

2. 単体業績

(1) 主な業績と予想

(単位:億円)

	2005年度		2006年度		2007年度		2008年度(計画)	
		前年比		前年比		前年比		前年比
チェーン全店売上高	13,604	102.4%	13,778	101.3%	14,027	101.8%	14,780	105.4%
営業総収入	2,480	103.6%	2,560	103.2%	2,695	105.3%	2,790	103.5%
営業利益	438	103.8%	443	101.3%	453	102.2%	412	90.9%
経常利益	436	103.3%	445	102.0%	452	101.7%	411	90.7%
当期純利益	227	110.3%	217	95.7%	188	87.0%	194	102.7%
1株当たり配当金	¥90		¥100		¥110		¥160	
1株当たり 当期純利益	¥222.18		¥208.70		¥183.43		¥195.69	
純資産	1,795		2,002		1,871			
総資産	3,682		3,891		3,853			
配当性向	40.5%		47.9%		60.0%			
1株当たり純資産	¥1,754.94		¥1,917.18		¥1,886.15			
総資産営業利益率	12.2%		11.7%		11.7%			
自己資本 当期純利益率	13.2%		11.5%		9.8%			
流動比率	87.2%		101.2%		85.1%			
固定比率	139.9%		126.6%		139.6%			
自己資本比率	48.7%		51.4%		48.5%			

(注)営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

(2) 従業員の状況

	2005年度		2006年度		2007年度	
		期首差		期首差		期首差
従業員数(人)	3,120	25	3,131	11	3,316	185
平均年齢(才)	37.1	0.7	37.1	0.0	36.9	△ 0.2
パートタイマー(人)	3,363	△ 3	3,596	233	3,781	185

(注)パートタイマーの平均人員数は、1日勤務時間8時間換算で記載しています。

(注)パートタイマーの平均人員数は、2006年度から派遣社員の平均人員数を含んでいます。

(3) 損益計算書

(単位:百万円)

	前事業年度 2006年3月1日 ┌ 2007年2月28日	当事業年度 2007年3月1日 ┌ 2008年2月29日	増減
I 営業収入	190,674	198,580	7,906
1. 加盟店からの収入	174,335	177,443	3,108
(加盟店売上高)	1,312,493	1,331,784	19,291
(全店売上高)	1,377,842	1,402,786	24,944
2. その他の営業収入	16,338	21,137	4,799
II 売上高	65,349	71,001	5,652
営業総収入	256,023	269,582	13,559
III 売上原価	46,998	50,746	3,748
売上総利益	(18,350)	(20,254)	(1,904)
営業総利益	209,025	218,835	9,810
IV 販売費及び一般管理費	164,652	173,500	8,848
営業利益	44,373	45,334	961
V 営業外収益	1,617	1,864	247
1 受取利息	552	809	257
2 受取損害金	172	166	△ 6
3 受取立退料	403	316	△ 87
4 雑収入	488	571	82
VI 営業外費用	1,463	1,900	437
1 店舗解約損	1,143	1,651	508
2 雑損失	320	248	△ 72
経常利益	44,526	45,298	771
VII 特別利益	1,270	-	△ 1,270
1 固定資産売却益	745	-	△ 745
2 貸倒引当金戻入益	311	-	△ 311
3 その他	214	-	△ 214
VIII 特別損失	8,834	13,042	4,207
1 固定資産除却損	4,395	4,989	594
2 固定資産売却損	90	29	△ 61
3 減損損失	1,810	2,449	638
4 関係会社株式評価損	-	3,422	3,422
5 システム入替損失	2,202	-	△ 2,202
6 関係会社整理損失	-	1,611	1,611
7 その他	335	540	204
税引前当期純利益	36,963	32,256	△ 4,706
法人税、住民税及び事業税	11,733	16,779	5,046
法人税等調整額	3,496	△ 3,422	△ 6,918
当期純利益	21,733	18,899	△ 2,834

(4) 販売費及び一般管理費の主な明細

(単位:百万円)

	前事業年度 2006年3月1日 ┌ 2007年2月28日	当事業年度 2007年3月1日 ┌ 2008年2月29日	増減
地代家賃	54,735	57,985	3,249
人件費	33,739	35,619	1,880
動産リース	15,167	16,268	1,100
減価償却費(有形固定資産)	16,071	16,502	430
広告宣伝費	9,748	9,059	△ 688
その他	35,189	38,065	2,875
合計	164,652	173,500	8,848

(5) 貸借対照表

(単位:百万円)

(単位:百万円)

科目 期別	前事業年度末	当事業年度末	増減
	(2007年2月28日現在)	(2008年2月29日現在)	
	金額	金額	金額
(資産の部)			
流動資産	135,696	124,358	△ 11,337
現金及び預金	61,536	51,450	△ 10,085
加盟店貸勘定	11,711	11,949	238
有価証券	15,994	2,000	△ 13,994
商品	1,491	1,432	△ 58
前払費用	5,376	5,716	340
短期貸付金	11,940	22,400	10,460
未収入金	23,905	24,187	281
繰延税金資産	2,696	3,545	849
その他	1,159	1,778	619
貸倒引当金	△ 114	△ 102	12
固定資産	253,412	260,976	7,564
有形固定資産	103,736	105,616	1,880
建物	68,276	72,519	4,243
構築物	13,673	12,926	△ 746
工具器具備品	15,483	13,377	△ 2,106
土地	4,708	5,844	1,136
建設仮勘定	1,594	948	△ 646
無形固定資産	15,364	16,042	677
投資その他の資産	134,310	139,316	5,005
投資有価証券	762	525	△ 236
関係会社株式	7,824	12,256	4,432
関係会社出資金	438	438	-
長期貸付金	24,379	25,646	1,267
長期前払費用	3,578	3,730	151
差入保証金	87,583	82,467	△ 5,115
繰延税金資産	11,424	14,125	2,700
再評価に係る繰延税金資産	467	467	-
その他	1,868	2,061	192
貸倒引当金	△ 4,018	△ 2,403	1,614
資産合計	389,109	385,335	△ 3,773
有形固定資産の減価償却累計額	103,556	113,904	10,348

科目	期別	前事業年度末	当事業年度末	増減
		(2007年2月28日現在)	(2008年2月29日現在)	
		金額	金額	金額
(負債の部)				
流動負債		134,150	146,195	12,045
買掛金		3,491	3,512	21
加盟店買掛金		60,817	61,234	417
加盟店借勘定		2,757	2,201	△ 555
未払金		14,421	11,459	△ 2,961
加盟店未払金		212	177	△ 35
未払法人税等		4,285	11,014	6,728
未払消費税		547	1,360	813
未払費用		2,113	1,902	△ 211
預り金		42,474	49,908	7,434
賞与引当金		2,448	2,552	104
ポイント引当金		494	792	297
その他		87	80	△ 7
固定負債		54,701	51,993	△ 2,708
退職給付引当金		3,472	4,104	632
役員退職慰労引当金		190	140	△ 50
預り保証金		49,319	45,809	△ 3,509
長期リース資産減損勘定		95	314	218
その他		1,623	1,623	-
負債合計		188,851	198,188	9,337
(純資産の部)				
株主資本		200,541	187,534	△ 13,006
資本金		58,506	58,506	-
資本剰余金		42,253	41,520	△ 733
利益剰余金		100,519	89,345	△ 11,173
自己株式		△ 738	△ 1,837	△ 1,098
評価・換算差額等		△ 362	△ 548	△ 185
その他有価証券評価差額金		319	133	△ 185
土地再評価差額金		△ 682	△ 682	-
新株予約権		78	159	81
純資産合計		200,257	187,146	△ 13,111
負債純資産合計		389,109	385,335	△ 3,773

(6)株主資本等変動計算書

当事業年度（2007年3月1日～2008年2月29日）

（単位：百万円）

	株主資本										評価・換算差額等			新株予約権	純資産合計
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	土地 再評価 差額金	評価・換算 差額等合計			
		資本 準備金	その他 資本 剰余金	資本 剰余金 合計	利益 準備金	その他利益剰余金	利益 剰余金 合計								
						別途 積立金	繰越利益 剰余金								
2007年2月28日残高	58,506	41,520	733	42,253	727	50,000	49,792	100,519	△ 738	200,541	319	△ 682	△ 362	78	200,257
当事業年度中の変動額															
剰余金の配当							△ 10,964	△ 10,964		△ 10,964					△ 10,964
当期純利益							18,899	18,899		18,899					18,899
自己株式の取得									△ 21,000	△ 21,000					△ 21,000
自己株式の消却			△ 709	△ 709			△ 19,108	△ 19,108	19,818	－					－
新株予約権の行使			△ 24	△ 24					83	59					59
株主資本以外の項目の 当事業年度中の 変動額(純額)											△ 185		△ 185	81	△ 104
当事業年度中の変動額合計	－	－	△ 733	△ 733	－	－	△ 11,173	△ 11,173	△ 1,098	△ 13,006	△ 185	－	△ 185	81	△ 13,111
2008年2月29日残高	58,506	41,520	－	41,520	727	50,000	38,618	89,345	△ 1,837	187,534	133	△ 682	△ 548	159	187,146

(7) 設備投資の状況(単体)

(単位:百万円)

	前々会計期間 2005年度	前会計期間 2006年度	当会計期間 2007年度	通期計画 2008年度
新店投資	25,747	22,905	12,376	15,000
既存店投資	6,592	5,749	7,412	10,000
システム関連投資	8,912	4,106	6,415	14,000
その他	1,558	△ 1,477	2,053	5,000
小 計	42,809	31,283	28,256	44,000
出資・融資	1,889	5,713	20,026	4,000
リース	8,935	12,191	10,059	23,000
合 計	53,633	49,187	58,341	71,000

有形固定資産減価償却費	15,799	16,071	16,502	17,100
無形固定資産償却費	4,646	4,835	4,624	4,100
減価償却費計	20,445	20,906	21,126	21,200

(注)リースは各会計期間に取得したリース物件の取得価額相当額を記載しております。