1. 連結業績

(1) 主な業績と予想

(単位:億円)

	2006年度				2007年度			
	第3四半期	前年比	通 期	前年比	第3四半期	前年比	通期計画	前年比
チェーン全店売上高	10,520	101.3%	13,866	101.8%	10,734	102.0%	14,340	103.4%
営業総収入	2,134	105.1%	2,830	105.6%	2,281	106.9%	3,040	107.4%
営業利益	354	98.1%	445	101.5%	379	106.9%	459	103.1%
経常利益	356	99.0%	446	101.6%	378	106.1%	455	101.9%
四半期(当期)純利益	175	95.8%	209	95.3%	188	107.4%	217	103.4%
1株当たり四半期(当期)純利益	¥168.63		¥201.50		¥180.51		¥207.78	
純資産	1,960		1,994		2,063			
総資産	4,003		3,982		4,020			
1株当たり純資産	¥1,836.67		¥1,868.91		¥1,943.70			
総資産営業利益率	9.2%		11.5%		9.5%			
自己資本四半期(当期)純利益率	9.6%		11.3%		9.5%			
流動比率	101.5%		103.8%		102.3%			
固定比率	129.4%		127.4%		126.2%			
自己資本比率	47.9%		49.0%		50.5%			
総店舗数	8,488		8,564		8,576		8,614	

(注)営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

(注)上記の総店舗数は、ローソン、ナチュラルローソン、ローソンストア100の店舗数の合計です。

(2) 店舗数の推移

(単位:店)

	2006.11				2007.11				今期
	9月	10月	11月	3月～11月	9月	10月	11月	3月～11月	計画
出店(＋)	25	34	78	507	15	25	26	328	490
閉店(－)	39	28	37	385	44	23	26	316	440
うち置換店舗数	10	9	7	125	5	6	7	82	－
総店舗数	8,441	8,447	8,488	8,488	8,574	8,576	8,576	8,576	8,614
純増	△ 14	6	41	122	△ 29	2	0	12	50

(注)上記の総店舗数は、ローソン、ナチュラルローソン、ローソンストア100の店舗数の合計です。

(3) 地域別店舗分布状況

(単位:店)

		06/11末	07/2末	07/11末	期中増加店舗数
北海道	北海道	504	500	498	△ 2
	青 森	150	151	156	5
	岩 手	172	172	167	△ 5
	宮 城	161	157	159	2
	秋 田	137	136	139	3
	山 形	57	57	55	△ 2
	福 島	98	97	96	△ 1
東 北		775	770	772	2
	茨 城	104	105	106	1
	栃 木	104	103	105	2
	群 馬	71	69	70	1
	埼 玉	330	333	343	10
	千 葉	289	287	287	0
	東 京	882	895	892	△ 3
	神奈川	484	494	487	△ 7
関 東		2,264	2,286	2,290	4
	新 潟	111	108	103	△ 5
	山 梨	60	61	63	2
	長 野	139	139	140	1
甲信越		310	308	306	△ 2
	富 山	101	99	103	4
	石 川	71	72	74	2
	福 井	80	85	87	2
北 陸		252	256	264	8
	静 岡	147	148	146	△ 2
	愛 知	331	329	329	0
	岐 阜	96	104	102	△ 2
	三 重	78	84	83	△ 1
東 海		652	665	660	△ 5

		06/11末	07/2末	07/11末	期中増加店舗数
	滋 賀	122	125	125	0
	京 都	191	193	192	△ 1
	大 阪	833	835	824	△ 11
	兵 庫	473	482	480	△ 2
	奈 良	102	104	105	1
	和歌山	118	116	114	△ 2
近 畿		1,839	1,855	1,840	△ 15
	鳥 取	79	82	85	3
	島 根	71	74	77	3
	岡 山	119	119	122	3
	広 島	120	124	126	2
	山 口	110	110	113	3
中 国		499	509	523	14
	徳 島	105	108	107	△ 1
	香 川	95	97	99	2
	愛 媛	162	163	155	△ 8
	高 知	61	61	62	1
四 国		423	429	423	△ 6
	福 岡	310	316	319	3
	佐 賀	59	60	62	2
	長 崎	78	79	82	3
	熊 本	90	91	92	1
	大 分	116	119	117	△ 2
	宮 崎	82	84	84	0
	鹿児島	108	107	109	2
	沖 縄	127	130	135	5
九 州		970	986	1,000	14
合 計		8,488	8,564	8,576	12

(注)上記の表は、ローソン、ナチュラルローソン、ローソンストア100の店舗数の合計です。

(4)子会社等の出店状況

㈱ナチュラルローソン(店舗名 ナチュラルローソン) (単位:店)

	06/11末	07/2末	07/11末	期中増加店舗数
関 東	66	84	85	1
近 畿	7	16	8	△ 8
合 計	73	100	93	△ 7

(注)2001年7月より出店しています。

㈱バリューローソン(店舗名 ローソンストア100) (単位:店)

	06/11末	07/2末	07/11末	期中増加店舗数
関 東	76	80	72	△ 8
合 計	76	80	72	△ 8

(注)2005年5月より出店しています。

上海華聯羅森有限公司 (単位:店)

	06/9末	07/3末	07/9末	期中増加店舗数
上 海	281	285	284	△ 1
合 計	281	285	284	△ 1

㈱ナチュラルビート(店舗名 ナチュラルビート) (単位:店)

	06/9末	07/3末	07/9末	期中増加店舗数
全 国	8	10	7	△ 3
合 計	8	10	7	△ 3

㈱九九プラス(店舗名 SHOP99) (単位:店)

	06/9末	07/3末	07/9末	期中増加店舗数
全 国	843	780	815	35
合 計	843	780	815	35

(5) タイプ別店舗数

(単位:店)

		2006年11月末	構成比	2007年2月末	構成比	2007年11月末	構成比	期中増加店舗数
加盟店	Bタイプ	1,541	18.2%	1,512	17.7%	1,415	16.5%	△ 97
	Gタイプ	2,238	26.4%	2,209	25.8%	2,151	25.1%	△ 58
	Cタイプ	4,272	50.3%	4,367	51.0%	4,557	53.1%	190
	Cタイプ(ナチュラルローソン)	5	0.1%	5	0.1%	13	0.2%	8
	小 計	8,056	94.9%	8,093	94.5%	8,136	94.9%	43
直営店	ローソン	288	3.4%	296	3.5%	288	3.4%	△ 8
	ナチュラルローソン	68	0.8%	95	1.1%	80	0.9%	△ 15
	ローソンストア100	76	0.9%	80	0.9%	72	0.8%	△ 8
	小 計	432	5.1%	471	5.5%	440	5.1%	△ 31
合 計		8,488	100.0%	8,564	100.0%	8,576	100.0%	12

(6) 連結損益計算書

(期首からの累計の四半期連結会計期間)　　(単位:百万円)

	前第3四半期 連結会計期間 2006年3月1日 ～ 2006年11月30日	当第3四半期 連結会計期間 2007年3月1日 ～ 2007年11月30日	増減
営業収入	156,716	163,844	7,128
加盟店からの収入	133,420	135,455	2,035
(加盟店売上高)	995,726	1,009,765	14,039
(全店売上高)	1,052,039	1,073,412	21,373
その他の営業収入	23,296	28,389	5,093
売上高	56,775	64,287	7,512
営業総収入	213,492	228,132	14,640
売上原価	41,361	46,607	5,246
売上総利益	(15,413)	(17,679)	(2,266)
営業総利益	172,130	181,524	9,394
販売費及び一般管理費	136,682	143,613	6,931
営業利益	35,448	37,910	2,462
営業外収益	1,092	1,217	125
営業外費用	902	1,309	407
経常利益	35,637	37,818	2,181
特別利益	295	－	△ 295
特別損失	5,213	5,685	472
税金等調整前第3四半期純利益	30,719	32,133	1,414
法人税等	12,673	12,871	198
少数株主利益	500	410	△ 90
第3四半期純利益	17,545	18,851	1,306

(7) 販売費及び一般管理費の主な明細

(期首からの累計の四半期連結会計期間)　　(単位:百万円)

	前第3四半期 連結会計期間 2006年3月1日 ～ 2006年11月30日	当第3四半期 連結会計期間 2007年3月1日 ～ 2007年11月30日	増減
地代家賃	41,096	43,701	2,605
人件費	28,334	30,141	1,807
動産リース料	13,013	13,775	762
減価償却費(有形固定資産)	11,757	12,201	444
広告宣伝費	7,780	6,809	△ 971
その他	34,700	36,985	2,285
合計	136,682	143,613	6,931

(8) 連結損益計算書

（四半期連結会計期間）　　（単位：百万円）

	前第3四半期 連結会計期間 2006年9月1日 ～ 2006年11月30日	当第3四半期 連結会計期間 2007年9月1日 ～ 2007年11月30日	増減
営業収入	50,891	53,721	2,830
加盟店からの収入	43,368	44,242	874
（加盟店売上高）	326,736	330,677	3,941
（全店売上高）	345,747	351,458	5,711
その他の営業収入	7,523	9,478	1,955
売上高	19,243	21,018	1,775
営業総収入	70,135	74,740	4,605
売上原価	14,111	15,214	1,103
売上総利益	（ 5,132 ）	（ 5,804 ）	（ 672 ）
営業総利益	56,023	59,525	3,502
販売費及び一般管理費	44,767	47,135	2,368
営業利益	11,256	12,389	1,133
営業外収益	286	390	104
営業外費用	254	475	221
経常利益	11,289	12,304	1,015
特別利益	－	－	－
特別損失	1,253	832	△ 421
税金等調整前第3四半期純利益	10,035	11,471	1,436
法人税等	4,272	4,834	562
少数株主利益	135	102	△ 33
第3四半期純利益	5,628	6,534	906

(9) 販売費及び一般管理費の主な明細

（四半期連結会計期間）　　（単位：百万円）

	前第3四半期 連結会計期間 2006年9月1日 ～ 2006年11月30日	当第3四半期 連結会計期間 2007年9月1日 ～ 2007年11月30日	増減
地代家賃	13,982	14,736	754
人件費	9,581	10,147	566
動産リース料	4,462	4,668	206
減価償却費（有形固定資産）	4,132	4,280	148
広告宣伝費	2,014	2,048	34
その他	10,593	11,254	661
合計	44,767	47,135	2,368

（10） 連結貸借対照表

（単位：百万円）

科目 ＼ 期別	前連結会計年度末 (2007年2月28日現在) 金額	当第3四半期 連結会計期間末 (2007年11月30日現在) 金額	増減 金額
（資産の部）			
流動資産	**149,022**	**145,808**	**△ 3,214**
現金及び預金	71,950	63,335	△ 8,615
加盟店貸勘定	11,710	14,010	2,300
有価証券	19,592	25,978	6,386
たな卸資産	1,788	2,026	238
未収入金	26,002	20,449	△ 5,553
繰延税金資産	2,795	3,410	615
その他	15,297	16,706	1,409
貸倒引当金	△ 115	△ 109	6
固定資産	**249,235**	**256,241**	**7,006**
有形固定資産	104,255	106,069	1,814
建物及び構築物	82,403	84,759	2,356
工具器具備品	15,548	14,267	△ 1,281
土地	4,708	5,657	949
建設仮勘定	1,594	1,385	△ 209
無形固定資産	15,890	18,611	2,721
投資その他の資産	129,089	131,560	2,471
投資有価証券	2,569	5,954	3,385
長期貸付金	24,379	25,248	869
差入保証金	87,903	83,539	△ 4,364
繰延税金資産	11,551	12,216	665
再評価に係る繰延税金資産	467	467	－
その他	6,234	6,481	247
貸倒引当金	△ 4,018	△ 2,348	1,670
資産合計	**398,258**	**402,049**	**3,791**
有形固定資産の減価償却累計額	103,849	112,630	8,781

（単位：百万円）

科目 ＼ 期別	前連結会計年度末 (2007年2月28日現在) 金額	当第3四半期 連結会計期間末 (2007年11月30日現在) 金額	増減 金額
（負債の部）			
流動負債	**143,513**	**142,557**	**△ 956**
買掛金	64,999	71,246	6,247
加盟店借勘定	2,757	1,570	△ 1,187
未払金	16,017	10,820	△ 5,197
未払法人税等	4,754	7,949	3,195
預り金	48,754	43,457	△ 5,297
賞与引当金	2,626	1,476	△ 1,150
ポイント引当金	500	755	255
その他	3,102	5,280	2,178
固定負債	**55,250**	**53,190**	**△ 2,060**
退職給付引当金	3,526	3,900	374
役員退職慰労引当金	249	168	△ 81
預り保証金	49,325	46,704	△ 2,621
長期リース資産減損勘定	95	362	267
その他	2,053	2,054	1
負債合計	**198,764**	**195,747**	**△ 3,017**
（純資産の部）			
株主資本	**195,366**	**203,311**	**7,945**
資本金	58,506	58,506	－
資本剰余金	42,253	42,229	△ 24
利益剰余金	95,344	103,231	7,887
自己株式	△ 738	△ 656	82
評価・換算差額等	**△ 227**	**△ 322**	**△ 95**
その他有価証券評価差額金	319	220	△ 99
繰延ヘッジ損益	－	8	8
土地再評価差額金	△ 682	△ 682	－
為替換算調整勘定	134	131	△ 3
新株予約権	78	151	73
少数株主持分	**4,276**	**3,161**	**△ 1,115**
純資産合計	**199,493**	**206,301**	**6,808**
負債純資産合計	**398,258**	**402,049**	**3,791**

(11)連結株主資本等変動計算書

当第3四半期連結会計期間 (2007年3月1日～2007年11月30日)　　(単位:百万円)

	株主資本					評価・換算差額等					新株予約権	少数株主持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	繰越ヘッジ損益	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	評価・換算差額等合計			
2007年2月28日残高	58,506	42,253	95,344	△ 738	195,366	319	－	△ 682	134	△ 227	78	4,276	199,493
当四半期変動額													
剰余金の配当			△ 10,964		△ 10,964								△ 10,964
四半期純利益			18,851		18,851								18,851
自己株式の取得				△ 1	△ 1								△ 1
新株予約権の行使		△ 24		83	59								59
株主資本以外の項目の当四半期の変動額(純額)						△ 99	8		△ 2	△ 94	72	△ 1,115	△ 1,136
当四半期変動額合計	－	△ 24	7,886	82	7,944	△ 99	8	－	△ 2	△ 94	72	△ 1,115	6,807
2007年11月30日残高	58,506	42,229	103,231	△ 656	203,311	220	8	△ 682	131	△ 322	151	3,161	206,301

(12) 設備投資の状況(連結)

(単位:百万円)

	前第3四半期連結会計期間 2006年11月	当第3四半期連結会計期間 2007年11月	通期計画 2008年2月	前連結会計年度 2007年2月
新店投資	16,274	10,324	13,000	23,444
既存店投資	3,617	5,609	7,700	5,887
システム関連投資	2,428	6,512	16,300	4,662
その他	580	513	2,300	△ 1,395
小　計	22,899	22,958	39,300	32,598
出資・融資	1,500	6,067	8,100	3,013
リース	10,208	11,093	18,600	14,211
合　計	34,607	40,118	66,000	49,822
有形固定資産減価償却費	11,757	12,201	17,000	16,185
無形固定資産減価償却費	3,754	3,893	5,000	5,163
減価償却費	15,512	16,094	22,000	21,348

(注)リースは各会計期間に取得したリース物件の取得価額相当額を記載しております。

(13)連結キャッシュ・フロー計算書

（単位：百万円）

	前第3四半期 連結会計期間 2006年3月1日 ～ 2006年11月30日	当第3四半期 連結会計期間 2007年3月1日 ～ 2007年11月30日	増減
Ⅰ.営業活動によるキャッシュ・フロー			
税金等調整前第3四半期純利益	30,719	32,133	1,414
減価償却費	15,512	16,094	582
退職給付引当金の増加額	584	373	△ 211
固定資産除却損	2,277	1,368	△ 909
減損損失	1,649	2,316	667
受取利息	△ 447	△ 641	△ 194
その他の収益・費用の非資金分（純額）	△ 629	△ 135	494
売上債権の増加額	△ 2,576	△ 2,300	276
未収入金の減少額	2,402	5,544	3,142
仕入債務の増加額	8,847	5,060	△ 3,787
未払金の減少額	△ 1,171	△ 5,197	△ 4,026
預り金の増加額(△：減少額)	6,690	△ 5,297	△ 11,987
預り保証金の減少額	△ 1,249	△ 2,621	△ 1,372
その他の資産及び負債の増減額（純額）	△ 601	823	1,424
小計	62,008	47,523	△ 14,485
利息の受取額	432	626	194
利息の支払額	△ 25	△ 19	6
法人税等の支払額	△ 18,079	△ 10,892	7,187
営業活動によるキャッシュ・フロー	44,336	37,237	△ 7,099
Ⅱ.投資活動によるキャッシュ・フロー			
有価証券の取得による支出	△ 48,583	△ 28,761	19,822
有価証券の償還による収入	43,351	32,000	△ 11,351
関係会社株式の取得による支出	－	△ 3,985	△ 3,985
少数株主からの株式取得による支出	－	△ 2,131	△ 2,131
有形固定資産の取得による支出	△ 19,392	△ 15,835	3,557
無形固定資産の取得による支出	△ 2,420	△ 6,238	△ 3,818
その他（純額）	△ 6,385	△ 1,434	4,951
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 33,431	△ 26,386	7,045
Ⅲ.財務活動によるキャッシュ・フロー			
自己株式の処分による収入	9,020	－	△ 9,020
配当金の支払額	△ 9,822	△ 10,964	△ 1,142
その他（純額）	△ 36	△ 8	28
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 837	△ 10,973	△ 10,136
Ⅳ.現金及び現金同等物の増加額（△：減少額）	10,067	△ 121	△ 10,188
Ⅴ.現金及び現金同等物の期首残高	60,440	75,547	15,107
Ⅵ.現金及び現金同等物の第3四半期末残高	70,508	75,425	4,917