

1. 連結業績

(1) 主な業績と予想

(単位:億円)

	2005年度				2006年度			
	第3四半期	前年比	通 期	前年比	第3四半期	前年比	通期計画	前年比
チェーン全店売上高	10,384	103.2%	13,617	102.5%	10,520	101.3%	14,100	103.5%
営 業 総 収 入	2,031	106.2%	2,680	105.4%	2,134	105.1%	2,860	106.7%
営 業 利 益	361	104.8%	438	102.2%	354	98.1%	453	103.3%
経 常 利 益	359	106.7%	439	103.8%	356	99.0%	453	103.1%
四 半 期 (当 期) 純 利 益	183	106.2%	220	107.8%	175	95.8%	214	97.2%
1 株 当 た り 四半期(当期)純利益	¥179.17		¥215.50		¥168.63		¥205.00	
純 資 産	1,711		1,751		1,960			
総 資 産	3,757		3,751		4,003			
1 株 当 た り 純 資 産	¥1,674.41		¥1,712.68		¥1,836.67			
総資産営業利益率	9.9%		12.0%		9.2%			
自 己 資 本 四半期(当期)純利益率	11.0%		13.1%		9.6%			
流 動 比 率	94.6%		91.9%		101.5%			
固 定 比 率	139.0%		140.0%		129.4%			
自 己 資 本 比 率	45.6%		46.7%		47.9%			
総 店 舗 数	8,272		8,366		8,488		8,566	

(注)営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

(注)2005年度の数値につきましては、従来の「株主資本」を「純資産」の欄に、「株主資本比率」を「自己資本比率」の欄に、「1株当たり株主資本」を「1株当たり純資産」の欄に、「株主資本四半期純利益率」を「自己資本四半期純利益率」の欄に記載しており、固定比率は従来の算定方法によっております。

(注)上記の表は、ローソン、ナチュラルローソン、ローソンスストア100の店舗数の合計です。

(2) 店舗数の推移

	2005.11				2006.11				今期 計画
	9月	10月	11月	3月～11月	9月	10月	11月	3月～11月	
出 店 (+)	31	55	58	519	25	34	78	507	710
閉 店 (△)	21	13	13	188	29	19	30	260	510
置 換 (△)	11	13	19	136	10	9	7	125	-
小 計	32	26	32	324	39	28	37	385	510
店 舗 数	8,217	8,246	8,272	8,272	8,441	8,447	8,488	8,488	8,566
純 増	△ 1	29	26	195	△ 14	6	41	122	200

(3) 地域別店舗分布状況

(単位:店)

		05/11末	06/2末	06/11末	期中増加 店舗数
北海道	北海道	500	500	504	4
東北	青森	136	139	150	11
	岩手	169	171	172	1
	宮城	159	162	161	△1
	秋田	132	131	137	6
	山形	54	55	57	2
	福島	97	97	98	1
東北		747	755	775	20
関東	茨城	108	107	104	△3
	栃木	103	105	104	△1
	群馬	69	68	71	3
	埼玉	326	323	330	7
	千葉	286	287	289	2
	東京	818	843	882	39
	神奈川	479	485	484	△1
関東		2,189	2,218	2,264	46
甲信越	新潟	106	106	111	5
	山梨	63	62	60	△2
	長野	137	136	139	3
甲信越		306	304	310	6
北陸	富山	101	102	101	△1
	石川	71	73	71	△2
	福井	74	74	80	6
北陸		246	249	252	3
東海	静岡	151	151	147	△4
	愛知	341	340	331	△9
	岐阜	88	91	96	5
	三重	76	80	78	△2
東海		656	662	652	△10

		05/11末	06/2末	06/11末	期中増加 店舗数
近畿	滋賀	116	118	122	4
	京都	178	181	191	10
	大阪	830	837	833	△4
	兵庫	471	471	473	2
	奈良	96	100	102	2
	和歌山	109	111	118	7
近畿		1,800	1,818	1,839	21
中国	鳥取	70	71	79	8
	島根	62	65	71	6
	岡山	114	114	119	5
	広島	119	122	120	△2
	山口	110	110	110	0
中国		475	482	499	17
四国	徳島	102	103	105	2
	香川	96	96	95	△1
	愛媛	148	152	162	10
	高知	54	56	61	5
四国		400	407	423	16
九州	福岡	302	311	310	△1
	佐賀	57	58	59	1
	長崎	81	83	78	△5
	熊本	87	89	90	1
	大分	110	113	116	3
	宮崎	81	80	82	2
	鹿児島	110	110	108	△2
	沖縄	125	127	127	0
九州		953	971	970	△1
合 計		8,272	8,366	8,488	122

(注)上記の表は、ローソン、ナチュラルローソン、ローソンストア100の店舗数の合計です。

(4) (株)ナチュラルローソン、(株)バリューローソン、上海華聯羅森有限公司の出店状況

(株)ナチュラルローソン(店舗名 ナチュラルローソン) (単位:店)

	05/11末	06/2末	06/11末	期中増加 店舗数
関 東	31	48	66	18
近 畿	3	3	7	4
合 計	34	51	73	22

(注)2001年7月より出店しています。

(株)バリューローソン(店舗名 ローソンストア100) (単位:店)

	05/11末	06/2末	06/11末	期中増加 店舗数
関 東	15	35	76	41
合 計	15	35	76	41

(注)2005年5月より出店しています。

上海華聯羅森有限公司 (単位:店)

	05/9末	05/12末	06/9末	期中増加 店舗数
上 海	237	283	281	△2
合 計	237	283	281	△2

(5) タイプ別店舗数

(単位:店)

		2005年11月末		2006年2月末		2006年11月末		期中増加 店舗数
		構成比		構成比		構成比		
加 盟 店	B タイプ	1,716	20.8%	1,674	20.0%	1,541	18.1%	△ 133
	G タイプ	2,288	27.7%	2,272	27.2%	2,238	26.4%	△ 34
	C タイプ	3,918	47.3%	4,012	47.9%	4,277	50.4%	265
		7,922	95.8%	7,958	95.1%	8,056	94.9%	98
直 営 店		350	4.2%	408	4.9%	432	5.1%	24
合 計		8,272	100.0%	8,366	100.0%	8,488	100.0%	122

(注1)2005年11月末の直営店の店舗数は、ナチュラルローソン(34店舗)、ローソンストア100(15店舗)を含みます。

(注2)2006年2月末の直営店の店舗数は、ナチュラルローソン(50店舗)、ローソンストア100(35店舗)を含みます。

(注3)2006年11月末の直営店の店舗数は、ナチュラルローソン(68店舗)、ローソンストア100(76店舗)を含みます。

(注4)2006年2月末の加盟店Cタイプの店舗数は、ナチュラルローソン(1店舗)を含みます。

(注5)2006年11月末の加盟店Cタイプの店舗数は、ナチュラルローソン(5店舗)を含みます。

(6) 連結損益計算書

(単位:百万円)

	前第3四半期 連結会計期間 2005年3月1日 ┌ 2005年11月30日	当第3四半期 連結会計期間 2006年3月1日 ┌ 2006年11月30日	増減
営業収入	152,870	156,716	3,846
加盟店からの収入	130,849	133,420	2,571
(加盟店売上高)	988,549	995,726	7,177
(全店売上高)	1,038,448	1,052,039	13,591
その他の営業収入	22,020	23,296	1,276
売上高	50,302	56,775	6,473
営業総収入	203,173	213,492	10,319
売上原価	36,350	41,361	5,011
売上総利益	(13,952)	(15,413)	(1,461)
営業総利益	166,823	172,130	5,307
販売費及び一般管理費	130,695	136,682	5,987
営業利益	36,127	35,448	△ 679
営業外収益	1,071	1,092	21
営業外費用	1,210	902	△ 308
経常利益	35,987	35,637	△ 350
特別利益	1,039	295	△ 744
特別損失	4,738	5,213	475
税金等調整前第3四半期純利益	32,289	30,719	△ 1,570
法人税等	13,459	12,673	△ 786
少数株主利益	521	500	△ 21
第3四半期純利益	18,307	17,545	△ 762

(7) 販売費及び一般管理費の主な明細

(単位:百万円)

	前第3四半期 連結会計期間 2005年3月1日 ┌ 2005年11月30日	当第3四半期 連結会計期間 2006年3月1日 ┌ 2006年11月30日	増減
地代家賃	38,005	41,096	3,091
人件費	26,859	28,334	1,475
動産リース料	12,490	13,013	523
減価償却費(有形固定資産)	11,453	11,757	304
広告宣伝費(ポイント引当金繰入含む)	7,309	7,780	471
その他	34,577	34,700	123
合計	130,695	136,682	5,987

注) 2006年11月期については、派遣社員費924百万円を「その他」から「人件費」へ変更しています。
 なお、2005年11月期の「その他」に含まれる派遣社員費の金額は518百万円です。

(8) 連結貸借対照表

(単位:百万円)

科目	期別	前連結会計年度末	当第3四半期 連結会計期間末	増減
		(2006年2月28日現在)	(2006年11月30日現在)	
	金額	金額	金額	
(資産の部)				
流動資産	129,841	152,328	22,487	
現金及び預金	60,940	70,009	9,069	
加盟店貸勘定	10,762	13,338	2,576	
有価証券	19,651	29,383	9,732	
たな卸資産	1,573	1,936	363	
未収入金	21,578	19,190	△ 2,388	
繰延税金資産	3,188	3,265	77	
その他	12,227	15,291	3,064	
貸倒引当金	△ 81	△ 86	△ 5	
固定資産	245,265	248,029	2,764	
有形固定資産	99,271	102,472	3,201	
建物及び構築物	74,593	78,583	3,990	
工具器具備品	18,271	16,224	△ 2,047	
土地	5,236	6,094	858	
その他	1,169	1,570	401	
無形固定資産	17,272	12,543	△ 4,729	
投資その他の資産	128,720	133,012	4,292	
投資有価証券	2,538	2,338	△ 200	
差入保証金	89,928	88,494	△ 1,434	
繰延税金資産	11,046	10,634	△ 412	
再評価に係る繰延税金資産	3,330	3,330	0	
その他	26,339	32,661	6,322	
貸倒引当金	△ 4,462	△ 4,446	16	
資産合計	375,106	400,358	25,252	
有形固定資産の減価償却累計額	96,483	101,167	4,684	

科目	期別	前連結会計年度末	当第3四半期 連結会計期間末	増減
		(2006年2月28日現在)	(2006年11月30日現在)	
	金額	金額	金額	
(負債の部)				
流動負債	141,241	150,006	8,765	
買掛金	63,169	73,162	9,993	
加盟店借勘定	3,416	2,271	△ 1,145	
未払金	13,415	12,244	△ 1,171	
未払法人税等	10,323	4,414	△ 5,909	
預り金	44,614	51,305	6,691	
賞与引当金	2,544	1,411	△ 1,133	
ポイント引当金	364	534	170	
その他	3,391	4,661	1,270	
固定負債	54,858	54,289	△ 569	
退職給付引当金	2,816	3,401	585	
役員退職慰労引当金	317	217	△ 100	
預り保証金	51,336	50,086	△ 1,250	
長期リース資産減損勘定	140	104	△ 36	
その他	247	479	232	
負債合計	196,099	204,295	8,196	
(少数株主持分)				
少数株主持分	3,822	—	—	
(資本の部)				
資本金	58,506	—	—	
資本剰余金	41,520	—	—	
利益剰余金	88,355	—	—	
土地再評価差額金	△ 4,854	—	—	
その他有価証券評価差額金	695	—	—	
為替換算調整勘定	105	—	—	
自己株式	△ 9,144	—	—	
資本合計	175,184	—	—	
負債、少数株主持分及び資本合計	375,106	—	—	
(純資産の部)				
株主資本	—	196,000	—	
資本金	—	58,506	—	
資本剰余金	—	42,261	—	
利益剰余金	—	96,079	—	
自己株式	—	△ 847	—	
評価・換算差額等	—	△ 4,278	—	
その他有価証券評価差額金	—	455	—	
土地再評価差額金	—	△ 4,854	—	
為替換算調整勘定	—	121	—	
新株予約権	—	71	—	
少数株主持分	—	4,267	—	
純資産合計	—	196,062	—	
負債純資産合計	—	400,358	—	

(9) 連結株主資本等変動計算書

当第3四半期連結会計期間（自2006年3月1日 至2006年11月30日）

（単位：百万円）

	株主資本					評価・換算差額等				新株予約権	少数株主持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他 有価証券 評価差額金	土地 再評価 差額金	為替換算 調整勘定	評価・換算 差額等合計			
2006年2月28日残高	58,506	41,520	88,355	△ 9,144	179,237	695	△ 4,854	105	△ 4,053	—	3,822	179,006
当四半期変動額												
剰余金の配当			△ 9,822		△ 9,822							△ 9,822
四半期純利益			17,545		17,545							17,545
自己株式の取得				△ 0	△ 0							△ 0
新株予約権の行使		△ 11		29	18							18
自己株式の処分		753		8,267	9,020							9,020
株主資本以外の項目の 当四半期の変動額(純額)						△ 240		15	△ 224	71	445	292
当四半期変動額合計	—	741	7,723	8,297	16,762	△ 240	—	15	△ 224	71	445	17,055
2006年11月30日残高	58,506	42,261	96,079	△ 847	196,000	455	△ 4,854	121	△ 4,278	71	4,267	196,062

(10) 設備投資の状況(連結)

(単位:百万円)

	前第3四半期連結会計期間 2005年11月	当第3四半期連結会計期間 2006年11月	通期計画 2007年2月	前連結会計年度 2006年2月
新店投資	19,707	16,274	22,700	26,047
既存店投資	4,334	3,617	5,200	6,592
システム関連投資	5,587	2,428	3,300	9,084
その他	796	580	3,300	1,615
小 計	30,424	22,899	34,500	43,338
出資・融資	150	1,500	2,500	1,250
リース	7,132	10,208	15,000	9,829
合 計	37,706	34,607	52,000	54,417
減価償却費	15,159	15,512	21,200	20,893

(注1)減価償却費は、有形固定資産の減価償却費と無形固定資産の減価償却費を合計した数値です。

(注2)建設協力保証金の支出については、「長期貸付金」及び「長期前払費用」の増加として(キャッシュ・フロー計算書上は投資活動その他)、設備投資の記載から除外しておりましたが、実質的に店舗設備の支出として「2006年2月期確定決算補足資料」より「新店投資」に含めて記載しております。

過去記載額との当該差額は、前第3四半期連結会計期間(3月～11月)「新店投資」+4,574百万円 「その他」△539百万円です。

(11)連結キャッシュ・フロー

(単位:百万円)

	前第3四半期 連結会計期間 2005年3月1日 ┌ 2005年11月30日	当第3四半期 連結会計期間 2006年3月1日 ┌ 2006年11月30日	増減
I. 営業活動によるキャッシュ・フロー			
税金等調整前第3四半期純利益	32,289	30,719	△ 1,570
減価償却費	15,159	15,512	353
退職給付引当金の増加額	760	584	△ 176
固定資産除却損	2,000	2,277	277
減損損失	1,876	1,649	△ 227
受取利息	△ 287	△ 447	△ 160
その他の収益・費用の非資金分(純額)	△ 329	△ 629	△ 300
売上債権の増加額	△ 1,421	△ 2,576	△ 1,155
未収入金の減少額	2,337	2,402	65
仕入債務の増加額	8,463	8,847	384
未払金の減少額	△ 2,751	△ 1,171	1,580
預り金の増加額	7,432	6,690	△ 742
預り保証金の減少額	△ 670	△ 1,249	△ 579
その他の資産及び負債の増減額(純額)	△ 1	△ 601	△ 600
小計	64,856	62,008	△ 2,848
利息の受取額	285	432	147
利息の支払額	△ 7	△ 25	△ 18
法人税等の支払額	△ 19,315	△ 18,079	1,236
営業活動によるキャッシュ・フロー	45,819	44,336	△ 1,483
II. 投資活動によるキャッシュ・フロー			
有価証券の取得による支出	△ 40,513	△ 48,583	△ 8,070
有価証券の償還による収入	25,060	43,351	18,291
有形固定資産の取得による支出	△ 20,401	△ 19,392	1,009
無形固定資産の取得による支出	△ 5,853	△ 2,420	3,433
その他(純額)	△ 4,072	△ 6,385	△ 2,313
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 45,779	△ 33,431	12,348
III. 財務活動によるキャッシュ・フロー			
自己株式の処分による収入	-	9,020	9,020
配当金の支払額	△ 7,971	△ 9,822	△ 1,851
その他	193	△ 36	△ 229
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 7,777	△ 837	6,940
IV. 現金及び現金同等物の増加額(△:減少額)	△ 7,736	10,067	17,803
V. 現金及び現金同等物の期首残高	76,584	60,440	△ 16,144
VI. 現金及び現金同等物の第3四半期末残高	68,847	70,508	1,661