

1.事業概要

(1)店舗数

(単位:店)

	2001年2月末	2002年2月末	2003年2月末	2004年2月末予想
総店舗数	7,683	7,734	7,625	7,825
開店	725	601	502	600
閉店	420	550	611	400
増加店舗数	305	51	▲ 109	200
置換	138	190	188	--

(注)上海華聯羅森含まず。

(2)主な業績と予想(連結)

(単位:億円)

	2000年度		2001年度		2002年度		2003年度予想	
		前年比		前年比		前年比		前年比
チェーン 全店売上高	12,776	104.5%	12,856	100.6%	12,940	100.7%	13,120	101.4%
チェーン 全店取扱高	13,121	104.6%	13,267	101.1%	13,357	100.7%	13,550	101.4%
営業総収入	2,802	96.0%	2,561	91.4%	2,503	97.7%	2,540	101.5%
営業利益	413	102.7%	364	88.1%	341	93.8%	405	118.8%
経常利益	395	105.1%	352	89.1%	307	87.1%	380	123.8%
当期利益	164	109.0%	161	98.5%	89	55.0%	172	193.3%
当期配当	35円		41円		41円		41円	
1株当たり 当期純利益	147.63円		145.54円		82.35円		159.85円	
株主資本	1,784		1,498		1,519			
総資産	3,872		3,429		3,426			

(注)営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計

(注)単位未満四捨五入

(3) 主な業績と予想(単体)

(単位：億円)

	2000年度		2001年度		2002年度		2003年度予想	
		前年比		前年比		前年比		前年比
チェーン 全店売上高	12,753	104.4%	12,823	100.5%	12,910	100.7%	13,080	101.3%
チェーン 全店取扱高	13,098	104.6%	13,235	101.0%	13,327	100.7%	13,510	101.4%
営業総収入	2,748	98.0%	2,490	90.6%	2,393	96.1%	2,390	99.9%
営業利益	410	101.3%	369	89.9%	345	93.5%	410	118.8%
経常利益	394	103.8%	358	91.0%	332	92.5%	400	120.5%
当期利益	161	105.3%	167	103.3%	102	61.4%	192	188.2%
当期配当	35円		41円		41円		41円	
1株当たり 当期純利益	145.87円		150.87円		95.38円		178.43円	
株主資本	1,796		1,513		1,548			
総資産	3,849		3,385		3,382			

(注) 営業総収入は直营店売上高と加盟店からの収入等の合計

(注) 単位未満切り捨て

上海 99		北海道 475																															
												石川 67		青森 108		岩手 103																	
		山口 104		島根 55		鳥取 58		京都 170		福井 69		富山 88		秋田 103		宮城 166																	
				広島 122		岡山 109		兵庫 445		滋賀 104		新潟 113		山形 55		福島 106																	
長崎 78		福岡 266												長野 138		群馬 63		栃木 92		茨城 102													
佐賀 53		大分 100												岐阜 78		山梨 64		埼玉 275		東京 703													
熊本 75		宮崎 79												奈良 108		愛知 316				神奈川 447													
				愛媛 124		香川 97												三重 65		静岡 167													
				高知 44		徳島 102												和歌山 107															
																										千葉 242							
鹿児島 112		(2003年2月末店舗数)																															

(2003年2月末店舗数)

(1) タイプ別店舗数

(単位:店)

		2001年2月末		2002年2月末		2003年2月末		期中増加 店舗数
		数	構成比	数	構成比	数	構成比	
加盟店	Bタイプ	2,600	33.8%	2,412	31.2%	2,200	28.9%	▲ 212
	Gタイプ	2,411	31.4%	2,459	31.8%	2,446	32.1%	▲ 13
	Cタイプ	1,961	25.5%	2,308	29.8%	2,645	34.7%	337
加盟店		6,972	90.7%	7,179	92.8%	7,291	95.6%	112
直営店		711	9.3%	555	7.2%	334	4.4%	▲ 221
合計		7,683	100.0%	7,734	100.0%	7,625	100.0%	▲ 109

(注) 上海華聯羅森含まず

(2) 県別店舗数

(単位:店)

		02/2	03/2	期中増加 店舗数
北海道	北海道	476	475	▲ 1
東 北	青 森	101	108	7
	岩 手	94	103	9
	宮 城	174	166	▲ 8
	秋 田	91	103	12
	山 形	60	55	▲ 5
	福 島	113	106	▲ 7
		633	641	8
関 東	茨 城	100	102	2
	栃 木	100	92	▲ 8
	群 馬	67	63	▲ 4
	埼 玉	266	275	9
	千 葉	256	242	▲ 14
	東 京	708	703	▲ 5
	神奈川	456	447	▲ 9
	1,953	1,924	▲ 29	
甲信越	新 潟	113	113	0
	山 梨	64	64	0
	長 野	147	138	▲ 9
		324	315	▲ 9
北 陸	富 山	93	88	▲ 5
	石 川	62	67	5
	福 井	67	69	2
		222	224	2
東 海	静 岡	171	167	▲ 4
	愛 知	327	316	▲ 11
	岐 阜	79	78	▲ 1
	三 重	65	65	0
		642	626	▲ 16

		02/2	03/2	期中増加店舖数
近 畿	滋 賀	107	104	▲ 3
	京 都	178	170	▲ 8
	大 阪	841	801	▲ 40
	兵 庫	457	445	▲ 12
	奈 良	116	108	▲ 8
	和歌山	103	107	4
		1,802	1,735	▲ 67
中 国	鳥 取	52	58	6
	島 根	55	55	0
	岡 山	114	109	▲ 5
	広 島	125	122	▲ 3
	山 口	108	104	▲ 4
		454	448	▲ 6
四 国	徳 島	101	102	1
	香 川	97	97	0
	愛 媛	119	124	5
	高 知	40	44	4
		357	367	10
九 州	福 岡	271	266	▲ 5
	佐 賀	53	53	0
	長 崎	77	78	1
	熊 本	79	75	▲ 4
	大 分	97	100	3
	宮 崎	77	79	2
	鹿児島	107	107	0
	沖 縄	110	112	2
		871	870	▲ 1
全 国		7,734	7,625	▲ 109
上 海		89	99	10

【各支社のカバーエリア】

- ーソン北海道支社・・・北海道
 □ーソン東北支社・・・青森・岩手・秋田・山形・宮城・福島
 □ーソン関東支社・・・新潟・埼玉・群馬・茨城・栃木・千葉・東京・神奈川
 □ーソン中部支社・・・愛知・岐阜・三重・長野・山梨・静岡・石川・福井・富山
 □ーソン近畿支社・・・京都・滋賀・兵庫・奈良・和歌山・大阪
 □ーソン中国支社・・・鳥取・岡山・島根・広島・山口・香川・徳島・愛媛・高知
 □ーソン九州支社・・・福岡・長崎・佐賀・大分・熊本・宮崎・鹿児島・沖縄

3. 売上高及び商品の状況(単体)

(1) 既存店前年比

(単位: %)

	2000年度	2001年度	2002年度
既存店前年比	98.3%	98.4%	98.1%

(2) 平均日販

(単位: 千円)

	2000年度		2001年度		2002年度	
		前年差		前年差		前年差
全 店	486	3	489	3	489	0
新 店	421	▲ 14	431	10	457	26

(3) 客数及び客単価 (全店ベース)

(単位: 人、円)

	2000年度		2001年度		2002年度	
		前年差		前年差		前年差
客 数	783	12	797	14	798	1
客 単 価	620	6	611	▲ 9	609	▲ 2

(4) 平均在庫 (全店 期末1店舗当たり平均在庫売価)

(単位: 千円)

	2000年度		2001年度		2002年度	
		前年期末差		前年期末差		前年期末差
在 庫	4,839	▲ 62	4,863	24	4,979	116
在庫日数	10.5	0.3	10.6	0.1	10.7	0.1

(5) 売場面積

	2000年度		2001年度		2002年度	
		前年差		前年差		前年差
売場面積 (㎡)	787,754	37,957	793,433	5,679	812,331	18,898

(注) 期中平均にて算出

(6) 酒・タバコ取扱店及び24時間営業店舗数

(単位: 店)

	2001年2月末		2002年2月末		2003年2月末	
		構成比		構成比		構成比
酒取扱店	3,592	46.8%	4,317	55.8%	4,737	62.1%
タバコ取扱店	5,438	70.8%	5,739	74.2%	5,863	76.9%
24時間営業店	7,509	97.7%	7,590	98.1%	7,498	98.3%
駐車場設置店	5,002	65.1%	5,230	67.6%	5,274	69.2%
店舗数	7,683	100.0%	7,734	100.0%	7,625	100.0%

(7) 総荒利益率の状況

(単位: %)

	2000年度	2001年度	2002年度
ファスト・フード	34.3	33.7	35.7
日配食品	34.9	35.0	32.5
加工食品	27.2	27.3	27.3
非食品	29.6	30.5	29.9
合 計	30.3	30.3	30.3

(注) 2002年度の荒利益率はハイカ等除いたベースでは30.5%。

(注) 非食品の総荒利益高には、手数料収入を含みます。

(注) 2002年度より、ベーカリーを「ファーストフード」から「日配食品」へ、漬物及び一部惣菜を「日配食品」から「ファーストフード」へ以降する区分変更をしております。

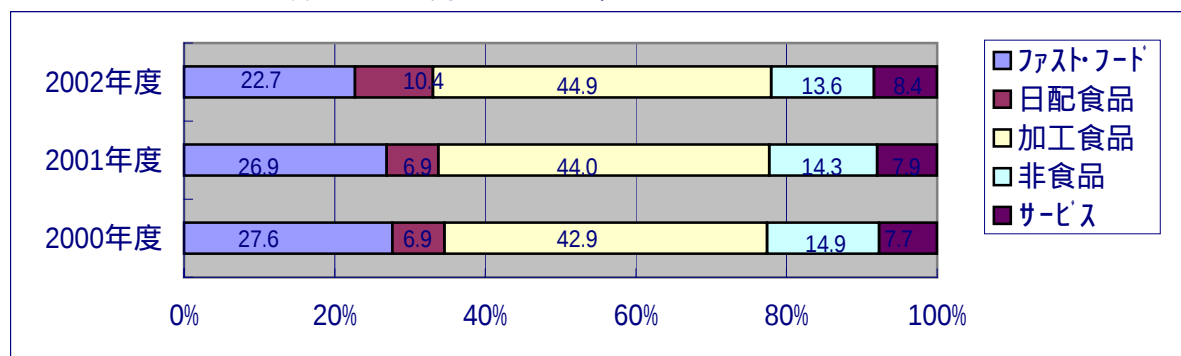
(8) 商品別販売構成の推移(全店)

(単位:億円)

	ファストフード	日配食品	加工食品	非食品	サービス	合計
2000年度	3,626	904	5,614	1,946	1,009	13,098
2001年度	3,562	908	5,817	1,897	1,050	13,235
2002年度	3,026	1,381	5,986	1,818	1,116	13,327

(注) サービスには、チケット・宅急便を含みます。

(注) 2002年度より、ベーカリーを「ファストフード」から「日配食品」へ、漬物及び一部惣菜を「日配食品」から「ファストフード」へ以降する区分変更をしております。



*商品分類の主な内訳

ファスト・フード・・・米飯・麺・デリカ・ファーストフード
 日配食品・・・デリーフーズ
 加工食品・・・飲料・酒類・加工食品・菓子・たばこ
 非食品・・・日用品・本・雑誌
 サービス・・・物販サービス・取次サービス・手数料サービス

(9) 収納代行業務の状況

(単位:百万件、百万円)

	2000年度		2001年度		2002年度	
		前年比		前年比		前年比
収納金額	652,537	123.3%	743,482	113.9%	817,656	109.9%
取扱件数	82.4	117.0%	91.9	111.5%	100.0	108.9%
取扱社数	190	112.4%	198	104.2%	245	123.7%
手数料収入	5,273	111.9%	5,689	107.9%	5,990	105.3%

(10) Loppi(当社マルチメディア端末)の状況

(単位:億円、%)

	2000年度		2001年度		2002年度	
		前年比		前年比		前年比
コンサートチケット	270	111.1%	338	126.1%	345	102.2%
旅行チケット	38	135.7%	48	124.4%	48	99.9%
ゲーム等	54	122.7%	20	41.5%	--	--
その他物販	3	50.0%	17	621.0%	--	--
エンタメ・その他物販	--	--	--	--	48	129.7%
収納代行	18	--	319	1747.2%	652	204.5%
その他取次	13	68.4%	9	64.7%	94	1040.7%
合 計	396	116.5%	751	192.8%	1,187	158.2%

*当期よりゲーム等、その他物販をエンタメ物販に計上

(11) ATM導入店舗数(単体)

	2001年2月末	2002年2月末	2003年2月末
ATM導入店舗数	--	1,922	2,712

*展開開始日 2001年10月

(12) 従業員の状況

(単位:人)

	2001年2月末		2002年2月末		2003年2月末	
		期末差		期末差		期末差
(*1) 従業員数	3,933	▲ 116	3,548	▲ 385	3,200	▲ 348
(*1) 平均年齢	35.7	0.9	36.0	0.3	35.3	▲ 0.7
(*2) パートタイマー	6,149	▲ 728	4,783	▲ 1,366	3,489	▲ 1,294

(注1) 出向者を含む

(注2) 年間の平均人員(但し、1日勤務時間8時間換算による)を記載

4. 経理の状況（単体）

(1) 営業総収入の内訳

(単位:百万円)

	2000年度		2001年度		2002年度	
		前年比		前年比		前年比
加盟店からの収入 (ロイヤリティ収入)	135,222	108.4%	141,559	104.7%	148,970	105.2%
直営店売上高	130,751	89.3%	98,836	75.6%	79,034	80.0%
その他営業収入	8,864	96.3%	8,654	97.6%	11,309	130.7%
営業総収入	274,839	98.0%	249,050	90.6%	239,315	96.1%

(2) 販売費及び一般管理費の主な内訳

(単位:百万円)

	2000年度		2001年度		2002年度	
		前年比		前年比		前年比
人件費	42,380	101.3%	37,874	89.4%	35,767	94.4%
広告宣伝費	14,879	106.3%	15,575	104.7%	12,978	83.3%
賃貸料	34,056	111.3%	36,384	106.8%	39,731	109.2%
設備リース料	6,206	99.0%	7,185	115.8%	12,839	178.7%
* 減価償却費	15,745	106.2%	15,894	100.9%	15,477	97.4%
その他	23,921	99.3%	26,289	109.9%	30,118	114.6%
合計	137,197	104.2%	139,203	101.5%	146,912	105.5%

(注)無形固定資産減価償却費を含みます。

(3) 営業外収益及び営業外費用の内訳

(単位:百万円)

	2000年度		2001年度		2002年度	
		前年比		前年比		前年比
受取利息	206	17.4%	170	82.5%	190	111.8%
配当金	84	76.4%	42	50.0%	0	-
その他	1,253	160.6%	1,054	84.1%	756	71.7%
営業外収益計	1,545	74.6%	1,267	82.0%	948	74.8%
支払利息	1,453	38.4%	511	35.2%	55	10.8%
解約損害金	687	117.2%	1,254	182.5%	1,925	153.5%
その他	1,023	482.5%	537	52.5%	288	53.6%
営業外費用計	3,165	69.0%	2,303	72.8%	2,269	98.5%

(4) 特別利益及び特別損失

(単位:百万円)

	2000年度		2001年度		2002年度	
		前年比		前年比		前年比
退職給付信託設定益	-	-	3,857	-	-	-
投資有価証券売却益	-	-	21	-	5,763	-
その他	39	1.7%	-	-	508	-
特別利益計	39	1.7%	3,878	9943.6%	6,272	161.7%
固定資産除売却損	2,720	99.3%	7,139	262.5%	11,876	166.4%
割増退職金	-	-	2,685	-	4,321	160.9%
その他	7,011	-	105	-	4,766	-
特別損失計	9,731	183.2%	9,930	102.0%	20,966	211.1%

(5) 設備投資の状況

(単位:百万円)

	2000年度	2001年度	2002年度
新店投資	21,269	15,677	11,398
既存店投資	5,919	8,863	12,028
システム関連投資	4,794	8,733	8,411
その他	622	413	1,334
小計	32,604	33,686	33,171
リース	6,545	17,447	32,633
合計	39,149	51,133	65,804

(6)設備投資の予想及び減価償却(単体/計画)

	2003年度計画
新店投資	15,300
既存店投資	15,000
システム関連投資	2,800
その他	900
小計	34,000
リース	12,000
合計	46,000
減価償却費	18,400

(7)主要財務指標

	2000年度	2001年度	2002年度
総資本営業利益率	11.4%	10.2%	10.2%
株主資本当期純利益率	11.7%	10.1%	6.7%
流動比率	132.4%	96.2%	97.7%
固定比率	117.4%	142.8%	140.0%
有利子負債比率	5.3%	0.9%	0.3%
株主資本比率	46.7%	44.7%	45.8%
1株当たりの当期純利益	145.87円	150.87円	95.38円
1株当たり株主資本	1,563.11円	1,406.45円	1,439.23円

4. 経理の状況（連結）

(1) 営業総収入の内訳

(単位:百万円)

	2000年度		2001年度		2002年度	
		前年比		前年比		前年比
加盟店からの収入 (ロイヤリティ収入)	135,237	108.5%	141,621	104.7%	149,032	105.2%
* 直営店売上高	133,178	85.6%	101,718	76.4%	81,486	80.1%
その他営業収入	11,803	101.3%	12,777	108.3%	19,816	155.1%
営業総収入	280,218	96.0%	256,116	91.4%	250,334	97.7%

(注)*は連結子会社の物販売上を含む

(2) 販売費及び一般管理費の主な内訳

(単位:百万円)

	2000年度		2001年度		2002年度	
		前年比		前年比		前年比
人件費	43,671	100.5%	39,073	89.5%	36,885	94.4%
広告宣伝費	14,577	104.2%	15,405	105.7%	12,505	81.2%
賃貸料	34,337	109.7%	36,731	107.0%	40,035	109.0%
設備リース料	6,515	103.2%	7,745	118.9%	14,316	184.8%
* 減価償却費	16,021	106.5%	16,328	102.7%	16,071	98.4%
その他	25,317	96.4%	29,241	115.5%	36,526	124.9%
合計	140,438	103.0%	144,523	102.9%	156,338	108.2%

(注)無形固定資産減価償却費を含みます。

(3) 営業外収益及び営業外費用の内訳

(単位:百万円)

	2000年度		2001年度		2002年度	
		前年比		前年比		前年比
受取利息	496	41.9%	483	97.4%	261	54.0%
配当金	84	76.4%	42	50.0%	0	-
その他	981	123.2%	808	82.4%	714	88.4%
営業外収益計	1,561	74.7%	1,333	85.4%	975	73.1%
支払利息	1,468	38.2%	513	34.9%	61	11.9%
解約損害金	688	116.6%	1,254	182.3%	1,925	153.5%
持分法投資損失	100	-	142	142.0%	2,134	1502.8%
その他	1,148	505.7%	580	50.5%	306	52.8%
営業外費用計	3,304	70.9%	2,489	75.3%	4,426	177.8%

(4) 特別利益及び特別損失

(単位:百万円)

	2000年度		2001年度		2002年度	
		前年比		前年比		前年比
退職給付信託設定益	-	-	3,857	-	-	-
投資有価証券売却益	-	-	21	-	5,778	-
その他	44	1.9%	-	-	622	-
特別利益計	44	1.9%	3,878	8813.6%	6,400	165.0%
固定資産除売却損	2,723	98.3%	7,157	262.8%	12,098	169.0%
割増退職金	-	-	2,685	-	4,322	161.0%
その他	7,011	214.1	215	-	3,033	1410.7%
特別損失計	9,734	161.1%	10,057	103.3%	19,453	193.4%

(5) 設備投資の状況

(単位:百万円)

	2000年度	2001年度	2002年度
新店投資	21,300	15,807	11,507
既存店投資	5,919	8,863	12,028
システム関連投資	4,794	10,045	9,133
その他	638	476	1,494
小計	32,651	35,191	34,162
リース	6,545	21,745	35,305
合計	39,196	56,936	69,467

(6)設備投資の予想及び減価償却(計画)

	2003年度計画
新店投資	15,300
既存店投資	15,000
システム関連投資	3,100
その他	900
小計	34,300
リース	12,700
合計	47,000
減価償却費	19,100

(7)主要財務指標

	2000年度	2001年度	2002年度
総資本営業利益率	11.4%	10.0%	10.0%
株主資本当期純利益率	11.9%	9.8%	5.9%
流動比率	132.4%	100.5%	101.4%
固定比率	117.4%	141.3%	139.4%
有利子負債比率	5.3%	0.9%	0.0%
株主資本比率	46.1%	43.7%	44.3%
1株当たりの当期純利益	147.63円	145.54円	82.35円
1株当たり株主資本	1,553.07円	1,392.45円	1,411.38円

(8) 貸借対照表の状況(連結)

(単位:百万円)

科目	期別	当期 (2002年度末)	前期 (2001年度)
		金額	金額
(資産の部)			
流動資産		130,948	131,221
現金及び預金		83,144	61,193
加盟店貸勘定		7,039	6,197
有価証券		12,445	41,210
たな卸資産		1,492	2,097
繰延税金資産		2,445	1,881
その他		24,476	18,683
貸倒引当金		▲ 93	▲ 40
固定資産		211,651	211,713
有形固定資産		77,573	76,436
建物及び構築物		51,662	48,133
工具器具備品		19,733	21,767
土地		6,178	6,536
無形固定資産		17,348	13,905
投資その他の資産		116,730	121,372
投資有価証券		2,754	8,434
差入保証金		89,499	91,277
繰延税金資産		8,918	8,060
その他		16,987	14,574
貸倒引当金		▲ 1,428	▲ 973
繰延資産		-	-
資産合計		342,599	342,934
有形固定資産の減価償却累計額		71,986	91,403

科目	期別	当期 (2002年度)	前期 (2001年度)
		金額	金額
(負債の部)			
流動負債		129,086	130,513
買掛金		63,860	62,180
加盟店借勘定		4,799	4,904
借入金		-	3,140
未払金		22,628	27,236
預り金		33,030	27,866
賞与引当金		2,824	2,213
その他		1,945	2,974
固定負債		59,419	60,316
退職給付引当金		3,786	3,006
役員退職慰労引当金		223	300
預り保証金		54,989	56,655
その他		421	355
負債合計		188,505	190,829
(少数株主持分)			
少数株主持分		2,230	2,278
(資本の部)			
資本金		58,507	58,507
資本剰余金		41,520	41,520
利益剰余金		58,608	55,649
再評価差額金		▲ 6,917	▲ 8,408
その他有価証券評価差額金		▲ 2	2,323
為替換算調整勘定		150	237
自己株式		▲ 2	▲ 1
資本合計		151,864	149,827
負債、少数株主持分及び資本合計		342,599	342,934

(注) 百万円未満四捨五入

(9)キャッシュ・フローの状況

(単位:百万円)

	2003年2月末	2002年2月末
・営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	17,603	29,028
減価償却費	16,071	16,328
退職給付債務の増加額	780	▲ 3,156
その他の収益・費用(純額)	8,702	7,344
回転差資金	1,305	10,544
(小計)	44,461	60,088
法人税等の支払額	▲ 10,782	▲ 8,500
利息の受取額及び利息の支払額	181	16
信託設定に伴う拠出	-	▲ 6,800
営業活動によるキャッシュ・フロー	33,860	44,804
・投資活動によるキャッシュ・フロー		
有価証券の取得及び償還	33,193	▲ 8,452
有形固定資産の取得	▲ 22,543	▲ 22,249
無形固定資産の増加額	▲ 9,563	▲ 9,553
差入保証金の増加額	▲ 1,382	▲ 2,947
その他(運用等)	▲ 3,492	▲ 830
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲ 3,787	▲ 44,031
・財務活動によるキャッシュ・フロー		
借入金の返済による支出	▲ 3,140	▲ 20,390
配当金の支払額	▲ 4,412	▲ 4,220
自己株式消却のための取得による支出	-	▲ 34,675
少数株主からの収入	306	1,050
自己株式取得	▲ 1	▲ 1
財務活動によるキャッシュ・フロー	▲ 7,247	▲ 58,236
・現金及び現金同等物に係る換算差額	▲ 101	77
・現金及び現金同等物増加額	22,725	▲ 57,386
・現金及び現金同等物期首残高	71,269	128,655
・現金及び現金同等物期末残高	93,994	71,269

5. 株式の状況(単体)

(1) 1株当たり指標

(単位:円)

	2000年度	2001年度	2002年度
1株当たり当期純利益	145.87	150.87	95.38
1株当たり株主資本	1,563.11	1,406.45	1,439.23
1株当たり当期配当金	35	41	41
配 当 性 向	24.0%	26.4%	43.0%

(2) 株式に関する構成比

	2003年2月末		
	株主数(人)	株式数(株)	株式構成比
その他国内法人	861	45,923,400	42.68%
金 融 機 関	154	31,390,500	29.17%
外 国 人	258	13,976,035	12.99%
個人・その他	51,800	12,619,200	11.73%
証 券 会 社	16	3,669,700	3.41%
保管振替機関名義株式	1	20,600	0.02%
自己名義株式	1	565	0.00%
発行済株式数	107,600,000		100.0%
総 株 主 数	53,091		100.0%

(注)1単元=100株

(3) 大株主の状況

(2003年2月末)

株 主 名	持 株 数	比 率
株式会社エム・シー・リテールインベストメント	32,089,300	29.82%
日本トラスティ・サービス 信託銀行 株式会社(信託口)	8,618,100	8.00%
丸紅フーズインベストメント 株式会社	5,939,500	5.51%
日本マスタートラスト信託銀行 株式会社 (信託口)	4,755,300	4.41%
野村証券株式会社	3,551,500	3.30%
任天堂 株式会社	3,447,000	3.20%
包括信託受託者 三井アセット信託銀行 株式会社	3,219,000	2.99%
ホストン セーフ デポズイット ビーエスデーデー イー トリーティー クライクライアンツ オムニバ	2,147,541	1.99%
住友信託銀行 株式会社(信託B口)	1,557,800	1.44%
日本トラスティ・サービス 信託銀行 株式会社(住友信託銀行再信託分・株 式会社ダイエー退職給付信託口)	1,185,000	1.10%
計	66,510,041	61.81%
発行済株式総数	107,600,000	100.00%

6. 子会社の概要

【関連会社】

*2 (単位:億円)

(株)イーコンテクト	ローソンCSカード
2000年5月	2002年2月
2月	2月
13.9%	50.0%
(株)デジタルガレージ 57.6% (株)日立製作所 3.5% 三菱商事(株) 3.0% ティアイエス(株) 3.0% (株)日立システムアンドサービス 2.8% (株)セイコーマート 1.0%	(株)クレディセゾン 30.0% 三菱商事(株) 20.0%

*1

	(株)ローソンチケット	上海華聯羅森有限公司	(株)ローソン・イティエム・ネットワークス	(株)ローソン・イープランニング	(株)アイ・コンビニエンス
設立日	1992年7月	1996年2月	2001年5月	2000年5月	2000年10月
決算月	2月	12月	2月	2月	2月
出資比率	69.5%	70.0%	62.0%	100.0%	51.0%
他出資企業	三菱商事(株) 5.7% 大日本印刷(株) 3.7% プロモーター 39社 19.0%	華聯集团有限公司 30.0%	三菱商事(株) 5.0% 銀行 26.0% セコム(株) 2.5% 沖電気工業(株) 2.5% (株)イー・エス・エス 1.0% 日本通運(株) 1.0%	無し	三菱商事(株) 18.0% 松下電器産業(株) 18.0% (株)エヌ・ティ・ティ・コム 13.0%

2001年度 2002年度 2001年度 2002年度 2001年度 2002年度 2001年度 2002年度 2001年度 2002年度

資本金	17	19	22	22	30	30	1	1	20	20
取扱高	382	406	---	---	---	---	---	---	4	11
営業総収入	51	54	30	26	12	67	2	1	1	2
営業利益	5	8	▲ 2	▲ 2	▲ 3	▲ 5	0	0	▲ 5	▲ 4
当期利益	3	4	▲ 1	▲ 2	▲ 3	▲ 5	0	0	▲ 5	▲ 5

(注)換算レート

1円=15.87円 1円=14.49円

【資本の変動状況】

*1 ローソン・チケット

第三者割当増資などにより88.9%→69.5%に低下

*2 イーコンテクト

第三者割当増資により44.5%→13.9%に低下