

## 2. 単体業績

(1) 主な業績と予想

(単位:億円)

	2005年度				2006年度					
	上期	前年比	年度	前年比	第1四半期	前年比	上期	前年比	通期計画	前年比
チェーン全店売上高	7,010	103.8%	13,604	102.4%	3,365	99.2%	7,028	100.3%	14,000	102.9%
営業総収入	1,274	105.2%	2,480	103.6%	626	100.5%	1,303	102.3%	2,580	104.0%
営業利益	248	109.7%	438	103.8%	104	85.4%	237	95.5%	449	102.5%
経常利益	245	110.0%	436	103.3%	106	87.6%	239	97.5%	446	102.2%
中間(当期)純利益	129	113.2%	227	110.3%	50	83.0%	121	93.8%	233	102.6%
1株当たり配当金	¥45		¥90		—		¥50		¥100	
1株当たり中間(当期)純利益	¥126.73		¥222.18		¥49.03		¥116.86		¥223.21	
純資産	1,740		1,795		1,888		1,959			
総資産	3,843		3,682		4,015		4,117			
1株当たり純資産	¥1,703.18		¥1,754.94		¥1,809.27		¥1,877.33			
総資産営業利益率	—		12.2%		—		—			
自己資本当期純利益率	—		13.2%		—		—			
流動比率	91.9%		87.2%		95.8%		98.1%			
固定比率	138.5%		139.9%		132.2%		129.2%			
自己資本比率	45.3%		48.7%		47.0%		47.6%			

(注)営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

(注)2005年度の数値につきましては、従来の「株主資本」を「純資産」の欄に、「株主資本比率」を「自己資本比率」の欄に、「1株当たり株主資本」を「1株当たり純資産」に、「株主資本当期純利益率」を「自己資本当期純利益率」の欄に記載しており、固定比率は従来の算定方法によっております。

(2) 従業員の状況

	2005.08		2006.02		2006.08	
		期首差		期首差		期首差
従業員数(人)	3,140	45	3,120	25	3,083	△ 37
平均年齢(才)	36.6	0.2	37.1	0.7	37.0	△ 0.1
パートタイマー(人)	3,375	9	3,363	△ 3	3,435	72

(注)パートタイマーの平均人員数は、1日勤務時間8時間換算で記載しています。

(注)パートタイマーの平均人員数は、2006.08から派遣社員の平均人員数を含んでいます。

## (3) 中間損益計算書の状況

(単位:百万円)

	前中間会計期間 2005年3月1日 ┆ 2005年8月31日	当中間会計期間 2006年3月1日 ┆ 2006年8月31日	前事業年度 2005年3月1日 ┆ 2006年2月28日
I 営業収入	95,232	97,434	185,766
1 加盟店からの収入	88,335	90,062	170,812
(加盟店売上高)	668,803	669,931	1,298,221
(全店売上高)	701,000	702,869	1,360,495
2 その他の営業収入	6,897	7,372	14,954
II 売上高	32,196	32,938	62,274
営業総収入	127,429	130,372	248,041
III 売上原価	23,189	23,649	44,933
売上総利益	( 9,007 )	( 9,288 )	( 17,341 )
営業総利益	104,240	106,723	203,108
IV 販売費及び一般管理費	79,406	82,996	159,303
営業利益	24,833	23,726	43,804
V 営業外収益	648	807	1,341
VI 営業外費用	917	576	1,507
経常利益	24,564	23,957	43,639
VII 特別利益	1,039	293	1,308
VIII 特別損失	3,466	3,948	6,364
税引前中間(当期)純利益	22,137	20,303	38,582
法人税、住民税及び事業税	8,987	7,678	17,426
法人税等調整額	200	484	△ 1,551
中間(当期)純利益	12,949	12,140	22,707
前期繰越利益	26,160	-	26,160
土地再評価差額金取崩額	1,575	-	2,182
自己株式処分差損	-	-	33
中間配当額	-	-	4,597
中間(当期)未処分利益	37,534	-	42,053

## (4) 販売費及び一般管理費の主な明細

(単位:百万円)

	前中間会計期間 2005年3月1日 ┆ 2005年8月31日	当中間会計期間 2006年3月1日 ┆ 2006年8月31日	前事業年度 2005年3月1日 ┆ 2006年2月28日
地代家賃	24,928	26,834	50,872
人件費	16,491	16,817	32,478
動産リース	7,202	7,349	14,369
減価償却費(有形固定資産)	7,406	7,579	15,799
広告宣伝費(ポイント引当金繰入含む)	4,706	5,894	9,117
その他	18,671	18,520	36,665
合計	79,406	82,996	159,303

注)2006年8月期より、派遣社員費471百万円を「その他」から「人件費」へ変更しています。

なお、2005年8月期の「その他」に含まれる派遣社員費の金額は303百万円です。

## (5) 中間貸借対照表

(単位:百万円)

科目	期別		
	前中間会計期間末	当中間会計期間末	前事業年度
	(2005年8月31日現在)	(2006年8月31日現在)	(2006年2月28日現在)
	金額	金額	金額
<b>(資産の部)</b>			
<b>流動資産</b>	<b>143,288</b>	<b>158,443</b>	<b>117,096</b>
現金及び預金	95,674	81,695	53,093
加盟店貸勘定	7,792	9,220	10,783
有価証券	6,006	28,991	16,011
商品	1,340	1,448	1,382
繰延税金資産	3,055	3,046	2,929
その他	29,496	34,119	32,976
貸倒引当金	△ 77	△ 78	△ 80
<b>固定資産</b>	<b>241,104</b>	<b>253,278</b>	<b>251,180</b>
有形固定資産	94,744	101,705	99,019
建物	59,035	64,581	62,014
工具器具備品	18,317	16,871	18,173
土地	4,989	5,666	5,236
その他	12,401	14,585	13,595
無形固定資産	14,937	15,940	16,740
投資その他の資産	131,422	135,632	135,419
投資有価証券	8,959	8,723	8,983
長期貸付金	19,266	22,879	20,630
差入保証金	89,620	88,555	89,754
繰延税金資産	9,220	11,044	11,566
再評価に係る繰延税金資産	3,747	3,330	3,330
その他	5,177	5,811	5,615
貸倒引当金	△ 4,568	△ 4,714	△ 4,462
<b>資産合計</b>	<b>384,392</b>	<b>411,721</b>	<b>368,276</b>
有形固定資産の減価償却累計額	90,911	98,960	96,483

科目	期別		
	前中間会計期間末	当中間会計期間末	前事業年度
	(2005年8月31日現在)	(2006年8月31日現在)	(2006年2月28日現在)
	金額	金額	金額
<b>(負債の部)</b>			
<b>流動負債</b>	<b>155,892</b>	<b>161,530</b>	<b>134,240</b>
買掛金	3,820	4,180	3,148
加盟店買掛金	75,297	77,638	59,795
加盟店借勘定	5,081	4,184	3,416
未払金	12,421	12,109	12,215
未払法人税等	9,867	8,820	10,059
預り金	42,750	48,226	39,909
賞与引当金	2,774	2,480	2,328
ポイント引当金	591	504	361
その他	3,286	3,385	3,004
<b>固定負債</b>	<b>54,474</b>	<b>54,224</b>	<b>54,530</b>
退職給付引当金	2,251	3,267	2,775
役員退職慰労引当金	204	162	285
預り保証金	51,898	50,668	51,329
長期リース資産減損勘定	119	126	140
<b>負債合計</b>	<b>210,366</b>	<b>215,755</b>	<b>188,770</b>
<b>(資本の部)</b>			
資本金	58,506	-	58,506
資本剰余金	41,523	-	41,520
利益剰余金	88,261	-	92,781
土地再評価差額金	△ 5,461	-	△ 4,854
その他有価証券評価差額金	772	-	697
自己株式	△ 9,575	-	△ 9,144
<b>資本合計</b>	<b>174,026</b>	<b>-</b>	<b>179,505</b>
<b>負債資本合計</b>	<b>384,392</b>	<b>-</b>	<b>368,276</b>
<b>(純資産の部)</b>			
<b>株主資本</b>	<b>-</b>	<b>200,239</b>	<b>-</b>
資本金	-	58,506	-
資本剰余金	-	42,261	-
利益剰余金	-	100,318	-
自己株式	-	△ 847	-
<b>評価・換算差額等</b>	<b>-</b>	<b>△ 4,273</b>	<b>-</b>
その他有価証券評価差額金	-	581	-
土地再評価差額金	-	△ 4,854	-
<b>純資産合計</b>	<b>-</b>	<b>195,966</b>	<b>-</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>-</b>	<b>411,721</b>	<b>-</b>

## (6) 中間株主資本等変動計算書

当中間会計期間(2006年3月1日～2006年8月31日)

(単位:百万円)

	株主資本									評価・換算差額等			純資産合計	
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	土地 再評価 差額金	評価・換算 差額等合計		
		資本 準備金	その他 資本 剰余金	資本 剰余金 合計	利益 準備金	その他利益剰余金								利益 剰余金 合計
						別途 積立金	繰越利益 剰余金							
2006年2月28日残高	58,506	41,520	—	41,520	727	50,000	42,053	92,781	△ 9,144	183,663	697	△ 4,854	△ 4,157	179,505
中間会計期間中の変動額														
剰余金の配当							△ 4,602	△ 4,602		△ 4,602				△ 4,602
中間純利益							12,140	12,140		12,140				12,140
自己株式の取得									△ 0	△ 0				△ 0
新株予約権の行使			△ 11	△ 11					29	18				18
自己株式の売却			753	753					8,267	9,020				9,020
株主資本以外の項目の中間 会計期間中の変動額(純額)											△ 115		△ 115	△ 115
中間会計期間中の変動額合計	—	—	741	741	—	—	7,537	7,537	8,297	16,576	△ 115	—	△ 115	16,460
2006年8月31日残高	58,506	41,520	741	42,261	727	50,000	49,591	100,318	△ 847	200,239	581	△ 4,854	△ 4,273	195,966

## (7) 設備投資の状況(単体)

(単位:百万円)

	前中間会計期間 2005年8月	当中間会計期間 2006年8月	通期計画 2007年2月	前事業年度 2006年2月
新店投資	12,805	11,980	23,100	25,747
既存店投資	3,103	1,942	5,000	6,592
システム関連投資	3,947	1,550	5,400	8,912
その他	468	531	5,000	1,558
<b>小 計</b>	<b>20,323</b>	<b>16,003</b>	<b>38,500</b>	<b>42,809</b>
出資・融資	129	1,500	5,000	1,889
リース	4,679	6,700	14,500	8,935
<b>合 計</b>	<b>25,131</b>	<b>24,203</b>	<b>58,000</b>	<b>53,633</b>
減価償却費	9,647	9,912	20,900	20,445

(注1)減価償却費は、有形固定資産の減価償却費と無形固定資産の減価償却費を合計した数値です。

(注2)建設協力保証金の支出については、「長期貸付金」及び「長期前払費用」の増加として(キャッシュ・フロー計算書上は投資活動その他)、設備投資の記載から除外していましたが、実質的に店舗設備の支出として「2006年2月期確定決算補足資料」より「新店投資」に含めて記載しております。

過去記載額との当該差額は、前中間会計期間(3月～8月)「新店投資」+3,263百万円 「その他」△388百万円です。