

1. 連結業績

(1) 主な業績と予想

(単位:億円)

	2006年度				2007年度				
	第1四半期	前年比	通 期	前年比	第1四半期	前年比	通期計画	前年比	
チェーン全店売上高	3,379	99.6%	13,866	101.8%	3,468	102.6%	14,540	104.9%	
営 業 総 収 入	689	103.6%	2,830	105.6%	735	106.7%	3,090	109.2%	(注)1
営 業 利 益	106	84.4%	445	101.5%	106	99.8%	459	103.1%	
経 常 利 益	109	87.1%	446	101.6%	106	97.3%	463	103.7%	
四 半 期 (当 期) 純 利 益	50	82.0%	209	95.3%	40	79.8%	222	105.8%	
1 株 当 た り 四半期(当期)純利益	¥48.80		¥201.50		¥38.56		¥212.58		(注)2
純 資 産	1,885		1,994		1,986				
総 資 産	4,086		3,982		4,305				
1 株 当 た り 純 資 産	¥1,806.04		¥1,868.91		¥1,856.88				
総資産営業利益率	2.7%		11.5%		2.6%				
自 己 資 本 四半期(当期)純利益率	2.8%		11.3%		2.0%				
流 動 比 率	99.4%		103.8%		99.7%				
固 定 比 率	132.4%		127.4%		131.0%				
自 己 資 本 比 率	45.2%		49.0%		45.0%				
総 店 舗 数	8,350		8,564		8,576		8,734		(注)3

(注)1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

2 通期計画の1株当たり当期純利益に関しては、2007年5月31日時点の期末発行済株式数を用いて算出しております。

3 総店舗数については、ローソン、ナチュラルローソン、ローソンスストア100の店舗数の合計です。

(2) 店舗数の推移

	2006.5				2007.5				今期 計画
	3月	4月	5月	3月~5月	3月	4月	5月	3月~5月	
出 店 (+)	28	68	46	142	24	64	51	139	560
閉 店 (△)	54	37	15	106	51	20	19	90	390
置 換 (△)	10	22	20	52	14	14	9	37	-
小 計	64	59	35	158	65	34	28	127	390
店 舗 数	8,330	8,339	8,350	8,350	8,523	8,553	8,576	8,576	8,734
純 増	△ 36	9	11	△ 16	△ 41	30	23	12	170

(3) 地域別店舗分布状況(国内)

(単位:店)

		06/5末	07/2末	07/5末	期中増加 店舗数
北海道	北海道	503	500	500	0
東北	青森	142	151	154	3
	岩手	170	172	170	△2
	宮城	162	157	158	1
	秋田	132	136	139	3
	山形	54	57	57	0
	福島	95	97	97	0
	東北	755	770	775	5
関東	茨城	104	105	105	0
	栃木	103	103	105	2
	群馬	67	69	72	3
	埼玉	327	333	335	2
	千葉	286	287	284	△3
	東京	850	895	896	1
	神奈川	482	494	484	△10
	関東	2,219	2,286	2,281	△5
甲信越	新潟	105	108	107	△1
	山梨	62	61	62	1
	長野	134	139	138	△1
甲信越	301	308	307	△1	
北陸	富山	102	99	102	3
	石川	71	72	73	1
	福井	77	85	86	1
	北陸	250	256	261	5
東海	静岡	151	148	148	0
	愛知	326	329	326	△3
	岐阜	92	104	103	△1
	三重	80	84	85	1
	東海	649	665	662	△3
近畿	滋賀	118	125	126	1
	京都	182	193	196	3
	大阪	835	835	840	5
	兵庫	469	482	478	△4
	奈良	100	104	104	0
	和歌山	114	116	114	△2
	近畿	1,818	1,855	1,858	3
中国	鳥取	72	82	83	1
	島根	64	74	75	1
	岡山	115	119	120	1
	広島	119	124	126	2
	山口	110	110	110	0
中国	480	509	514	5	
四国	徳島	104	108	108	0
	香川	96	97	99	2
	愛媛	154	163	162	△1
四国	410	429	432	3	
九州	福岡	308	316	315	△1
	佐賀	58	60	61	1
	長崎	78	79	80	1
	熊本	89	91	91	0
	大分	114	119	117	△2
	宮崎	81	84	85	1
	鹿児島	111	107	106	△1
九州	965	986	986	0	
合計	8,350	8,564	8,576	12	

(注)上記の表には、ナチュラルビート・SHOP99の店舗数は含まれません。

(4) (株)ナチュラルローソン、(株)バリューローソン、上海華聯羅森有限公司、(株)ナチュラルビート、(株)九九プラスの出店状況

(株)ナチュラルローソン (店舗名 ナチュラルローソン) (単位:店)

	06/5末	07/2末	07/5末	期中増加 店舗数
関東	55	84	87	3
近畿	4	16	20	4
合計	59	100	107	7

(注)2001年7月より出店しています。

(株)ナチュラルビート(店舗名 ナチュラルビート) (単位:店)

	06/3末	06/12末	07/3末	期中増加 店舗数
全国	8	9	10	1
合計	8	9	10	1

(株)バリューローソン (店舗名 ローソストア100) (単位:店)

	06/5末	07/2末	07/5末	期中増加 店舗数
関東	40	80	70	△10
合計	40	80	70	△10

(注)2005年5月より出店しています。

(株)九九プラス (店舗名 SHOP99) (単位:店)

	06/3末	06/12末	07/3末	期中増加 店舗数
全国	800	853	780	△73
合計	800	853	780	△73

上海華聯羅森有限公司 (単位:店)

	06/3末	06/12末	07/3末	期中増加 店舗数
上海	280	291	285	△6
合計	280	291	285	△6

(5) タイプ別店舗数(国内)

(単位:店)

加盟店	タイプ	2006年5月末		2007年2月末		2007年5月末		期中増加 店舗数
		数	構成比	数	構成比	数	構成比	
加盟店	Bタイプ	1,621	19.4%	1,512	17.7%	1,465	17.1%	△47
	Gタイプ	2,256	27.0%	2,209	25.8%	2,182	25.4%	△27
	Cタイプ	4,079	48.9%	4,367	51.0%	4,437	51.7%	70
	Cタイプ(ナチュラルローソン)	2	0.0%	5	0.1%	7	0.1%	2
小計		7,958	95.3%	8,093	94.5%	8,091	94.3%	△2
直営店	ローソン	295	3.5%	296	3.5%	315	3.7%	19
	ナチュラルローソン	57	0.7%	95	1.1%	100	1.2%	5
	ローソストア100	40	0.5%	80	0.9%	70	0.8%	△10
	小計	392	4.7%	471	5.5%	485	5.7%	14
合計		8,350	100.0%	8,564	100.0%	8,576	100.0%	12

(注)上記の表には、SHOP99・ナチュラルビートの店舗数は含まれません。

(6) 連結損益計算書

(単位:百万円)

	前第1四半期 連結会計期間 2006年3月1日 ┆ 2006年5月31日	当第1四半期 連結会計期間 2007年3月1日 ┆ 2007年5月31日	増減
営業収入	51,044	52,757	1,713
加盟店からの収入	42,896	43,532	636
(加盟店売上高)	320,156	326,196	6,040
(全店売上高)	337,988	346,847	8,859
その他の営業収入	8,148	9,225	1,077
売上高	17,934	20,810	2,876
営業総収入	68,978	73,567	4,589
売上原価	12,946	15,078	2,132
売上総利益	(4,987)	(5,732)	(745)
営業総利益	56,032	58,489	2,457
販売費及び一般管理費	45,349	47,825	2,476
営業利益	10,682	10,664	△ 18
営業外収益	431	369	△ 62
営業外費用	194	405	211
経常利益	10,919	10,628	△ 291
特別利益	293	1	△ 292
特別損失	2,549	3,311	762
税金等調整前第1四半期純利益	8,664	7,318	△ 1,346
法人税等	3,426	3,048	△ 378
少数株主利益	192	244	52
第1四半期純利益	5,045	4,026	△ 1,019

(7) 販売費及び一般管理費の主な明細

(単位:百万円)

	前第1四半期 連結会計期間 2006年3月1日 ┆ 2006年5月31日	当第1四半期 連結会計期間 2007年3月1日 ┆ 2007年5月31日	増減
地代家賃	13,504	14,425	921
人件費	9,296	10,008	712
動産リース料	4,221	4,468	247
減価償却費(有形固定資産)	3,729	3,845	116
広告宣伝費	2,787	2,189	△ 598
その他	11,810	12,887	1,077
合計	45,349	47,825	2,476

(8) 連結貸借対照表

(単位:百万円)

科目	期別	前連結会計年度末	当第1四半期	増減
		(2007年2月28日現在)	連結会計期間末	
		金額	金額	金額
(資産の部)				
流動資産		149,022	176,413	27,391
現金及び預金		71,950	102,924	30,974
加盟店貸勘定		11,710	12,971	1,261
有価証券		19,592	19,990	398
たな卸資産		1,788	2,063	275
未収入金		26,002	19,647	△ 6,355
繰延税金資産		2,795	2,791	△ 4
その他		15,297	16,127	830
貸倒引当金		△ 115	△ 103	12
固定資産		249,235	254,109	4,874
有形固定資産		104,255	105,828	1,573
建物及び構築物		82,403	83,701	1,298
工具器具備品		15,548	15,254	△ 294
土地		4,708	5,237	529
その他		1,594	1,635	41
無形固定資産		15,890	17,452	1,562
投資その他の資産		129,089	130,827	1,738
投資有価証券		2,569	5,791	3,222
差入保証金		87,903	83,738	△ 4,165
繰延税金資産		11,551	11,582	31
再評価に係る繰延税金資産		467	467	-
その他		30,614	31,553	939
貸倒引当金		△ 4,018	△ 2,306	1,712
資産合計		398,258	430,522	32,264
有形固定資産の減価償却累計額		103,849	107,028	3,179

科目	期別	前連結会計年度末	当第1四半期	増減
		(2007年2月28日現在)	連結会計期間末	
		金額	金額	金額
(負債の部)				
流動負債		143,513	176,882	33,369
買掛金		64,999	74,224	9,225
加盟店借勘定		2,757	2,356	△ 401
未払金		16,017	10,838	△ 5,179
未払法人税等		4,754	3,297	△ 1,457
預り金		48,754	79,692	30,938
賞与引当金		2,626	1,364	△ 1,262
ポイント引当金		500	546	46
その他		3,102	4,561	1,459
固定負債		55,250	55,001	△ 249
退職給付引当金		3,526	3,836	310
役員退職慰労引当金		249	216	△ 33
預り保証金		49,325	48,410	△ 915
長期リース資産減損勘定		95	441	346
その他		2,053	2,096	43
負債合計		198,764	231,883	33,119
(純資産の部)				
株主資本		195,366	194,231	△ 1,135
資本金		58,506	58,506	-
資本剰余金		42,253	42,249	△ 4
利益剰余金		95,344	94,150	△ 1,194
自己株式		△ 738	△ 675	63
評価・換算差額等		△ 227	△ 318	△ 91
その他有価証券評価差額金		319	235	△ 84
土地再評価差額金		△ 682	△ 682	-
為替換算調整勘定		134	128	△ 6
新株予約権		78	84	6
少数株主持分		4,276	4,641	365
純資産合計		199,493	198,638	△ 855
負債純資産合計		398,258	430,522	32,264

(9) 連結株主資本等変動計算書

当第1四半期連結会計期間 (2007年3月1日～2007年5月31日)

(単位:百万円)

	株主資本					評価・換算差額等				新株予約権	少数株主持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	土地再評価 差額金	為替換算 調整勘定	評価・換算 差額等合計			
2007年2月28日残高	58,506	42,253	95,344	△ 738	195,366	319	△ 682	134	△ 227	78	4,276	199,493
当四半期変動額												
剰余金の配当			△ 5,220		△ 5,220							△ 5,220
四半期純利益			4,026		4,026							4,026
自己株式の取得				△ 0	△ 0							△ 0
新株予約権の行使		△ 4		63	59							59
株主資本以外の項目の 当四半期の変動額(純額)						△ 84		△ 6	△ 91	6	364	279
当四半期変動額合計	-	△ 4	△ 1,194	63	△ 1,134	△ 84	-	△ 6	△ 91	6	364	△ 854
2007年5月31日残高	58,506	42,249	94,150	△ 675	194,231	235	△ 682	128	△ 318	84	4,641	198,638

(10) 設備投資の状況(連結)

(単位:百万円)

	前第1四半期連結会計期間 2006年5月	当第1四半期連結会計期間 2007年5月	通期計画 2008年2月	前連結会計年度 2007年2月
新店投資	4,384	3,766	14,200	23,444
既存店投資	939	1,758	9,700	5,887
システム関連投資	958	2,882	16,300	4,662
その他	626	379	2,300	△ 1,395
小 計	6,907	8,785	42,500	32,598
出資・融資	0	3,869	5,800	3,013
リース	2,613	3,833	17,700	14,211
合 計	9,520	16,487	66,000	49,822
有形固定資産減価償却費	3,729	3,845	17,000	16,185
無形固定資産減価償却費	1,247	1,396	6,000	5,163
減価償却費	4,977	5,241	23,000	21,348

(注)リースは、各会計期間に取得したリース物件の取得価額相当額を記載しております。

(11)連結キャッシュ・フロー

(単位:百万円)

	前第1四半期 連結会計期間 2006年3月1日 ┆ 2006年5月31日	当第1四半期 連結会計期間 2007年3月1日 ┆ 2007年5月31日	増減
I. 営業活動によるキャッシュ・フロー			
税金等調整前第1四半期純利益	8,664	7,318	△ 1,346
減価償却費	4,977	5,241	264
退職給付引当金の増加額	227	309	82
固定資産除却損	760	189	△ 571
減損損失	1,520	2,107	587
受取利息	△ 135	△ 187	△ 52
その他の収益・費用の非資金分(純額)	△ 1,746	△ 2,557	△ 811
売上債権の減少額(△増加額)	49	△ 1,261	△ 1,310
未収入金の減少額	6,452	6,334	△ 118
仕入債務の増加額	9,270	8,824	△ 446
未払金の減少額	△ 2,550	△ 5,523	△ 2,973
預り金の増加額	22,975	30,937	7,962
預り保証金の減少額	△ 234	△ 915	△ 681
その他の資産及び負債の増減額(純額)	1,184	134	△ 1,050
小計	51,415	50,952	△ 463
利息の受取額	128	184	56
利息の支払額	△ 10	△ 6	4
法人税等の支払額	△ 9,401	△ 4,504	4,897
営業活動によるキャッシュ・フロー	42,131	46,625	4,494
II. 投資活動によるキャッシュ・フロー			
有価証券の取得による支出	△ 21,488	△ 12,978	8,510
有価証券の償還による収入	8,150	11,000	2,850
関係会社株式の取得による支出	-	△ 3,869	△ 3,869
有形固定資産の取得による支出	△ 5,260	△ 7,250	△ 1,990
無形固定資産の取得による支出	△ 966	△ 2,713	△ 1,747
その他(純額)	271	3,461	3,190
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 19,293	△ 12,348	6,945
III. 財務活動によるキャッシュ・フロー			
自己株式の処分による収入	9,020	-	△ 9,020
配当金の支払額	△ 4,602	△ 5,220	△ 618
その他	32	18	△ 14
財務活動によるキャッシュ・フロー	4,449	△ 5,202	△ 9,651
IV. 現金及び現金同等物の増加額	27,287	29,075	1,788
V. 現金及び現金同等物の期首残高	60,440	75,547	15,107
VI. 現金及び現金同等物の第1四半期末残高	87,728	104,622	16,894

2.単体業績

(1) 主な業績と予想

(単位:億円)

	2006年度				2007年度			
	第1四半期	前年比	通 期	前年比	第1四半期	前年比	通期計画	前年比
チェーン全店売上高	3,365	99.2%	13,778	101.3%	3,438	102.2%	14,400	104.5%
営 業 総 収 入	626	100.5%	2,560	103.2%	661	105.7%	2,760	107.8%
営 業 利 益	104	85.4%	443	101.3%	103	99.0%	452	101.9%
経 常 利 益	106	87.6%	445	102.0%	104	97.6%	454	102.0%
四 半 期 (当 期) 純 利 益	50	83.0%	217	95.7%	41	82.4%	223	102.6%
1 株 当 た り 四半期(当期)純利益	¥49.03		¥208.70		¥39.97		¥213.54	
純 資 産	1,888		2,002		1,991			
総 資 産	4,015		3,891		4,207			
1 株 当 た り 純 資 産	¥1,809.27		¥1,917.18		¥1,906.62			
総資産営業利益率	2.7%		11.7%		2.6%			
自 己 資 本 四半期(当期)純利益率	2.8%		11.5%		2.1%			
流 動 比 率	95.8%		101.2%		97.4%			
固 定 比 率	132.2%		126.6%		129.5%			
自 己 資 本 比 率	47.0%		51.4%		47.3%			

(注)1

(注)2

(注) 1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

2 通期計画の1株当たり当期純利益に関しては、2007年5月31日時点の期末発行済株式数を用いて算出しております。

(2) 損益計算書

(単位:百万円)

	前第1四半期	当第1四半期	増減
	(2006年3月1日 ┆ 2006年5月31日)	(2007年3月1日 ┆ 2007年5月31日)	
営業収入	46,944	48,515	1,571
加盟店からの収入	42,904	43,532	628
(加盟店売上高)	320,892	326,196	5,304
(全店売上高)	336,574	343,854	7,280
その他の営業収入	4,040	4,983	943
売上高	15,681	17,658	1,977
営業総収入	62,626	66,173	3,547
売上原価	11,204	12,579	1,375
売上総利益	(4,476)	(5,078)	602
営業総利益	51,421	53,594	2,173
販売費及び一般管理費	40,983	43,262	2,279
営業利益	10,437	10,331	△ 106
営業外収益	410	404	△ 6
営業外費用	189	328	139
経常利益	10,658	10,407	△ 251
特別利益	292	-	△ 292
特別損失	2,548	3,265	717
税引前第1四半期純利益	8,402	7,141	△ 1,261
法人税等	3,333	2,967	△ 366
第1四半期純利益	5,068	4,174	△ 894

(3) 販売費及び一般管理費の主な明細

(単位:百万円)

	前第1四半期	当第1四半期	増減
	(2006年3月1日 ┆ 2006年5月31日)	(2007年3月1日 ┆ 2007年5月31日)	
地代家賃	13,355	14,277	922
人件費	8,352	8,930	578
動産リース	3,591	3,980	389
減価償却費(有形固定資産)	3,709	3,819	110
広告宣伝費	2,914	2,154	△ 760
その他	9,060	10,099	1,039
合計	40,983	43,262	2,279

(4) 貸借対照表

(単位:百万円)

科目	期別	前事業年度末	当第1四半期末	増減
		(2007年2月28日現在)	(2007年5月31日現在)	
		金額	金額	金額
(資産の部)				
流動資産		135,696	162,808	27,112
現金及び預金		61,536	94,181	32,645
加盟店貸勘定		11,711	12,971	1,260
有価証券		15,994	13,996	△ 1,998
商品		1,491	1,713	222
繰延税金資産		2,696	2,696	-
その他		42,381	37,352	△ 5,029
貸倒引当金		△ 114	△ 103	11
固定資産		253,412	257,903	4,491
有形固定資産		103,736	105,011	1,275
建物		68,276	69,912	1,636
工具器具備品		15,483	14,948	△ 535
土地		4,708	5,237	529
その他		15,267	14,912	△ 355
無形固定資産		15,364	16,402	1,038
投資その他の資産		134,310	136,490	2,180
投資有価証券		8,586	12,166	3,580
長期貸付金		24,379	25,106	727
差入保証金		87,583	83,434	△ 4,149
繰延税金資産		11,424	11,482	58
再評価に係る繰延税金資産		467	467	-
その他		5,886	6,137	251
貸倒引当金		△ 4,018	△ 2,306	1,712
資産合計		389,109	420,711	31,602
有形固定資産の減価償却累計額		103,556	106,709	3,153

科目	期別	前事業年度末	当第1四半期末	増減
		(2007年2月28日現在)	(2007年5月31日現在)	
		金額	金額	金額
(負債の部)				
流動負債		134,150	167,086	32,936
買掛金		64,308	73,396	9,088
加盟店借勘定		2,757	2,355	△ 402
未払金		14,633	9,034	△ 5,599
未払法人税等		4,285	3,234	△ 1,051
預り金		42,474	73,151	30,677
賞与引当金		2,448	1,239	△ 1,209
ポイント引当金		494	540	46
その他		2,748	4,135	1,387
固定負債		54,701	54,432	△ 269
退職給付引当金		3,472	3,777	305
役員退職慰労引当金		190	185	△ 5
預り保証金		49,319	48,404	△ 915
長期リース資産減損勘定		95	441	346
その他		1,623	1,623	-
負債合計		188,851	221,519	32,668
(純資産の部)				
株主資本		200,541	199,554	△ 987
資本金		58,506	58,506	-
資本剰余金		42,253	42,249	△ 4
利益剰余金		100,519	99,473	△ 1,046
自己株式		△ 738	△ 675	63
評価・換算差額等		△ 362	△ 446	△ 84
その他有価証券評価差額金		319	235	△ 84
土地再評価差額金		△ 682	△ 682	-
新株予約権		78	84	6
純資産合計		200,257	199,192	△ 1,065
負債純資産合計		389,109	420,711	31,602

(5) 設備投資の状況(単体)

(単位:百万円)

	前第1四半期 2006年5月	当第1四半期 2007年5月	通期計画 2008年2月	前事業年度 2007年2月
新店投資	4,180	3,772	14,500	22,905
既存店投資	939	1,693	9,600	5,749
システム関連投資	883	2,409	14,600	4,106
その他	621	377	2,300	△ 1,477
小 計	6,623	8,251	41,000	31,283
出資・融資	1,180	4,219	5,800	5,713
リース	2,517	2,544	15,200	12,191
合 計	10,320	15,014	62,000	49,187
有形固定資産減価償却費	3,709	3,819	16,700	16,071
無形固定資産減価償却費	1,148	1,355	5,500	4,835
減価償却費	4,858	5,174	22,200	20,906

(注)リースは、各会計期間に取得したリース物件の取得価額相当額を記載しております。

3. 売上及び商品の状況(単体)

(1) 売上高前年比

	2006年度		2007年度
	第1四半期	通期	第1四半期
既存店	95.6%	98.2%	99.4%

(2) 平均日販

(単位:千円)

	2006年度		2007年度
	第1四半期	通期	第1四半期
全 店	463	477	465
新 店	422	429	437

(3) 客数及び客単価(既存店)

(単位:人・円)

	2006年度		2007年度
	第1四半期	通期	第1四半期
客 数	796	813	793
客単価	581	585	585

(4) 総荒利益率の状況(全店)

	2006年度		2007年度
	第1四半期	通期	第1四半期
ファストフード	36.8%	36.5%	36.3%
日配食品	33.7%	33.8%	33.5%
加工食品	26.8%	26.4%	26.5%
非食品	38.3%	38.0%	39.0%
合 計	31.5%	31.3%	31.3%

(注)非食品の総荒利益高は、手数料収入を含んでいます。

(注)加工食品には、たばこを含んでいます。

(5) 商品別販売構成の推移(全店)

(単位:億円)

	2006年度				2007年度	
	第1四半期		通期		第1四半期	
		構成比		構成比		構成比
ファストフード	780	23.2%	3,240	23.5%	793	23.1%
日配食品	376	11.2%	1,528	11.1%	389	11.3%
加工食品	1,718	51.0%	7,008	50.9%	1,777	51.7%
非食品	490	14.6%	2,001	14.5%	478	13.9%
合 計	3,365	100.0%	13,778	100.0%	3,438	100.0%

分類	内容
ファストフード	米飯・麺・調理パン・デリカ・ファーストフード 等
日配食品	デイリーフーズ・デザート 等
加工食品	飲料・酒類・加工食品・菓子・たばこ 等
非食品	日用品・本・雑誌 等