

2. 単体業績

(1) 主な業績と予想

(単位:億円)

| | 2006年度 | | | | 2007年度 | | | | | |
|----------------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|---------|--------|
| | 上期 | 前年比 | 年度 | 前年比 | 第1四半期 | 前年比 | 上期 | 前年比 | 通期計画 | 前年比 |
| チェーン全店売上高 | 7,028 | 100.3% | 13,778 | 101.3% | 3,438 | 102.2% | 7,158 | 101.8% | 14,210 | 103.1% |
| 営業総収入 | 1,303 | 102.3% | 2,560 | 103.2% | 661 | 105.7% | 1,379 | 105.8% | 2,720 | 106.2% |
| 営業利益 | 237 | 95.5% | 443 | 101.3% | 103 | 99.0% | 247 | 104.4% | 448 | 101.0% |
| 経常利益 | 239 | 97.5% | 445 | 102.0% | 104 | 97.6% | 248 | 103.9% | 445 | 99.9% |
| 中間(当期)純利益 | 121 | 93.8% | 217 | 95.7% | 41 | 82.4% | 108 | 89.4% | 202 | 92.9% |
| 1株当たり配当金 | ¥50 | | ¥100 | | - | | ¥55 | | ¥110 | |
| 1株当たり中間(当期)純利益 | ¥116.86 | | ¥208.70 | | ¥39.97 | | ¥103.94 | | ¥193.42 | |
| 純資産 | 1,959 | | 2,002 | | 1,991 | | 2,057 | | | |
| 総資産 | 4,117 | | 3,891 | | 4,207 | | 4,127 | | | |
| 配当性向 | 42.8% | | 47.9% | | - | | 52.9% | | | |
| 1株当たり純資産 | ¥1,877.33 | | ¥1,917.18 | | ¥1,906.62 | | ¥1,969.74 | | | |
| 総資産営業利益率 | 6.1% | | 11.7% | | 2.6% | | 6.2% | | | |
| 自己資本当期純利益率 | 6.5% | | 11.5% | | 2.1% | | 5.3% | | | |
| 流動比率 | 98.1% | | 101.2% | | 97.4% | | 98.0% | | | |
| 固定比率 | 129.2% | | 126.6% | | 129.5% | | 127.6% | | | |
| 自己資本比率 | 47.6% | | 51.4% | | 47.3% | | 49.8% | | | |

(注)営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

(2) 従業員の状況

| | 2006.08 | | 2007.02 | | 2007.08 | |
|------------|---------|-------|---------|-----|---------|-------|
| | | 期首差 | | 期首差 | | 期首差 |
| 従業員数(人) | 3,083 | △ 37 | 3,131 | 11 | 3,251 | 120 |
| 平均年齢(才) | 37.0 | △ 0.1 | 37.1 | 0.0 | 36.7 | △ 0.4 |
| パートタイマー(人) | 3,435 | 72 | 3,596 | 233 | 3,832 | 236 |

(注)パートタイマーの平均人員数は、一日勤務時間8時間換算で記載しております。

(3) 中間損益計算書

(単位:百万円)

| | 前中間会計期間 | 当中間会計期間 | 前事業年度 |
|---------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| | 2006年3月1日 ┆ 2006年8月31日 | 2007年3月1日 ┆ 2007年8月31日 | 2006年3月1日 ┆ 2007年2月28日 |
| I 営業収入 | 97,434 | 101,235 | 190,674 |
| 1 加盟店からの収入 | 90,062 | 91,212 | 174,335 |
| (加盟店売上高) | 669,931 | 679,088 | 1,312,493 |
| (全店売上高) | 702,869 | 715,814 | 1,377,842 |
| 2 その他の営業収入 | 7,372 | 10,023 | 16,338 |
| II 売上高 | 32,938 | 36,726 | 65,349 |
| 営業総収入 | 130,372 | 137,961 | 256,023 |
| III 売上原価 | 23,649 | 26,227 | 46,998 |
| 売上総利益 | (9,288) | (10,498) | (18,350) |
| 営業総利益 | 106,723 | 111,734 | 209,025 |
| IV 販売費及び一般管理費 | 82,996 | 86,953 | 164,652 |
| 営業利益 | 23,726 | 24,780 | 44,373 |
| V 営業外収益 | 807 | 850 | 1,617 |
| VI 営業外費用 | 576 | 740 | 1,463 |
| 経常利益 | 23,957 | 24,891 | 44,526 |
| VII 特別利益 | 293 | - | 1,270 |
| VIII 特別損失 | 3,948 | 6,487 | 8,834 |
| 1 固定資産除却損 | 2,206 | 1,964 | 4,395 |
| 2 減損損失 | 1,569 | 2,260 | 1,810 |
| 3 子会社整理損失 | - | 1,704 | - |
| 4 その他 | 171 | 558 | 2,628 |
| 税引前中間(当期)純利益 | 20,303 | 18,403 | 36,963 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 7,678 | 8,822 | 11,733 |
| 法人税等調整額 | 484 | △ 1,273 | 3,496 |
| 中間(当期)純利益 | 12,140 | 10,853 | 21,733 |

(4) 販売費及び一般管理費の主な明細

(単位:百万円)

| | 前中間会計期間 | 当中間会計期間 | 前事業年度 |
|---------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| | 2006年3月1日 ┆ 2006年8月31日 | 2007年3月1日 ┆ 2007年8月31日 | 2006年3月1日 ┆ 2007年2月28日 |
| 地代家賃 | 26,834 | 28,673 | 54,735 |
| 人件費 | 16,817 | 17,779 | 33,739 |
| 動産リース料 | 7,349 | 8,091 | 15,167 |
| 減価償却費(有形固定資産) | 7,579 | 7,868 | 16,071 |
| 広告宣伝費 | 5,894 | 4,670 | 9,748 |
| その他 | 18,520 | 19,870 | 35,189 |
| 合計 | 82,996 | 86,953 | 164,652 |

(5) 中間貸借対照表

(単位:百万円)

| 科目 | 期別 | 前中間会計期間末 | 当中間会計期間末 | 前事業年度末 |
|----------------|----|----------------|----------------|----------------|
| | | (2006年8月31日現在) | (2007年8月31日現在) | (2007年2月28日現在) |
| | | 金額 | 金額 | 金額 |
| (資産の部) | | | | |
| 流動資産 | | 158,443 | 150,289 | 135,696 |
| 現金及び預金 | | 81,695 | 91,387 | 61,536 |
| 加盟店貸勘定 | | 9,220 | 8,934 | 11,711 |
| 有価証券 | | 28,991 | 2,000 | 15,994 |
| 商品 | | 1,448 | 1,459 | 1,491 |
| 未収入金 | | - | 24,647 | 23,905 |
| 繰延税金資産 | | 3,046 | 3,334 | 2,696 |
| その他 | | 34,119 | 20,238 | 18,476 |
| 貸倒引当金 | | △ 78 | △ 1,711 | △ 114 |
| 固定資産 | | 253,278 | 262,480 | 253,412 |
| 有形固定資産 | | 101,705 | 106,648 | 103,736 |
| 建物 | | 64,581 | 71,525 | 68,276 |
| 工具器具備品 | | 16,871 | 14,633 | 15,483 |
| 土地 | | 5,666 | 5,657 | 4,708 |
| その他 | | 14,585 | 14,831 | 15,267 |
| 無形固定資産 | | 15,940 | 16,595 | 15,364 |
| 投資その他の資産 | | 135,632 | 139,236 | 134,310 |
| 投資有価証券 | | 8,723 | 14,243 | 8,586 |
| 長期貸付金 | | 22,879 | 25,082 | 24,379 |
| 差入保証金 | | 88,555 | 83,493 | 87,583 |
| 繰延税金資産 | | 11,044 | 12,172 | 11,424 |
| 再評価に係る繰延税金資産 | | 3,330 | 467 | 467 |
| その他 | | 5,811 | 6,126 | 5,886 |
| 貸倒引当金 | | △ 4,714 | △ 2,350 | △ 4,018 |
| 資産合計 | | 411,721 | 412,770 | 389,109 |
| 有形固定資産の減価償却累計額 | | 98,960 | 109,247 | 103,556 |

(単位:百万円)

| 科目 | 期別 | 前中間会計期間末 | 当中間会計期間末 | 前事業年度末 |
|-----------------|----|----------------|----------------|----------------|
| | | (2006年8月31日現在) | (2007年8月31日現在) | (2007年2月28日現在) |
| | | 金額 | 金額 | 金額 |
| (負債の部) | | | | |
| 流動負債 | | 161,530 | 153,350 | 134,150 |
| 買掛金 | | 4,180 | 4,383 | 3,491 |
| 加盟店買掛金 | | 77,638 | 76,711 | 60,817 |
| 加盟店借勘定 | | 4,184 | 3,745 | 2,757 |
| 未払金 | | 11,900 | 11,567 | 14,421 |
| 加盟店未払金 | | 209 | 194 | 212 |
| 未払法人税等 | | 8,820 | 9,295 | 4,285 |
| 預り金 | | 48,226 | 41,197 | 42,474 |
| 賞与引当金 | | 2,480 | 2,376 | 2,448 |
| ポイント引当金 | | 504 | 623 | 494 |
| その他 | | 3,385 | 3,255 | 2,748 |
| 固定負債 | | 54,224 | 53,619 | 54,701 |
| 退職給付引当金 | | 3,267 | 3,639 | 3,472 |
| 役員退職慰労引当金 | | 162 | 199 | 190 |
| 預り保証金 | | 50,668 | 47,739 | 49,319 |
| 長期リース資産減損勘定 | | 126 | 417 | 95 |
| その他 | | - | 1,623 | 1,623 |
| 負債合計 | | 215,755 | 206,970 | 188,851 |
| (純資産の部) | | | | |
| 株主資本 | | 200,239 | 206,233 | 200,541 |
| 資本金 | | 58,506 | 58,506 | 58,506 |
| 資本剰余金 | | 42,261 | 42,229 | 42,253 |
| 利益剰余金 | | 100,318 | 106,153 | 100,519 |
| 自己株式 | | △ 847 | △ 655 | △ 738 |
| 評価・換算差額等 | | △ 4,273 | △ 525 | △ 362 |
| その他有価証券評価差額金 | | 581 | 157 | 319 |
| 土地再評価差額金 | | △ 4,854 | △ 682 | △ 682 |
| 新株予約権 | | - | 91 | 78 |
| 純資産合計 | | 195,966 | 205,799 | 200,257 |
| 負債純資産合計 | | 411,721 | 412,770 | 389,109 |

(6) 中間株主資本等変動計算書

当中間会計期間(2007年3月1日～2007年8月31日)

(単位:百万円)

| | 株主資本 | | | | | | | | | 評価・換算差額等 | | | 新株予約権 | 純資産合計 | |
|-------------------------------|--------|-----------|-----------------|-----------------|-------|-----------|-------------|-----------------|-------|----------|---------------------|------------------|-------|-------|----------------|
| | 資本金 | 資本剰余金 | | | 利益準備金 | 利益剰余金 | | | 自己株式 | 株主資本合計 | 其他 有価証券 評価差額金 | 土地 再評価 差額金 | | | 評価・換算 差額等合計 |
| | | 資本 準備金 | 其他 資本 剰余金 | 資本 剰余金 合計 | | 其他利益剰余金 | | 利益 剰余金 合計 | | | | | | | |
| | | | | | | 別途 積立金 | 繰越利益 剰余金 | | | | | | | | |
| 2007年2月28日残高 | 58,506 | 41,520 | 733 | 42,253 | 727 | 50,000 | 49,792 | 100,519 | △ 738 | 200,541 | 319 | △ 682 | △ 362 | 78 | 200,257 |
| 中間会計期間中の変動額 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | | | | | △ 5,220 | △ 5,220 | | △ 5,220 | | | | | △ 5,220 |
| 中間純利益 | | | | | | | 10,853 | 10,853 | | 10,853 | | | | | 10,853 |
| 自己株式の取得 | | | | | | | | | △ 0 | △ 0 | | | | | △ 0 |
| 新株予約権の行使 | | | △ 24 | △ 24 | | | | | 83 | 59 | | | | | 59 |
| 株主資本以外の項目の中間 会計期間中の変動額(純額) | | | | | | | | | | | △ 162 | | △ 162 | 12 | △ 149 |
| 中間会計期間中の変動額合計 | - | - | △ 24 | △ 24 | - | - | 5,633 | 5,633 | 83 | 5,692 | △ 162 | - | △ 162 | 12 | 5,542 |
| 2007年8月31日残高 | 58,506 | 41,520 | 709 | 42,229 | 727 | 50,000 | 55,425 | 106,153 | △ 655 | 206,233 | 157 | △ 682 | △ 525 | 91 | 205,799 |

(7) 設備投資の状況(単体)

(単位:百万円)

| | 前中間会計期間 2006年8月 | 当中間会計期間 2007年8月 | 通期計画 2008年2月 | 前事業年度 2007年2月 |
|-------------|--------------------|--------------------|-----------------|------------------|
| 新店投資 | 11,980 | 7,871 | 13,800 | 22,905 |
| 既存店投資 | 1,942 | 3,845 | 7,700 | 5,749 |
| システム関連投資 | 1,550 | 3,973 | 14,600 | 4,106 |
| その他 | 531 | 674 | 2,300 | △ 1,477 |
| 小 計 | 16,003 | 16,363 | 38,400 | 31,283 |
| 出資・融資 | 1,500 | 6,536 | 7,000 | 5,713 |
| リース | 6,700 | 5,113 | 13,600 | 12,191 |
| 合 計 | 24,203 | 28,012 | 59,000 | 49,187 |
| 有形固定資産減価償却費 | 7,579 | 7,868 | 16,700 | 16,071 |
| 無形固定資産償却費 | 2,332 | 2,630 | 4,700 | 4,835 |
| 減価償却費 | 9,912 | 10,499 | 21,400 | 20,906 |

(注)リースは各会計期間に取得したリース物件の取得価額相当価額を記載しております。