

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2010年度/FY2010		2011年度/FY2011		2012年度/FY2012		2013年度(計画)/FY2013(Forecast)			
	通期/Full year		通期/Full year		通期/Full year		第2四半期累計期間/2Q		通期/Full year	
	2010.3.1 - 2011.2.28		2011.3.1 - 2012.2.29		2012.3.1 - 2013.2.28		2013.3.1 - 2013.8.31		2013.3.1 - 2014.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) Total net sales (millions of yen)	1,682,812	101.0%	1,825,809	108.5%	1,906,547	104.4%	1,025,000	105.6%	2,020,000	106.0%
加盟店売上高 (百万円) Net sales reported by franchised stores (millions of yen)	1,499,576	104.6%	1,651,693	110.1%	1,748,920	105.9%	-	-	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales from Company-operated stores (millions of yen)	183,235	78.8%	174,115	95.0%	157,627	90.5%	-	-	-	-
営業総収入 (百万円)*1 Gross operating revenues (millions of yen)	441,277	94.5%	478,957	108.5%	487,445	101.8%	257,000	103.2%	516,000	105.9%
営業利益 (百万円) Operating profit (millions of yen)	55,540	110.5%	61,769	111.2%	66,246	107.2%	35,500	102.7%	70,000	105.7%
経常利益 (百万円) Recurring profit (millions of yen)	54,594	110.4%	61,728	113.1%	65,926	106.8%	34,600	101.0%	68,400	103.8%
当期純利益 (百万円) Net profit (millions of yen)	25,386	202.1%	24,885	98.0%	33,182	133.3%	17,300	96.9%	35,900	108.2%
1株当たり当期純利益 (円)*2 Net profit per share (yen)	254.61		249.17		332.20		173.18		359.38	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	208,466		214,662		230,181		-		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	476,036		531,453		579,809		-		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,037.50		2,114.00		2,267.17		-		-	
総資産当期純利益率 ROA	5.5%		4.9%		6.0%		-		-	
自己資本当期純利益率 ROE	12.8%		12.0%		15.2%		-		-	
流動比率 Current ratio	75.3%		73.5%		75.2%		-		-	
固定比率 Fixed ratio	162.7%		175.8%		176.4%		-		-	
自己資本比率 Shareholder's equity ratio	42.7%		39.7%		39.1%		-		-	
営業活動によるキャッシュフロー (百万円) Net cash provided by (used in) operating activities (millions of yen)	72,210		86,356		85,188		-		-	
投資活動によるキャッシュフロー (百万円) Net cash provided by (used in) investing activities (millions of yen)	-30,522		-52,912		-54,196		-		-	
財務活動によるキャッシュフロー (百万円) Net cash provided by (used in) financing activities (millions of yen)	-28,798		-27,544		-31,979		-		-	
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円) Cash and cash equivalents at end of period (millions of yen)	67,712		73,670		72,766		-		-	
国内総店舗数 ³ Number of stores in Japan	9,994		10,457		11,130		11,300		11,550	

(注)

*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*2 通期計画の1株当たり当期純利益に関しては、2013年2月28日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

*3 「国内総店舗数」は、当社連結グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)九九プラス、(株)ローソン沖縄、(株)ローソン富山の運営する店舗数を含めております。

Notes

*1 The gross operating revenues are a sum of total sales of Lawson group stores and commissions from franchised stores.

*2 Forecasted net profit per share in the full-year plan is calculated based on the number of outstanding share as of February 28, 2013.

*3 The number of stores in Japan is a total number of stores operated by the consolidated Lawson group, including the number of stores operated by Ninety-nine Plus, Inc., Lawson Okinawa, Inc. and Lawson Toyama, Inc.

■ 連結損益計算書 Consolidated statement of income

		2010年度/FY2010		2011年度/FY2011		2012年度/FY2012		前年増減
		2010.3.1 - 2011.2.28		2011.3.1 - 2012.2.29		2012.3.1 - 2013.2.28		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A.営業総収入	Gross operating revenues	B + E	441,277	478,957	108.5%	487,445	101.8%	8,487
B.売上高	Net sales ^{*1}		192,329	208,063	108.2%	192,942	92.7%	-15,121
C.売上原価	Cost of goods sold ^{*2}		143,101	156,245	109.2%	144,885	92.7%	-11,360
D.売上総利益	Gross profit on sales ^{*3}	B - C	49,228	51,817	105.3%	48,056	92.7%	-3,760
E.営業収入	Operating revenues	F + G	248,947	270,893	108.8%	294,503	108.7%	23,609
	F.加盟店からの収入	Franchise commission from franchised stores	197,673	215,573	109.1%	230,002	106.7%	14,429
	G.その他の営業収入	Other	51,274	55,320	107.9%	64,500	116.6%	9,180
H.営業総利益	Gross operating profit	A - C = D + E	298,176	322,711	108.2%	342,560	106.2%	19,848
I.販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses		242,635	260,941	107.5%	276,313	105.9%	15,372
J.営業利益	Operating profit	H - I	55,540	61,769	111.2%	66,246	107.2%	4,476
営業外収益	Non-operating income		1,718	2,268	132.0%	2,211	97.5%	-57
営業外費用	Non-operating expenses		2,665	2,309	86.7%	2,531	109.6%	221
経常利益	Recurring profit		54,594	61,728	113.1%	65,926	106.8%	4,198
特別利益	Extraordinary gain		1	2,059	-	381	18.5%	-1,678
特別損失	Extraordinary loss		10,184	17,502	171.9%	6,717	38.4%	-10,784
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes		44,411	46,285	104.2%	59,589	128.7%	13,303
法人税、住民税及び事業税	Income taxes - current		16,551	22,963	138.7%	25,345	110.4%	2,382
法人税等調整額	Deferred income taxes		1,668	-2,321	-	748	-	3,070
少数株主損益調整前当期純利益	Income before minority interests		-	25,643	-	33,494	130.6%	7,851
少数株主利益	Minority interests in net profit		803	758	94.3%	311	41.1%	-446
当期純利益	Net profit		25,386	24,885	98.0%	33,182	133.3%	8,297

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2010年度/FY2010		2011年度/FY2011		2012年度/FY2012		前年増減	
	2010.3.1 - 2011.2.28		2011.3.1 - 2012.2.29		2012.3.1 - 2013.2.28		Increase (Decrease)	
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比YoY	百万円/Millions of yen	
地代家賃	Rents		73,231	78,483	107.2%	84,578	107.8%	6,094
人件費	Personal expenses		58,020	60,886	104.9%	60,012	98.6%	-873
動産リース料	Equipment leasing charges		10,229	8,204	80.2%	5,913	72.1%	-2,291
有形固定資産減価償却費	Depreciation of property and store equipment		24,529	28,998	118.2%	34,030	117.4%	5,031
広告宣伝費	Advertising and promotional expenses ^{*4}		10,977	14,146	128.9%	16,607	117.4%	2,460
その他	Other		65,647	70,221	107.0%	75,171	107.0%	4,949
合計	Total		242,635	260,941	107.5%	276,313	105.9%	15,372

(注)

*1 「売上高」は、直営店売上高及びEコマース売上高の合計です。

*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

*4 「広告宣伝費」には、ポイント引当金繰入額を含んでおります。

Notes

*1 Net sales of Company-owned stores and e-commerce business.

*2 Cost of goods sold.

*3 Gross profit on goods sales.

*4 "Advertising and promotional expenses" include provision for point card certificates.

■ 営業外収益・営業外費用内訳

Non-operating income & Non-operating expenses

	2010年度/FY2010	2011年度/FY2011	2012年度/FY2012	前年増減
	2010.3.1 - 2011.2.28 百万円/Millions of yen	2011.3.1 - 2012.2.29 百万円/Millions of yen	2012.3.1 - 2013.2.28 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
受取利息 Interest received	661	672	756	83
違約金収入 Penalty income	64	44	265	221
受取補償金 Compensation income	207	446	161	-285
持分法による投資利益 Equity in earnings of affiliates	311	380	394	13
その他 Other	473	723	632	-90
営業外収益計 Non-operating income	1,718	2,268	2,211	-57
支払利息 Interest expense	983	1,122	1,231	109
リース解約損 Loss on cancellation of store lease contract	1,224	661	534	-127
その他 Other	457	526	765	239
営業外費用計 Non-operating expenses	2,665	2,309	2,531	221

■ 特別利益・特別損失内訳

Extraordinary gain & extraordinary loss

	2010年度/FY2010	2011年度/FY2011	2012年度/FY2012	前年増減
	2010.3.1 - 2011.2.28 百万円/Millions of yen	2011.3.1 - 2012.2.29 百万円/Millions of yen	2012.3.1 - 2013.2.28 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
段階取得に係る差益 Gain on step acquisitions	-	1,570	-	-1,570
投資有価証券売却益 Gain on sales of investment securities	1	-	145	145
負のれん発生益 Gain on negative goodwill	-	291	153	-138
受取補償金 Compensation income	-	-	71	71
その他 Other	-	197	11	-186
特別利益計 Extraordinary gain	1	2,059	381	-1,678
固定資産除却損 Loss on retirement of noncurrent assets	3,017	2,068	1,641	-427
固定資産売却損 Loss on sales of noncurrent assets	1,303	40	36	-3
減損損失 Loss on impairment of long-lived assets	4,989	3,318	2,929	-388
災害による損失 Loss on disaster	-	3,460	-	-3,460
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額 Loss on adjustment for changes of accounting standard for asset retirement obligations	-	8,292	-	-8,292
その他 Other	873	320	2,109	1,789
特別損失計 Extraordinary loss	10,184	17,502	6,717	-10,784

■ 投融資の状況

Capital expenditure

	2010年度/FY2010	2011年度/FY2011	2012年度/FY2012	前年増減	2013年度計画
	2010.3.1 - 2011.2.28 百万円/Millions of yen	2011.3.1 - 2012.2.29 百万円/Millions of yen	2012.3.1 - 2013.2.28 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen	Forecasts / 2013.3.1 - 2014.2.28 百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	13,675	21,596	33,132	11,536	33,500
既存店投資 Existing store investments	8,934	10,240	8,768	-1,472	15,000
システム関連投資 IT-related investments	7,479	7,744	5,907	-1,837	7,500
その他 Other	1,003	630	3,237	2,607	5,000
投資小計 Subtotal	31,091	40,211	51,046	10,835	61,000
出資・融資 Investments and advances	2,544	12,401	1,549	-10,852	2,000
リース Leases ^{*1}	16,691	21,960	24,764	2,804	28,000
合計 Total	50,326	74,572	77,360	2,788	91,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment ^{*2}	24,529	28,998	34,030	5,032	39,300
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	8,554	8,846	9,856	1,010	10,500
減価償却費計 Total depreciation and amortization	33,083	37,845	43,886	6,041	49,800

(注)

*1 2012年度のリース債務の返済による支出は13,769百万円です。

*2 有形固定資産減価償却費には、売買処理されるリース物件の減価償却費を含んでおります。

Notes

*1 The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 13,769 million of yen in FY2012.

*2 Depreciation of property and store equipment includes depreciation for leased property treated as a sale-and-purchase transaction due to the application.

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2010年度 (2011年2月28日現在)	2011年度 (2012年2月29日現在)	2012年度 (2013年2月28日現在)	2011年度末からの増減
	FY2010 (As of 2011.2.28)	FY2011 (As of 2012.2.29)	FY2012 (As of 2013.2.28)	Increase (Decrease) from 2012.2.29
[資産の部 Assets]	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	145,009	160,157	180,296	20,138
現金及び預金 Cash and deposits	74,816	79,074	84,770	5,695
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	16,159	19,521	25,374	5,852
商品 Merchandise inventories	7,011	8,075	8,963	887
前払費用 Prepaid expenses	7,424	8,110	8,793	682
未収入金 Accounts receivable - other	29,285	32,645	46,008	13,363
繰延税金資産 Deferred tax assets	4,943	4,800	4,656	-143
その他 Other	5,466	8,079	3,011	-5,068
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-97	-149	-1,281	-1,131
固定資産 Noncurrent assets	331,026	371,295	399,513	28,217
有形固定資産 Property, plant and equipment	158,833	183,835	209,138	25,303
・建物及び構築物 Buildings and structures	96,401	107,061	118,372	11,310
・車両運搬具及び工具器具備品 Vehicles, tools, furniture and fixtures	13,241	14,013	14,761	748
・リース資産 Lease assets	41,934	54,137	65,799	11,662
・その他 Other	7,255	8,622	10,205	1,583
無形固定資産 Intangible assets	36,096	38,977	34,089	-4,888
投資その他の資産 Investments and other assets	136,096	148,483	156,285	7,801
・長期貸付金 Long-term loans receivable	31,825	32,138	34,580	2,441
・差入保証金 Guarantee deposits	81,654	83,665	86,109	2,443
・繰延税金資産 Deferred tax assets	13,253	16,870	16,215	-654
・その他 Other	25,410	31,659	20,596	-11,063
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-16,047	-15,851	-1,217	14,634
資産合計 Total Assets	476,036	531,453	579,809	48,356
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	153,499	180,425	207,651	27,226

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2010年度 (2011年2月28日現在)	2011年度 (2012年2月29日現在)	2012年度 (2013年2月28日現在)	2011年度末からの増減
	FY2010 (As of 2011.2.28) 百万円/Millions of yen	FY2011 (As of 2012.2.29) 百万円/Millions of yen	FY2012 (As of 2013.2.28) 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) from 2012.2.29 百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]				
流動負債 Current liabilities	192,595	217,978	239,794	21,815
買掛金 Accounts payable - trade	81,398	88,262	87,187	-1,074
加盟店借勘定 Accounts payable - due to franchised stores	1,179	1,390	1,403	13
リース債務 Lease obligations	7,953	11,223	14,489	3,265
未払金 Accounts payable-other	18,239	17,541	26,105	8,564
未払法人税等 Income taxes payable	10,673	15,305	14,474	-830
預り金 Deposits payable	62,340	75,004	87,529	12,524
賞与引当金 Provision for bonuses	3,768	3,204	2,544	-660
ポイント引当金 Provision for point card certificates	1,287	701	215	-485
その他 Other	5,753	5,345	5,844	498
固定負債 Noncurrent liabilities	74,974	98,812	109,833	11,021
長期リース債務 Long-term lease obligations	28,253	37,902	47,207	9,304
退職給付引当金 Liability for employees' retirement benefits	7,529	8,745	9,898	1,153
役員退職慰労引当金 Allowance for retirement benefits to executive officers and corporate auditors	234	308	332	24
長期預り保証金 Long-term guarantee deposits	37,139	35,735	34,804	-930
資産除去債務 Asset retirement obligations	-	15,161	16,682	1,521
その他 Other	1,817	960	907	-52
負債合計 Total liabilities	267,570	316,791	349,627	32,836
[純資産の部 Net assets]				
株主資本 Shareholders' equity	204,117	211,835	225,785	13,950
資本金 Common stock	58,506	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	47,696	47,707	47,718	11
利益剰余金 Retained earnings	99,608	107,249	121,154	13,904
自己株式 Treasury stock	-1,693	-1,627	-1,593	33
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	-638	-680	690	1,370
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gain (loss) on available-for-sale securities	-4	-11	78	89
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-634	-567	-567	-
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	1	-101	1,179	1,280
新株予約権 Subscription rights to shares	405	442	427	-15
少数株主持分 Minority interests	4,581	3,064	3,279	214
純資産合計 Net assets	208,466	214,662	230,181	15,519
負債純資産合計 Liabilities and net assets	476,036	531,453	579,809	48,356

■連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2010年度/FY2010	2011年度/FY2011	2012年度/FY2012	前年増減
	2010.3.1 - 2011.2.28	2011.3.1 - 2012.2.29	2012.3.1 - 2013.2.28	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
I. 営業活動によるキャッシュ・フロー				
I. Net cash provided by (used in) operating activities				
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	44,411	46,285	59,589	13,303
減価償却費 Depreciation and amortization	33,083	37,845	43,886	6,040
減損損失 Impairment loss	4,989	3,318	2,929	-388
売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable	4,631	-1,348	-5,781	-4,432
仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable	5,248	3,053	-1,203	-4,257
未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	-5,126	-1,341	8,592	9,933
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits payable	-3,560	12,656	12,524	-132
その他の資産・負債の増減額 Other - net	-1,927	-5,529	883	6,413
災害損失の支払額 Payments for loss on disaster	-	-3,372	-	3,372
法人税等の支払額 Income taxes paid	-15,676	-18,405	-26,224	-7,819
その他の増減額 Other - net	6,136	13,196	-10,005	-23,201
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	72,210	86,356	85,188	-1,168
II. 投資活動によるキャッシュ・フロー				
II. Net cash provided by (used in) investing activities				
定期預金の預入による支出 Payments into time deposits	-26,304	-20,404	-23,900	-3,495
定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits	25,374	20,104	22,300	2,196
関係会社株式の取得による支出 Increase in advances to associated company	-650	-6,335	-1,327	5,008
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property, plant and equipment	-22,883	-28,866	-37,263	-8,396
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-7,511	-7,449	-5,658	1,790
差入保証金の増減額(純額) Increase(decrease) in lease deposit - net	2,299	-1,932	-2,429	-497
その他 Other - net	-846	-8,028	-5,916	2,111
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-30,522	-52,912	-54,196	-1,283
III. 財務活動によるキャッシュ・フロー				
III. Net cash provided by (used in) financing activities				
短期借入金の純増減額 Net increase (decrease) in short-term loans payable	-	-	1,431	1,431
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	-8,785	-10,382	-13,769	-3,386
配当金の支払額 Cash dividends paid	-16,422	-17,177	-19,278	-2,101
その他 Other - net	-3,591	14	-363	-378
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	-28,798	-27,544	-31,979	-4,434
IV. 現金及び現金同等物の期末残高				
IV. Cash and cash equivalents at end of period	67,712	73,670	72,766	-903

■関係会社の状況 Subsidiaries and equity method affiliates

1.連結子会社	(株)九九プラス			上海華聯羅森有限公司			重慶羅森便利店有限公司		
1.Consolidated subsidiary	Ninety-nine Plus, Inc.			Shanghai Hualian Lawson, Inc.			Chongqing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	2000年10月 2000.10			1996年2月 1996.2			2010年4月 2010.4		
決算月 Fiscal year end	2月 February			12月 December			12月 December		
出資比率 Lawson's share	100.0%			85.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	生鮮食品コンビニエンスストア事業 Operation of a chain of fresh foods convenience stores			中国上海市におけるコンビニエンスストア事業 LAWSON's chain-store development and operation in Shanghai, China			中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 LAWSON's chain-store development and operation in Chongqing, China		
他出資者 Other shareholders	-			百聯集团有限公司 BAILIAN (GROUP) CO., LTD. 15.0%			-		
	2011.2	2012.2	2013.2	2010.12	2011.12	2012.12	2010.12	2011.12	2012.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	180,027	196,375	201,207	-	1,073	1,159	29	255	958
営業総収入 Total operating revenues	142,227	141,801	131,869	5,402	4,917	903	30	257	976
営業利益 Operating profit	1,771	1,883	2,085	14	-283	-574	-47	-242	-671
経常利益 Recurring profit	1,610	1,841	1,864	39	-278	-691	-59	-249	-663
当期純利益 Net profit	-840	-747	556	25	-443	-2,034	-59	-248	-775

	大連羅森便利店有限公司		
	Dalian Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	2011年9月 2011.9		
決算月 Fiscal year end	12月 December		
出資比率 Lawson's share	95.0%		
事業内容 Business activities	中国大連市におけるコンビニエンスストア事業 LAWSON's chain-store development and operation in Dailian, China		
他出資者 Other shareholders	大連亜恵快餐有限公司 ACASYA, INC. 5.0%		
	2010.12	2011.12	2012.12
	百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	-	4	175
営業総収入 Total operating revenues	-	4	175
営業利益 Operating profit	-	-20	-163
経常利益 Recurring profit	-	-26	-179
当期純利益 Net profit	-	-27	-196

(注)
上海華聯羅森有限公司は、2011年10月より当社の連結子会社になっております。
なお、2011年9月までは持分法適用会社でした。

Note
Shanghai Hualian Lawson, Inc. has been a consolidated subsidiary of the company since October 2011.
Prior to October 2011, it was an equity method company.

連結業績 Consolidated operating results

LAWSON

■関係会社の状況 Subsidiaries and equity method affiliates

	Lawson Asia Pacific Holdings Pte. Ltd.			羅森(中国)投資有限公司			(株)ベストプラクティス		
	-			Lawson (China) Holdings, Inc.			BestPractice, Inc.		
設立日 Date of establishment	2011年5月 2011.5			2012年5月 2012.5			2004年3月 2004.3		
決算月 Fiscal year end	2月 February			12月 December			2月 February		
出資比率 Lawson's share	100.0%			100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	アジア・オセアニア地域事業会社統括 Supervising store operations of Asia and Oceania			中国事業会社統括 Supervising store operations of China			店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management		
他出資者 Composition of shareholders	-			-			-		
	2011.2	2012.2	2013.2	2010.12	2011.12	2012.12	2011.2	2012.2	2013.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Total operating revenues	-	-	-	-	-	2,131	1,131	898	1,061
営業利益 Operating profit	-	-2	-9	-	-	-181	235	-14	144
経常利益 Recurring profit	-	5	-27	-	-	-171	235	136	145
当期純利益 Net profit	-	5	-27	-	-	-171	130	85	76

	(株)ローソンHMVエンタテイメント			(株)ローソン・エイティエム・ネットワークス			(株)スマートキッチン		
	Lawson HMV Entertainment, Inc.			Lawson ATM Networks, Inc.			Smart Kitchen, Inc.		
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7			2001年5月 2001.5			2012年6月 2012.6		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February			2月 February		
出資比率 Lawson's share	100.0%			76.5%			51.0%		
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス業、音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities			現金自動預入払出機の運営 Operation of ATMs			食品・食材のEC事業 Foods EC business		
他出資者 Composition of shareholders	-			銀行(40行) Bank (40 companies) 23.2%			ヤフー株式会社 Yahoo Japan Corporation 49.0%		
	-			セコム株式会社 SECOM Co., Ltd. 0.1%			-		
	-			沖電気工業株式会社 Oki Electric Industry Co., Ltd. 0.1%			-		
	-			日本通運株式会社 NIPPON EXPRESS Co., Ltd. 0.1%			-		
	2011.2	2012.2	2013.2	2011.2	2012.2	2013.2	2011.2	2012.2	2013.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Total operating revenues	9,864	25,545	45,481	20,825	23,062	23,975	-	-	26
営業利益 Operating profit	1,111	1,650	2,445	3,159	3,639	4,753	-	-	-271
経常利益 Recurring profit	1,125	1,678	2,436	3,016	3,470	4,587	-	-	-271
当期純利益 Net profit	1,870	2,073	2,450	1,788	1,993	2,712	-	-	-271

■関係会社の状況 Subsidiaries and equity method affiliates

	(株)SCI		
	SCI, Inc.		
設立日 Date of establishment	2012年7月 2012.7		
決算月 Fiscal year end	2月 February		
出資比率 Lawson's share	100.0%		
事業内容 Business activities	SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses		
他出資者 Composition of shareholders	-		
	2011.2	2012.2	2013.2
			百万円/Millions of yen
取扱高 Gross sales	-	-	33,842
営業利益 Operating profit	-	-	325
経常利益 Recurring profit	-	-	325
当期純利益 Net profit	-	-	196

2.持分法適用関連会社

2.Equity method affiliates

	(株)ローソン沖縄			PT MIDI UTAMA INDONESIA Tbk		
	Lawson Okinawa, Inc.			-		
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10			2007年6月 2007.6		
決算月 Fiscal year end	2月 February			12月 December		
出資比率 Lawson's share	49.0%			30.0%		
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 LAWSON's chain-store development and operation in Okinawa			インドネシアにおける小型スーパーマーケット事業 Business activities general trading in minimarket		
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD.	51.0%		PT Amanda Cipta Persada	41.8%	
				PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk	12.8%	
				Rullyanto	0.4%	
	2011.2	2012.2	2013.2	2010.12	2011.12	2012.12
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen
営業総収入 Total operating revenues	3,347	3,658	3,954	-	22,477	34,849
営業利益 Operating profit	601	779	923	-	645	937
経常利益 Recurring profit	616	782	939	-	317	386
当期純利益 Net profit	611	1,048	798	-	275	479

(注)

ローソンの100%子会社である Lawson Asia Pacific Holdings Pte. Ltd. は PT MIDI UTAMA INDONESIA Tbk の30%の持分を保有しております。

Note

Lawson Asia Pacific Holdings Pte. Ltd., a wholly-owned subsidiary of Lawson, Inc., owns 30% stake in PT MIDI UTAMA INDONESIA Tbk.

■国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of stores in Japan^{*1}

	2011年度/FY2011	2012年度/FY2012	2013年度計画/FY2013(Forecast)
	2011.3.1 - 2012.2.29	2012.3.1 - 2013.2.28	2013.3.1 - 2014.2.28
単体 Non-consolidated			
開店 Opening (店/Store)	545	860	800
閉店 Closure (店/Store)	256	246	400
うち置換(-) Re-location(-)	64	61	-
純増 Net Increase (店/Store)	289	614	400
総店舗数 Total number of stores	9,065	9,752	10,152
グループ会社 Consolidated subsidiaries and affiliates			
開店 Opening (店/Store)	234	93	70
閉店 Closure (店/Store)	60	34	50
うち置換(-) Re-location(-)	-	-	-
純増 Net Increase (店/Store)	174	59	20
総店舗数 Total number of stores	1,392	1,378	1,398
グループ計 Total^{*2}			
開店 Opening (店/Store)	766	938	870
閉店 Closure (店/Store)	303	265	450
うち置換(-) Re-location(-)	64	61	-
純増 Net Increase (店/Store)	463	673	420
総店舗数 Total number of stores	10,457	11,130	11,550

(注)

- *1 上記の表の数値は、当社連結グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)九九プラス、(株)ローソン沖縄、(株)ローソン富山の運営する店舗数を含みます。
 *2 「グループ計」の「開店」及び「閉店」の数値は、グループ間での業態変更店舗数を除いています。

Notes

- *1 The number of stores is a total number of stores operated by the consolidated Lawson group including the number of stores operated by Ninety-nine Plus, Inc., Lawson Okinawa, Inc. and Lawson Toyama, Inc.
 *2 The stores of "opening" and "closure" do not include the number of stores which are converted into a different format within the Lawson group.

■国内コンビニエンスストア店舗数 Number of stores in Japan by store type

	2011年2月		2012年2月		2013年2月		期中増加店舗数
	February, 2011		February, 2012		February, 2013		Net increase (decrease)
	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store
【単体】 Non-consolidated							
直営店 Company-owned stores							
ローソン LAWSON	129	1.3%	111	1.1%	106	1.0%	-5
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	55	0.6%	59	0.6%	41	0.4%	-18
小計 Subtotal	184	1.8%	170	1.6%	147	1.3%	-23
加盟店 Franchised stores							
Bタイプ Type B	1,216	12.2%	1,176	11.2%	1,292	11.6%	116
Gタイプ Type G	2,057	20.6%	2,223	21.3%	2,236	20.1%	13
Cタイプ Type C	5,284	52.9%	5,455	52.2%	6,008	54.0%	553
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	35	0.4%	41	0.4%	69	0.6%	28
小計 Subtotal	8,592	86.0%	8,895	85.1%	9,605	86.3%	710
単体合計 Total non-consolidated	8,776	87.8%	9,065	86.7%	9,752	87.6%	687
【連結子会社】 Consolidated							
九九プラス Ninety-nine plus, Inc.							
直営店 Company-owned stores							
ローソンストア100 LAWSON STORE100	809	8.1%	816	7.8%	729	6.5%	-87
加盟店 Franchised stores							
ローソンストア100 LAWSON STORE100	268	2.7%	356	3.4%	495	4.4%	139
ローソン富山 Lawson Toyama, Inc.							
直営店 Company-owned stores	-	-	12	0.1%	-	-	-12
加盟店 Franchised stores	-	-	61	0.6%	-	-	-61
子会社合計 Subsidiaries total	1,077	10.8%	1,245	11.9%	1,224	11.0%	-21
単体、子会社合計 Total non-consolidated and consolidated	9,853	98.6%	10,310	98.6%	10,976	98.6%	666
【持分法適用関連会社】 Equity method affiliate							
ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.							
直営店 Company-owned stores	2	0.0%	2	0.0%	1	0.0%	-1
加盟店 Franchised stores	139	1.4%	145	1.4%	153	1.4%	8
国内コンビニエンスストアのグループ店舗数合計 Total	9,994	100.0%	10,457	100.0%	11,130	100.0%	673

■海外コンビニエンスストア店舗数

Number of convenience stores abroad

	2011年2月	2012年2月	2013年2月	期中増加店舗数
	February , 2011	February , 2012	February , 2013	Net increase (decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
上海華聯羅森有限公司 Shanghai Hualian Lawson, Inc.	315	314	305	-9
重慶羅森便利店有限公司 Chongqing Lawson, Inc.	4	38	49	11
大連羅森便利店有限公司 Dalian Lawson, Inc.	-	3	8	5
PT MIDI UTAMA INDONESIA Tbk	-	15	83	68
Lawson USA Hawaii, Inc.	-	-	2	2

■その他セグメントの運営する店舗数

Number of other segments

	2011年2月	2012年2月	2013年2月	期中増加店舗数
	February , 2011	February , 2012	February , 2013	Net increase (decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
ローソンHMVエンタテイメント Lawson HMV Entertainment, Inc.	33	39	46	7

■都道府県別店舗分布状況 Number of stores by region and prefecture

		2012年2月			2013年2月			期中増加店舗数		
		February, 2012			February, 2013			Net increase (decrease)		
		ローソン	ローソンストア 100	グループ計	ローソン	ローソンストア 100	グループ計	ローソン	ローソンストア 100	グループ計
		LAWSON	LAWSON STORE 100	Total	LAWSON	LAWSON STORE 100	Total	LAWSON	LAWSON STORE 100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	
北海道 Hokkaido	北海道 Hokkaido	550	-	550	576	-	576	26	-	26
東北 Tohoku	青森 Aomori	173	-	173	186	-	186	13	-	13
	岩手 Iwate	153	-	153	159	-	159	6	-	6
	宮城 Miyagi	164	29	193	172	28	200	8	-1	7
	秋田 Akita	158	-	158	168	-	168	10	-	10
	山形 Yamagata	64	-	64	66	-	66	2	-	2
	福島 Fukushima	91	-	91	91	-	91	-	-	-
	小計 Subtotal	803	29	832	842	28	870	39	-1	38
関東 Kanto	茨城 Ibaraki	109	8	117	116	8	124	7	-	7
	栃木 Tochigi	111	-	111	125	-	125	14	-	14
	群馬 Gunma	71	-	71	80	-	80	9	-	9
	埼玉 Saitama	364	61	425	397	65	462	33	4	37
	千葉 Chiba	307	60	367	375	62	437	68	2	70
	東京 Tokyo	992	392	1,384	1,133	416	1,549	141	24	165
	神奈川 Kanagawa	553	185	738	606	193	799	53	8	61
	小計 Subtotal	2,507	706	3,213	2,832	744	3,576	325	38	363
甲信越 Koshinetsu	新潟 Niigata	108	-	108	114	-	114	6	-	6
	山梨 Yamanashi	81	-	81	91	-	91	10	-	10
	長野 Nagano	135	-	135	141	-	141	6	-	6
	小計 Subtotal	324	-	324	346	-	346	22	-	22
北陸 Hokuriku	富山 Toyama	182	-	182	191	-	191	9	-	9
	石川 Ishikawa	91	-	91	99	-	99	8	-	8
	福井 Fukui	101	-	101	102	-	102	1	-	1
	小計 Subtotal	374	-	374	392	-	392	18	-	18
東海 Tokai	静岡 Shizuoka	174	16	190	189	16	205	15	-	15
	愛知 Aichi	363	129	492	378	135	513	15	6	21
	岐阜 Gifu	114	11	125	119	12	131	5	1	6
	三重 Mie	99	-	99	104	-	104	5	-	5
	小計 Subtotal	750	156	906	790	163	953	40	7	47

(注)
上記の表の数値は、当社連結グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)九九プラス、(株)ローソン富山の運営する店舗数を含みます。

Note
The number of stores is a total number of stores operated by the consolidated Lawson group including the number of stores operated by Ninety-nine Plus, Inc. and Lawson Toyama, Inc.

■都道府県別店舗分布状況 Number of stores by region and prefecture

		2012年2月			2013年2月			期中増加店舗数		
		February, 2012			February, 2013			Net increase (decrease)		
		ローソン	ローソンストア100	グループ計	ローソン	ローソンストア100	グループ計	ローソン	ローソンストア100	グループ計
	LAWSON	LAWSON STORE 100	Total	LAWSON	LAWSON STORE 100	Total	LAWSON	LAWSON STORE 100	Total	
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
近畿 Kinki	滋賀 Shiga	123	5	128	128	7	135	5	2	7
	京都 Kyoto	216	45	261	221	45	266	5	-	5
	大阪 Osaka	830	155	985	848	156	1,004	18	1	19
	兵庫 Hyogo	530	42	572	550	43	593	20	1	21
	奈良 Nara	95	5	100	95	5	100	-	-	-
	和歌山 Wakayama	112	3	115	115	3	118	3	-	3
	小計 Subtotal	1,906	255	2,161	1,957	259	2,216	51	4	55
中国 Chugoku	鳥取 Tottori	93	-	93	98	-	98	5	-	5
	島根 Shimane	92	-	92	101	-	101	9	-	9
	岡山 Okayama	122	-	122	131	-	131	9	-	9
	広島 Hiroshima	146	-	146	155	-	155	9	-	9
	山口 Yamaguchi	112	-	112	114	-	114	2	-	2
	小計 Subtotal	565	-	565	599	-	599	34	-	34
四国 Shikoku	徳島 Tokushima	103	-	103	108	-	108	5	-	5
	香川 Kagawa	99	-	99	104	-	104	5	-	5
	愛媛 Ehime	160	-	160	168	-	168	8	-	8
	高知 Kochi	60	-	60	64	-	64	4	-	4
	小計 Subtotal	422	-	422	444	-	444	22	-	22
九州 Kyushu	福岡 Fukuoka	349	26	375	363	30	393	14	4	18
	佐賀 Saga	63	-	63	65	-	65	2	-	2
	長崎 Nagasaki	90	-	90	92	-	92	2	-	2
	熊本 Kumamoto	98	-	98	103	-	103	5	-	5
	大分 Oita	143	-	143	148	-	148	5	-	5
	宮崎 Miyazaki	85	-	85	89	-	89	4	-	4
	鹿児島 Kagoshima	109	-	109	114	-	114	5	-	5
	小計 Subtotal	937	26	963	974	30	1,004	37	4	41
合計 Total	9,138	1,172	10,310	9,752	1,224	10,976	614	52	666	
	沖縄 Okinawa	147	-	147	154	-	154	7	-	7
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計		9,285	1,172	10,457	9,906	1,224	11,130	621	52	673
Total number of stores in Japan										

(注)
上記の表の数値は、当社連結グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)九九プラス、(株)ローソン沖縄、(株)ローソン富山の運営する店舗数を含みます。

Note
The number of stores is a total number of stores operated by the consolidated Lawson group including the number of stores operated by Ninety-nine Plus, Inc., Lawson Okinawa, Inc. and Lawson Toyama, Inc.