

1. 連結業績

(1) 主な業績と予想

(単位:億円)

	2005年度				2006年度					
	上期	前年比	年度	前年比	第1四半期	前年比	上期	前年比	通期計画	前年比
チェーン全店売上高	7,011	103.8%	13,617	102.5%	3,379	99.6%	7,062	100.7%	14,100	103.5%
営業総収入	1,368	106.5%	2,680	105.4%	689	103.6%	1,433	104.8%	2,860	106.7%
営業利益	253	109.0%	438	102.2%	106	84.4%	241	95.5%	453	103.3%
経常利益	250	111.2%	439	103.8%	109	87.1%	243	97.2%	453	103.1%
中間(当期)純利益	128	114.1%	220	107.8%	50	82.0%	119	92.5%	229	104.0%
1株当たり中間(当期)純利益	¥126.07		¥215.50		¥48.80		¥114.72		¥219.37	
純資産	1,702		1,751		1,885		1,955			
総資産	3,946		3,751		4,086		4,203			
1株当たり純資産	¥1,666.47		¥1,712.68		¥1,806.04		¥1,873.79			
総資産営業利益率	—		12.0%		—		—			
自己資本当期純利益率	—		13.1%		—		—			
流動比率	96.2%		91.9%		99.4%		101.5%			
固定比率	138.2%		140.0%		132.4%		129.5%			
自己資本比率	43.1%		46.7%		45.2%		45.5%			
総店舗数	8,218		8,366		8,350		8,455			

(注)営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

(注)2005年度の数値につきましては、従来の「株主資本」を「純資産」の欄に、「株主資本比率」を「自己資本比率」の欄に、「1株当たり株主資本」を「1株当たり純資産」に、「株主資本当期純利益率」を「自己資本当期純利益率」の欄に記載しており、固定比率は従来の算定方法によっております。

(2) 店舗数の推移

(単位:店)

	2005.08	2006.02	2006.05	2006.08	通期計画
出店(＋)	375	717	142	370	730
閉店(△)	141	266	106	182	500
置換(△)	93	162	52	99	—
小計	234	428	158	281	500
店舗数	8,218	8,366	8,350	8,455	8,596
純増	141	289	△ 16	89	230

(3) 地域別店舗分布状況

		(単位:店)			
		05/8末	06/2末	06/8末	期中増加 店舗数
北海道	北海道	504	500	501	1
東北	青森	135	139	146	7
	岩手	169	171	172	1
	宮城	157	162	161	△1
	秋田	130	131	135	4
	山形	54	55	57	2
	福島	99	97	97	0
		744	755	768	13
関東	茨城	107	107	103	△4
	栃木	103	105	105	0
	群馬	67	68	71	3
	埼玉	322	323	333	10
	千葉	286	287	287	0
	東京	809	843	870	27
	神奈川	478	485	480	△5
		2,172	2,218	2,249	31
甲信越	新潟	105	106	110	4
	山梨	63	62	61	△1
	長野	137	136	139	3
		305	304	310	6
北陸	富山	99	102	101	△1
	石川	70	73	72	△1
	福井	75	74	79	5
		244	249	252	3
東海	静岡	149	151	152	1
	愛知	337	340	334	△6
	岐阜	87	91	97	6
	三重	73	80	78	△2
		646	662	661	△1

		(単位:店)			
		05/8末	06/2末	06/8末	期中増加 店舗数
近畿	滋賀	116	118	120	2
	京都	176	181	187	6
	大阪	826	837	835	△2
	兵庫	468	471	473	2
	奈良	95	100	101	1
	和歌山	107	111	115	4
		1,788	1,818	1,831	13
中国	鳥取	67	71	75	4
	島根	62	65	69	4
	岡山	113	114	119	5
	広島	116	122	121	△1
	山口	109	110	109	△1
		467	482	493	11
四国	徳島	101	103	104	1
	香川	95	96	96	0
	愛媛	146	152	158	6
	高知	53	56	58	2
		395	407	416	9
九州	福岡	303	311	312	1
	佐賀	57	58	59	1
	長崎	81	83	78	△5
	熊本	88	89	89	0
	大分	108	113	117	4
	宮崎	81	80	82	2
	鹿児島	110	110	110	0
	沖縄	125	127	127	0
		953	971	974	3
合 計		8,218	8,366	8,455	89

(注)上記の表は、ローソン、ナチュラルローソン、ローソンストア100の店舗数の合計です。

(4) ㈱ナチュラルローソン、㈱バリューローソン、上海華聯羅森有限公司の出店状況

㈱ナチュラルローソン(店舗名 ナチュラルローソン) (単位:店)

	05/8末	06/2末	06/8末	期中増加 店舗数
関 東	29	48	61	13
近 畿	3	3	6	3
合 計	32	51	67	16

(注)2001年7月より出店しています。

㈱バリューローソン(店舗名 ローソンストア100) (単位:店)

	05/8末	06/2末	06/8末	期中増加 店舗数
関 東	8	35	61	26
合 計	8	35	61	26

(注)2005年5月より出店しています。

上海華聯羅森有限公司 (単位:店)

	05/6末	05/12末	06/6末	期中増加 店舗数
上 海	237	283	285	2
合 計	237	283	285	2

(5) タイプ別店舗数

		(単位:店)					
		2005年8月末		2006年2月末		2006年8月末	
		店舗数	構成比	店舗数	構成比	店舗数	構成比
	Bタイプ	1,750	21.3%	1,674	20.0%	1,579	18.7%
	Gタイプ	2,305	28.0%	2,272	27.2%	2,239	26.5%
	Cタイプ	3,806	46.3%	4,012	48.0%	4,222	49.9%
加 盟 店		7,861	95.7%	7,958	95.1%	8,040	95.1%
直 営 店		357	4.3%	408	4.9%	415	4.9%
合 計		8,218	100.0%	8,366	100.0%	8,455	100.0%

(注1)2005年8月末の直営店の店舗数は、ナチュラルローソン(32店舗)、ローソンストア100(8店舗)を含みます。

(注2)2006年2月末の直営店の店舗数は、ナチュラルローソン(50店舗)、ローソンストア100(35店舗)を含みます。

(注3)2006年8月末の直営店の店舗数は、ナチュラルローソン(62店舗)、ローソンストア100(61店舗)を含みます。

(6) 中間連結損益計算書

(単位:百万円)

	前中間連結会計期間 2005年3月1日 └ 2005年8月31日	当中間連結会計期間 2006年3月1日 └ 2006年8月31日	前連結会計年度 2005年3月1日 └ 2006年2月28日
I 営業収入	103,262	105,825	201,412
1 加盟店からの収入	88,325	90,052	170,784
(加盟店売上高)	667,868	668,990	1,295,704
(全店売上高)	701,168	706,291	1,361,731
2 その他の営業収入	14,936	15,773	30,628
II 売上高	33,566	37,531	66,645
営業総収入	136,828	143,356	268,058
III 売上原価	24,247	27,250	48,296
売上総利益	(9,318)	(10,280)	(18,348)
営業総利益	112,580	116,106	219,761
IV 販売費及び一般管理費	87,253	91,915	175,894
営業利益	25,327	24,191	43,867
V 営業外収益	653	805	1,626
1 受取利息	192	285	396
2 受取損害金	79	97	163
3 受取立退料	100	221	254
4 その他	280	201	811
VI 営業外費用	942	648	1,553
1 支払利息	4	14	10
2 店舗解約損	772	343	1,290
3 社宅等解約損	-	66	-
4 その他	166	223	252
経常利益	25,038	24,348	43,940
VII 特別利益	1,039	295	1,308
1 固定資産売却益	23	293	24
2 投資有価証券売却益	988	-	988
3 その他	27	1	295
VIII 特別損失	3,558	3,959	6,525
1 固定資産除却損	1,599	2,214	3,013
2 固定資産売却損	372	65	409
3 減損損失	1,302	1,569	2,708
4 その他	284	109	394
税金等調整前中間(当期)純利益	22,519	20,683	38,722
法人税、住民税及び事業税	9,166	7,902	17,823
法人税等調整額	115	498	△ 1,606
少数株主利益	354	364	480
中間(当期)純利益	12,881	11,917	22,025

(7) 販売費及び一般管理費の主な明細

(単位:百万円)

	前中間連結会計期間 2005年3月1日 └ 2005年8月31日	当中間連結会計期間 2006年3月1日 └ 2006年8月31日	前連結会計年度 2005年3月1日 └ 2006年2月28日
地代家賃	25,045	27,114	51,236
人件費	17,826	18,752	35,450
動産リース料	8,328	8,550	16,734
減価償却費(有形固定資産)	7,433	7,625	15,859
広告宣伝費(ポイント引当金繰入含む)	4,586	5,765	9,177
その他	24,033	24,106	47,436
合計	87,253	91,915	175,894

注)2006年8月期より、派遣社員費572百万円を「その他」から「人件費」へ変更しています。

なお、2005年8月期の「その他」に含まれる派遣社員費の金額は324百万円です。

(8) 中間連結貸借対照表

(単位:百万円)

科目	期別	前中間連結会計期間末	当中間連結会計期間末	前連結会計年度
		(2005年8月31日現在)	(2006年8月31日現在)	(2006年2月28日現在)
	金額	金額	金額	金額
(資産の部)				
流動資産	159,426	172,476	129,841	
現金及び預金	106,593	89,382	60,940	
加盟店貸勘定	7,777	9,221	10,762	
有価証券	9,391	35,188	19,651	
たな卸資産	1,442	1,685	1,573	
未収入金	20,049	21,118	21,578	
繰延税金資産	3,371	3,276	3,188	
その他	10,878	12,682	12,227	
貸倒引当金	△ 78	△ 78	△ 81	
固定資産	235,250	247,878	245,265	
有形固定資産	94,925	102,225	99,271	
建物及び構築物	70,593	78,144	74,593	
工具器具備品	18,424	16,948	18,271	
土地	4,989	5,666	5,236	
建設仮勘定	917	1,465	1,169	
無形固定資産	15,561	16,385	17,272	
投資その他の資産	124,763	129,268	128,720	
投資有価証券	2,690	2,544	2,538	
長期貸付金	-	22,879	20,630	
差入保証金	89,747	88,798	89,928	
繰延税金資産	8,671	10,540	11,046	
再評価に係る繰延税金資産	3,747	3,330	3,330	
その他	24,475	5,886	5,708	
貸倒引当金	△ 4,568	△ 4,714	△ 4,462	
資産合計	394,676	420,354	375,106	
有形固定資産の減価償却累計額	91,104	99,199	96,483	

科目	期別	前中間連結会計期間末	当中間連結会計期間末	前連結会計年度
		(2005年8月31日現在)	(2006年8月31日現在)	(2006年2月28日現在)
	金額	金額	金額	金額
(負債の部)				
流動負債	165,785	169,983	141,241	
買掛金	3,880	4,803	3,374	
加盟店買掛金	75,297	77,638	59,795	
加盟店借勘定	5,066	4,186	3,416	
未払金	13,543	13,180	13,415	
未払法人税等	10,064	9,063	10,323	
預り金	50,759	54,194	44,614	
賞与引当金	2,997	2,643	2,544	
ポイント引当金	594	509	364	
その他	3,581	3,761	3,391	
固定負債	54,770	54,774	54,858	
退職給付引当金	2,290	3,317	2,816	
役員退職慰労引当金	229	200	317	
預り保証金	51,916	50,675	51,336	
長期リース資産減損勘定	119	126	140	
その他	214	454	247	
負債合計	220,555	224,757	196,099	
(少数株主持分)				
少数株主持分	3,845	-	3,822	
(資本の部)				
資本金	58,506	-	58,506	
資本剰余金	41,523	-	41,520	
利益剰余金	84,450	-	88,355	
土地再評価差額金	△ 5,461	-	△ 4,854	
その他有価証券評価差額金	772	-	695	
為替換算調整勘定	59	-	105	
自己株式	△ 9,575	-	△ 9,144	
資本合計	170,275	-	175,184	
負債、少数株主持分及び資本合計	394,676	-	375,106	
(純資産の部)				
株主資本	-	195,591	-	
資本金	-	58,506	-	
資本剰余金	-	42,261	-	
利益剰余金	-	95,671	-	
自己株式	-	△ 847	-	
評価・換算差額等	-	△ 4,167	-	
その他有価証券評価差額金	-	581	-	
土地再評価差額金	-	△ 4,854	-	
為替換算調整勘定	-	105	-	
少数株主持分	-	4,173	-	
純資産合計	-	195,597	-	
負債純資産合計	-	420,354	-	

(9) 中間連結株主資本等変動計算書

当中間連結会計期間(2006年3月1日～2006年8月31日)

(単位:百万円)

	株主資本					評価・換算差額等				少数株主持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他 有価証券 評価差額金	土地 再評価 差額金	為替換算 調整勘定	評価・換算 差額等合計		
2006年2月28日残高	58,506	41,520	88,355	△ 9,144	179,237	695	△ 4,854	105	△ 4,053	3,822	179,006
中間連結会計期間中 の変動額											
剰余金の配当			△ 4,602		△ 4,602						△ 4,602
中間純利益			11,917		11,917						11,917
自己株式の取得				△ 0	△ 0						△ 0
新株予約権の行使		△ 11		29	18						18
自己株式の売却		753		8,267	9,020						9,020
株主資本以外の項 目の中間連結会計 期間中の変動額(純額)						△ 113		△ 0	△ 114	350	236
中間連結会計期間中 の変動額合計	—	741	7,315	8,297	16,354	△ 113	—	△ 0	△ 114	350	16,589
2006年8月31日残高	58,506	42,261	95,671	△ 847	195,591	581	△ 4,854	105	△ 4,167	4,173	195,597

(10) 設備投資の状況(連結)

(単位:百万円)

	前中間連結会計期間 2005年8月	当中間連結会計期間 2006年8月	通期計画 2007年2月	前連結会計年度 2006年2月
新店投資	12,936	12,296	23,600	26,047
既存店投資	3,103	2,016	5,200	6,592
システム関連投資	4,082	1,674	6,200	9,084
その他	503	486	5,000	1,615
小 計	20,624	16,472	40,000	43,338
出資・融資	0	0	2,500	1,250
リース	4,909	7,059	15,000	9,829
合 計	25,533	23,531	57,500	54,417
減価償却費	9,859	10,164	21,200	20,893

(注1)減価償却費は、有形固定資産の減価償却費と無形固定資産の減価償却費を合計した数値です。

(注2)建設協力保証金の支出については、「長期貸付金」及び「長期前払費用」の増加として(キャッシュ・フロー計算書上は投資活動その他)、設備投資の記載から除外していましたが、実質的に店舗設備の支出として「2006年2月期確定決算補足資料」より「新店投資」に含めて記載しております。

過去記載額との当該差額は、前中間連結会計期間(3月～8月)「新店投資」+3,263百万円 「その他」△388百万円です。

(11) 中間連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

	前中間連結会計期間 2005年3月1日 ～ 2005年8月31日	当中間連結会計期間 2006年3月1日 ～ 2006年8月31日	前連結会計年度 2005年3月1日 ～ 2006年2月28日
I. 営業活動によるキャッシュ・フロー			
税金等調整前中間(当期)純利益	22,519	20,683	38,722
有形固定資産減価償却費	7,433	7,625	15,859
有形固定資産除却損	1,059	1,478	1,845
減損損失	1,302	1,569	2,708
無形固定資産償却費	2,426	2,539	5,034
退職給付引当金の増加額	483	501	1,009
貸倒引当金の増加額	427	249	324
受取利息	△ 192	△ 285	△ 396
支払利息	4	14	10
有形固定資産売却損	372	65	409
投資有価証券売却益	△ 988	-	△ 988
その他の収益・費用(純額)	1,027	686	887
売上債権の減少額(△:増加額)	2,554	1,541	△ 430
たな卸資産の増加額	△ 66	△ 112	△ 196
未収入金の減少額(△:増加額)	△ 929	456	△ 2,477
仕入債務の増加額	17,707	20,042	49
未払金の増加額(△:減少額)	469	△ 235	394
預り金の増加額	10,489	9,580	4,344
預り保証金の減少額	△ 418	△ 660	△ 998
その他の資産及び負債の増減額(純額)	△ 72	△ 28	△ 343
小計	65,610	65,712	65,768
利息及び配当金の受取額	186	288	392
利息の支払額	△ 4	△ 14	△ 10
法人税等の支払額	△ 10,820	△ 9,661	△ 19,217
営業活動によるキャッシュ・フロー	54,972	56,325	46,932
II. 投資活動によるキャッシュ・フロー			
有価証券の取得による支出	△ 20,426	△ 25,393	△ 44,709
有価証券の償還による収入	19,050	28,151	33,075
有形固定資産の取得による支出	△ 13,706	△ 14,146	△ 28,630
無形固定資産の取得による支出	△ 4,426	△ 1,665	△ 9,257
投資有価証券の売却による収入	1,704	185	1,705
差入保証金の減少額(純額)	217	1,129	36
長期貸付金の増加額(純額)	-	△ 2,249	-
その他(純額)	△ 3,800	△ 3,026	△ 7,502
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 21,385	△ 17,014	△ 55,282
III. 財務活動によるキャッシュ・フロー			
新株予約権行使による収入	-	18	395
自己株式取得による支出	△ 0	△ 0	△ 1
配当金の支払額	△ 3,576	△ 4,602	△ 8,187
自己株式売却による収入	-	9,020	-
少数株主への配当金の支払	-	△ 13	-
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 3,577	4,422	△ 7,794
IV. 現金及び現金同等物の増加額(△:減少額)	30,009	43,732	△ 16,143
V. 現金及び現金同等物の期首残高	76,584	60,440	76,584
VI. 現金及び現金同等物の中間期末(期末)残高	106,593	104,173	60,440

(12) 関係会社の状況

	(株)ローソンチケット	(株)アイ・コンビニエンス	(株)ローソン・エイティエム・ネットワークス		
設立日	1992年7月	2000年10月	2001年5月		
決算月	2月	2月	2月		
出資比率	50.8%	51.0%	59.0%		
他出資企業	楽天(株)	17.8%	三菱商事(株)	三菱商事(株)	5.0%
	三菱商事(株)	4.2%		銀行(17社)	29.0%
	アールピーシーデクシアインベスターサービス	3.1%		沖電気工業(株)	2.5%
	シーストラストロントクライアントアカウント			セコム(株)	2.5%
	ユービーエスエイシーロンドンアジアエージェンシー	1.6%		(株)アサヒセキュリティ	1.0%
	(株)ジー・アイ・ビー	1.5%		日本通運(株)	1.0%
	(株)ディスクガレージ	1.5%			
	(株)ビックイヤーエンツ	1.2%			
	(株)ウエス	0.9%			
	大日本印刷(株)	0.9%			
事業内容	チケット販売・情報提供サービス業	商品情報の収集・提供及び通信ネットワークシステムの企画・運用業務	現金自動預入払出機の運営		

(単位:百万円)

	2005.08	2006.02	2006.08	2005.08	2006.02	2006.08	2005.08	2006.02	2006.08
営業総収入	3,178	6,258	3,197	167	426	322	5,778	11,310	6,032
営業利益	423	821	501	△ 53	△ 64	15	530	653	515
経常利益	432	842	515	△ 55	△ 67	14	531	654	517

	(株)ナチュラルローソン	(株)ベストプラクティス	(株)バリューローソン
設立日	2000年5月	2004年3月	2005年4月
決算月	2月	2月	2月
出資比率	100.0%	100.0%	100.0%
事業内容	商品企画・開発、店舗運営指導業務	店舗の経営の実態調査・分析業務	コンビニエンスストアの営業

	上海華聯羅森有限公司	(株)ローソン・シーエス・カード						
設立日	1996年2月	2002年2月						
決算月	12月	2月						
出資比率	49.0%	50.0%						
他出資企業	<table><tr><td>百聯集团有限公司</td><td>51.0%</td></tr></table>	百聯集团有限公司	51.0%	<table><tr><td>(株)クレディセゾン</td><td>30.0%</td></tr><tr><td>三菱商事(株)</td><td>20.0%</td></tr></table>	(株)クレディセゾン	30.0%	三菱商事(株)	20.0%
百聯集团有限公司	51.0%							
(株)クレディセゾン	30.0%							
三菱商事(株)	20.0%							
事業内容	上海におけるフランチャイズシステム及び直営店舗の運営	クレジットカード及び融資に関する業務						