

1. 連結業績

(1) 主な業績と予想

(単位:億円)

	2004年度		2005年度		2006年度		2007年度(計画)	
		前年比		前年比		前年比		前年比
チェーン全店売上高	13,290	103.2%	13,617	102.5%	13,866	101.8%	14,540	104.9%
営業総収入	2,543	103.6%	2,680	105.4%	2,830	105.6%	3,090	109.2%
営業利益	429	112.7%	438	102.2%	445	101.5%	459	103.1%
経常利益	423	115.8%	439	103.8%	446	101.6%	463	103.7%
当期純利益	204	110.0%	220	107.8%	209	95.3%	222	105.8%
1株当たり当期純利益	¥198.47		¥215.50		¥201.50		¥212.61	
純資産	1,602		1,751		1,994			
総資産	3,563		3,751		3,982			
配当性向	35.3%		41.8%		49.6%			
1株当たり純資産	¥1,568.66		¥1,712.68		¥1,868.91			
総資産営業利益率	12.1%		12.0%		11.5%			
自己資本比率	13.0%		13.1%		11.3%			
流動比率	93.2%		91.9%		103.8%			
固定比率	142.1%		140.0%		127.4%			
自己資本比率	45.0%		46.7%		49.0%			

総店舗数	8,077	8,366	8,564	8,734
------	-------	-------	-------	-------

(注)営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

(注)2004年度・2005年度の数値につきましては、従来の「株主資本」を「純資産」の欄に、「株主資本比率」を「自己資本比率」の欄に、「1株当たり株主資本」を「1株当たり純資産」に、「株主資本当期純利益率」を「自己資本当期純利益率」の欄に記載しており、固定比率は従来の算定方法によっております。

(注)総店舗数は、ローソン、ナチュラルローソン、ローソンストア100の店舗数の合計です。

(2) 店舗数の推移

(単位:店)

	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度(計画)
出店(＋)	711	717	700	560
閉店(△)	276	266	346	390
置換(△)	179	162	156	－
小計	455	428	502	390
店舗数	8,077	8,366	8,564	8,734
純増	256	289	198	170

(3) 地域別店舗分布状況

		05/2末	06/2末	07/2末	期中増加 店舗数
北海道	北海道	494	500	500	0
東北	青森	123	139	151	12
	岩手	159	171	172	1
	宮城	159	162	157	△5
	秋田	127	131	136	5
	山形	54	55	57	2
	福島	99	97	97	0
東北		721	755	770	15
関東	茨城	107	107	105	△2
	栃木	99	105	103	△2
	群馬	65	68	69	1
	埼玉	303	323	333	10
	千葉	276	287	287	0
	東京	789	843	895	52
	神奈川	475	485	494	9
	関東	2,114	2,218	2,286	68
甲信越	新潟	108	106	108	2
	山梨	62	62	61	△1
	長野	138	136	139	3
甲信越		308	304	308	4
北陸	富山	95	102	99	△3
	石川	68	73	72	△1
	福井	73	74	85	11
北陸		236	249	256	7
東海	静岡	155	151	148	△3
	愛知	336	340	329	△11
	岐阜	84	91	104	13
	三重	72	80	84	4
東海		647	662	665	3

		05/2末	06/2末	07/2末	期中増加 店舗数
近畿	滋賀	114	118	125	7
	京都	178	181	193	12
	大阪	818	837	835	△2
	兵庫	458	471	482	11
	奈良	95	100	104	4
	和歌山	111	111	116	5
近畿		1,774	1,818	1,855	37
中国	鳥取	65	71	82	11
	島根	60	65	74	9
	岡山	114	114	119	5
	広島	115	122	124	2
	山口	109	110	110	0
中国		463	482	509	27
四国	徳島	102	103	108	5
	香川	95	96	97	1
	愛媛	138	152	163	11
	高知	52	56	61	5
四国		387	407	429	22
九州	福岡	292	311	316	5
	佐賀	57	58	60	2
	長崎	83	83	79	△4
	熊本	86	89	91	2
	大分	106	113	119	6
	宮崎	81	80	84	4
九州	鹿児島	108	110	107	△3
	沖縄	120	127	130	3
九州		933	971	986	15
合 計		8,077	8,366	8,564	198

(注)上記の表は、ローソン、ナチュラルローソン、ローソンストア100の店舗数の合計です。

(4) ㈱ナチュラルローソン、㈱バリューローソン、上海華聯羅森有限公司の出店状況

㈱ナチュラルローソン(店舗名 ナチュラルローソン) (単位:店)

	05/2末	06/2末	07/2末	期中増加 店舗数
関 東	28	48	84	36
近 畿	-	3	16	13
合 計	28	51	100	49

(注)2001年7月より出店しています。

㈱バリューローソン(店舗名 ローソンストア100) (単位:店)

	05/2末	06/2末	07/2末	期中増加 店舗数
関 東	-	35	80	45
合 計	-	35	80	45

(注)2005年5月より出店しています。

上海華聯羅森有限公司 (単位:店)

	04/12末	05/12末	06/12末	期中増加 店舗数
上 海	210	283	291	8
合 計	210	283	291	8

(5) タイプ別店舗数

		2005年2月末		2006年2月末		2007年2月末		期中増加 店舗数
			構成比		構成比		構成比	
加盟店	Bタイプ	1,836	22.7%	1,674	20.0%	1,512	17.7%	△162
	Gタイプ	2,335	28.9%	2,272	27.2%	2,209	25.8%	△63
	Cタイプ	3,560	44.1%	4,011	47.9%	4,367	51.0%	356
	ナチュラルローソン	0	0.0%	1	0.0%	5	0.1%	4
	小 計	7,731	95.7%	7,958	95.1%	8,093	94.5%	135
直営店	ローソン	318	3.9%	323	3.9%	296	3.5%	△27
	ナチュラルローソン	28	0.3%	50	0.6%	95	1.1%	45
	ローソンストア100	-	0.0%	35	0.4%	80	0.9%	45
	小 計	346	4.3%	408	4.9%	471	5.5%	63
合 計		8,077	100.0%	8,366	100.0%	8,564	100.0%	198

(6) 連結損益計算書

(単位:百万円)

	前連結会計年度 2005年3月1日 ～ 2006年2月28日	当連結会計期間 2006年3月1日 ～ 2007年2月28日	増減
I 営業収入	201,412	207,195	5,783
1 加盟店からの収入	170,784	174,324	3,540
(加盟店売上高)	1,295,704	1,311,479	15,775
(全店売上高)	1,361,731	1,386,630	24,899
2 その他の営業収入	30,628	32,870	2,242
II 売上高	66,645	75,858	9,213
営業総収入	268,058	283,053	14,995
III 売上原価	48,296	55,370	7,074
売上総利益	(18,348)	(20,487)	(2,139)
営業総利益	219,761	227,682	7,921
IV 販売費及び一般管理費	175,894	183,168	7,274
営業利益	43,867	44,513	646
V 営業外収益	1,626	1,679	53
1 受取利息	396	650	254
2 受取損害金	163	172	9
3 受取立退料	254	403	149
4 持分法による投資利益	285	102	△ 183
5 その他	524	350	△ 174
VI 営業外費用	1,553	1,546	△ 7
1 支払利息	10	22	12
2 店舗解約損	1,290	1,206	△ 84
3 その他	252	317	65
経常利益	43,940	44,646	706
VII 特別利益	1,308	1,288	△ 20
1 固定資産売却益	24	746	722
2 投資有価証券売却益	988	-	△ 988
3 貸倒引当金戻入益	263	311	48
4 その他	32	230	198
VIII 特別損失	6,525	9,086	2,561
1 固定資産除却損	3,013	4,638	1,625
2 固定資産売却損	409	90	△ 319
3 減損損失	2,708	1,810	△ 898
4 システム入替損失	-	2,202	2,202
5 その他	394	344	△ 50
税金等調整前当期純利益	38,722	36,848	△ 1,874
法人税、住民税及び事業税	17,823	12,377	△ 5,446
法人税等調整額	△ 1,606	3,011	4,617
少数株主利益	480	476	△ 4
当期純利益	22,025	20,983	△ 1,042

(7) 販売費及び一般管理費の主な明細

(単位:百万円)

	前連結会計年度 2005年3月1日 ～ 2006年2月28日	当連結会計年度 2006年3月1日 ～ 2007年2月28日	増減
地代家賃	51,236	55,318	4,082
人件費	35,450	37,888	2,438
動産リース料	16,734	17,475	741
減価償却費(有形固定資産)	15,859	16,185	326
広告宣伝費	9,177	9,693	516
その他	47,436	46,607	△ 829
合計	175,894	183,168	7,274

注)2007年2月期については、派遣社員費1,375百万円を「その他」から「人件費」へ変更しています。
 なお、2006年2月期の「その他」に含まれる派遣社員費の金額は750百万円です。

(8) 連結貸借対照表

(単位:百万円)

期別 科目	前連結会計期間末 (2006年2月28日現在)	当連結会計期間末 (2007年2月28日現在)	増減
	金額	金額	金額
(資産の部)			
流動資産	129,841	149,022	19,181
現金及び預金	60,940	71,950	11,010
加盟店貸勘定	10,762	11,710	948
有価証券	19,651	19,592	△ 59
たな卸資産	1,573	1,788	215
前払費用	5,116	5,458	342
短期貸付金	6,250	8,850	2,600
未収入金	21,578	26,002	4,424
繰延税金資産	3,188	2,795	△ 393
その他	861	989	128
貸倒引当金	△ 81	△ 115	△ 34
固定資産	245,265	249,235	3,970
有形固定資産	99,271	104,255	4,984
建物及び構築物	74,593	82,403	7,810
工具器具備品	18,271	15,548	△ 2,723
土地	5,236	4,708	△ 528
建設仮勘定	1,169	1,594	425
無形固定資産	17,272	15,890	△ 1,382
投資その他の資産	128,720	129,089	369
投資有価証券	2,538	2,569	31
長期貸付金	20,630	24,379	3,749
長期前払費用	3,125	3,822	697
差入保証金	89,928	87,903	△ 2,025
繰延税金資産	11,046	11,551	505
再評価に係る繰延税金資産	3,330	467	△ 2,863
その他	2,583	2,412	△ 171
貸倒引当金	△ 4,462	△ 4,018	444
資産合計	375,106	398,258	23,152
有形固定資産の減価償却累計額	96,483	103,849	7,366

期別 科目	前連結会計期間末 (2006年2月28日現在)	当連結会計期間末 (2007年2月28日現在)	増減
	金額	金額	金額
(負債の部)			
流動負債	141,241	143,513	2,272
買掛金	3,374	4,182	808
加盟店買掛金	59,795	60,817	1,022
加盟店借勘定	3,416	2,757	△ 659
未払金	13,415	16,017	2,602
未払法人税等	10,323	4,754	△ 5,569
未払消費税等	927	593	△ 334
未払費用	2,304	2,395	91
預り金	44,614	48,754	4,140
賞与引当金	2,544	2,626	82
ポイント引当金	364	500	136
その他	159	113	△ 46
固定負債	54,858	55,250	392
退職給付引当金	2,816	3,526	710
役員退職慰労引当金	317	249	△ 68
預り保証金	51,336	49,325	△ 2,011
長期リース資産減損勘定	140	95	△ 45
その他	247	2,053	1,806
負債合計	196,099	198,764	2,665
(少数株主持分)			
少数株主持分	3,822	-	-
(資本の部)			
資本金	58,506	-	-
資本剰余金	41,520	-	-
利益剰余金	88,355	-	-
土地再評価差額金	△ 4,854	-	-
その他有価証券評価差額金	695	-	-
為替換算調整勘定	105	-	-
自己株式	△ 9,144	-	-
資本合計	175,184	-	-
負債、少数株主持分及び資本合計	375,106	-	-
(純資産の部)			
株主資本	-	195,366	-
資本金	-	58,506	-
資本剰余金	-	42,253	-
利益剰余金	-	95,344	-
自己株式	-	△ 738	-
評価・換算差額等	-	△ 227	-
その他有価証券評価差額金	-	319	-
土地再評価差額金	-	△ 682	-
為替換算調整勘定	-	134	-
新株予約権	-	78	-
少数株主持分	-	4,276	-
純資産合計	-	199,493	-
負債純資産合計	-	398,258	-

(9)連結株主資本等変動計算書

当連結会計期間(2006年3月1日～2007年2月28日)

(単位:百万円)

	株主資本					評価・換算差額等				新株予約権	少数株主持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	土地再評価 差額金	為替換算 調整勘定	評価・換算 差額等合計			
2006年2月28日残高	58,506	41,520	88,355	△ 9,144	179,237	695	△ 4,854	105	△ 4,053	-	3,822	179,006
当連結会計期間中 の変動額												
剰余金の配当			△ 9,822		△ 9,822							△ 9,822
当期純利益			20,983		20,983							20,983
自己株式の取得				△ 0	△ 0							△ 0
自己株式の処分		753		8,267	9,020							9,020
土地再評価差額金取崩額			△ 4,172		△ 4,172							△ 4,172
新株予約権の行使		△ 19		139	119							119
株主資本以外の項目の当連結会計 期間中の変動額(純額)						△ 375	4,172	29	3,825	78	454	4,358
当連結会計期間中 の変動額合計	—	733	6,988	8,405	16,128	△ 375	4,172	29	3,825	78	454	20,486
2007年2月28日残高	58,506	42,253	95,344	△ 738	195,366	319	△ 682	134	△ 227	78	4,276	199,493

(10) 設備投資の状況(連結)

(単位:百万円)

	前々連結会計期間 2004年度	前連結会計期間 2005年度	当連結会計期間 2006年度	通期計画 2007年度
新店投資	21,695	26,047	23,444	14,200
既存店投資	8,175	6,592	5,887	9,700
システム関連投資	2,765	9,084	4,662	16,300
その他	4,186	1,615	△ 1,395	2,300
小 計	36,821	43,338	32,598	42,500
出資・融資	△ 1,000	1,250	3,013	5,800
リース	11,052	9,829	14,211	17,700
合 計	46,873	54,417	49,822	66,000
有形固定資産減価償却費	15,059	15,859	16,185	17,000
無形固定資産償却費	4,574	5,034	5,163	6,000
減価償却費計	19,633	20,893	21,348	23,000

(注)リースは各会計期間に取得したリース物件の取得価額相当額を記載しております。

(11) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

	前連結会計年度 2005年3月1日 ～ 2006年2月28日	当連結会計期間 2006年3月1日 ～ 2007年2月28日	増減
I. 営業活動によるキャッシュ・フロー			
税金等調整前当期純利益	38,722	36,848	△ 1,874
有形固定資産減価償却費	15,859	16,185	326
有形固定資産除却損	1,845	2,880	1,035
減損損失	2,708	1,810	△ 898
無形固定資産償却費	5,034	5,163	129
無形固定資産除却費	910	254	△ 656
退職給付引当金の増加額	1,009	710	△ 299
貸倒引当金の増加額(△減少額)	324	△ 409	△ 733
受取利息	△ 396	△ 650	△ 254
支払利息	10	22	12
持分法による投資利益	△ 285	△ 102	183
有形固定資産売却損	409	90	△ 319
有形固定資産売却益	△ 24	△ 746	△ 722
投資有価証券売却益	△ 988	-	988
システム入替損失	-	2,202	2,202
その他の収益・費用の非資金分(純額)	287	876	589
売上債権の増加額	△ 430	△ 947	△ 517
たな卸資産の増加額	△ 196	△ 215	△ 19
未収入金の増加額	△ 2,477	△ 4,397	△ 1,920
仕入債務の増加額	49	1,170	1,121
未払金の増加額	394	2,602	2,208
預り金の増加額	4,344	4,140	△ 204
預り保証金の減少額	△ 998	△ 2,010	△ 1,012
その他の資産及び負債の増減額(純額)	△ 343	△ 557	△ 214
小計	65,768	64,919	△ 849
利息及び配当金の受取額	392	646	254
利息の支払額	△ 10	△ 22	△ 12
法人税等の支払額	△ 19,217	△ 17,947	1,270
営業活動によるキャッシュ・フロー	46,932	47,596	664
II. 投資活動によるキャッシュ・フロー			
有価証券の取得による支出	△ 44,709	△ 57,193	△ 12,484
有価証券の償還による収入	33,075	61,850	28,775
関係会社株式への出資による支出	-	△ 335	△ 335
投資有価証券の売却による収入	1,705	-	△ 1,705
短期貸付金の増加額	△ 1,250	△ 2,600	△ 1,350
有形固定資産の取得による支出	△ 28,630	△ 28,759	△ 129
無形固定資産の取得による支出	△ 9,257	△ 4,450	4,807
差入保証金の減少額(純額)	36	2,024	1,988
長期貸付金の増加額(純額)	△ 3,821	△ 3,749	72
長期前払費用の増加額	△ 1,072	△ 1,131	△ 59
その他(純額)	△ 1,359	2,590	3,949
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 55,282	△ 31,754	23,528
III. 財務活動によるキャッシュ・フロー			
新株予約権行使による収入	395	119	△ 276
自己株式処分による収入	-	9,020	9,020
配当金の支払額	△ 8,187	△ 9,822	△ 1,635
少数株主への配当金の支払	-	△ 54	△ 54
その他	△ 1	△ 0	1
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 7,794	△ 736	7,058
IV. 現金及び現金同等物の増加額(△:減少額)	△ 16,143	15,106	31,249
V. 現金及び現金同等物の期首残高	76,584	60,440	△ 16,144
VI. 現金及び現金同等物の期末残高	60,440	75,547	15,107

(12) 関係会社の状況

	(株)ローソンチケット	(株)アイ・コンビニエンス	(株)ローソン・エイティエム・ネットワークス		
設立日	1992年7月	2000年10月	2001年5月		
決算月	2月	2月	2月		
出資比率	50.8%	51.0%	58.0%		
他出資企業	楽天(株)	17.8%	三菱商事(株)	三菱商事(株)	5.0%
	三菱商事(株)	4.2%		銀行(19社)	31.0%
	アールピーシーデクシアインベスターサービス	3.1%		沖電気工業(株)	2.5%
	シーエストラロンドクライアントアカウント			セコム(株)	2.5%
	ユービーエスエーロンドンアカウントアイビーエスエーアカウント	1.6%		日本通運(株)	1.0%
	(株)ジー・アイ・ビー	1.5%			
	(株)ビックイヤーアーツ	1.2%			
	資産管理サービス信託銀行株式会社	1.0%			
	大日本印刷(株)	0.9%			
	(株)ウエス	0.8%			
事業内容	チケット販売・情報提供サービス業	商品情報の収集・提供及び通信ネットワークシステムの企画・運用業務	現金自動預入払出機の運営		

(単位:百万円)

	2005.02	2006.02	2007.02	2005.02	2006.02	2007.02	2005.02	2006.02	2007.02
営業利益	719	821	836	△ 113	△ 64	45	143	653	866
経常利益	700	842	870	△ 118	△ 67	44	144	654	870
当期純利益	412	487	506	△ 115	△ 137	43	265	675	509

	(株)ナチュラルローソン	(株)ベストプラクティス	(株)バリューローソン
設立日	2000年5月	2004年3月	2005年4月
決算月	2月	2月	2月
出資比率	100.0%	100.0%	100.0%
事業内容	商品企画・開発、店舗運営指導業務	店舗の経営の実態調査・分析業務	コンビニエンスストアの営業

(単位:百万円)

	2005.02	2006.02	2007.02	2005.02	2006.02	2007.02	2005.02	2006.02	2007.02
営業利益	19	△ 690	△ 873	△ 2	61	81	-	△ 622	△ 979
経常利益	19	△ 703	△ 885	△ 2	61	81	-	△ 657	△ 1,068
当期純利益	18	△ 723	△ 891	△ 2	34	44	-	△ 709	△ 1,310

	上海華聯羅森有限公司	(株)ローソン・シーエス・カード	(株)ナチュラルビート						
設立日	1996年2月	2002年2月	2004年3月						
決算月	12月	2月	3月						
出資比率	49.0%	50.0%	33.4%						
他出資企業	<table><tr><td>華聯集团有限公司</td><td>51.0%</td></tr></table>	華聯集团有限公司	51.0%	<table><tr><td>(株)クレディセゾン</td><td>30.0%</td></tr><tr><td>三菱商事(株)</td><td>20.0%</td></tr></table>	(株)クレディセゾン	30.0%	三菱商事(株)	20.0%	
華聯集团有限公司	51.0%								
(株)クレディセゾン	30.0%								
三菱商事(株)	20.0%								
事業内容	上海におけるフランチャイズシステム及び直営店舗の運営	クレジットカード及び融資に関する業務	外食事業						