

■主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2010年度/FY2010				2011年度/FY2011				2012年度/FY2012			
	第1四半期/1Q		通期/Full year		第1四半期/1Q		通期/Full year		第1四半期/1Q	通期計画/Full year (Forecast)		
	2010.3.1 - 2010.5.31		2010.3.1 - 2011.2.28		2011.3.1 - 2011.5.31		2011.3.1 - 2012.2.29		2012.3.1 - 2012.5.31		2012.3.1 - 2013.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) Total net sales (millions of yen)	401,524	97.9%	1,682,812	101.0%	428,815	106.8%	1,825,809	108.5%	467,941	109.1%	1,964,000	107.6%
加盟店売上高 (百万円) Net sales reported by franchised stores (millions of yen)	353,765	93.0%	1,499,576	104.6%	385,948	109.1%	1,651,693	110.1%	426,444	110.5%	—	—
直営店売上高 (百万円) Net sales from Company-operated stores (millions of yen)	47,758	98.6%	183,235	78.8%	42,866	89.8%	174,115	95.0%	41,497	96.8%	—	—
営業総収入 (百万円)*1 Gross operating revenues (millions of yen)	106,586	96.9%	441,277	94.5%	112,020	105.1%	478,957	108.5%	121,434	108.4%	503,000	105.0%
営業利益 (百万円) Operating profit (millions of yen)	11,201	91.8%	55,540	110.5%	12,874	114.9%	61,769	111.2%	13,950	108.4%	66,000	106.8%
経常利益 (百万円) Recurring profit (millions of yen)	10,995	90.9%	54,594	110.4%	12,851	116.9%	61,728	113.1%	13,763	107.1%	65,100	105.5%
四半期(当期)純利益 (百万円) Net profit (millions of yen)	4,081	68.3%	25,386	202.1%	−1,983	—	24,885	98.0%	6,267	—	33,400	134.2%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円)*2 Net profit per share (yen)	41.15		254.61		−19.85		249.17		62.74		334.38	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	195,241		208,466		198,200		214,662		210,847		—	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	481,213		476,036		526,118		531,453		577,748		—	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	1,896.65		2,037.50		1,932.93		2,114.00		2,081.77		—	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	0.9%		5.5%		−0.4%		4.9%		1.1%		—	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	2.2%		12.8%		−1.0%		12.0%		3.0%		—	
流動比率 Current ratio	73.8%		75.3%		78.1%		73.5%		75.9%		—	
固定比率 Fixed ratio	171.0%		162.7%		176.4%		175.8%		181.0%		—	
自己資本比率 Shareholder's equity ratio	39.1%		42.7%		36.7%		39.7%		36.0%		—	
営業活動によるキャッシュフロー (百万円) Net cash provided by (used in) operating activities (millions of yen)	54,537		72,210		59,970		86,356		63,121		—	
投資活動によるキャッシュフロー (百万円) Net cash provided by (used in) investing activities (millions of yen)	−4,820		−30,522		−7,871		−52,912		−14,584		—	
財務活動によるキャッシュフロー (百万円) Net cash provided by (used in) financing activities (millions of yen)	−10,756		−28,798		−10,829		−27,544		−11,792		—	
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円) Cash and cash equivalents at end of period (millions of yen)	93,803		67,712		108,992		73,670		110,453		—	
国内総店舗数 *3 Number of stores in Japan	9,792		9,994		10,017		10,457		10,732		11,007	

(注) *1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*2 通期計画の1株当たり当期純利益に関しては、2012年5月31日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

*3 「国内総店舗数」は、当社連結グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)九九プラス、(株)ローソン沖縄、(株)ローソン富山の運営する店舗数を含めております。

Notes

*1 The gross operating revenues are a sum of total sales of Lawson group stores and commissions from franchised stores.

*2 Forecasted net profit per share in the full-year plan is calculated based on the number of outstanding share as of May 31, 2012.

*3 The number of stores in Japan is a total number of stores operated by the consolidated Lawson group, including the number of stores operated by Ninety-nine Plus, Inc., Lawson Okinawa, Inc. and Lawson Toyama, Inc.

連結業績 Consolidated operating results

LAWSON

■ 連結損益計算書 Consolidated statement of income

■連結損益計算書 Consolidated statement of income		2010年度第1四半期累計期間	2011年度第1四半期累計期間		2012年度第1四半期累計期間		前年増減	
		2010.3.1 - 2010.5.31	2011.3.1 - 2011.5.31		2012.3.1 - 2012.5.31		Increase (Decrease)	
		百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	
A.営業総収入	Gross operating revenues	B + E	106,586	112,020	105.1%	121,434	108.4%	9,414
B.売上高	Net sales ^{*1}		48,026	49,399	102.9%	50,878	103.0%	1,479
C.売上原価	Cost of goods sold ^{*2}		35,544	37,076	104.3%	38,191	103.0%	1,114
D.売上総利益	Gross profit on sales ^{*3}	B - C	12,482	12,322	98.7%	12,687	103.0%	364
E.営業収入	Operating revenues	F + G	58,559	62,621	106.9%	70,556	112.7%	7,934
F.加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores			46,308	49,718	107.4%	55,724	112.1%	6,005
G.その他の営業収入 Other			12,251	12,903	105.3%	14,832	115.0%	1,929
H.営業総利益	Gross operating profit	A - C = D + E	71,042	74,944	105.5%	83,243	111.1%	8,299
I.販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses		59,840	62,069	103.7%	69,293	111.6%	7,224
J.営業利益	Operating profit	H - I	11,201	12,874	114.9%	13,950	108.4%	1,075
営業外収益	Non-operating income		501	463	92.3%	467	100.9%	4
営業外費用	Non-operating expenses		706	486	68.8%	654	134.5%	167
経常利益	Recurring profit		10,995	12,851	116.9%	13,763	107.1%	911
特別利益	Extraordinary gain		-	20	-	289	-	269
特別損失	Extraordinary loss		3,172	14,138	445.6%	3,048	21.6%	-11,089
税金等調整前四半期純利益	Income before income taxes		7,823	-1,266	-	11,003	-	12,270
法人税等	Income taxes		3,567	548	15.4%	4,752	866.9%	4,204
少数株主損益調整前四半期純利益	Income before minority interests		-	-1,814	-	6,251	-	8,065
少数株主利益	Minority interests in net profit		174	168	96.6%	-16	-	-184
四半期純利益	Net profit		4,081	-1,983	-	6,267	-	8,250

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2010年度第1四半期累計期間	2011年度第1四半期累計期間		2012年度第1四半期累計期間		前年増減
	2010.3.1 - 2010.5.31	2011.3.1 - 2011.5.31		2012.3.1 - 2012.5.31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	17,972	19,029	105.9%	20,459	107.5%	1,430
人件費 Personal expenses	14,218	14,626	102.9%	15,498	106.0%	872
動産リース料 Equipment leasing charges	2,732	2,257	82.6%	1,613	71.5%	-643
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	5,550	6,516	117.4%	7,636	117.2%	1,119
広告宣伝費 Advertising and promotional expenses ^{*4}	2,905	2,629	90.5%	4,458	169.6%	1,829
その他 Other	16,461	17,010	103.3%	19,626	115.4%	2,616
合計 Total	59,840	62,069	103.7%	69,293	111.6%	7,224

(注)

*1 「売上高」は、商品売上高です。

*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

*4 「広告宣伝費」には、ポイント引当金繰入額を含んでおります。

Notes

*1 Net sales of goods.

*2 Cost of goods sold.

*3 Gross profit on goods sales.

*4 "Advertising and promotional expenses" include provision for point card certificates.

連結業績 Consolidated operating results

LAWSON

■ 投融資の状況 Capital expenditure	2010年度第1四半期累計期間 2010.3.1 - 2010.5.31 百万円/Millions of yen	2011年度第1四半期累計期間 2011.3.1 - 2011.5.31 百万円/Millions of yen	2012年度第1四半期累計期間 2012.3.1 - 2012.5.31 百万円/Millions of yen	前年増減 Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen	2012年度計画 Forecast / 2012.3.1 - 2013.2.28 百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	3,608	3,154	9,155	6,001	31,000
既存店投資 Existing store investments	1,493	1,386	1,742	356	13,000
システム関連投資 IT-related investments	2,304	1,993	1,366	-627	6,000
その他 Other	696	904	553	-351	-
投資小計 Subtotal	8,101	7,437	12,817	5,380	50,000
出資・融資 Investments and advances	-225	33	-33	-66	-
リース Leases ^{*1}	3,322	3,218	5,757	2,539	22,000
合計 Total	11,198	10,688	18,541	7,853	72,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment ^{*2}	5,550	6,516	7,636	1,120	33,400
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	2,090	2,163	2,434	271	10,300
減価償却費計 Total depreciation and amortization	7,640	8,679	10,070	1,391	43,700

(注)

*1 2012年度のリース債務の返済による支出は3,134百万円です。

*2 新リース会計の適用により、有形固定資産減価償却費には、売買処理されるリース物件の減価償却費を含んでおります。

Notes

*1 The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 3,134 million of yen in FY2012.

*2 Depreciation of property and store equipment includes depreciation for leased property treated as a sale-and-purchase transaction due to the application of new lease accounting standards in Japan.

■連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2010年度 (2011年2月28日現在)	2011年度 (2012年2月29日現在)	2012年度第1四半期 (2012年5月31日現在)	2011年度末からの増減
	FY2010 (As of 2011.2.28)	FY2011 (As of 2012.2.29)	FY2012 1Q (As of 2012.5.31)	Increase (Decrease) from 2012.2.29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[資産の部 Assets]				
流動資産 Current assets	145,009	160,157	201,402	41,244
現金及び預金 Cash and deposits	74,816	79,074	122,657	43,582
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	16,159	19,521	21,609	2,088
有価証券 Marketable securities	2,999	4,999	-	-4,999
商品 Merchandise inventories	7,011	8,075	8,407	331
未収入金 Accounts receivable - other	29,285	32,645	34,158	1,513
繰延税金資産 Deferred tax assets	4,943	4,800	3,216	-1,583
その他 Other	9,891	11,190	11,511	321
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-97	-149	-158	-9
固定資産 Noncurrent assets	331,026	371,295	376,346	5,050
有形固定資産 Property, plant and equipment	158,833	183,835	189,472	5,637
・建物及び構築物 Buildings and structures	96,401	107,061	109,507	2,446
・車両運搬具及び工具器具備品 Vehicles, tools, furniture and fixtures	13,241	14,013	14,556	543
・その他 Other	49,190	62,759	65,407	2,647
無形固定資産 Intangible assets	36,096	38,977	37,449	-1,527
投資その他の資産 Investments and other assets	136,096	148,483	149,424	941
・長期貸付金 Long-terms loans receivable	31,825	32,138	32,714	575
・差入保証金 Guarantee deposits	81,654	83,665	84,223	557
・繰延税金資産 Deferred tax assets	13,253	16,870	17,551	680
・破産更生債権等 Bankruptcy and reorganization claims	15,372	15,136	15,142	6
・その他 Other	10,037	16,523	15,604	-919
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-16,047	-15,851	-15,811	40
資産合計 Total Assets	476,036	531,453	577,748	46,295
有形固定資産の減価償却累計額				
Accumulated depreciation of property and store equipment	153,499	180,425	187,084	6,658

■連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2010年度 (2011年2月28日現在)	2011年度 (2012年2月29日現在)	2012年度第1四半期 (2012年5月31日現在)	2011年度末からの増減
	FY2010 (As of 2011.2.28)	FY2011 (As of 2012.2.29)	FY2012 1Q (As of 2012.5.31)	Increase (Decrease) from 2012.2.29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]				
流動負債 Current liabilities	192,595	217,978	265,274	47,295
買掛金 Accounts payable - trade	81,398	88,262	97,753	9,491
加盟店借勘定 Accounts payable - due to franchised stores	1,179	1,390	1,543	153
未払法人税等 Income taxes payable	10,673	15,305	4,010	-11,294
預り金 Deposits payable	62,340	75,004	124,155	49,150
賞与引当金 Provision for bonuses	3,768	3,204	1,831	-1,373
ポイント引当金 Provision for point card certificates	1,287	701	473	-228
その他 Other	31,947	34,110	35,506	1,395
固定負債 Noncurrent liabilities	74,974	98,812	101,626	2,814
退職給付引当金 Liability for employees' retirement benefits	7,529	8,745	8,996	251
役員退職慰労引当金 Allowance for retirement benefits to executive officers and corporate auditors	234	308	276	-31
長期預り保証金 Long-term guarantee deposits	37,139	35,735	35,752	16
資産除去債務 Asset retirement obligations	-	15,161	15,658	497
その他 Other	30,070	38,862	40,943	2,081
負債合計 Total liabilities	267,570	316,791	366,900	50,109
[純資産の部 Net assets]				
株主資本 Shareholders' equity	204,117	211,835	208,817	-3,018
資本金 Common stock	58,506	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	47,696	47,707	47,707	0
利益剰余金 Retained earnings	99,608	107,249	104,227	-3,021
自己株式 Treasury stock	-1,693	-1,627	-1,624	3
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	-638	-680	-879	-199
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gain (loss) on available-for-sale securities	-4	-11	-21	-10
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-634	-567	-567	-
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	1	-101	-289	-188
新株予約権 Subscription rights to shares	405	442	442	-0
少数株主持分 Minority interests	4,581	3,064	2,468	-596
純資産合計 Net assets	208,466	214,662	210,847	-3,814
負債純資産合計 Liabilities and net assets	476,036	531,453	577,748	46,295

■連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2010年度第1四半期累計期間 2010.3.1 - 2010.5.31	2011年度第1四半期累計期間 2011.3.1 - 2011.5.31	2012年度第1四半期累計期間 2012.3.1 - 2012.5.31	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
I.営業活動によるキャッシュ・フロー I.Net cash provided by (used in) operating activities				
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes	7,823	-1,266	11,003	12,270
減価償却費 Depreciation and amortization	7,640	8,679	10,070	1,390
減損損失 Impairment loss	2,180	2,219	2,562	342
売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable	6,544	-881	-2,054	-1,172
仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable	9,013	10,475	9,577	-897
未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	-6,199	-1,577	-136	1,441
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits payable	36,425	45,566	49,150	3,584
その他の資産・負債の増減額 Other - net	2,394	-1,085	-1,763	-677
災害損失の支払額 Payments for loss on disaster	-	-1,049	-	1,049
法人税等の支払額 Income taxes paid	-10,227	-11,028	-14,494	-3,465
その他の増減額 Other - net	-1,057	9,920	-795	-10,715
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	54,537	59,970	63,121	3,150
II.投資活動によるキャッシュ・フロー II.Net cash provided by (used in) investing activities				
定期預金の預入による支出 Payments into time deposits	-400	-9,900	-11,900	-2,000
定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits	3,000	9,500	10,100	600
関係会社株式の取得による支出 Increase in advances to associated company	-	-	-605	-605
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property, plant and equipment	-4,941	-4,789	-9,883	-5,093
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-2,402	-1,952	-1,237	715
差入保証金の増減額(純額) Increase(decrease) in lease deposit-net	288	-309	-551	-241
その他 Other - net	-364	-420	-507	-87
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-4,820	-7,871	-14,584	-6,712
III.財務活動によるキャッシュ・フロー III.Net cash provided by (used in) financing activities				
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	-2,801	-2,322	-3,134	-811
配当金の支払額 Cash dividends paid	-7,933	-8,488	-9,289	-800
その他 Other - net	-21	-18	631	649
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	-10,756	-10,829	-11,792	-963
IV.現金及び現金同等物の期末残高 IV.Cash and cash equivalents at end of period	93,803	108,992	110,453	1,461

連結業績 Consolidated operating results

LAWSON

■関係会社の状況 Subsidiaries and equity method affiliates

1.連結子会社 1.Consolidated subsidiary	(株)九九プラス Ninety-nine Plus, Inc.	(株)ローソン 富山 Lawson Toyama, Inc.	上海華聯羅森有限公司 Shanghai Hualian Lawson, Inc.
設立日 Date of establishment	2000年10月 2000.10	2010年9月 2010.9	1996年2月 1996.2
決算月 Fiscal year end	2月 February	2月 February	12月 December
出資比率 Lawson's share	100.0%	100.0%	85.0%
事業内容 Business activities	生鮮食品コンビニエンスストア事業 Operation of a chain of fresh foods convenience stores	富山県におけるコンビニエンスストア事業 LAWSON's chain-store development and operation in Toyama	中国上海市におけるコンビニエンスストア事業 LAWSON's chain-store development and operation in Shanghai, China.
他出資者 Other shareholders	–	–	華聯集团有限公司 HUALIAN (GROUP) CO., LTD 15.0%
	2011年5月 2012年2月 2012年5月 百万円/Millions of yen	2011年5月 2012年2月 2012年5月 百万円/Millions of yen	2011年3月 2011年12月 2012年3月 百万円/Millions of yen
チェーン全店売上高 Total net sales	47,543 196,375 50,682	– 7,549 3,129	227 1,073 247
営業総収入 Total operating revenues	35,242 141,801 34,097	– 1,793 736	1,036 4,917 1,101
営業利益 Operating profit	356 1,883 339	– –87 53	–102 –283 –241
経常利益 Recurring profit	378 1,841 290	– –158 54	–101 –278 –247
当期純利益 Net profit	–804 –747 72	– –410 189	–103 –443 –269
	重慶羅森便利店有限公司 Chongqing Lawson, Inc.	大連羅森便利店有限公司 Dalian Lawson, Inc.	
設立日 Date of establishment	2010年4月 2010.4	2011年9月 2011.9	
決算月 Fiscal year end	12月 December	12月 December	
出資比率 Lawson's share	100.0%	95.0%	
事業内容 Business activities	中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 LAWSON's chain-store development and operation in Chongqing, China.	中国大連市におけるコンビニエンスストア事業 LAWSON's chain-store development and operation in Dailian, China.	
他出資者 Other shareholders	–	亜恵 ACASYA, Inc. 5.0%	
	2011年3月 2011年12月 2012年3月 百万円/Millions of yen	2011年3月 2011年12月 2012年3月 百万円/Millions of yen	
チェーン全店売上高 Total net sales	21 255 161	– 4 17	
営業総収入 Total operating revenues	22 257 163	– 4 17	
営業利益 Operating profit	–31 –242 –118	– –20 –29	
経常利益 Recurring profit	–35 –249 –125	– –26 –36	
当期純利益 Net profit	–35 –248 –125	– –27 –36	

(注)
上海華聯羅森有限公司は、2011年10月より当社の連結子会社になっております。
なお、2009年及び2010年並びに2011年1月から9月までは持分法適用会社でした。

Note
Shanghai Hualian Lawson, Inc. has been a consolidated subsidiary of the company since October 2011.
Prior to October 2011, it was an equity method company May 2004.

連結業績 Consolidated operating results

LAWSON

■関係会社の状況 Subsidiaries and equity method affiliates

	(株)ローソンHMVエンタテイメント Lawson HMV Entertainment, Inc.			(株)ローソン・エイティエム・ネットワークス Lawson ATM Networks, Inc.			(株)ベストプラクティス BestPractice, Inc.		
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7			2001年5月 2001.5			2004年3月 2004.3		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February			2月 February		
出資比率 Lawson's share	100.0%			76.6%			100.0%		
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス業、音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities			現金自動預入払出機の運営 Operation of ATMs			店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management		
他出資者 Composition of shareholders	－ 銀行(39行) Bank (39 companies)			23.1%			－		
	－ セコム株式会社 SECOM Co., Ltd.			0.1%			－		
	－ 沖電気工業株式会社 Oki Electric Industry Co., Ltd.			0.1%			－		
	－ 日本通運株式会社 NIPPON EXPRESS Co., Ltd.			0.1%			－		
	2011年5月	2012年2月	2012年5月	2011年5月	2012年2月	2012年5月	2011年5月	2012年2月	2012年5月
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen
営業総収入 Total operating revenues	1,976	25,545	10,676	5,517	23,062	5,873	152	898	243
営業利益 Operating profit	331	1,650	517	762	3,639	944	－68	－14	16
経常利益 Recurring profit	331	1,678	523	720	3,470	904	－69	136	16
当期純利益 Net profit	181	2,073	488	366	1,993	533	－69	85	16

	(株)クロスオーシャンメディア Cross Ocean Media, Inc.			Lawson Asia Pacific Holdings Pte. Ltd.		
設立日 Date of establishment	2010年3月 2010.3			2011年5月 2011.5		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
出資比率 Lawson's share	42.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	デジタルサイネージによる広告事業 Advertising business by digital signage			アジア・オセアニア地域事業会社統括 Supervising store operations of Asia and Oceania		
他出資者 Composition of shareholders	株式会社アサツー ディ・ケイ ASATSU-DK, INC.	38.0%		－		
	株式会社エヌ・ティ・ティ・ドコモ NTT DOCOMO, INC.	20.0%		－		
	2011年5月	2012年2月	2012年5月	2011年5月	2012年2月	2012年5月
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen
営業総収入 Total operating revenues	32	200	43	－	－	－
営業利益 Operating profit	－61	－168	－37	－	－2	－0
経常利益 Recurring profit	－63	－174	－38	－	5	－30
当期純利益 Net profit	－63	－174	－223	－	5	－30

連結業績 Consolidated operating results

LAWSON

■関係会社の状況 Subsidiaries and equity method affiliates

2.持分法適用関連会社

2.Equity method affiliates

	(株)ローソン沖縄			PT MIDI UTAMA INDONESIA Tbk		
	Lawson Okinawa, Inc.			-		
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10			2007年6月 2007.6		
決算月 Fiscal year end	2月 February			12月 December		
出資比率 Lawson's share	49.0%			30.0%		
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 LAWSON's chain-store development and operation in Okinawa			インドネシアにおける小型スーパーマーケット事業 Business activities general trading in minimarket		
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD.		51.0%	PT Amanda cipta persada		41.8%
			-	PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk		12.8%
			-	Rullyanto		0.4%
			-			-
	2011年5月	2012年2月	2012年5月	2011年3月	2011年12月	2012年3月
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen
営業総収入 Total operating revenues	842	3,658	943	-	22,477	7,179
営業利益 Operating profit	158	779	206	-	645	146
経常利益 Recurring profit	160	782	207	-	317	42
当期純利益 Net profit	156	1,048	184	-	275	49

(注)

ローソンの100%子会社である Lawson Asia Pacific Holdings Pte. Ltd. は PT MIDI UTAMA INDONESIA Tbk の30%を取得しております。

Note:

Lawson Asia Pacific Holdings Pte. Ltd., a wholly-owned subsidiary of Lawson, Inc., owns 30% stake in PT MIDI UTAMA INDONESIA Tbk.

■国内コンビニエンスストアのグループ店舗数の推移 Number of stores in Japan^{*1}

	2011年度1Q/FY2011	2012年度1Q/FY2012	2012年度計画/FY2012(Forecast)
	2011.3.1 - 2011.5.31	2012.3.1 - 2012.5.31	2012.3.1 - 2013.2.28(Forecast)
単体 Number of stores (Non-consolidated)			
開店 Opening (店/Store)	101	306	790
閉店 Closure (店/Store)	69	43	300
うち置換(-) Re-location(-)	9	17	-
純増 Net Increase (店/Store)	32	263	490
総店舗数 Total number of stores	8,808	9,328	9,555
グループ会社 Consolidated subsidiaries and affiliates			
開店 Opening (店/Store)	29	34	110
閉店 Closure (店/Store)	38	22	50
うち置換(-) Re-location(-)	-	-	-
純増 Net Increase (店/Store)	-9	12	60
総店舗数 Total number of stores	1,209	1,404	1,452
グループ計 Total ^{*2}			
開店 Opening (店/Store)	127	336	900
閉店 Closure (店/Store)	104	61	350
うち置換(-) Re-location(-)	9	17	-
純増 Net Increase (店/Store)	23	275	550
総店舗数 Total number of stores	10,017	10,732	11,007

(注)

*1 上記の表の数値は、当社連結グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)九九プラス、(株)ローソン沖縄、(株)ローソン富山の運営する店舗数を含みます。
 *2 「グループ計」の「開店」及び「閉店」の数値は、グループ間での業態変更店舗数を除いています。

Notes

*1 The number of stores is a total number of stores operated by the consolidated Lawson group including the number of stores operated by Ninety-nine Plus, Inc., Lawson Okinawa, Inc. and Lawson Toyama, Inc.
 *2 The stores of "opening" and "closure" do not include the number of stores which are converted into a different format within the Lawson group.

■国内コンビニエンスストア店舗数 Number of stores in Japan by store type

	2011年5月 May, 2011		2012年2月 February, 2012		2012年5月 May, 2012		期中増加店舗数 Net increase (decrease)
	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store
【単体】Non-consolidated							
直営店 Company-owned stores							
ローソン LAWSON	131	1.3%	111	1.1%	112	1.0%	1
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	55	0.5%	59	0.6%	58	0.5%	-1
小計 Subtotal	186	1.9%	170	1.6%	170	1.6%	-
加盟店 Franchised stores							
Bタイプ Type B	1,198	12.0%	1,176	11.2%	1,295	12.1%	119
Gタイプ Type G	2,067	20.6%	2,223	21.3%	2,276	21.2%	53
Cタイプ Type C	5,321	53.1%	5,455	52.2%	5,544	51.7%	89
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	36	0.4%	41	0.4%	43	0.4%	2
小計 Subtotal	8,622	86.1%	8,895	85.1%	9,158	85.3%	263
単体合計 Total non-consolidated	8,808	87.9%	9,065	86.7%	9,328	86.9%	263
【連結子会社】Consolidated							
九九プラス Ninety-nine plus, Inc.							
直営店 Company-owned stores							
ローソンストア100 LAWSON STORE100	802	8.0%	816	7.8%	810	7.5%	-6
加盟店 Franchised stores							
ローソンストア100 LAWSON STORE100	266	2.7%	356	3.4%	370	3.4%	14
ローソン富山 Lawson Toyama, Inc.							
直営店 Company-owned stores	-	-	12	0.1%	12	0.1%	-
加盟店 Franchised stores	-	-	61	0.6%	62	0.6%	1
子会社合計 Subsidiaries total	1,068	10.7%	1,245	11.9%	1,254	11.7%	9
単体、子会社合計 Total non-consolidated and consolidated	9,876	98.6%	10,310	98.6%	10,582	98.6%	272
【持分法適用関連会社】							
Equity method affiliate							
ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.							
直営店 Company-owned stores	2	0.0%	2	0.0%	2	0.0%	-
加盟店 Franchised stores	139	1.4%	145	1.4%	148	1.4%	3
国内コンビニエンスストアのグループ店舗数合計 Total	10,017	100.0%	10,457	100.0%	10,732	100.0%	275

■海外コンビニエンスストア店舗数

Number of convenience stores abroad

	2011年5月	2012年2月	2012年5月	期中増加店舗数
	May , 2011	February , 2012	May , 2012	Net increase (decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
上海華聯羅森有限公司 Shanghai Hualian Lawson, Inc.	305	314	325	11
重慶羅森便利店有限公司 Chongqing Lawson, Inc.	9	38	50	12
大連羅森便利店有限公司 Dalian Lawson, Inc.	—	3	7	4
PT MIDI UTAMA INDONESIA Tbk	—	15	32	17

■その他セグメントの運営する店舗数

Number of other

	2011年5月	2012年2月	2012年5月	期中増加店舗数
	May , 2011	February , 2012	May , 2012	Net increase (decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
(株)ローソンHMVエンタテイメント Lawson HMV Entertainment, Inc.	—	39	43	4

■都道府県別店舗分布状況 Number of stores by region and prefecture

		2012年2月 February, 2012			2012年5月 May, 2012			期中増加店舗数 Net increase (decrease)		
		ローソン	ローソンストア 100	グループ計	ローソン	ローソンストア 100	グループ計	ローソン	ローソンストア 100	グループ計
		LAWSON	LAWSON STORE 100	Total	LAWSON	LAWSON STORE 100	Total	LAWSON	LAWSON STORE 100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
北海道 Hokkaido	北海道 Hokkaido	550	—	550	561	—	561	11	—	11
	東北 Tohoku	173	—	173	177	—	177	4	—	4
	青森 Aomori	153	—	153	157	—	157	4	—	4
	岩手 Iwate	164	29	193	165	28	193	1	−1	—
	宮城 Miyagi	158	—	158	159	—	159	1	—	1
	秋田 Akita	64	—	64	65	—	65	1	—	1
	山形 Yamagata	91	—	91	90	—	90	−1	—	−1
	福島 Fukushima	803	29	832	813	28	841	10	−1	9
小計 Subtotal	小計 Subtotal	2,507	706	3,213	2,693	713	3,406	186	7	193
関東 Kanto	茨城 Ibaraki	109	8	117	112	8	120	3	—	3
	栃木 Tochigi	111	—	111	113	—	113	2	—	2
	群馬 Gunma	71	—	71	73	—	73	2	—	2
	埼玉 Saitama	364	61	425	375	62	437	11	1	12
	千葉 Chiba	307	60	367	360	59	419	53	−1	52
	東京 Tokyo	992	392	1,384	1,092	396	1,488	100	4	104
	神奈川 Kanagawa	553	185	738	568	188	756	15	3	18
	小計 Subtotal	2,507	706	3,213	2,693	713	3,406	186	7	193
甲信越 Koshinetsu	新潟 Niigata	108	—	108	112	—	112	4	—	4
	山梨 Yamanashi	81	—	81	84	—	84	3	—	3
	長野 Nagano	135	—	135	137	—	137	2	—	2
	小計 Subtotal	324	—	324	333	—	333	9	—	9
北陸 Hokuriku	富山 Toyama	182	—	182	183	—	183	1	—	1
	石川 Ishikawa	91	—	91	91	—	91	—	—	—
	福井 Fukui	101	—	101	103	—	103	2	—	2
	小計 Subtotal	374	—	374	377	—	377	3	—	3
東海 Tokai	静岡 Shizuoka	174	16	190	176	15	191	2	−1	1
	愛知 Aichi	363	129	492	366	130	496	3	1	4
	岐阜 Gifu	114	11	125	115	11	126	1	—	1
	三重 Mie	99	—	99	99	—	99	—	—	—
	小計 Subtotal	750	156	906	756	156	912	6	—	6

(注)
上記の表の数値は、当社連結グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数です。(株)九十九プラス、
(株)ローソン沖縄と(株)ローソン富山の運営する店舗数を含みます。

Note
The number of stores is a total number of stores operated by the consolidated Lawson group, including the number of stores operated by Nitety-nine Plus, Inc., Lawson Okinawa, Inc. and Lawson Toyama, Inc.

■都道府県別店舗分布状況 Number of stores by region and prefecture

		2012年2月 February , 2012			2012年5月 May , 2012			期中増加店舗数 Net increase (decrease)		
		ローソン	ローソンストア 100	グループ計	ローソン	ローソンストア 100	グループ計	ローソン	ローソンストア 100	グループ計
		LAWSON	LAWSON STORE 100	Total	LAWSON	LAWSON STORE 100	Total	LAWSON	LAWSON STORE 100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
近畿 Kinki	滋賀 Shiga	123	5	128	124	6	130	1	1	2
	京都 Kyoto	216	45	261	216	44	260	-	-1	-1
	大阪 Osaka	830	155	985	834	155	989	4	-	4
	兵庫 Hyogo	530	42	572	533	43	576	3	1	4
	奈良 Nara	95	5	100	97	5	102	2	-	2
	和歌山 Wakayama	112	3	115	112	3	115	-	-	-
	小計 Subtotal	1,906	255	2,161	1,916	256	2,172	10	1	11
中国 Chugoku	鳥取 Tottori	93	-	93	94	-	94	1	-	1
	島根 Shimane	92	-	92	93	-	93	1	-	1
	岡山 Okayama	122	-	122	126	-	126	4	-	4
	広島 Hiroshima	146	-	146	149	-	149	3	-	3
	山口 Yamaguchi	112	-	112	115	-	115	3	-	3
	小計 Subtotal	565	-	565	577	-	577	12	-	12
	小計 Subtotal	565	-	565	577	-	577	12	-	12
四国 Shikoku	徳島 Tokushima	103	-	103	104	-	104	1	-	1
	香川 Kagawa	99	-	99	100	-	100	1	-	1
	愛媛 Ehime	160	-	160	164	-	164	4	-	4
	高知 Kochi	60	-	60	62	-	62	2	-	2
	小計 Subtotal	422	-	422	430	-	430	8	-	8
	小計 Subtotal	422	-	422	430	-	430	8	-	8
	小計 Subtotal	422	-	422	430	-	430	8	-	8
九州 Kyushu	福岡 Fukuoka	349	26	375	352	27	379	3	1	4
	佐賀 Saga	63	-	63	63	-	63	-	-	-
	長崎 Nagasaki	90	-	90	90	-	90	-	-	-
	熊本 Kumamoto	98	-	98	100	-	100	2	-	2
	大分 Oita	143	-	143	144	-	144	1	-	1
	宮崎 Miyazaki	85	-	85	86	-	86	1	-	1
	鹿児島 Kagoshima	109	-	109	111	-	111	2	-	2
	小計 Subtotal	937	26	963	946	27	973	9	1	10
合計 Total		9,138	1,172	10,310	9,402	1,180	10,582	264	8	272
沖縄 Okinawa		147	-	147	150	-	150	3	-	3
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of stores in Japan		9,285	1,172	10,457	9,552	1,180	10,732	267	8	275

(注)
上記の表の数値は、当社連結グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数です。(株)九九プラス、(株)ローソン沖縄と(株)ローソン富山の運営する店舗数を含みます。

Note
The number of stores is a total number of stores operated by the consolidated Lawson group, including the number of stores operated by Nitety-nine Plus, Inc., Lawson Okinawa, Inc. and Lawson Toyama, Inc.