

■主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2010年度/FY2010		2011年度/FY2011		2012年度/FY2012		2013年度(計画)/FY2013(Forecast)			
	通期/Full year 2010.3.1 - 2011.2.28		通期/Full year 2011.3.1 - 2012.2.29		通期/Full year 2012.3.1 - 2013.2.28		第2四半期累計期間/2Q 2013.3.1 - 2013.8.31		通期/Full year 2013.3.1 - 2014.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) Total net sales (millions of yen)	1,502,754	102.1%	1,621,328	107.9%	1,693,435	104.4%	911,000	105.9%	1,790,000	105.7%
加盟店売上高 (百万円) Net sales reported by franchised stores (millions of yen)	1,456,113	103.5%	1,582,583	108.7%	1,659,592	104.9%	—	—	—	—
直営店売上高 (百万円) Net sales from Company-operated stores (millions of yen)	46,614	70.8%	38,745	83.1%	33,842	87.3%	—	—	—	—
営業総収入 (百万円)*1 Gross operating revenue (millions of yen)	263,209	96.9%	272,498	103.5%	282,752	103.8%	152,000	104.6%	300,000	106.1%
営業利益 (百万円) Operating profit (millions of yen)	50,210	111.6%	56,263	112.1%	59,331	105.5%	33,000	105.7%	64,000	107.9%
経常利益 (百万円) Recurring profit (millions of yen)	49,312	110.6%	56,110	113.8%	59,459	106.0%	32,500	104.0%	62,700	105.4%
当期純利益 (百万円) Net profit (millions of yen)	24,643	119.2%	22,462	91.2%	30,314	135.0%	16,800	100.9%	33,300	109.8%
1株当たり当期純利益 (円)*2 Net profit per share (yen)	247.15		224.91		303.49		168.17		333.35	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	211,448		216,826		227,974		—		—	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	444,821		500,667		532,619		—		—	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,113.24		2,166.35		2,277.90		—		—	
総資産当期純利益率 ROA	5.7%		4.8%		5.9%		—		—	
自己資本当期純利益率 ROE	12.0%		10.5%		13.7%		—		—	
流動比率 Current ratio	74.5%		70.2%		66.9%		—		—	
固定比率 Fixed ratio	152.4%		167.7%		173.6%		—		—	
自己資本比率 Shareholder's equity ratio	47.4%		43.2%		42.7%		—		—	
総店舗数 Number of stores	8,776		9,065		9,752		9,932		10,152	

(注)

*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*2 通期計画の1株当たり当期純利益に関しては、2013年2月28日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes

*1 The gross operating revenues are a sum of total sales of Lawson stores and commissions from franchised stores.

*2 Forecasted full-year net profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of February 28, 2013.

単体業績 Non-consolidated operating results

LAWSON

■損益計算書 Non-consolidated statement of income

		2010年度/FY2010	2011年度/FY2011	2012年度/FY2012	前年増減			
		2010.3.1 - 2011.2.28	2011.3.1 - 2012.2.29	2012.3.1 - 2013.2.28	Increase (Decrease)			
		百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen			
A.営業総収入	Gross operating revenues	B + E	263,209	272,498	103.5%	282,752	103.8%	10,254
B.売上高	Net sales ^{*1}		46,641	39,417	84.5%	34,665	87.9%	-4,752
C.売上原価	Cost of goods sold ^{*2}		33,053	28,035	84.8%	24,691	88.1%	-3,344
D.売上総利益	Gross profit on sales ^{*3}	B - C	13,587	11,382	83.8%	9,974	87.6%	-1,407
E.営業収入	Operating revenues	F + G	216,568	233,080	107.6%	248,087	106.4%	15,006
	F.加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores		193,746	209,045	107.9%	221,442	105.9%	12,396
	G.その他の営業収入 Other		22,821	24,035	105.3%	26,645	110.9%	2,610
H.営業総利益	Gross operating profit	A - C = D + E	230,156	244,462	106.2%	258,061	105.6%	13,598
I.販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses		179,945	188,199	104.6%	198,730	105.6%	10,530
J.営業利益	Operating profit	H - I	50,210	56,263	112.1%	59,331	105.5%	3,068
営業外収益	Non-operating income		1,297	1,638	126.3%	2,101	128.2%	462
営業外費用	Non-operating expenses		2,195	1,791	81.6%	1,973	110.1%	181
経常利益	Recurring profit		49,312	56,110	113.8%	59,459	106.0%	3,349
特別利益	Extraordinary gain		75	97	129.1%	323	332.5%	226
特別損失	Extraordinary loss		7,180	15,074	209.9%	6,125	40.6%	-8,949
税引前当期純利益	Income before income taxes		42,206	41,133	97.5%	53,658	130.5%	12,525
法人税、住民税及び事業税	Income taxes - current		14,984	21,216	141.6%	23,740	111.9%	2,523
法人税等調整額	Deferred income taxes		2,579	-2,545	-	-396	15.6%	2,149
当期純利益	Net profit		24,643	22,462	91.2%	30,314	135.0%	7,852

■販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2010年度/FY2010	2011年度/FY2011		2012年度/FY2012		前年増減
	2010.3.1 - 2011.2.28	2011.3.1 - 2012.2.29		2012.3.1 - 2013.2.28		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	66,621	69,738	104.7%	75,133	107.7%	5,394
人件費 Personal expenses	35,736	35,891	100.4%	34,931	97.3%	−960
動産リース料 Equipment leasing charges	6,181	4,772	77.2%	3,296	69.1%	−1,476
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	21,312	24,191	113.5%	28,836	119.2%	4,645
広告宣伝費 Advertising and promotional expenses ^{*4}	9,033	11,144	123.4%	10,691	95.9%	−452
その他 Other	41,061	42,460	103.4%	45,841	108.0%	3,380
合計 Total	179,945	188,199	104.6%	198,730	105.6%	10,530

(注)

*1 「売上高」は、直営店売上高及びEコマース売上高の合計です。

*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

*4 「広告宣伝費」には、ポイント引当金繰入額を含んでおります。

Notes

*1 Net sales of Company-owned stores and e-commerce business.

*2 Cost of goods sold.

*3 Gross profit on goods sales.

*4 "Advertising and promotional expenses" include provision for point card certificates.

単体業績 Non-consolidated operating results

LAWSON

■営業外収益・営業外費用内訳

Non-operating income & Non-operating expenses

	2010年度/FY2010 2010.3.1 - 2011.2.28 百万円/Millions of yen	2011年度/FY2011 2011.3.1 - 2012.2.29 百万円/Millions of yen	2012年度/FY2012 2012.3.1 - 2013.2.28 百万円/Millions of yen	前年増減 Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
受取利息 Interest received	679	725	769	43
違約金収入 Penalty income	64	44	258	213
受取補償金 Compensation income	177	348	161	-186
その他 Other	376	519	912	392
営業外収益計 Non-operating income	1,297	1,638	2,101	462
支払利息 Interest expense	768	850	907	57
リース解約損 Loss on cancellation of store lease contract	1,075	579	523	-56
その他 Other	351	361	542	180
営業外費用計 Non-operating expense	2,195	1,791	1,973	181

■特別利益・特別損失内訳

Extraordinary gain & Extraordinary loss

	2010年度/FY2010 2010.3.1 - 2011.2.28 百万円/Millions of yen	2011年度/FY2011 2011.3.1 - 2012.2.29 百万円/Millions of yen	2012年度/FY2012 2012.3.1 - 2013.2.28 百万円/Millions of yen	前年増減 Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
関係会社株式売却益 Gain on sales of subsidiaries and affiliates' stocks	73	2	202	199
受取補償金 Compensation income	-	-	71	71
その他 Other	1	94	49	-45
特別利益計 Extraordinary gain	75	97	323	226
固定資産除却損 Loss on retirement of noncurrent assets	2,926	1,888	1,547	-341
固定資産売却損 Loss on sales of noncurrent assets	1,303	40	36	-4
減損損失 Loss on impairment of long-lived assets	2,410	2,764	2,382	-381
災害による損失 Loss on disaster	-	3,229	-	-3,229
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額 Loss on adjustment for changes of accounting standard for asset retirement obligations	-	6,823	-	-6,823
関係会社出資金評価損 Loss on valuation of investments in capital of subsidiaries and affiliates	-	-	1,813	1,813
その他 Other	540	328	344	16
特別損失計 Extraordinary loss	7,180	15,074	6,125	-8,949

■投融資の状況

Capital expenditure

	2010年度/FY2010 2010.3.1 - 2011.2.28 百万円/Millions of yen	2011年度/FY2011 2011.3.1 - 2012.2.29 百万円/Millions of yen	2012年度/FY2012 2012.3.1 - 2013.2.28 百万円/Millions of yen	前年増減 Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen	2013年度計画 Forecasts / 2013.3.1 - 2014.2.28 百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	12,374	18,990	31,880	12,890	30,500
既存店投資 Existing store investments	7,741	10,523	7,931	-2,592	14,000
システム関連投資 IT-related investments	7,099	7,202	4,779	-2,423	4,000
その他 Other	1,393	333	2,413	2,080	5,000
投資小計 Subtotal	28,607	37,049	47,005	9,956	53,500
出資・融資 Investments and advances	661	16,441	5,168	-11,273	6,500
リース Leases ^{*1}	11,298	17,196	22,386	5,190	25,000
合計 Total	40,566	70,686	74,560	3,874	85,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment ^{*2}	21,312	24,191	28,836	4,645	33,500
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	7,348	7,514	8,445	931	9,200
減価償却費計 Total depreciation and amortization	28,660	31,706	37,282	5,576	42,700

(注)

*1 2012年度のリース債務の返済による支出は10,211百万円です。

*2 有形固定資産減価償却費には、売買処理されるリース物件の減価償却費を含んでおります。

Notes

*1 The amount of repayments of lease obligations is 10,211million of yen in FY2012.

*2 Depreciation of property and store equipment includes depreciation for leased property treated as a sale-and-purchase transaction due to the application.

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2010年度 (2011年2月28日現在)	2011年度 (2012年2月29日現在)	2012年度 (2013年2月28日現在)	2011年度末からの増減
	FY2010 (As of 2011.2.28)	FY2011 (As of 2012.2.29)	FY2012 (As of 2013.2.28)	Increase (Decrease) from 2012.2.29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
【資産の部 Assets】				
流動資産 Current assets	123,234	137,840	137,523	-316
現金及び預金 Cash and deposits	68,743	75,389	67,420	-7,968
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	15,661	18,064	23,544	5,479
商品 Merchandise inventories	862	807	763	-44
未収入金 Accounts receivable - other	23,641	26,212	30,613	4,400
繰延税金資産 Deferred tax assets	3,344	3,122	3,097	-25
その他 Other	11,059	14,316	12,170	-2,145
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-77	-73	-85	-12
固定資産 Noncurrent assets	321,586	362,826	395,096	32,269
有形固定資産 Property, plant and equipment	141,614	162,075	187,341	25,265
・建物及び構築物 Buildings and structures	89,321	97,812	109,201	11,388
・車両運搬具及び工具器具備品 Vehicles, tools, furniture and fixtures	10,962	11,884	12,312	428
・リース資産 Lease assets	34,076	43,787	55,705	11,917
・その他 Other	7,253	8,591	10,122	1,530
無形固定資産 Intangible assets	27,925	27,413	24,546	-2,866
投資その他の資産 Investments and other assets	152,046	173,337	183,208	9,870
・関係会社株式 Stocks of subsidiaries and affiliates	16,656	27,288	28,140	851
・長期貸付金 Long-term loans receivable	39,856	41,982	37,277	-4,705
・差入保証金 Guarantee deposits	77,164	78,450	81,299	2,848
・繰延税金資産 Deferred tax assets	11,693	14,475	15,845	1,370
・その他 Other	8,277	12,521	21,804	9,283
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-1,601	-1,380	-1,159	220
資産合計 Total Assets	444,821	500,667	532,619	31,952
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	140,922	163,004	186,065	23,061

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2010年度 (2011年2月28日現在)	2011年度 (2012年2月29日現在)	2012年度 (2013年2月28日現在)	2011年度末からの増減
	FY2010 (As of 2011.2.28)	FY2011 (As of 2012.2.29)	FY2012 (As of 2013.2.28)	Increase (Decrease) from 2012.2.29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]				
流動負債 Current liabilities	165,398	196,405	205,548	9,142
買掛金 Accounts payable - trade	67,633	72,752	72,727	-24
加盟店借勘定 Accounts payable - due to franchised stores	1,171	1,006	1,062	56
リース債務 Lease obligations	5,893	8,545	11,526	2,980
未払金 Accounts payable - other	13,534	13,902	12,758	-1,144
未払法人税等 Income taxes payable	9,738	14,259	13,614	-645
預り金 Deposits payable	52,548	63,587	65,443	1,855
賞与引当金 Provision for bonuses	3,610	3,012	2,365	-647
ポイント引当金 Provision for point card certificates	925	556	215	-341
その他 Other	10,341	18,782	25,835	7,053
固定負債 Noncurrent liabilities	67,974	87,435	99,097	11,662
長期リース債務 Long-term lease obligations	22,612	30,699	41,026	10,327
退職給付引当金 Liability for employees' retirement benefits	7,036	8,188	9,108	919
役員退職慰労引当金 Allowance for retirement benefits to executive officers and corporate auditors	212	289	298	9
長期預り保証金 Long-term guarantee deposits	37,240	35,718	34,958	-760
資産除去債務 Asset retirement obligations	-	11,642	12,999	1,357
その他 Other	873	897	705	-191
負債合計 Total liabilities	233,372	283,840	304,645	20,804
[純資産の部 Net assets]				
株主資本 Shareholders' equity	211,692	216,986	228,068	11,081
資本金 Common stock	58,506	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	47,696	47,707	47,718	11
利益剰余金 Retained earnings	107,182	112,400	123,437	11,036
自己株式 Treasury stock	-1,693	-1,627	-1,593	33
評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments	-648	-602	-520	82
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gain (loss) on available-for-sale securities	-14	-35	46	82
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-634	-567	-567	-
新株予約権 Subscription rights to shares	405	442	427	-15
純資産合計 Net assets	211,448	216,826	227,974	11,148
負債純資産合計 Liabilities and net assets	444,821	500,667	532,619	31,952