

1. 連結業績

(1) 主な業績と予想

(単位:億円)

	2005年度		2006年度		2007年度		2008年度(計画)	
		前年比		前年比		前年比		前年比
チェーン全店売上高	13,617	102.5%	13,866	101.8%	14,151	102.1%	14,900	105.3%
営業総収入	2,680	105.4%	2,830	105.6%	3,011	106.4%	3,130	103.9%
営業利益	438	102.2%	445	101.5%	466	104.7%	425	91.2%
経常利益	439	103.8%	446	101.6%	462	103.6%	417	90.2%
当期純利益	220	107.8%	209	95.3%	221	105.4%	208	94.0%
1株当たり当期純利益	¥215.50		¥201.50		¥214.69		¥209.81	
純資産	1,751		1,994		1,885			
総資産	3,751		3,982		3,971			
配当性向	41.8%		49.6%		51.2%			
1株当たり純資産	¥1,712.68		¥1,868.91		¥1,867.84			
総資産営業利益率	12.0%		11.5%		11.7%			
自己資本当期純利益率	13.1%		11.3%		11.6%			
流動比率	91.9%		103.8%		88.6%			
固定比率	140.0%		127.4%		139.8%			
自己資本比率	46.7%		49.0%		46.6%			
総店舗数	8,366		8,564		8,587		8,687	

(注)営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

(注)総店舗数は、ローソン、ナチュラルローソン、ローソnstア100の店舗数の合計です。

(2) 店舗数の推移

(単位:店)

	2005年度	2006年度	2007年度	2008年度(計画)
出店(＋)	717	700	452	530
閉店(△)	428	502	429	430
うち置換(△)	162	156	106	－
店舗数	8,366	8,564	8,587	8,687
純増	289	198	23	100

(注)上記表中の店舗数は、ローソン、ナチュラルローソン、ローソnstア100の店舗数の合計です。

(3) 地域別店舗分布状況

		(単位:店)			
		06/2末	07/2末	08/2末	期中増加 店舗数
北海道	北海道	500	500	496	△ 4
東北	青森	139	151	156	5
	岩手	171	172	166	△ 6
	宮城	162	157	158	1
	秋田	131	136	141	5
	山形	55	57	55	△ 2
	福島	97	97	95	△ 2
	計	755	770	771	1
関東	茨城	107	105	105	0
	栃木	105	103	104	1
	群馬	68	69	71	2
	埼玉	323	333	343	10
	千葉	287	287	286	△ 1
	東京	843	895	896	1
	神奈川	485	494	490	△ 4
	計	2,218	2,286	2,295	9
甲信越	新潟	106	108	103	△ 5
	山梨	62	61	64	3
	長野	136	139	139	0
北陸	富山	102	99	105	6
	石川	73	72	73	1
	福井	74	85	88	3
東海	計	249	256	266	10
	静岡	151	148	148	0
	愛知	340	329	329	0
	岐阜	91	104	102	△ 2
	三重	80	84	84	0
近畿	滋賀	118	125	126	1
	京都	181	193	194	1
中国	大阪	837	835	818	△ 17
	兵庫	471	482	487	5
	奈良	100	104	105	1
	和歌山	111	116	115	△ 1
	計	1,818	1,855	1,845	△ 10
四国	鳥取	71	82	85	3
	島根	65	74	77	3
	岡山	114	119	123	4
	広島	122	124	128	4
九州	山口	110	110	112	2
	計	482	509	525	16
	徳島	103	108	109	1
	香川	96	97	98	1
	愛媛	152	163	155	△ 8
九州	高知	56	61	62	1
	計	407	429	424	△ 5
九州	福岡	311	316	320	4
	佐賀	58	60	60	0
	長崎	83	79	82	3
	熊本	89	91	92	1
	大分	113	119	118	△ 1
	宮崎	80	84	83	△ 1
九州	鹿児島	110	107	106	△ 1
	沖縄	127	130	135	5
九州	計	971	986	996	10
合 計		8,366	8,564	8,587	23

(注)上記の表は、ローソン、ナチュラルローソン、ローソストア100の店舗数の合計です。
 なお、ナチュラルローソンの平成20年2月29日現在の店舗数は、91店です。

(4) 子会社等の出店状況

㈱バリューローソン(店舗名 ローソストア100) (単位:店)

	06/2末	07/2末	08/2末	期中増加 店舗数
合 計	35	80	72	△ 8

㈱ナチュラルビート(店舗名 ナチュラルビート) (単位:店)

	05/12末	06/12末	07/12末	期中増加 店舗数
合 計	5	9	7	△ 2

上海華聯羅森有限公司 (単位:店)

	05/12末	06/12末	07/12末	期中増加 店舗数
上 海	283	291	287	△ 4
合 計	283	291	287	△ 4

㈱九九プラス(店舗名 SHOP99) (単位:店)

	05/12末	06/12末	07/12末	期中増加 店舗数
合 計	764	853	827	△ 26

(5) タイプ別店舗数

(単位:店)								
		2006年2月末		2007年2月末		2008年2月末		期中増加 店舗数
			構成比		構成比		構成比	
加盟店	B タイプ	1,674	20.0%	1,512	17.7%	1,369	15.9%	△ 143
	G タイプ	2,272	27.2%	2,209	25.8%	2,123	24.7%	△ 86
	C タイプ	4,011	47.9%	4,367	51.0%	4,642	54.1%	275
	C タイプ(ナチュラルローソン)	1	0.0%	5	0.1%	14	0.2%	9
	小 計	7,958	95.1%	8,093	94.5%	8,148	94.9%	55
直営店	ローソン	323	3.9%	296	3.5%	290	3.4%	△ 6
	ナチュラルローソン	50	0.6%	95	1.1%	77	0.9%	△ 18
	ローソストア100	35	0.4%	80	0.9%	72	0.8%	△ 8
	小 計	408	4.9%	471	5.5%	439	5.1%	△ 32
合 計		8,366	100.0%	8,564	100.0%	8,587	100.0%	23

(6) 連結損益計算書

(単位:百万円)

	〔 前連結会計年度 2006年3月1日 ～ 2007年2月28日 〕	〔 当連結会計年度 2007年3月1日 ～ 2008年2月29日 〕	増減
I 営業収入	207,195	216,910	9,715
1 加盟店からの収入	174,324	177,443	3,118
(加盟店売上高)	1,311,479	1,331,784	20,305
(全店売上高)	1,386,630	1,415,106	28,475
2 その他の営業収入	32,870	39,467	6,597
II 売上高	75,858	84,266	8,408
営業総収入	283,053	301,176	18,123
III 売上原価	55,370	61,176	5,805
売上総利益	(20,487)	(23,089)	(2,602)
営業総利益	227,682	239,999	12,317
IV 販売費及び一般管理費	183,168	193,389	10,220
営業利益	44,513	46,610	2,096
V 営業外収益	1,679	1,795	115
1 受取利息	650	928	277
2 受取損害金	172	336	164
3 受取立退料	403	166	△ 237
4 持分法による投資利益	102	-	△ 102
5 その他	350	363	12
VI 営業外費用	1,546	2,160	614
1 支払利息	22	23	0
2 店舗解約損	1,206	1,686	480
3 持分法による投資損失	-	200	200
4 その他	317	249	△ 67
経常利益	44,646	46,244	1,597
VII 特別利益	1,288	-	△ 1,288
1 固定資産売却益	746	-	△ 746
2 貸倒引当金戻入益	311	-	△ 311
3 その他	230	-	△ 230
VIII 特別損失	9,086	8,109	△ 977
1 固定資産除却損	4,638	5,010	372
2 固定資産売却損	90	20	△ 70
3 減損損失	1,810	2,449	638
4 システム入替損失	2,202	-	△ 2,202
5 その他	344	628	284
税金等調整前当期純利益	36,848	38,134	1,286
法人税、住民税及び事業税	12,377	17,493	5,115
法人税等調整額	3,011	△ 1,971	△ 4,982
少数株主利益	476	493	17
当期純利益	20,983	22,119	1,136

(7) 販売費及び一般管理費の主な明細

(単位:百万円)

	〔 前連結会計年度 2006年3月1日 ～ 2007年2月28日 〕	〔 当連結会計年度 2007年3月1日 ～ 2008年2月29日 〕	増減
地代家賃	55,318	58,562	3,243
人件費	37,888	39,927	2,039
動産リース料	17,475	18,414	938
減価償却費(有形固定資産)	16,185	16,630	445
広告宣伝費	9,693	9,385	△ 307
その他	46,607	50,468	3,861
合計	183,168	193,389	10,220

(8) 連結貸借対照表

(単位:百万円)

科目	期別	前連結会計期間末	当連結会計期間末	増減
		(2007年2月28日現在)	(2008年2月29日現在)	
		金額	金額	金額
(資産の部)				
流動資産		149,022	138,250	△ 10,771
現金及び預金		71,950	62,126	△ 9,823
加盟店貸勘定		11,710	11,949	239
有価証券		19,592	4,199	△ 15,392
たな卸資産		1,788	1,723	△ 65
前払費用		5,458	5,804	346
短期貸付金		8,850	20,000	11,150
未収入金		26,002	26,983	981
繰延税金資産		2,795	3,632	837
その他		989	1,932	943
貸倒引当金		△ 115	△ 102	12
固定資産		249,235	258,856	9,621
有形固定資産		104,255	106,431	2,176
建物及び構築物		82,403	85,914	3,510
工具器具備品		15,548	13,724	△ 1,824
土地		4,708	5,844	1,136
建設仮勘定		1,594	948	△ 646
無形固定資産		15,890	18,287	2,397
投資その他の資産		129,089	134,137	5,047
投資有価証券		2,569	7,607	5,037
長期貸付金		24,379	25,646	1,267
長期前払費用		3,822	4,158	336
差入保証金		87,903	82,754	△ 5,149
繰延税金資産		11,551	12,809	1,258
再評価に係る繰延税金資産		467	467	-
その他		2,412	3,095	683
貸倒引当金		△ 4,018	△ 2,403	1,614
資産合計		398,258	397,107	△ 1,150
有形固定資産の減価償却累計額		103,849	114,321	10,472

科目	期別	前連結会計期間末	当連結会計期間末	増減
		(2007年2月28日現在)	(2008年2月29日現在)	
		金額	金額	金額
(負債の部)				
流動負債		143,513	155,979	12,465
買掛金		4,182	4,352	170
加盟店買掛金		60,817	61,234	417
加盟店借勘定		2,757	2,201	△ 555
未払金		15,805	13,149	△ 2,655
加盟店未払金		212	177	△ 35
未払法人税等		4,754	11,427	6,672
未払消費税等		593	1,438	844
未払費用		2,395	2,134	△ 261
預り金		48,754	56,294	7,539
賞与引当金		2,626	2,663	37
ポイント引当金		500	797	296
その他		113	108	△ 4
固定負債		55,250	52,554	△ 2,695
退職給付引当金		3,526	4,174	648
役員退職慰労引当金		249	182	△ 66
預り保証金		49,325	45,831	△ 3,494
長期リース資産減損勘定		95	314	218
その他		2,053	2,052	△ 1
負債合計		198,764	208,534	9,769
(純資産の部)				
株主資本		195,366	185,579	△ 9,786
資本金		58,506	58,506	-
資本剰余金		42,253	41,520	△ 733
利益剰余金		95,344	87,390	△ 7,953
自己株式		△ 738	△ 1,837	△ 1,098
評価・換算差額等		△ 227	△ 408	△ 180
その他有価証券評価差額金		319	134	△ 185
繰越ヘッジ損益		-	△ 1	△ 1
土地再評価差額金		△ 682	△ 682	-
為替換算調整勘定		134	140	5
新株予約権		78	159	81
少数株主持分		4,276	3,242	△ 1,034
純資産合計		199,493	188,573	△ 10,920
負債純資産合計		398,258	397,107	△ 1,150

(9)連結株主資本等変動計算書

当連結会計年度(2007年3月1日～2008年2月29日)

(単位:百万円)

	株主資本					評価・換算差額等					新株予約権	少数株主持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	繰越ヘッジ損益	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	評価・換算差額等合計			
2007年2月28日残高	58,506	42,253	95,344	△ 738	195,366	319	-	△ 682	134	△ 227	78	4,276	199,493
当連結会計年度中の変動額													
剰余金の配当			△ 10,964		△ 10,964								△ 10,964
当期純利益			22,119		22,119								22,119
自己株式の取得				△ 21,000	△ 21,000								△ 21,000
自己株式の消却		△ 709	△ 19,108	19,818	-								-
新株予約権の行使 (自己株式の交付)		△ 24		83	59								59
株主資本以外の項目の 当連結会計年度中の 変動額(純額)						△ 185	△ 1		5	△ 180	81	△ 1,034	△ 1,133
当連結会計年度中の 変動額合計	-	△ 733	△ 7,953	△ 1,098	△ 9,786	△ 185	△ 1	-	5	△ 180	81	△ 1,034	△ 10,920
2008年2月29日残高	58,506	41,520	87,390	△ 1,837	185,579	134	△ 1	△ 682	140	△ 408	159	3,242	188,573

(10) 設備投資の状況(連結)

(単位:百万円)

	前々連結会計期間 2005年度	前連結会計期間 2006年度	当連結会計期間 2007年度	通期計画 2008年度
新店投資	26,047	23,444	12,387	15,000
既存店投資	6,592	5,887	7,493	10,000
システム関連投資	9,084	4,662	7,733	15,000
その他	1,615	△ 1,395	2,260	5,000
小 計	43,338	32,598	29,873	45,000
出資・融資	1,250	3,013	19,690	4,000
リース	9,829	14,211	14,850	29,000
合 計	54,417	49,822	64,413	78,000

有形固定資産減価償却費	15,859	16,185	16,630	17,500
無形固定資産償却費	5,034	5,163	4,815	4,600
減価償却費計	20,893	21,348	21,445	22,100

(注)リースは各会計期間に取得したリース物件の取得価額相当額を記載しております。

(11) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

	前連結会計年度 2006年3月1日 ～ 2007年2月28日	当連結会計年度 2007年3月1日 ～ 2008年2月29日	増減
I. 営業活動によるキャッシュ・フロー			
税金等調整前当期純利益	36,848	38,134	1,286
有形固定資産減価償却費	16,185	16,630	445
有形固定資産除却損	2,880	2,383	△ 497
減損損失	1,810	2,449	638
無形固定資産償却費	5,163	4,815	△ 348
無形固定資産除却損	254	1,131	877
退職給付引当金の増加額	710	648	△ 61
貸倒引当金の増加額(△:減少額)	△ 409	136	546
受取利息及び受取配当金	△ 650	△ 928	△ 277
支払利息	22	23	0
持分法による投資損失(△:利益)	△ 102	200	302
有形固定資産売却損	90	20	△ 70
有形固定資産売却益	△ 746	-	746
システム入替損失	2,202	-	△ 2,202
その他の収益・費用の非資金分(純額)	876	1,137	260
売上債権の増加額	△ 947	△ 239	708
たな卸資産の減少額(△:増加額)	△ 215	65	280
未収入金の増加額	△ 4,397	△ 984	3,412
仕入債務の増加額	1,170	31	△ 1,138
未払金の増加額(△:減少額)	2,602	△ 3,082	△ 5,684
預り金の増加額	4,140	7,539	3,399
預り保証金の減少額	△ 2,010	△ 3,494	△ 1,483
その他の資産及び負債の増減額(純額)	△ 557	△ 874	△ 317
小計	64,919	65,744	824
利息及び配当金の受取額	646	918	271
利息の支払額	△ 22	△ 23	△ 0
法人税等の支払額	△ 17,947	△ 10,865	7,081
営業活動によるキャッシュ・フロー	47,596	55,773	8,176
II. 投資活動によるキャッシュ・フロー			
有価証券の取得による支出	△ 57,193	△ 28,750	28,443
有価証券の償還による収入	61,850	40,892	△ 20,957
関係会社株式の新規取得による支出	△ 335	△ 5,976	△ 5,641
少数株主からの株式取得による支出	-	△ 2,131	△ 2,131
投資有価証券の売却による収入	185	0	△ 185
短期貸付金の増加額	△ 2,600	△ 11,150	△ 8,550
有形固定資産の取得による支出	△ 28,759	△ 21,392	7,367
無形固定資産の取得による支出	△ 4,450	△ 7,456	△ 3,006
差入保証金の減少額(純額)	2,024	1,485	△ 539
長期貸付金の増加額(純額)	△ 3,749	△ 1,267	2,482
長期前払費用の増加額	△ 1,131	△ 1,063	68
その他(純額)	2,405	285	△ 2,119
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 31,754	△ 36,525	△ 4,771
III. 財務活動によるキャッシュ・フロー			
新株予約権の行使による収入	119	59	△ 60
自己株式の処分による収入	9,020	-	△ 9,020
配当金の支払額	△ 9,822	△ 10,964	△ 1,142
少数株主の配当金の支払	△ 54	△ 67	△ 13
自己株式の取得による支出	△ 0	△ 21,000	△ 21,000
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 736	△ 31,973	△ 31,236
IV. 現金及び現金同等物の増加額(△:減少額)	15,106	△ 12,724	△ 27,830
V. 現金及び現金同等物の期首残高	60,440	75,547	15,106
VI. 現金及び現金同等物の期末残高	75,547	62,822	△ 12,724

(12) 関係会社の状況

1. 連結子会社

	(株)バリューローソン	(株)ベストプラクティス
設立日	2005年4月	2004年3月
決算月	2月	2月
出資比率	100.0%	100.0%
事業内容	コンビニエンスストアの営業	店舗の経営の実態調査・分析業務

	(単位:百万円)					
	2006.2	2007.2	2008.2	2006.2	2007.2	2008.2
営業利益	△ 622	△ 979	△ 535	61	81	8
経常利益	△ 657	△ 1,068	△ 617	61	81	9
当期純利益	△ 709	△ 1,310	△ 687	34	44	0

	(株)ローソンチケット	(株)ローソン・エイティエム・ネットワークス	(株)アイ・コンビニエンス												
設立日	1992年7月	2001年5月	2000年10月												
決算月	2月	2月	2月												
出資比率	75.1%	58.0%	51.0%												
他出資企業	<table><tr><td>ユービーエスエイジ・ロンドン・アジア・エグゼクティブズ</td><td>6.7%</td></tr></table>	ユービーエスエイジ・ロンドン・アジア・エグゼクティブズ	6.7%	<table><tr><td>銀行(24社)</td><td>36.0%</td></tr><tr><td>沖電気工業(株)</td><td>2.5%</td></tr><tr><td>セコム(株)</td><td>2.5%</td></tr><tr><td>日本通運(株)</td><td>1.0%</td></tr></table>	銀行(24社)	36.0%	沖電気工業(株)	2.5%	セコム(株)	2.5%	日本通運(株)	1.0%	<table><tr><td>三菱商事(株)</td><td>49.0%</td></tr></table>	三菱商事(株)	49.0%
	ユービーエスエイジ・ロンドン・アジア・エグゼクティブズ	6.7%													
	銀行(24社)	36.0%													
	沖電気工業(株)	2.5%													
	セコム(株)	2.5%													
	日本通運(株)	1.0%													
	三菱商事(株)	49.0%													
	<table><tr><td>ユービーエスエイジ・ロンドン・アカウント・ビ・ビー・セキュリティー・クライアント・アカウント</td><td>4.5%</td></tr></table>	ユービーエスエイジ・ロンドン・アカウント・ビ・ビー・セキュリティー・クライアント・アカウント	4.5%												
	ユービーエスエイジ・ロンドン・アカウント・ビ・ビー・セキュリティー・クライアント・アカウント	4.5%													
<table><tr><td>(株)ジー・アイ・ピー</td><td>1.5%</td></tr></table>	(株)ジー・アイ・ピー	1.5%													
(株)ジー・アイ・ピー	1.5%														
<table><tr><td>(株)ディスクカレージ</td><td>0.7%</td></tr></table>	(株)ディスクカレージ	0.7%													
(株)ディスクカレージ	0.7%														
<table><tr><td>資産管理サービス信託銀行 (株)(金銭信託課税口)</td><td>0.5%</td></tr></table>	資産管理サービス信託銀行 (株)(金銭信託課税口)	0.5%													
資産管理サービス信託銀行 (株)(金銭信託課税口)	0.5%														
<table><tr><td>大日本印刷(株)</td><td>0.5%</td></tr></table>	大日本印刷(株)	0.5%													
大日本印刷(株)	0.5%														
<table><tr><td>(株)ウエス</td><td>0.4%</td></tr></table>	(株)ウエス	0.4%													
(株)ウエス	0.4%														
事業内容	チケット販売・情報提供サービス業	現金自動預入払出機の運営	商品情報の収集・提供及び通信ネットワークシステムの企画・運用業務												

	(単位:百万円)								
	2006.2	2007.2	2008.2	2006.2	2007.2	2008.2	2006.2	2007.2	2008.2
営業利益	821	836	635	653	866	1,201	△ 64	45	63
経常利益	842	870	697	654	870	1,213	△ 67	44	62
当期純利益	487	506	422	675	509	717	△ 137	43	65

2.持分法適用関連会社

	上海華聯羅森有限公司	株式会社ローソン・シーエス・カード	
設立日	1996年2月	2002年2月	
決算月	12月	2月	
出資比率	49.0%	50.0%	
他出資企業	百聯集团有限公司51.0%	株式会社クレディセゾン	30.0%
		三菱商事株式会社	20.0%
事業内容	上海におけるフランチャイズシステム及び直営店舗の運営	クレジットカード及び融資に関する業務	

	株式会社ナチュラルビート	株式会社九九プラス	
設立日	2004年3月	2000年10月	
決算月	3月	3月	
出資比率	33.4%	34.2%	
他出資企業		株式会社キョウデン	
		29.6%	
事業内容	飲食業及び付帯するすべての事業	単一価格生鮮食品コンビニエンスストア	

※なお、株式会社九九プラスの出資比率は2008年2月29日現在の状況を記載しております。