

4. 経理の状況（単体）

(1) 営業総収入の内訳

(単位:百万円)

	2000年度		2001年度		2002年度	
		前年比		前年比		前年比
加盟店からの収入 (ロイヤリティ収入)	135,222	108.4%	141,559	104.7%	148,970	105.2%
直営店売上高	130,751	89.3%	98,836	75.6%	79,034	80.0%
その他営業収入	8,864	96.3%	8,654	97.6%	11,309	130.7%
営業総収入	274,839	98.0%	249,050	90.6%	239,315	96.1%

(2) 販売費及び一般管理費の主な内訳

(単位:百万円)

	2000年度		2001年度		2002年度	
		前年比		前年比		前年比
人件費	42,380	101.3%	37,874	89.4%	35,767	94.4%
広告宣伝費	14,879	106.3%	15,575	104.7%	12,978	83.3%
賃貸料	34,056	111.3%	36,384	106.8%	39,731	109.2%
設備リース料	6,206	99.0%	7,185	115.8%	12,839	178.7%
* 減価償却費	15,745	106.2%	15,894	100.9%	15,477	97.4%
その他	23,921	99.3%	26,289	109.9%	30,118	114.6%
合計	137,197	104.2%	139,203	101.5%	146,912	105.5%

(注)無形固定資産減価償却費を含みます。

(3) 営業外収益及び営業外費用の内訳

(単位:百万円)

	2000年度		2001年度		2002年度	
		前年比		前年比		前年比
受取利息	206	17.4%	170	82.5%	190	111.8%
配当金	84	76.4%	42	50.0%	0	-
その他	1,253	160.6%	1,054	84.1%	756	71.7%
営業外収益計	1,545	74.6%	1,267	82.0%	948	74.8%
支払利息	1,453	38.4%	511	35.2%	55	10.8%
解約損害金	687	117.2%	1,254	182.5%	1,925	153.5%
その他	1,023	482.5%	537	52.5%	288	53.6%
営業外費用計	3,165	69.0%	2,303	72.8%	2,269	98.5%

(4) 特別利益及び特別損失

(単位:百万円)

	2000年度		2001年度		2002年度	
		前年比		前年比		前年比
退職給付信託設定益	-	-	3,857	-	-	-
投資有価証券売却益	-	-	21	-	5,763	-
その他	39	1.7%	-	-	508	-
特別利益計	39	1.7%	3,878	9943.6%	6,272	161.7%
固定資産除売却損	2,720	99.3%	7,139	262.5%	11,876	166.4%
割増退職金	-	-	2,685	-	4,321	160.9%
その他	7,011	-	105	-	4,766	-
特別損失計	9,731	183.2%	9,930	102.0%	20,966	211.1%

(5) 設備投資の状況

(単位:百万円)

	2000年度	2001年度	2002年度
新店投資	21,269	15,677	11,398
既存店投資	5,919	8,863	12,028
システム関連投資	4,794	8,733	8,411
その他	622	413	1,334
小計	32,604	33,686	33,171
リース	6,545	17,447	32,633
合計	39,149	51,133	65,804

(6)設備投資の予想及び減価償却(単体/計画)

	2003年度計画
新店投資	15,300
既存店投資	15,000
システム関連投資	2,800
その他	900
小計	34,000
リース	12,000
合計	46,000
減価償却費	18,400

(7)主要財務指標

	2000年度	2001年度	2002年度
総資本営業利益率	11.4%	10.2%	10.2%
株主資本当期純利益率	11.7%	10.1%	6.7%
流動比率	132.4%	96.2%	97.7%
固定比率	117.4%	142.8%	140.0%
有利子負債比率	5.3%	0.9%	0.3%
株主資本比率	46.7%	44.7%	45.8%
1株当たりの当期純利益	145.87円	150.87円	95.38円
1株当たり株主資本	1,563.11円	1,406.45円	1,439.23円

4. 経理の状況（連結）

(1) 営業総収入の内訳

(単位:百万円)

	2000年度		2001年度		2002年度	
		前年比		前年比		前年比
加盟店からの収入 (ロイヤリティ収入)	135,237	108.5%	141,621	104.7%	149,032	105.2%
* 直営店売上高	133,178	85.6%	101,718	76.4%	81,486	80.1%
その他営業収入	11,803	101.3%	12,777	108.3%	19,816	155.1%
営業総収入	280,218	96.0%	256,116	91.4%	250,334	97.7%

(注)*は連結子会社の物販売上を含む

(2) 販売費及び一般管理費の主な内訳

(単位:百万円)

	2000年度		2001年度		2002年度	
		前年比		前年比		前年比
人件費	43,671	100.5%	39,073	89.5%	36,885	94.4%
広告宣伝費	14,577	104.2%	15,405	105.7%	12,505	81.2%
賃貸料	34,337	109.7%	36,731	107.0%	40,035	109.0%
設備リース料	6,515	103.2%	7,745	118.9%	14,316	184.8%
* 減価償却費	16,021	106.5%	16,328	102.7%	16,071	98.4%
その他	25,317	96.4%	29,241	115.5%	36,526	124.9%
合計	140,438	103.0%	144,523	102.9%	156,338	108.2%

(注)無形固定資産減価償却費を含みます。

(3) 営業外収益及び営業外費用の内訳

(単位:百万円)

	2000年度		2001年度		2002年度	
		前年比		前年比		前年比
受取利息	496	41.9%	483	97.4%	261	54.0%
配当金	84	76.4%	42	50.0%	0	-
その他	981	123.2%	808	82.4%	714	88.4%
営業外収益計	1,561	74.7%	1,333	85.4%	975	73.1%
支払利息	1,468	38.2%	513	34.9%	61	11.9%
解約損害金	688	116.6%	1,254	182.3%	1,925	153.5%
持分法投資損失	100	-	142	142.0%	2,134	1502.8%
その他	1,148	505.7%	580	50.5%	306	52.8%
営業外費用計	3,304	70.9%	2,489	75.3%	4,426	177.8%

(4) 特別利益及び特別損失

(単位:百万円)

	2000年度		2001年度		2002年度	
		前年比		前年比		前年比
退職給付信託設定益	-	-	3,857	-	-	-
投資有価証券売却益	-	-	21	-	5,778	-
その他	44	1.9%	-	-	622	-
特別利益計	44	1.9%	3,878	8813.6%	6,400	165.0%
固定資産除売却損	2,723	98.3%	7,157	262.8%	12,098	169.0%
割増退職金	-	-	2,685	-	4,322	161.0%
その他	7,011	214.1	215	-	3,033	1410.7%
特別損失計	9,734	161.1%	10,057	103.3%	19,453	193.4%

(5) 設備投資の状況

(単位:百万円)

	2000年度	2001年度	2002年度
新店投資	21,300	15,807	11,507
既存店投資	5,919	8,863	12,028
システム関連投資	4,794	10,045	9,133
その他	638	476	1,494
小計	32,651	35,191	34,162
リース	6,545	21,745	35,305
合計	39,196	56,936	69,467

(6)設備投資の予想及び減価償却(計画)

	2003年度計画
新店投資	15,300
既存店投資	15,000
システム関連投資	3,100
その他	900
小計	34,300
リース	12,700
合計	47,000
減価償却費	19,100

(7)主要財務指標

	2000年度	2001年度	2002年度
総資本営業利益率	11.4%	10.0%	10.0%
株主資本当期純利益率	11.9%	9.8%	5.9%
流動比率	132.4%	100.5%	101.4%
固定比率	117.4%	141.3%	139.4%
有利子負債比率	5.3%	0.9%	0.0%
株主資本比率	46.1%	43.7%	44.3%
1株当たりの当期純利益	147.63円	145.54円	82.35円
1株当たり株主資本	1,553.07円	1,392.45円	1,411.38円

(8) 貸借対照表の状況(連結)

(単位:百万円)

科目	期別	当期 (2002年度末)	前期 (2001年度)
		金額	金額
(資産の部)			
流動資産		130,948	131,221
現金及び預金		83,144	61,193
加盟店貸勘定		7,039	6,197
有価証券		12,445	41,210
たな卸資産		1,492	2,097
繰延税金資産		2,445	1,881
その他		24,476	18,683
貸倒引当金		▲ 93	▲ 40
固定資産		211,651	211,713
有形固定資産		77,573	76,436
建物及び構築物		51,662	48,133
工具器具備品		19,733	21,767
土地		6,178	6,536
無形固定資産		17,348	13,905
投資その他の資産		116,730	121,372
投資有価証券		2,754	8,434
差入保証金		89,499	91,277
繰延税金資産		8,918	8,060
その他		16,987	14,574
貸倒引当金		▲ 1,428	▲ 973
繰延資産		-	-
資産合計		342,599	342,934
有形固定資産の減価償却累計額		71,986	91,403

科目	期別	当期 (2002年度)	前期 (2001年度)
		金額	金額
(負債の部)			
流動負債		129,086	130,513
買掛金		63,860	62,180
加盟店借勘定		4,799	4,904
借入金		-	3,140
未払金		22,628	27,236
預り金		33,030	27,866
賞与引当金		2,824	2,213
その他		1,945	2,974
固定負債		59,419	60,316
退職給付引当金		3,786	3,006
役員退職慰労引当金		223	300
預り保証金		54,989	56,655
その他		421	355
負債合計		188,505	190,829
(少数株主持分)			
少数株主持分		2,230	2,278
(資本の部)			
資本金		58,507	58,507
資本剰余金		41,520	41,520
利益剰余金		58,608	55,649
再評価差額金		▲ 6,917	▲ 8,408
その他有価証券評価差額金		▲ 2	2,323
為替換算調整勘定		150	237
自己株式		▲ 2	▲ 1
資本合計		151,864	149,827
負債、少数株主持分及び資本合計		342,599	342,934

(注) 百万円未満四捨五入

(9)キャッシュ・フローの状況

(単位:百万円)

	2003年2月末	2002年2月末
・営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	17,603	29,028
減価償却費	16,071	16,328
退職給付債務の増加額	780	▲ 3,156
その他の収益・費用(純額)	8,702	7,344
回転差資金	1,305	10,544
(小計)	44,461	60,088
法人税等の支払額	▲ 10,782	▲ 8,500
利息の受取額及び利息の支払額	181	16
信託設定に伴う抛出	-	▲ 6,800
営業活動によるキャッシュ・フロー	33,860	44,804
・投資活動によるキャッシュ・フロー		
有価証券の取得及び償還	33,193	▲ 8,452
有形固定資産の取得	▲ 22,543	▲ 22,249
無形固定資産の増加額	▲ 9,563	▲ 9,553
差入保証金の増加額	▲ 1,382	▲ 2,947
その他(運用等)	▲ 3,492	▲ 830
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲ 3,787	▲ 44,031
・財務活動によるキャッシュ・フロー		
借入金の返済による支出	▲ 3,140	▲ 20,390
配当金の支払額	▲ 4,412	▲ 4,220
自己株式消却のための取得による支出	-	▲ 34,675
少数株主からの収入	306	1,050
自己株式取得	▲ 1	▲ 1
財務活動によるキャッシュ・フロー	▲ 7,247	▲ 58,236
・現金及び現金同等物に係る換算差額	▲ 101	77
・現金及び現金同等物増加額	22,725	▲ 57,386
・現金及び現金同等物期首残高	71,269	128,655
・現金及び現金同等物期末残高	93,994	71,269