度第1四半期累計期間		前年増減
	2010.3.1 - 2010.5.31	2011.3.1 - 2011.5.31		2012.3.1 - 2012.5.31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	16,437	17,054	103.7%	18,146	106.4%	1,091
人件費 Personal expenses	8,630	8,648	100.2%	9,101	105.2%	452
動産リース料 Equipment leasing charges	1,658	1,365	82.3%	867	63.5%	-498
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	4,924	5,438	110.4%	6,389	117.5%	951
広告宣伝費 Advertising and promotional expenses ^{*4}	2,395	2,084	87.0%	3,496	167.7%	1,411
その他 Other	10,642	10,432	98.0%	12,419	119.0%	1,987
合計 Total	44,690	45,023	100.7%	50,420	112.0%	5,396

(注)

*1 「売上高」は、商品売上高です。

*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

*4 「広告宣伝費」には、ポイント引当金繰入額を含んでおります。

Notes

*1 Net sales of goods.

*2 Cost of goods sold.

*3 Gross profit on goods sales.

*4 "Advertising and promotional expenses" include provision for point card certificates.

単体業績 Non-consolidated operating results

LAWSON

■投融資の状況

Capital expenditure

	2010年度第1四半期累計期間	2011年度第1四半期累計期間	2012年度第1四半期累計期間	前年増減	2012年度計画
	2010.3.1 - 2010.5.31	2011.3.1 - 2011.5.31	2012.3.1 - 2012.5.31	Increase (Decrease)	Forecast / 2012.3.1 - 2013.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資					
New store investments	3,344	2,895	8,542	5,647	26,000
既存店投資					
Existing store investments	1,379	1,115	1,590	475	12,000
システム関連投資					
IT-related investments	2,213	1,921	1,077	-844	4,000
その他					
Other	545	463	511	48	-
投資小計					
Subtotal	7,481	6,394	11,721	5,327	42,000
出資・融資					
Investments and advances	291	34	3,729	3,695	6,000
リース					
Leases ^{*1}	2,181	2,376	4,851	2,475	18,000
合計					
Total	9,953	8,804	20,302	11,498	66,000
有形固定資産減価償却費					
Depreciation of property and store equipment ^{*2}	4,924	5,438	6,389	951	27,500
無形固定資産償却費					
Amortization of intangible assets	1,759	1,868	2,067	199	8,800
減価償却費計					
Total depreciation and amortization	6,683	7,306	8,456	1,150	36,300

(注)

*1 2012年度のリース債務の返済による支出は2,268百万円です。

*2 新リース会計の適用により、有形固定資産減価償却費には、売買処理されるリース物件の減価償却費を含んでおります。

Notes

*1 The amount of repayments of lease obligations is 2,268 million of yen in FY2012.

*2 Depreciation of property and store equipment includes depreciation for leased property treated as a sale-and-purchase transaction due to the application of new lease accounting standards in Japan.

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2010年度 (2011年2月28日現在)	2011年度 (2012年2月29日現在)	2012年度第1四半期 (2012年5月31日現在)	2011年度末からの増減
	FY2010 (As of 2011.2.28)	FY2011 (As of 2012.2.29)	FY2012 1Q (As of 2012.5.31)	Increase (Decrease) from 2012.2.29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
【資産の部 Assets】				
流動資産 Current assets	123,234	137,840	173,408	35,568
現金及び預金 Cash and deposits	68,743	75,389	114,121	38,732
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	15,661	18,064	20,085	2,021
有価証券 Marketable securities	2,999	4,999	-	-4,999
商品 Merchandise inventories	862	807	821	14
未収入金 Accounts receivable - other	23,641	26,212	25,524	-688
繰延税金資産 Deferred tax assets	3,344	3,122	1,576	-1,546
その他 Other	8,059	9,316	11,356	2,040
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-77	-73	-78	-5
固定資産 Noncurrent assets	321,586	362,826	370,925	8,099
有形固定資産 Property, plant and equipment	141,614	162,075	167,359	5,283
・建物及び構築物 Buildings and structures	89,321	97,812	100,180	2,367
・車両運搬具及び工具器具備品 Vehicles, tools, furniture and fixtures	10,962	11,884	12,376	491
・その他 Other	41,329	52,378	54,802	2,424
無形固定資産 Intangible assets	27,925	27,413	25,909	-1,504
投資その他の資産 Investments and other assets	152,046	173,337	177,657	4,319
・関係会社株式 Stocks of subsidiaries and affiliates	16,656	27,288	27,210	-78
・長期貸付金 Long-terms loans receivable	39,856	41,982	40,343	-1,639
・差入保証金 Guarantee deposits	77,164	78,450	78,949	499
・繰延税金資産 Deferred tax assets	11,693	14,475	15,457	982
・その他 Other	8,277	12,521	17,036	4,515
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-1,601	-1,380	-1,340	40
資産合計 Total Assets	444,821	500,667	544,334	43,667
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	140,922	163,004	168,351	5,347

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2010年度 (2011年2月28日現在)	2011年度 (2012年2月29日現在)	2012年度第1四半期 (2012年5月31日現在)	2011年度末からの増減
	FY2010 (As of 2011.2.28)	FY2011 (As of 2012.2.29)	FY2012 1Q (As of 2012.5.31)	Increase (Decrease) from 2012.2.29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]				
流動負債 Current liabilities	165,398	196,405	240,823	44,418
買掛金 Accounts payable - trade	67,633	72,752	80,942	8,189
加盟店借勘定 Accounts payable - due to franchised stores	1,171	1,006	1,116	110
未払金 Accounts payable - other	13,534	13,902	14,035	133
未払法人税等 Income taxes payable	9,738	14,259	3,949	-10,310
預り金 Deposits payable	52,548	63,587	111,539	47,951
賞与引当金 Provision for bonuses	3,610	3,012	1,567	-1,445
ポイント引当金 Provision for point card certificates	925	556	411	-145
その他 Other	16,235	27,327	27,262	-65
固定負債 Noncurrent liabilities	67,974	87,435	90,111	2,676
退職給付引当金 Liability for employees' retirement benefits	7,036	8,188	8,392	203
役員退職慰労引当金 Allowance for retirement benefits to executive officers and corporate auditors	212	289	255	-34
長期預り保証金 Long-term guarantee deposits	37,240	35,718	35,738	20
資産除去債務 Asset retirement obligations	-	11,642	12,040	398
その他 Other	23,485	31,596	33,684	2,088
負債合計 Total liabilities	233,372	283,840	330,935	47,095
[純資産の部 Net assets]				
株主資本 Shareholders' equity	211,692	216,986	213,567	-3,418
資本金 Common stock	58,506	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	47,696	47,707	47,707	0
利益剰余金 Retained earnings	107,182	112,400	108,978	-3,422
自己株式 Treasury stock	-1,693	-1,627	-1,624	3
評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments	-648	-602	-611	-8
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gain (loss) on available-for-sale securities	-14	-35	-43	-8
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-634	-567	-567	-
新株予約権 Subscription rights to shares	405	442	442	-0
純資産合計 Net assets	211,448	216,826	213,398	-3,427
負債純資産合計 Liabilities and net assets	444,821	500,667	544,334	43,667